

ÁPENDICES

Apéndice A. Instrumento de medición: Encuesta

Instrumento de recolección de datos									
“Caracterización del impacto de la sostenibilidad en la gerencia de proyectos del sector de construcción, en Colombia”									
No	Pregunta	Respuesta							Guía para la respuestas
		1	2	3	4	5	6	7	
1. Reconocimiento del contexto: Identificación de las dimensiones de la sostenibilidad 'tanto a corto como a largo plazo' y 'local y global', especialmente en el impacto del contexto de los proyectos.									
1	¿Qué prioridad tiene el desarrollo de proyectos enfocados en el futuro de las próximas generaciones en la empresa en la que trabaja?								1. Poca prioridad 7. Alta prioridad
2	¿Considera que si una empresa genera beneficios sociales, ambientales, puede también ser rentable económicamente?								1. Poco rentable 7. Muy rentable
3	¿Cómo calificaría el impacto a nivel organizacional, por los resultados de integrar en sus proyectos prácticas sostenibles?								1. Poco impacto 7. Alto impacto
4	¿En qué medida considera que el alcance y los objetivos de los proyectos que ejecuta su organización, brindan oportunidades para integrar prácticas sostenibles?								1. Pocas oportunidades 7. Muchas oportunidades

2. Identificación de los interesados: Los interesados se definen como “las personas o grupos afectados por el proyecto o en condiciones de influir en el, independientemente a si tiene un rol oficial o no.

5	¿Qué tan riguroso considera la identificación y análisis de grupos o partes interesadas, que realizan para la ejecución de sus proyectos?									1. Poco riguroso 7. Muy riguroso
6	¿Dentro de sus indicadores de gestión y desempeño, en qué grado es clara la identificación de los grupos de interés?									1. Bajo 7. Alto

3. Especificaciones del proyecto / requisitos / entrega / criterios de calidad: Integración de los principios de la sostenibilidad en las especificaciones y requisitos de salida de entrega de los proyectos, así como en los criterios de calidad.

7	¿Los proyectos que ejecuta su organización contemplan requisitos, direcciones o políticas claras en cuanto a consumo de energía, consumo de agua, generación de residuos, huella de carbono y/o contaminación?									1. Poco claros 7. Altamente claros
8	¿Qué tan común es que su organización use indicadores de sostenibilidad para medir la gestión de los proyectos?									1. Poco común 7. Siempre se usan
9	¿En qué nivel de prioridad ubicaría el desempeño social y ambiental que su organización le da a los proyectos?									1. Prioridad baja 7. Prioridad alta
10	¿En qué nivel su organización tiene en cuenta aspectos del ciclo de vida completo del entregable del proyecto?									1. Nunca se tiene en cuenta 7. siempre se tiene en cuenta

11	¿En qué medida la conservación de recursos naturales se considera un aspecto determinante dentro de la calidad de sus proyectos?										1. No se tienen en cuenta 7. Siempre se tiene en cuenta
12	¿Qué tan rigurosa considera que es la política de NO uso de elementos o materiales tóxicos, dentro de su organización?										1. Poco rigurosa 7. Altamente rigurosa
13	¿En qué nivel se maximizan las oportunidades de reciclado de materiales, desensambles y desmantelamientos?										1. Bajo nivel 7. Alto nivel
4. Casos de negocio /costos / beneficios: Influencia de los principios de sostenibilidad en la justificación de los proyectos.											
14	¿En términos de costos y/o cantidades de uso de materiales, su organización que tanto reconoce los beneficios por el uso de prácticas sostenibles?										1. Poco Reconocimiento 7. Alto reconocimiento
15	¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuanto al ámbito social?										1. Poco Reconocimiento 7. Alto reconocimiento
16	¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuanto al ámbito medioambiental?										1. Poco Reconocimiento 7. Alto reconocimiento

5. Las dimensiones del éxito del proyecto: La integración de la sostenibilidad implica que la definición y la percepción del éxito del proyecto tienen en cuenta la 'triple línea base' de los beneficios económicos, sociales y medioambientales. Esto implica que el éxito del proyecto se evalúa en base a su ciclo de vida y sus resultados

17	¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios sociales?									1. Poco considerados 7. Altamente considerados
18	¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios ambientales?									1. Poco considerados 7. Altamente considerados
19	¿En la determinación del éxito del proyecto, en qué medida su organización se evalúa en función del ciclo de vida y los beneficios para generaciones futuras?									1. Poco considerados 7. Altamente considerados

6. Selección y organización del equipo de proyecto: Organización y gestión del equipo del proyecto. Los aspectos sociales de la sostenibilidad, en particular, tales como la igualdad de oportunidades y el desarrollo personal, pueden ser puestos en práctica en el manejo del equipo de proyecto.

20	¿Qué tan importante considera los conocimientos profesionales en sostenibilidad, a la hora de involucrar personas en el desarrollo de un proyecto?									1. No tan importante 7. Muy importante
21	¿Qué tan importante considera que en el equipo de proyectos exista una persona con conocimientos o certificaciones específicas en el desarrollo de proyectos de construcción sostenible?									1. No tan importante 7. Muy importante

7. Secuenciación del proyecto y cronograma: Modificaciones sobre la programación y/o las formas de ejecución del proyecto. Por ejemplo, Reducción de residuos, reducción de costos de entrega, oportunidades para aumentar las habilidades de trabajo, oportunidades para la creación de empleo en los lugares más pobres, las economías de la producción en masa, etc.

22	¿En qué medida cree que un proyecto proporciona posibles ventajas de menos desperdicio de residuos, costos de entregas, si se adecuan sitios para prefabricar insumos en la construcción?									1. Ninguna ventaja 7. Ventajas significativas
23	¿Qué tan importante es la búsqueda de la mejor solución con beneficios sostenibles primarios o secundarios, dentro de la programación de los proyectos?									1. Nada importante 7. Muy importante

8. Materiales utilizados: Selección de los materiales utilizados en el proyecto, apoyada en consideraciones como: el uso de sustancias peligrosas, la contaminación, el consumo de energía, etc. evaluadas para todo el ciclo de vida de los productos.

24	¿Cuándo está ejecutando sus proyectos, en qué medida contempla el uso de materiales reciclables?									1. Nunca 7. Siempre
25	¿En qué medida sus proyectos son diseñados con materiales que minimizan residuos, ahorran energía y reducen el consumo de agua?									1. Bajo grado 7. Alto grado
26	¿Qué importancia tiene la evaluación y medición del ciclo de vida de los materiales usados en el proyecto?									1. Ninguna importancia 7. Alta importancia

9. Adquisiciones : referencia a los materiales utilizados y a los procesos relacionados con la adquisición y la selección de proveedores, donde se contemplan oportunidades para integrar las consideraciones de sostenibilidad, como la apreciación del desempeño de la sostenibilidad de los proveedores potenciales, la lucha contra el soborno y las conductas no éticas dentro de la contratación.

27	¿En la etapa de diseño, se contempla la adquisición de productos y servicios que reduzcan el impacto ambiental y social del proyecto en la zona?									1. Baja importancia 7. Alta importancia
28	Cuando se planifica el proyecto, ¿qué tanta importancia tienen las prácticas ambientales de los posibles proveedores de servicios y productos?									1. Baja importancia 7. Alta importancia

10. Identificación y gestión de riesgos: La inclusión de aspectos ambientales y sociales en los objetivos de los proyectos, la gestión de riesgos de estos temas debe ser contemplada.

29	¿En la planeación de los proyectos, en qué grado se mide el posible impacto de los grupos sociales afectados por el mismo?									1. Bajo grado 7. Alto grado
30	¿En qué nivel se han evaluado los riesgos sociales y ambientales en los proyectos que ha ejecutado y/o diseñado?									1. Nunca se han evaluado 7. Siempre se evalúan

11. Participación de las partes interesadas: Participación de los interesados es el proceso de comunicarse y trabajar con ellos para satisfacer sus necesidades fomentar la participación.

31	¿Cuál es el nivel de participación de las partes interesadas en la planificación y la programación del proyecto?									1. Poco participativas 7. Muy participativas
-----------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

32	¿Cómo califica la participación de los interesados en la identificación y evaluación de riesgos de un proyecto									1. Poco participativos 7. Muy participativos
33	¿En qué medida los indicadores de desempeño de la organización, se usan como una herramienta de comunicación para transmitir información requerida a los grupos de interés?									1. Nunca 7. Siempre
12. Comunicación: La adecuada generación, la recopilación, la distribución, y almacenamiento de la información del proyecto.										
34	¿Cómo calificaría el nivel en el que los trabajadores de su organización, están involucrados con la difusión y aplicación de políticas de sostenibilidad?									1. Bajo 7. Alto
35	¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones dentro de los equipos de trabajo de sus proyectos?									1. Bajo 7. Alto
36	¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones que sus proyectos sostienen con las partes o grupos interesados externos?									1. Nunca hay comunicación 7. Siempre hay comunicación
13. Informe del proyecto: Se evalúa cómo se mantienen informadas aquellas personas que tienen un interés directo sobre el proyecto.										
37	¿En qué grado su organización recoge y analiza información sobre el impacto ambiental que tienen los proyectos acerca de consumos de energía, materiales y emisiones?									1. Bajo 7. Alto

38	¿En qué grado la organización presenta en sus informes costos y gastos asociados a las actividades de gestión ambiental y social?									1. Bajo 7. Alto
39	¿Dentro del conjunto de indicadores de rendimiento de su organización, en qué medida se integra la información de desempeño ambiental social?									1. No se integra 7. Totalmente integrado
14. Entrega de proyectos.: Etapa de entrega o traspaso de la obra mide el grado en que la organización aprende a causa de la ejecución de proyectos.										
40	¿Qué tan constante y/o riguroso es el monitoreo de defectos o fallas en la entrega de sus proyectos?									1. Nada constante 7. Muy constante
41	¿En qué grado el equipo de ejecución del proyecto, se asegura que los aspectos de sostenibilidad sean reconocidos e incorporados en la entrega final?									1. Bajo 7. Alto
42	¿En qué grado se planifican con detalle en todos los procedimientos de entrega; requerimientos, materiales, eventos y participantes, relacionados a los aspectos de sostenibilidad?									1. Bajo 7. Alto
15. Aprendizaje Organizacional: El grado en que la organización aprende a causa de la ejecución de proyectos.										
43	Qué tan fuerte es la influencia del conocimiento obtenido en proyectos anteriores para el desarrollo de nuevos proyectos sostenibles?									1. Muy débil 7. Muy fuerte

44	<p>¿Qué tanta retroalimentación se tiene de los resultados y acontecimientos que se presentan en materia de sostenibilidad durante el proceso de construcción ?</p>								<p>1. Nunca hay retroalimentación 7. Siempre hay retroalimentación</p>
45	<p>¿Qué tan importante es el desarrollo de informes para la ejecución de futuros proyectos sostenibles?</p>								<p>1. Nada importante 2. Muy importante</p>

Apéndice B. Matriz factorial por análisis de componentes principales

ITEM	Componente									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. ¿Qué prioridad tiene el desarrollo de proyectos enfocados en el futuro de las próximas generaciones en la empresa en la que trabaja?	0,51	0,09	-0,15	0,53	0,30	0,04	-0,14	0,09	-0,11	0,27
2. ¿Considera que si una empresa genera beneficios sociales, ambientales, puede también ser rentable económicamente?	0,31	0,31	0,02	0,24	0,38	-0,13	-0,44	-0,08	-0,33	0,02
3. ¿Cómo calificaría el impacto a nivel organizacional, por los resultados de integrar en sus proyectos prácticas sostenibles?	0,56	0,21	0,28	0,20	0,08	-0,01	-0,39	-0,03	-0,39	-0,03
4. ¿En qué medida considera que el alcance y los objetivos de los proyectos que ejecuta su organización, brindan oportunidades para integrar prácticas sostenibles?	0,55	-0,10	-0,55	0,18	0,24	0,10	-0,09	0,27	0,14	-0,06
5. ¿Qué tan riguroso considera la identificación y análisis de grupos o partes interesadas, que realizan para la ejecución de sus proyectos?	0,58	-0,04	-0,18	0,31	-0,17	-0,37	-0,11	0,34	0,15	0,00
6. ¿Dentro de sus indicadores de gestión y desempeño, en qué grado es clara la identificación de los grupos de interés?	0,66	-0,16	0,13	0,32	-0,07	-0,34	-0,14	0,22	0,16	0,26
7. ¿Los proyectos que ejecuta su organización contemplan requisitos, direcciones o políticas claras en cuanto a consumo de energía, consumo de agua, generación de residuos, huella de carbono y/o contaminación?	0,68	-0,26	-0,01	0,09	-0,37	0,08	-0,14	-0,04	0,27	-0,01
8. ¿Qué tan común es que su organización usen indicadores de sostenibilidad para medir la gestión de los proyectos?	0,73	-0,09	0,01	0,08	-0,29	0,33	-0,13	0,25	0,05	-0,07
9. ¿En qué nivel de prioridad ubicaría el desempeño social y ambiental que su organización le da a los proyectos?	0,75	-0,16	-0,15	0,24	-0,13	0,16	-0,18	0,14	-0,05	-0,04
10. ¿En qué nivel su organización tiene en cuenta aspectos del ciclo de vida completo del entregable del proyecto?	0,75	0,04	0,09	-0,05	-0,11	-0,11	-0,17	0,16	-0,01	-0,46
11. ¿En qué medida la conservación de recursos naturales se considera un aspecto determinante dentro de la calidad de sus proyectos?	0,71	-0,04	-0,03	0,21	-0,21	-0,05	0,18	0,15	0,10	-0,09

ITEM	Componente									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
12. ¿Qué tan rigurosa considera que es la política de NO uso de elementos o materiales tóxicos, dentro de su organización?	0,50	-0,32	0,31	0,06	-0,14	0,10	0,35	-0,01	0,05	0,37
13. ¿En qué nivel se maximizan las oportunidades de reciclado de materiales, desensambles y desmantelamientos?	0,55	-0,13	-0,38	0,02	0,35	0,22	0,20	-0,13	0,03	0,02
14. ¿En términos de costos y/o cantidades de uso de materiales, su organización que tanto reconoce los beneficios por el uso de prácticas sostenibles?	0,70	-0,36	-0,18	-0,09	0,32	0,09	0,06	-0,04	-0,02	-0,09
15. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuánto al ámbito social?	0,63	-0,18	0,49	0,12	-0,12	-0,23	-0,08	-0,03	0,03	0,05
16. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuánto al ámbito medioambiental?	0,74	-0,26	-0,02	-0,15	0,02	0,01	-0,07	-0,17	-0,03	0,26
17. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios sociales?	0,68	-0,09	0,43	-0,14	-0,15	-0,32	0,02	-0,21	-0,09	0,01
18. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios ambientales?	0,81	-0,11	0,05	-0,26	0,03	0,02	-0,05	-0,19	-0,18	0,16
19. ¿En la determinación del éxito del proyecto, en qué medida su organización se evalúa en función del ciclo de vida y los beneficios para generaciones futuras?	0,78	-0,36	0,24	-0,04	0,03	0,00	0,05	-0,01	-0,15	-0,09
20. ¿Qué tan importante considera los conocimientos profesionales en sostenibilidad, a la hora de involucrar personas en el desarrollo de un proyecto?	0,40	0,33	0,23	0,46	0,08	0,17	0,34	0,20	-0,25	0,07
21. ¿Qué tan importante considera que en el equipo de proyectos exista una persona con conocimientos o certificaciones específicas en el desarrollo de proyectos de construcción sostenible?	0,40	0,04	0,56	0,13	0,28	0,29	-0,17	0,21	0,25	-0,10
22. ¿En qué medida cree que un proyecto proporciona posibles ventajas de menos desperdicio de residuos, costos de entregas, si se adecuan sitios para pre-fabricar insumos en la construcción?	0,35	0,30	0,33	0,27	0,23	0,41	-0,02	-0,36	0,21	-0,03

ITEM	Componente									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
23. ¿Qué tan importante es la búsqueda de la mejor solución con beneficios sostenibles primarios o secundarios, dentro de la programación de los proyectos?	0,41	0,01	0,54	-0,13	0,42	0,04	0,13	0,17	0,01	-0,24
24. ¿Cuándo está ejecutando sus proyectos, en qué medida contempla el uso de materiales reciclables?	0,69	-0,41	0,02	-0,24	0,32	-0,03	-0,02	-0,05	0,09	0,02
25. ¿En qué medida sus proyectos son diseñados con materiales que minimizan residuos, ahorran energía y reducen el consumo de agua?	0,71	-0,33	-0,17	0,00	0,31	0,06	-0,06	-0,03	0,05	0,03
26. ¿Qué importancia tiene la evaluación y medición del ciclo de vida de los materiales usados en el proyecto?	0,61	-0,17	0,08	-0,35	0,36	0,21	0,12	0,28	-0,05	-0,13
27. ¿En la etapa de diseño, se contempla la adquisición de productos y servicios que reduzcan el impacto ambiental y social del proyecto en la zona?	0,72	-0,11	-0,40	0,17	-0,04	-0,01	-0,14	-0,15	0,31	0,15
28. ¿Cuándo se planifica el proyecto que tanta importancia tienen las prácticas ambientales de los posibles proveedores de servicios y productos?	0,73	-0,33	-0,18	-0,07	-0,02	-0,02	-0,11	0,03	-0,26	0,05
29. ¿En la planeación de los proyectos, en qué grado se mide el posible impacto de los grupos sociales afectados por el mismo?	0,68	-0,18	0,48	-0,02	-0,18	0,08	-0,13	-0,08	0,09	-0,04
30. ¿En qué nivel se han evaluado los riesgos sociales y ambientales en los proyectos que ha ejecutado y/o diseñado?	0,75	-0,11	0,15	0,08	-0,18	-0,15	0,34	-0,03	0,10	-0,13
31. ¿Cuál es el nivel de participación de las partes interesadas en la planificación y la programación del proyecto?	0,77	-0,06	-0,08	0,00	-0,15	-0,15	0,03	-0,20	0,04	-0,16
32. ¿Cómo califica la participación de los interesados en la identificación y evaluación de riesgos de un proyecto?	0,61	-0,10	-0,22	0,22	0,21	-0,19	0,22	-0,05	-0,19	-0,03

ITEM	Componente									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
33. ¿En qué medida los indicadores de desempeño de la organización, se usan como una herramienta de comunicación para transmitir información requerida a los grupos de interés?	0,54	0,02								
34. ¿Cómo calificaría el nivel en el que los trabajadores de su organización, están involucrados con la difusión y aplicación de políticas de sostenibilidad?	0,78	0,14								
35. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones dentro de los equipos de trabajo de sus proyectos?	0,51	0,47								
36. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones que sus proyectos sostienen con las partes o grupos interesados externos?	0,57	0,54								
37. ¿En qué grado su organización recoge y analiza información sobre el impacto ambiental que tienen los proyectos acerca de consumos de energía, materiales y emisiones?	0,80	0,22								
38. ¿En qué grado la organización presenta en sus informes costos y gastos asociados a las actividades de gestión ambiental y social?	0,68	0,27	-0,35	-0,06	-0,28	0,19	-0,06	-0,07	-0,03	-0,23
39. ¿Dentro del conjunto de indicadores de rendimiento de su organización, en qué medida se integra la información de desempeño ambiental social?	0,79	0,16	-0,23	-0,01	-0,26	0,09	0,10	-0,03	-0,17	-0,14
40. ¿Qué tan constante y/o riguroso es el monitoreo de defectos o fallas en la entrega de sus proyectos?	0,54	0,35	0,10	-0,23	0,19	-0,51	0,09	0,02	0,02	-0,08
41. ¿En qué grado el equipo de ejecución del proyecto, se asegura que los aspectos de sostenibilidad sean reconocidos e incorporados en la entrega final?	0,75	0,18	-0,05	-0,43	-0,05	-0,08	-0,18	-0,14	0,01	0,10
42. ¿En qué grado se planifican con detalle en todos los procedimientos de entrega; requerimientos, materiales, eventos y participantes, relacionados a los aspectos de sostenibilidad?	0,69	0,20	-0,28	-0,32	0,17	-0,20	0,04	0,05	-0,16	0,02

ITEM	Componente									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
43. ¿Qué tan fuerte es la influencia del conocimiento obtenido en proyectos anteriores para el desarrollo de nuevos proyectos sostenibles?	0,42	0,60	-0,11	-0,30	0,13	-0,07	0,07	0,38	0,19	0,19
44. ¿Qué tanta retroalimentación se tiene de los resultados y acontecimientos que se presentan en materia de sostenibilidad durante el proceso de construcción?	0,65	0,40	0,07	-0,36	-0,14	0,02	0,07	0,31	0,07	0,19
45. ¿Qué tan importante es el desarrollo de informes para la ejecución de futuros proyectos sostenibles?	0,53	0,41	0,19	-0,21	-0,25	0,32	-0,05	0,09	-0,15	0,29

Apéndice C. Valores de la media y desviación típica de la encuesta


FACTOR	ITEM	Media	Desviación Tip.	Media por grupo
1.Reconocimiento del contexto del proyecto	1. ¿Qué prioridad tiene el desarrollo de proyectos enfocados en el futuro de las próximas generaciones en la empresa en la que trabaja?	5,46	1,41	5,62
	2. ¿Considera que si una empresa genera beneficios sociales, ambientales, puede también ser rentable económicamente?	5,93	0,952	
	3. ¿Cómo calificaría el impacto a nivel organizacional, por los resultados de integrar en sus proyectos prácticas sostenibles?	5,87	0,98	
	4. ¿En qué medida considera que el alcance y los objetivos de los proyectos que ejecuta su organización, brindan oportunidades para integrar prácticas sostenibles?	5,22	1,489	
2.Identificación de los interesados:	5. ¿Qué tan riguroso considera la identificación y análisis de grupos o partes interesadas, que realizan para la ejecución de sus proyectos?	5,11	1,337	5,09
	6. ¿Dentro de sus indicadores de gestión y desempeño, en qué grado es clara la identificación de los grupos de interés?	5,07	1,237	
	7. ¿Los proyectos que ejecuta su organización contemplan requisitos, direcciones o políticas claras en cuanto a consumo de energía, consumo de agua, generación de residuos, huella de carbono y/o contaminación?	4,78	1,763	
	8. ¿Qué tan común es que su organización usen indicadores de sostenibilidad para medir la gestión de los proyectos?	4	1,726	
3. Especificaciones	9. ¿En qué nivel de prioridad ubicaría el desempeño social y ambiental que su organización le da a los proyectos?	4,8	1,36	4,77
	10. ¿En qué nivel su organización tiene en cuenta aspectos del ciclo de vida completo del entregable del proyecto?	5,04	1,646	
	11. ¿En qué medida la conservación de recursos naturales se considera un aspecto determinante dentro de la calidad de sus proyectos?	5,07	1,237	
	12. ¿Qué tan rigurosa considera que es la política de NO uso de elementos o materiales tóxicos, dentro de su organización?	4,96	1,505	
	13. ¿En qué nivel se maximizan las oportunidades de reciclado de materiales, desensambles y desmantelamientos?	4,74	1,467	
	14. ¿En términos de costos y/o cantidades de uso de materiales, su organización que tanto reconoce los beneficios por el uso de prácticas sostenibles?	4,74	1,237	
4. Caso de negocio	15. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuánto al ámbito social?	5,28	1,223	5,01
	16. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuánto al ámbito medioambiental?	5,02	1,308	

FACTOR	ITEM	Media	Desviación Tip.	Media por grupo
5. Las dimensiones del éxito del proyecto	17. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios sociales?	5,26	1,341	5,12
	18. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios ambientales?	5,02	1,498	
	19. ¿En la determinación del éxito del proyecto, en qué medida su organización se evalúa en función del ciclo de vida y los beneficios para generaciones futuras?	5,07	1,482	
6. Selección y organización del equipo	20. ¿Qué tan importante considera los conocimientos profesionales en sostenibilidad, a la hora de involucrar personas en el desarrollo de un proyecto?	5,7	1,331	5,85
	21. ¿Qué tan importante considera que en el equipo de proyectos exista una persona con conocimientos o certificaciones específicas en el desarrollo de proyectos de construcción sostenible?	6	1,095	
7. Secuenciación del proyecto y cronograma	22. ¿En qué medida cree que un proyecto proporciona posibles ventajas de menos desperdicio de residuos, costos de entregas, si se adecuan sitios para pre-fabricar insumos en la construcción?	5,93	0,975	5,84
	23. ¿Qué tan importante es la búsqueda de la mejor solución con beneficios sostenibles primarios o secundarios, dentro de la programación de los proyectos?	5,74	1,182	
8. Materiales utilizados	24. ¿Cuándo está ejecutando sus proyectos, en qué medida contempla el uso de materiales reciclables?	4,98	1,653	4,92
	25. ¿En qué medida sus proyectos son diseñados con materiales que minimizan residuos, ahorran energía y reducen el consumo de agua?	4,83	1,596	
	26. ¿Qué importancia tiene la evaluación y medición del ciclo de vida de los materiales usados en el proyecto?	4,96	1,646	
9. Adquisiciones	27. ¿En la etapa de diseño, se contempla la adquisición de productos y servicios que reduzcan el impacto ambiental y social del proyecto en la zona?	5,04	1,299	4,92
	28. ¿Cuándo se planifica el proyecto que tanta importancia tienen las prácticas ambientales de los posibles proveedores de servicios y productos?	4,8	1,376	
10. Identificación y gestión de riesgos	29. ¿En la planeación de los proyectos, en qué grado se mide el posible impacto de los grupos sociales afectados por el mismo?	5,09	1,603	5,07
	30. ¿En qué nivel se han evaluado los riesgos sociales y ambientales en los proyectos que ha ejecutado y/o diseñado?	5,04	1,673	

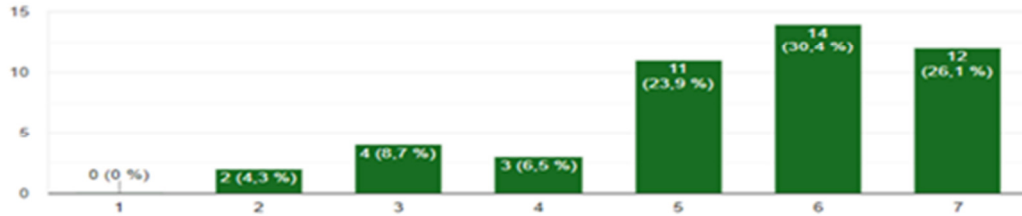
FACTOR	ITEM	Media	Desviación Tip.	Media por grupo
11. Participación de las partes interesadas	31. ¿Cuál es el nivel de participación de las partes interesadas en la planificación y la programación del proyecto?	4,98	1,256	4,91
	32. ¿Cómo califica la participación de los interesados en la identificación y evaluación de riesgos de un proyecto?	4,96	1,228	
	33. ¿En qué medida los indicadores de desempeño de la organización, se usan como una herramienta de comunicación para transmitir información requerida a los grupos de interés?	4,8	1,185	
12. Comunicación	34. ¿Cómo calificaría el nivel en el que los trabajadores de su organización, están involucrados con la difusión y aplicación de políticas de sostenibilidad?	4,35	1,649	4,80
	35. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones dentro de los equipos de trabajo de sus proyectos?	5,11	1,286	
	36. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones que sus proyectos sostienen con las partes o grupos interesados externos?	4,93	1,289	
13. Informe del proyecto	37. ¿En qué grado su organización recoge y analiza información sobre el impacto ambiental que tienen los proyectos acerca de consumos de energía, materiales y emisiones?	4,2	1,6	4,11
	38. ¿En qué grado la organización presenta en sus informes costos y gastos asociados a las actividades de gestión ambiental y social?	3,91	1,684	
	39. ¿Dentro del conjunto de indicadores de rendimiento de su organización, en qué medida se integra la información de desempeño ambiental social?	4,22	1,519	
14. Entrega del proyecto	40. ¿Qué tan constante y/o riguroso es el monitoreo de defectos o fallas en la entrega de sus proyectos?	5,54	1,13	5,10
	41. ¿En qué grado el equipo de ejecución del proyecto, se asegura que los aspectos de sostenibilidad sean reconocidos e incorporados en la entrega final?	4,93	1,34	
	42. ¿En qué grado se planifican con detalle en todos los procedimientos de entrega; requerimientos, materiales, eventos y participantes, relacionados a los aspectos de sostenibilidad?	4,83	1,495	
15. Aprendizaje	43. ¿Qué tan fuerte es la influencia del conocimiento obtenido en proyectos anteriores para el desarrollo de nuevos proyectos sostenibles?	5,35	1,479	5,17
	44. ¿Qué tanta retroalimentación se tiene de los resultados y acontecimientos que se presentan en materia de sostenibilidad durante el proceso de construcción?	5	1,592	
	45. ¿Qué tan importante es el desarrollo de informes para la ejecución de futuros proyectos sostenibles?	5,15	1,66	

Apéndice D. Gráficos de las encuestas por preguntas

Preguntas Sobre Reconocimiento del contexto de un proyecto

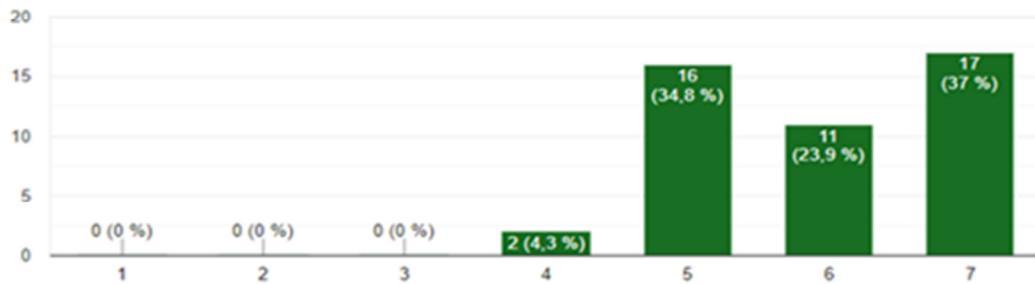
1. ¿Qué prioridad tiene el desarrollo de proyectos enfocados en el futuro de las próximas generaciones en la empresa en la que trabaja? 

46 respuestas



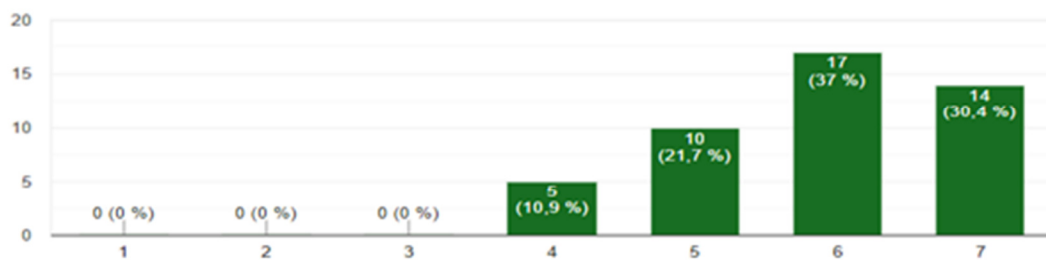
2. ¿Considera que si una empresa genera beneficios sociales, ambientales, puede también ser rentable económicamente?

46 respuestas



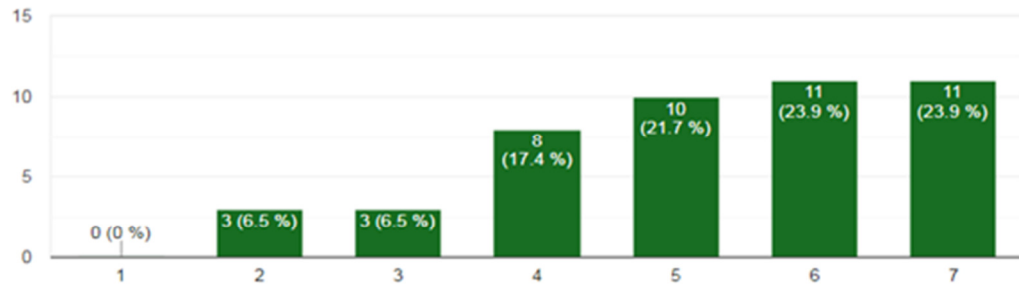
3. ¿Cómo calificaría el impacto a nivel organizacional, por los resultados de integrar en sus proyectos prácticas sostenibles?

46 respuestas



4. ¿En qué medida considera que el alcance y los objetivos de los proyectos que ejecuta su organización, brindan oportunidades para integrar prácticas sostenibles?

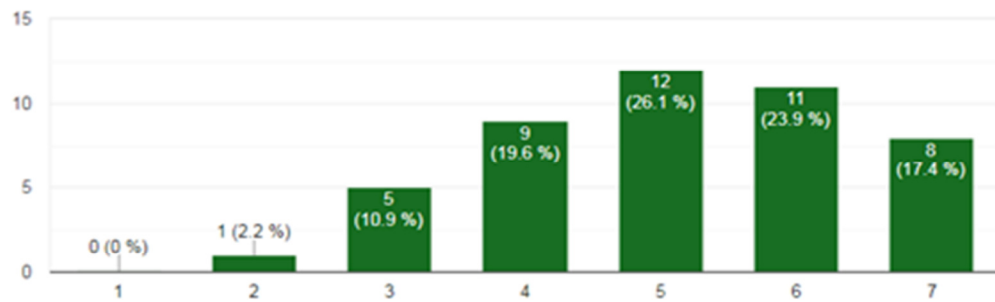
46 respuestas



Preguntas Identificación de los interesados:

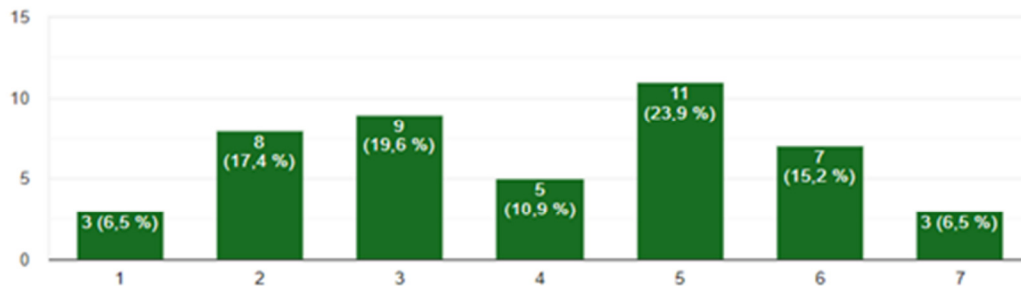
5. ¿Qué tan riguroso considera la identificación y análisis de grupos o partes interesadas, que realizan para la ejecución de sus proyectos?

46 respuestas



8. ¿Qué tan común es que su organización usen indicadores de sostenibilidad para medir la gestión de los proyectos?

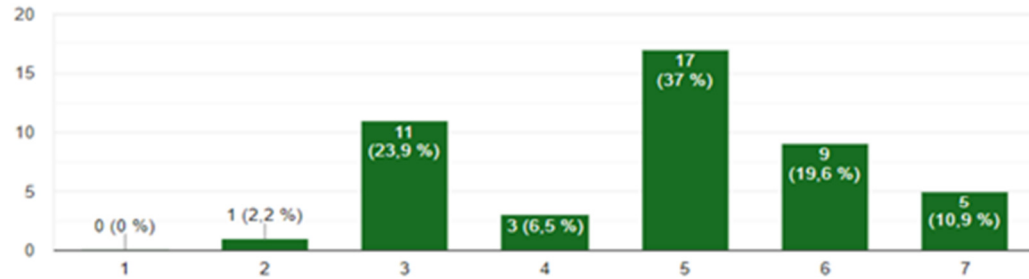
46 respuestas



9. ¿En qué nivel de prioridad ubicaría el desempeño social y ambiental que su organización le da a los proyectos?



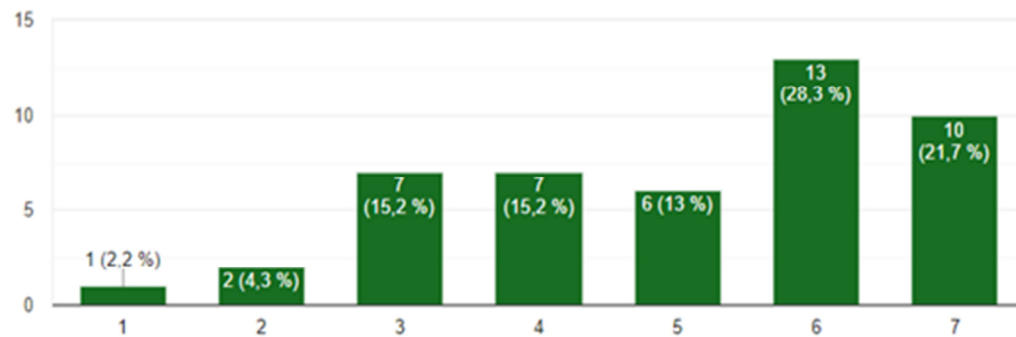
46 respuestas



10. ¿En qué nivel su organización tiene en cuenta aspectos del ciclo de vida completo del entregable del proyecto?

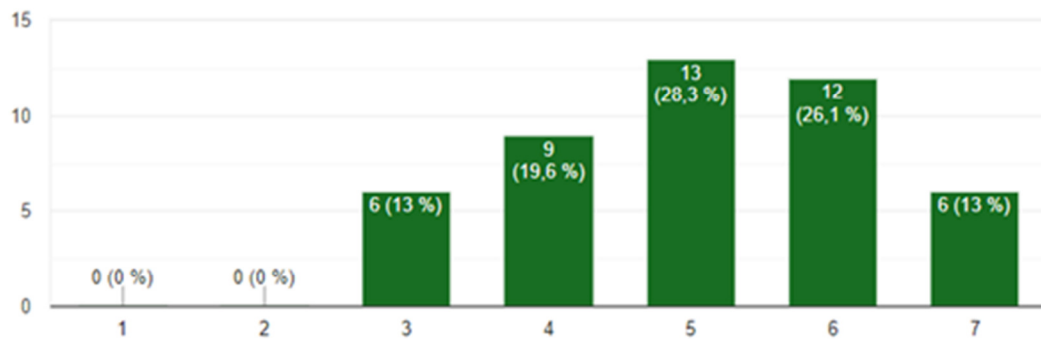


46 respuestas



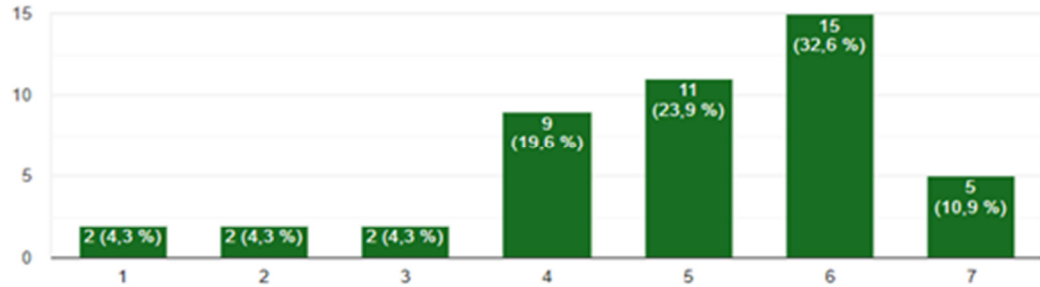
11. ¿En qué medida la conservación de recursos naturales se considera un aspecto determinante dentro de la calidad de sus proyectos?

46 respuestas



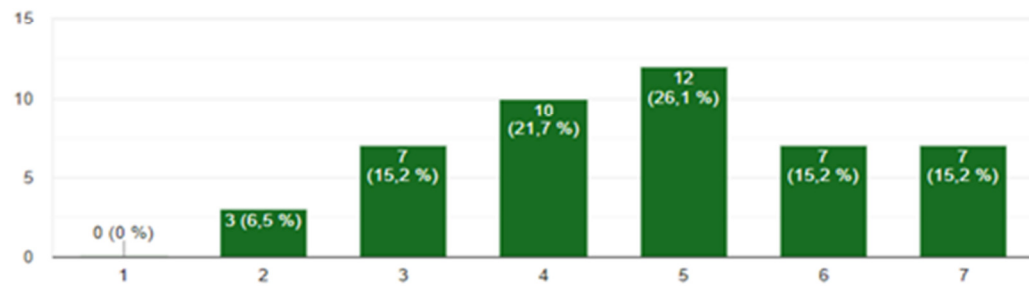
12. ¿Qué tan rigurosa considera que es la política de NO uso de elementos o materiales tóxicos, dentro de su organización?

46 respuestas



13. ¿En qué nivel se maximizan las oportunidades de reciclado de materiales, desensambles y desmantelamientos?

46 respuestas

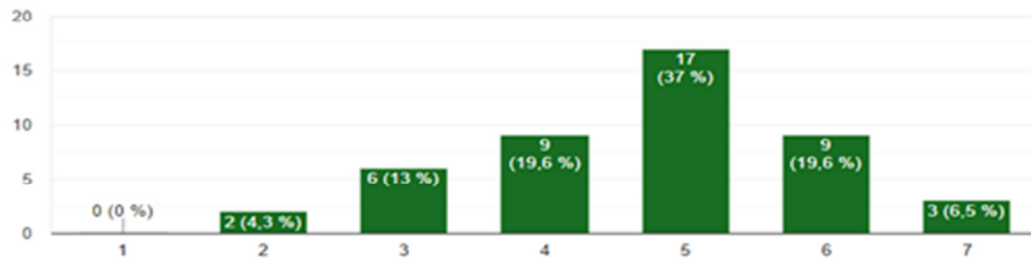


Preguntas Casos de negocio / costos / beneficios

14. ¿En términos de costos y/o cantidades de uso de materiales, su organización que tanto reconoce los beneficios por el uso de prácticas sostenibles?

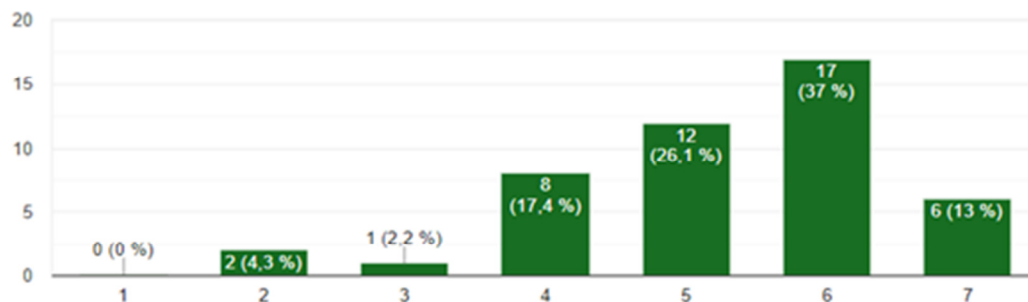


46 respuestas



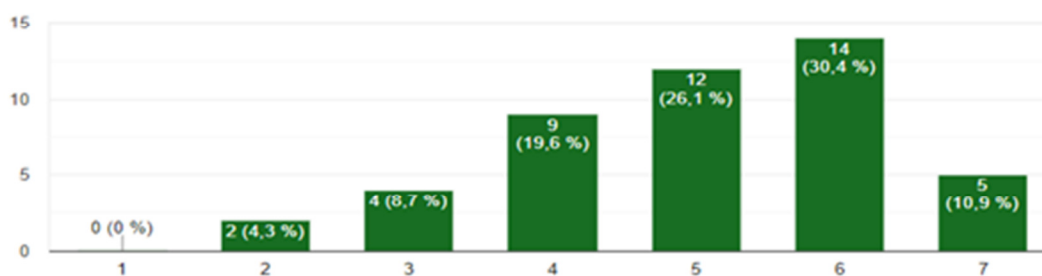
15. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuanto al ámbito social?

46 respuestas



16. ¿En qué medida su organización reconoce los beneficios del proyecto en cuanto al ámbito medioambiental?

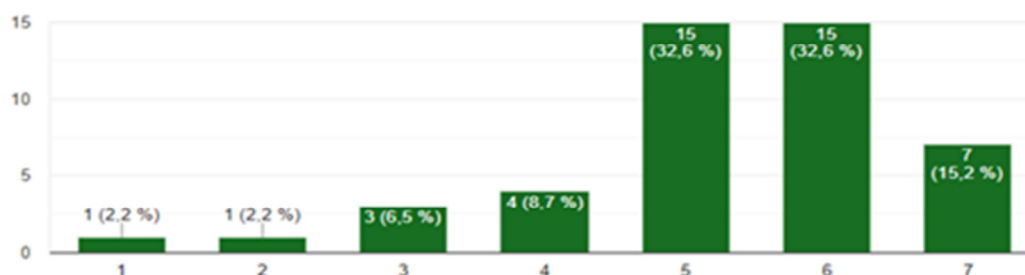
46 respuestas



Preguntas sobre Las dimensiones del éxito del proyecto

17. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios sociales?

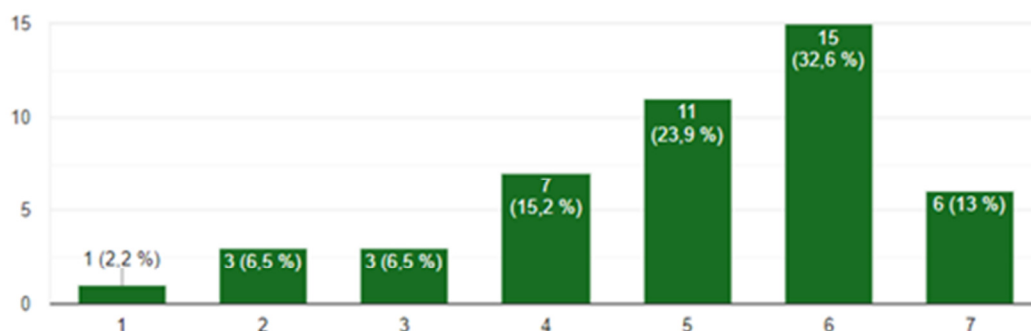
46 respuestas



18. ¿En la valoración del éxito del proyecto, en qué medida su organización tiene en cuenta los beneficios ambientales?



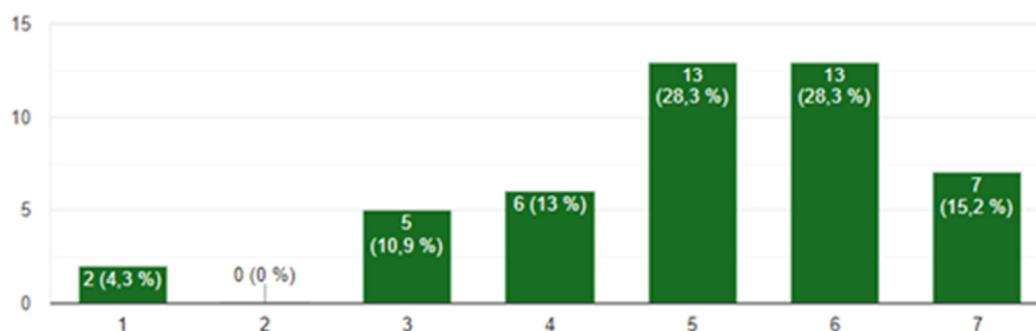
46 respuestas



19. ¿En la determinación del éxito del proyecto, en qué medida su organización se evalúa en función del ciclo de vida y los beneficios para generaciones futuras?



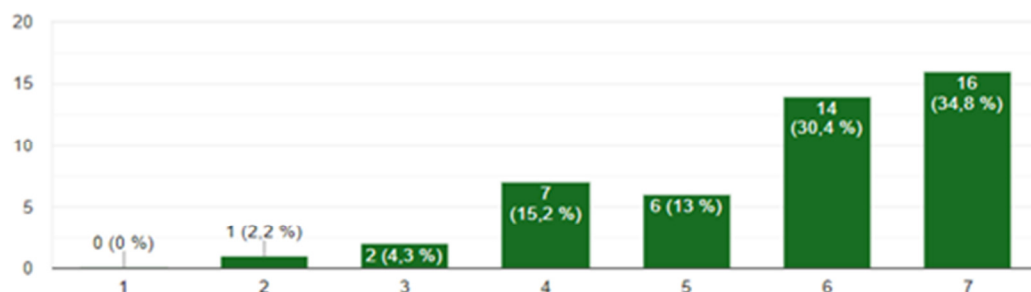
46 respuestas



20. ¿Qué tan importante considera los conocimientos profesionales en sostenibilidad, a la hora de involucrar personas en el desarrollo de un proyecto ?

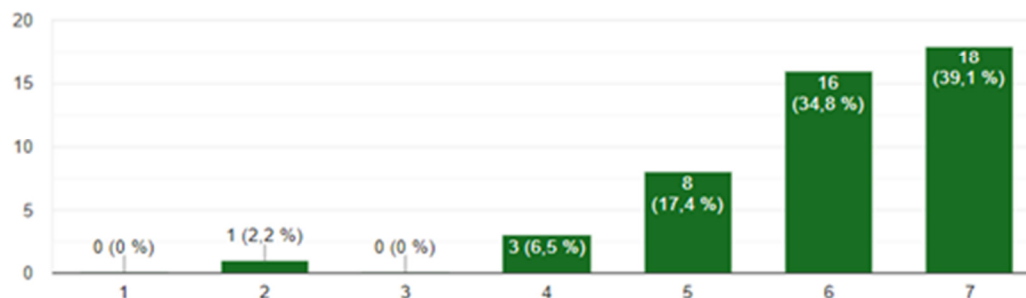


46 respuestas



21. ¿Qué tan importante considera que en el equipo de proyectos exista una persona con conocimientos o certificaciones específicas en el desarrollo de proyectos de construcción sostenible?

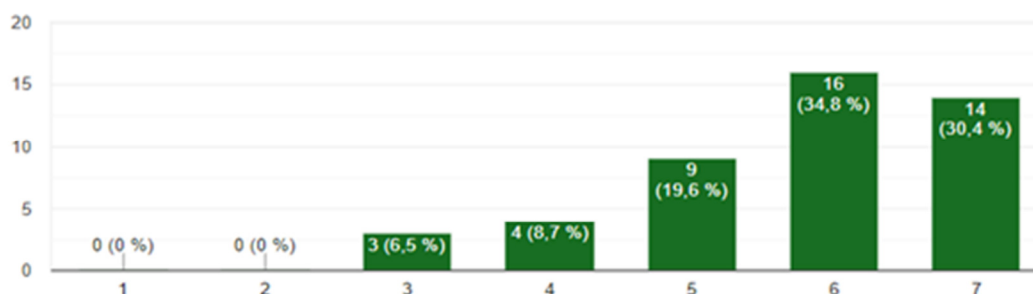
46 respuestas



23. ¿Qué tan importante es la búsqueda de la mejor solución con beneficios sostenibles primarios o secundarios, dentro de la programación de los proyectos?



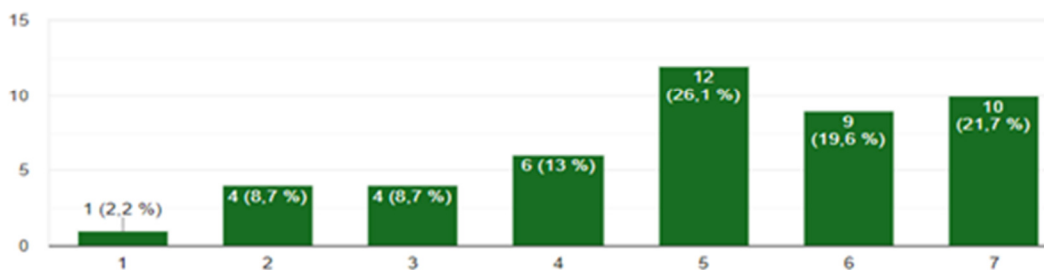
46 respuestas



Preguntas sobre Materiales utilizados

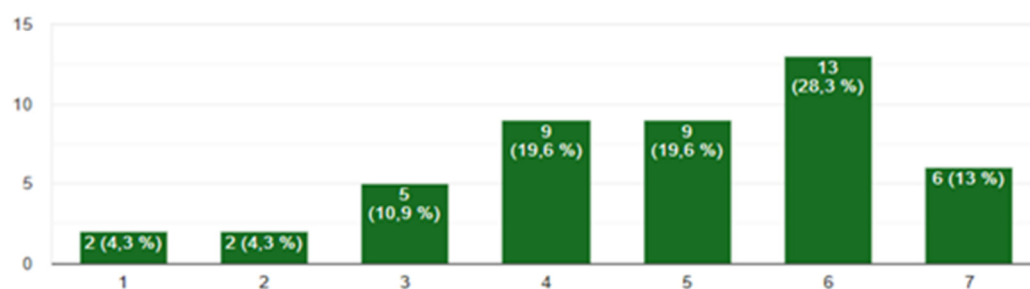
24. ¿Cuando está ejecutando sus proyectos, en qué medida contempla el uso de materiales reciclables?

46 respuestas



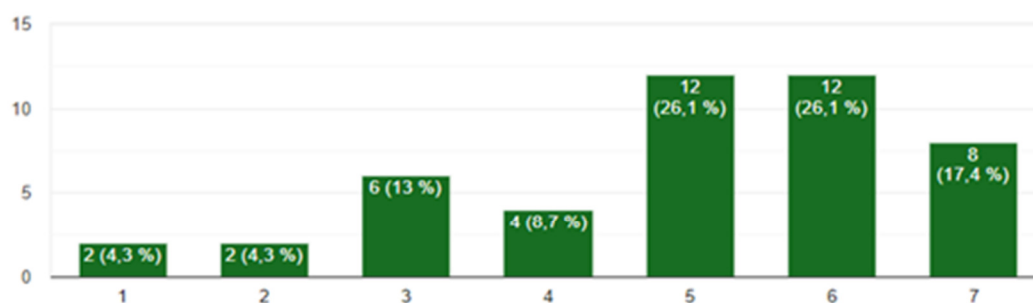
25. ¿En qué medida sus proyectos son diseñados con materiales que minimizan residuos, ahorran energía y reducen el consumo de agua?

46 respuestas



26. ¿Qué importancia tiene la evaluación y medición del ciclo de vida de los materiales usados en el proyecto?

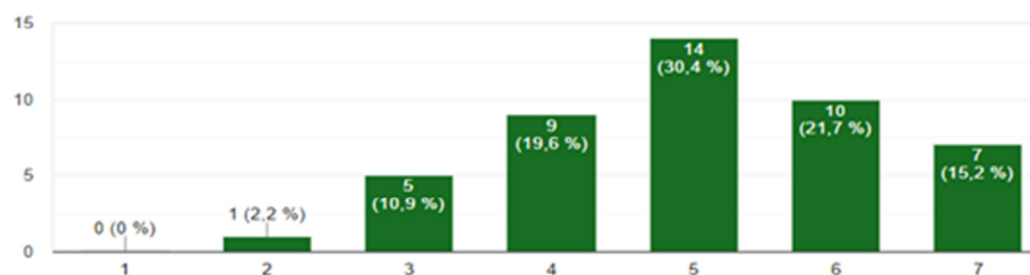
46 respuestas



Preguntas sobre Adquisiciones

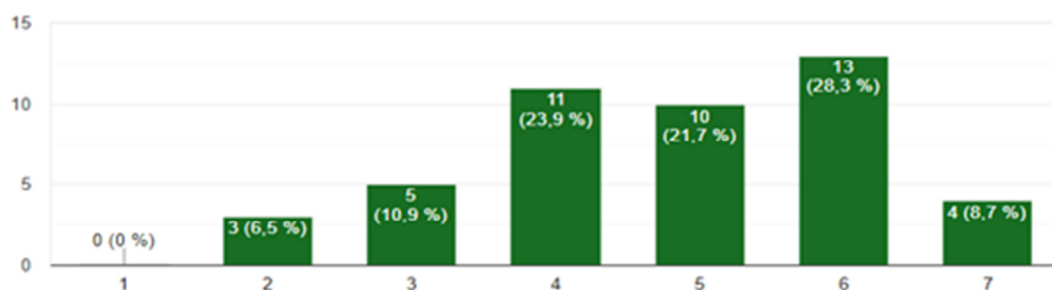
27. ¿En la etapa de diseño, se contempla la adquisición de productos y servicios que reduzcan el impacto ambiental y social del proyecto en la zona?

46 respuestas



28. ¿Cuándo se planifica el proyecto que tanta importancia tienen las prácticas ambientales de los posibles proveedores de servicios y productos?

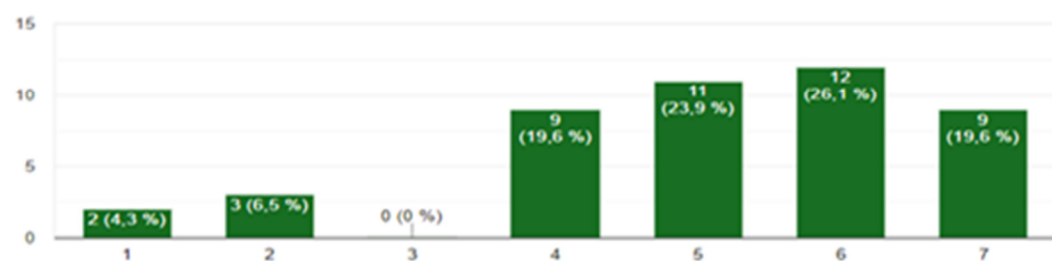
46 respuestas



Preguntas sobre Identificación y gestión de riesgos

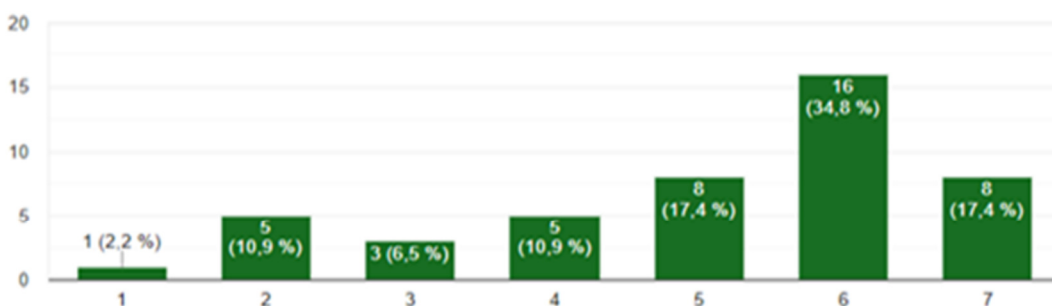
29. ¿En la planeación de los proyectos, en qué grado se mide el posible impacto de los grupos sociales afectados por el mismo?

46 respuestas



30. ¿En que nivel se han evaluado los riesgos sociales y ambientales en los proyectos que ha ejecutado y/o diseñado?

46 respuestas



Preguntas sobre Participación de las partes interesadas

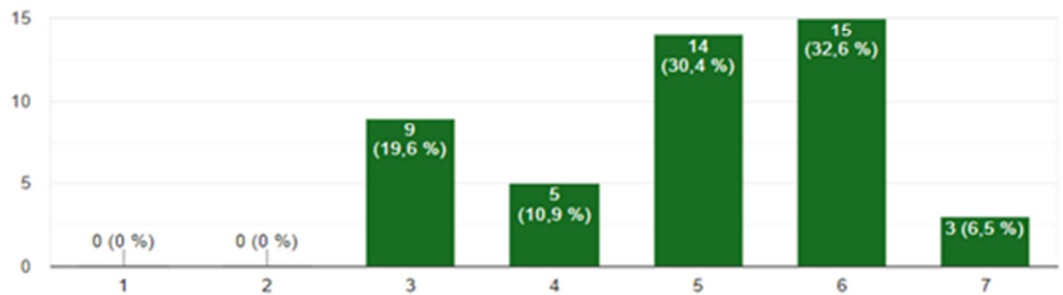
31. ¿Cuál es el nivel de participación de las partes interesadas en la planificación y la programación del proyecto?

46 respuestas



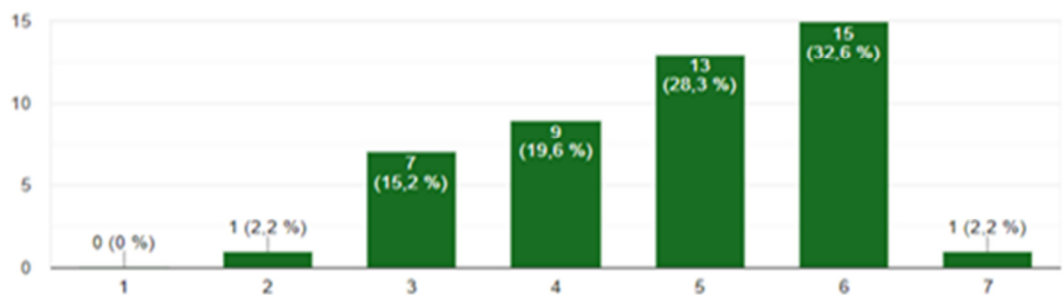
32. ¿Cómo califica la participación de los interesados en la identificación y evaluación de riesgos de un proyecto?

46 respuestas



33. ¿En qué medida los indicadores de desempeño de la organización, se usan como una herramienta de comunicación para transmitir información requerida a los grupos de interés?

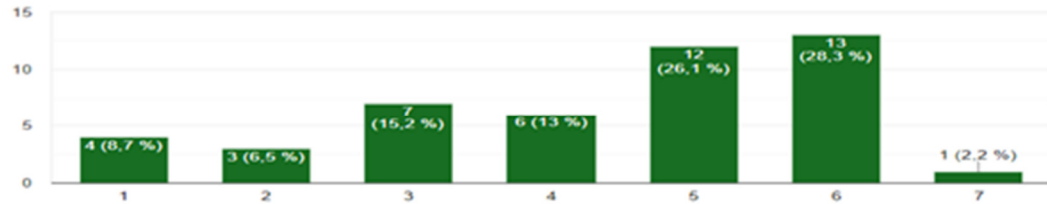
46 respuestas



Preguntas sobre la Comunicación del proyecto

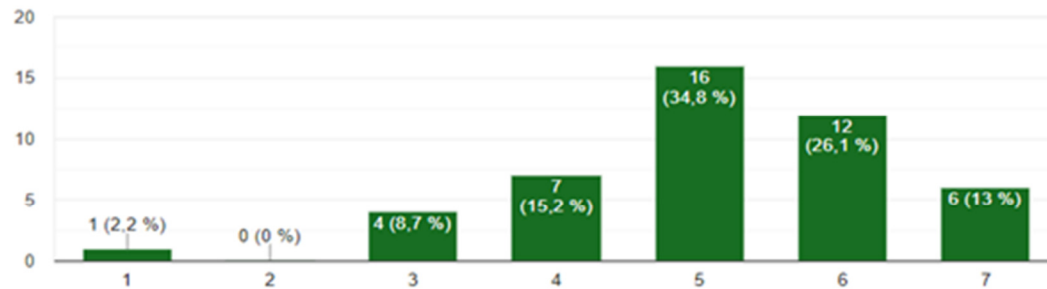
34. ¿Cómo calificaría el nivel en el que los trabajadores de su organización, están involucrados con la difusión y aplicación de políticas de sostenibilidad?

46 respuestas



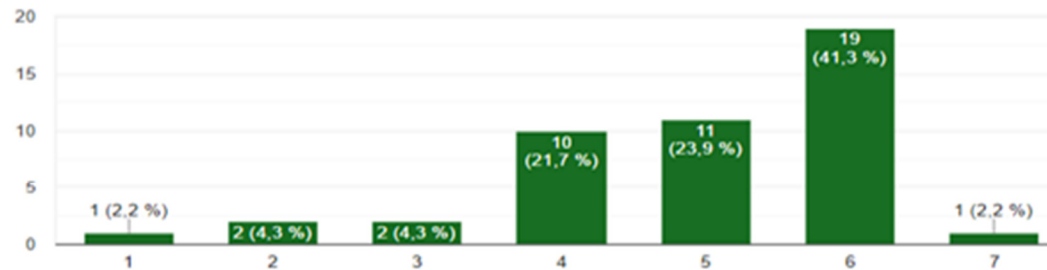
35. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones dentro de los equipos de trabajo de sus proyectos?

46 respuestas



36. ¿Cómo calificaría la frecuencia que existe en las comunicaciones que sus proyectos sostienen con las partes o grupos interesados externos?

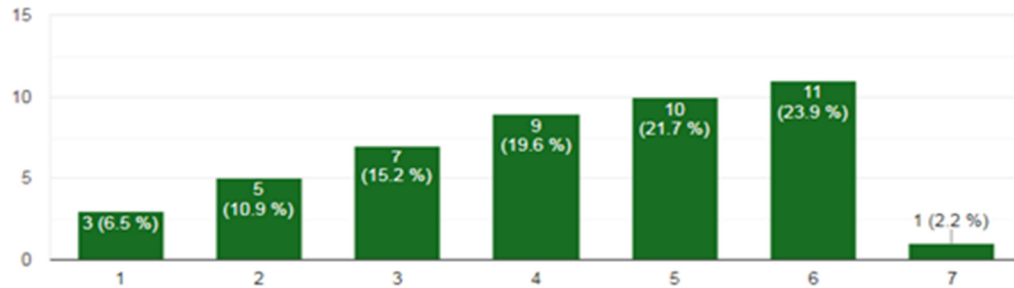
46 respuestas



Preguntas sobre Informes de proyectos

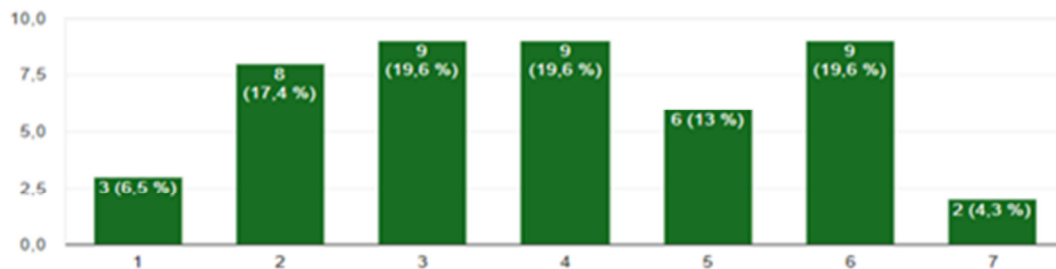
37. ¿En qué grado su organización recoge y analiza información sobre el impacto ambiental que tienen los proyectos acerca de consumos de energía, materiales y emisiones?

46 respuestas



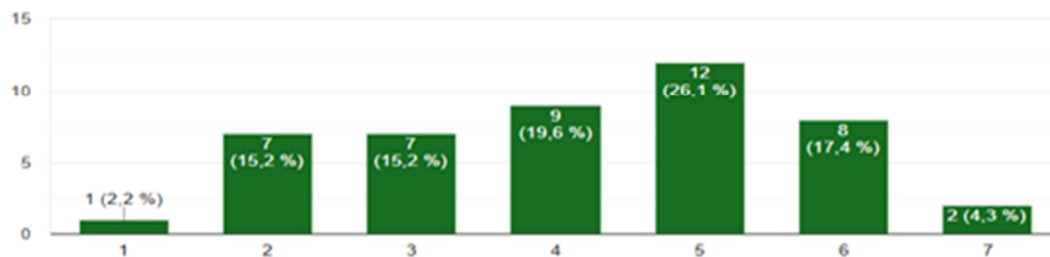
38. ¿En que grado la organización presenta en sus informes costos y gastos asociados a las actividades de gestión ambiental y social?

46 respuestas



39. ¿Dentro del conjunto de indicadores de rendimiento de su organización, en qué medida se integra la información de desempeño ambiental social?

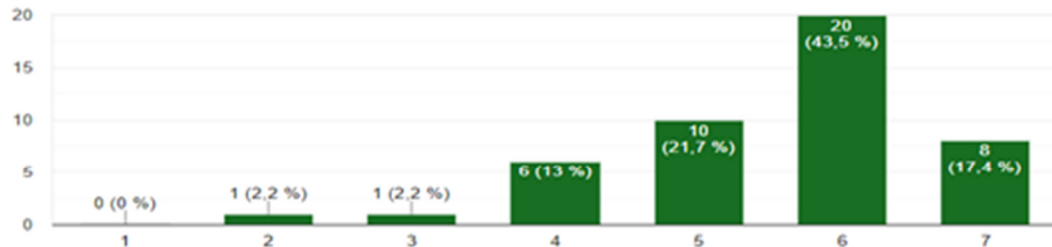
46 respuestas



Preguntas sobre Entrega de proyectos

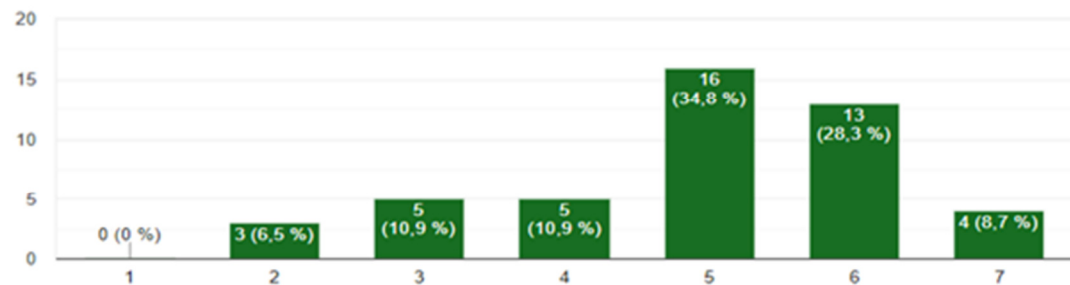
40. ¿Qué tan constante y/o riguroso es el monitoreo de defectos o fallas en la entrega de sus proyectos?

46 respuestas



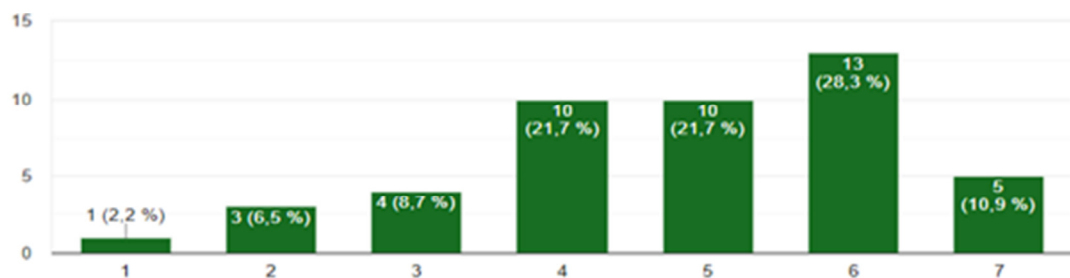
41. ¿En qué grado el equipo de ejecución del proyecto, se asegura que los aspectos de sostenibilidad sean reconocidos e incorporados en la entrega final?

46 respuestas



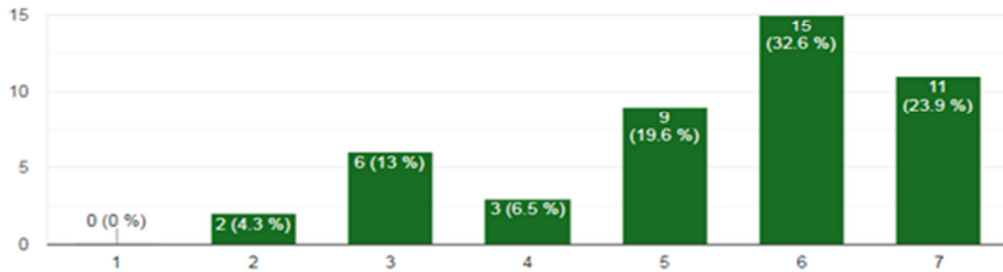
42. ¿En qué grado se planifican con detalle en todos los procedimientos de entrega; requerimientos, materiales, eventos y participantes, relacionados a los aspectos de sostenibilidad?

46 respuestas



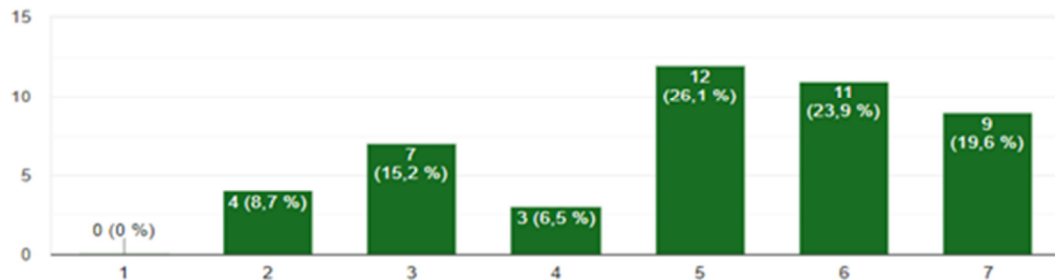
43. ¿Qué tan fuerte es la influencia del conocimiento obtenido en proyectos anteriores para el desarrollo de nuevos proyectos sostenibles?

46 respuestas



44. ¿Qué tanta retroalimentación se tiene de los resultados y acontecimientos que se presentan en materia de sostenibilidad durante el proceso de construcción ?

46 respuestas



45. ¿Qué tan importante es el desarrollo de informes para la ejecución de futuros proyectos sostenibles?

46 respuestas

