



EFFECTOS ECONÓMICOS DE LAS PROTESTAS SOCIALES EXPRESADA CON BLOQUEOS EN UNA EMPRESA INDUSTRIA AZUCARERA.

Verónica Johana Rodríguez Quiroga y

Oscar Javier Restrepo Rodríguez



RESUMEN

A través de la historia la población colombiana ha expresado con protestas sociales su descontento con los gobernantes, convirtiéndola en una herramienta con la cual ejercen presión para ser escuchadas y solucionadas sus inconformidades. Esta investigación describe y analiza los efectos económicos originados por los bloqueos durante el paro nacional, ocurridos en el tercer bimestre del 2021 en una empresa del sector azucarero del Valle de Cauca. Tiene un enfoque mixto con diseño no experimental trasversal, el tipo de estudio es correlacional, el periodo de tiempo fue 5 meses donde se recopilan los documentos que determinaron las variaciones y se tomaron las percepciones de directivos de la compañía. Se deduce que las protestas sociales tuvieron impacto desfavorable en la cadena productiva y el flujo de efectivo de la compañía debido a la inoperancia. Sin embargo, la situación fue contrarrestada por la buena respuesta comercial y mejores precios de los azúcares.

Palabras claves

Efectos económicos, Protesta social, sector azucarero

ABSTRACT

Throughout history, the Colombian population has expressed its discontent with the rulers with social protests, turning it into a tool with which they exert pressure to be heard and their disagreements resolved. This research describes and analyzes the economic effects caused by the blockades during the national strike, which occurred in the third two-month period of 2021 in a company in the sugar sector in Valle de Cauca. It has a mixed approach with a non-experimental cross-sectional design, the type of study is correlational, the period of time was 5 months where the documents that determined the variations were collected and the perceptions of company executives were taken. It is deduced that the social protests had an unfavorable impact on the productive chain and the cash flow of the company due to the inoperation. However, the situation was counteracted by the good commercial response and better sugar prices.

Keywords

Economic effects, social protest, sugar sector

INTRODUCCION

La protesta social, un mecanismo usado para expresar el inconformismo de los habitantes, como lo fue en Chile protesta estudiantil 2006 (BARGSTED & SOMMA, 2015). Dejó efectos en el peso chileno. (BBCNEWS, 2019). Argentina en el 2001 vivió protestas, que ocasionaron la renuncia de su presidente dando lugar a un periodo inestable. (CLASCO, 2001). Colombia un país con múltiples problemas sociales derivados de un conflicto que ha tenido diferentes etapas en la historia (SIERRA J. R., 2017), generó una creciente desigualdad social, expresada en niveles de pobreza monetaria, que para 2019 estaba en 35,7% (C, 2020). Durante 2021 la economía enfrentó retos, como reactivaciones económicas y picos de la pandemia COVID19 con UCI colapsadas. La pandemia trajo decisiones de inversión y apoyos económicos para familias colombianas vulnerables, obligó al gobierno nacional a endeudarse y promover un proyecto de Ley de Solidaridad Sostenible (WRADIO, 2021), esto desató un estallido social que generó que la gente saliera y bloqueara las vías de diferentes ciudades del país. El Valle de Cauca fue el departamento que presentó las jornadas más extensas y violentas, reconocido por su riqueza productiva especialmente direccionada al cultivo de caña. (FERRERO, 2017). El sector azucarero tiene un papel importante, aporta al PIB del país un 0,54% y genera aproximadamente 30.000 empleos, en el departamento. (FEDESARROLLO, 2009). Esta investigación identifica ¿Cuáles fueron los efectos económicos que tuvieron los bloqueos durante el paro nacional en el tercer bimestre del 2021 en una empresa del sector azucarero del Valle del Cauca?

MARCO DE REFERENCIA

Esta investigación fue realizada para el período de protesta social que se presentó en el país en los meses de mayo y junio de 2021, enfocada en una empresa del sector azucarero en el departamento del Valle del Cauca. En su artículo de (ACEVEDO & TARAZONA, 2021) "nuevos modelos de protesta juvenil e indignación en Colombia" menciona que la movilización contemporánea coincide con la aparición de un nuevo entorno estimulado por las redes sociales, el pragmatismo y la inmediatez como efectos articuladores, que hacen las protestas más eficientes, al mismo tiempo que logran concentrar la atención Pública y ganar autonomía mediática".

Los efectos económicos documentados, son consecuentes con (Matta, Bleaney, & Appleton, 2021) donde se utilizó la metodología de control sintético, que construye un contrafactual en ausencia de inestabilidad política, donde sus hallazgos muestran que las de protestas civiles masivas, suele haber una caída inmediata de la producción, del cuando se recupera esta caída de producción esta aun sin explorar, para (Cruz, 2017), quien investigo los efectos económicos y sociales en la ciudad de Morelia, Michoacán encuentra que los actos de protestas son eventos después de que se han agotado otras vías de solución a la problemática social, ya sea por el tiempo de respuesta que excede los límites de espera debido a esto las protestas van tomando un tinte cada vez más violentos llegando al grado de interrumpir las actividades cotidianas de los sitios donde se realizan y ocasionar daños, económicos principalmente en diversos sectores productivos, para (Au, 2021) quien realiza un investigación sobre Los costos económicos de las protestas y recomendaciones de políticas para prevenirlas: el caso de Hong Kong, dentro de sus hallazgos descubre que las "protestas puede haber causado volatilidad general en las empresas, los sectores del mercado y la economía en general, medida en interrupciones en la producción, pérdidas de ingresos y disminuciones en el empleo" Para calcular los diferentes indicadores que permitieron identificar los efectos económicos de la compañía se utilizaron indicadores financieros que constituye las herramientas más comunes y por si sola la forma más completa de análisis financiero (villanueva, 2016), para las definiciones y apoyar los antecedentes de las protestas se utilizaron (CIDH, 2019) y su libro protesta y derechos humanos; que nos permitieron definir e identificar los diferentes modos de protesta que esta contemplados por la Comisión Internacional de Derechos Humanos, y para los antecedentes de diferentes historias de protestas en Latinoamérica se utilizó

el libro (Rabinovich & Ana Lucia Mgrini, 2011) donde se relatan diferentes historias de diferentes países y analizan las protestas masivas en la sociedades,

METODOLOGIA

La presente investigación tiene un enfoque mixto con un diseño no experimental trasversal. El tipo de estudio es descriptivo, el periodo de tiempo está delimitado por 5 meses en los cuales se recopilamos los documentos que permitieron determinar las variaciones presentadas durante el tercer bimestre de la compañía, se utilizó el método de muestreo no probabilístico (muestra de expertos), se eligen (1) directivo de campo (1) jefe de financiera, (1) directivo de operaciones quienes cuentan con una antigüedad en la compañía mayor de 2 años, el instrumento bajo el cual se recopiló la percepción de los directivos fue la entrevista instrumento validado por el docente Héctor Alfonso Porras Forero Economista Especialista En Docencia y Magister en educación con 18 años de experiencia. Se elaboró la cronología de los días en los que se presentaron bloqueos en el valle del cauca, los datos se tomaron de noticias y publicaciones en internet.

RESULTADOS

- Cronología

Se recolectó información de periódicos online nacionales y regionales sobre los bloqueos del tercer bimestre 2021 en el Valle del cauca, para establecer los días y los puntos que presentaron bloqueos y manifestaciones que imposibilitaron la movilización de trabajadores ocasionando el paro total de operaciones del ingenio se determinó que de los 42 municipios que componen el valle del cauca el 74% de los municipios estuvieron bloqueados desde el 28 de abril hasta el 31 de mayo 2021, del 01 de junio al 11 de junio de 2021 estuvo bloqueado aproximadamente un 28% de los municipios y del 12 de junio al 19 de junio 2021 el 5% del municipio, terminado de desbloquear todo el municipio el 20 de junio 2021, con una duración de 50 días aproximadamente. Cabe resaltar, que esta investigación se centra desde el 01 de mayo de 2021 hasta el 30 de junio de 2021, las manifestaciones y bloqueos en el valle de cauca iniciaron desde el 28 de abril de 2021 hasta el 20 de junio de 2021.

Tabla 1. Cronología de los manifestaciones y vías bloqueadas en el Valle del Cauca.

FECHA	Manifestación Presentada	Vías bloqueadas "Valle del Cauca"
01 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio, Unión, Victoria, Restrepo, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (ELPAIS, 2021).
02 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio,

		Unión, Victoria, Restrepo, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (Qhubo, 2021).
03 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio, Unión, Victoria, Restrepo, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (TIEMPO, 2021)
04 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio, Unión, Victoria, Restrepo, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (AS.COM, 2021)
05 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (CIUDADREGION, 2021)
06 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, El águila, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Alcalá, Ansermanuevo (EL PAÍS, 2021).
07 DE MAYO 2021 AL 10 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Ansermanuevo (EL PAIS, 2021)
11 DE MAYO 2021 AL 14 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Ansermanuevo (ciudadRegion, 2021)

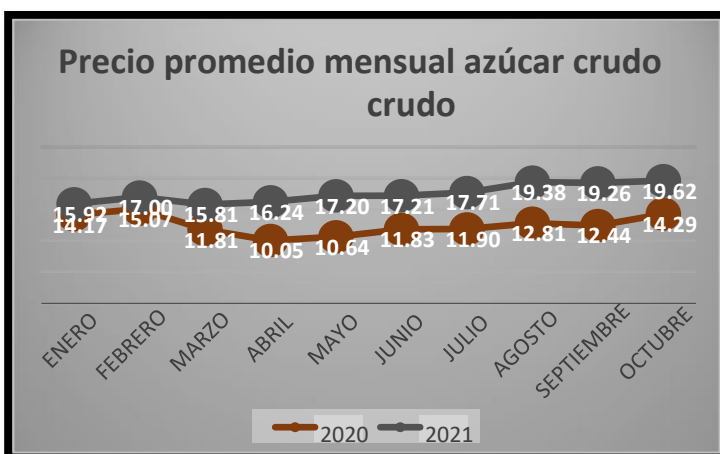
15 DE MAYO 2021 AL 18 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Ansermanuevo (Ciudad Región, 2021)
18 DE MAYO 2021 AL 23 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, Riofrío, San Pedro, Tuluá, Yocoto, Buenaventura, Cartago, Dovio, Unión, Victoria, Zarzal, Ansermanuevo (CARACOLRADIO, 2021)
24 DE MAYO 2021 AL 29 DE MAYO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Jamundí, Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Bugalagrande, Darién, Cerrito, Ginebra, Guacarí, San Pedro, Vijes, Yocoto, Buenaventura, Victoria, Zarzal, Ansermanuevo (CiudadRegion, 2021)
30 DE MAYO 2021 AL 01 DE JUNIO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida Palmira, Pradera, Yumbo, Andalucía, Buga, Darién, Cerrito, Guacarí, Vijes, Buenaventura, Victoria, Ansermanuevo (CiudadRegion, 2021)
03 DE JUNIO 2021 AL 13 DE JUNIO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Candelaria, Dagua, Florida, Palmira, Pradera, Yumbo, Darién, Guacarí, Yocoto, Buenaventura, Ansermanuevo (RadionacionaldeColombia, 2021)
14 DE JUNIO 2021 AL 19 DE JUNIO 2021	Marchas y plantones Vandalismo (disturbios, saqueos) Bloqueos de vías.	Cali, Palmira (Infoabe, 2021)

Fuente: Elaboración propia.

- Precio del azúcar

Los precios mundiales de productos alimentarios subieron en agosto, el azúcar subió 1,67% debido a las heladas en los cultivos de Brasil, primer exportador de azúcar mundial (Portafolio, 2021). Esto ha ocasionado un déficit a nivel global (MEXICO, 2021), aunque Colombia ocupa Doceavo pues de exportador de azúcar en el mundo (YARA, 2021). El precio en Colombia estuvo afectado también por la inoperancia de los ingenios azucareros que surgió en el país a raíz de los bloqueos presentados en las diferentes vías del país, siendo el valle del cauca uno de los departamentos más afectados, dichos actos trajeron como consecuencia unos escases en el país impulsando el alza de precios (LANACION, 2021).

- **Grafica 1** Precio promedio mensual azúcar crudo



Fuente: Elaboración propia.

- Efectos Financieros

A partir de la entrevista realizadas al jefe financiero se tomó su percepción de los efectos económicos en su área durante los bloqueos presentados el tercer bimestre 2021 en el valle del cauca durante el paro nacional y resultados del ejercicio se pudo evidenciar.

El jefe del área financiera menciona que uno de los principales efectos que tuvo la compañía fue la modificación de compromisos financieros que se vencían tanto a capital como intereses, se tuvieron que aplazar para meses siguientes incluso hasta para el 2022, estima que el incremento de la deuda sea de 0,15% de lo inicialmente presupuestado, el flujo de caja fue impactado debido a la inoperancia de toda la cadena productiva, obligando también a tomar algunos créditos para poder responder con las obligaciones de proveedores y nominas.

Tabla 2. Margen Bruto Mayo Junio Real Vs Presupuestado

	Mayo 2021	Presupuesto 2021	Variación %	Junio 2021	Presupuesto 2021	Variación %
INGRESOS OPERACIÓN	24,487	34,803	-30%	89,385	23,623	278%
COSTO VENTAS	-41,301	-53,691	-23%	-75,446	-15,355	391%
UTILIDAD BRUTA	-16,814	-18,888	-11%	13,939	8,268	69%
MARGEN BRUTO	-69%	-54%		16%	35%	

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3. Margen Neto Mayo Junio Real Vs Presupuestado

	Mayo 2021	Presupuesto 2021	Variación %	Junio 2021	Presupuesto 2021	Variación %
UTILIDAD NETA	-21,815	-25,989	-16%	8,136	1,421	473%
MARGEN NETO	-89%	-75%		9%	6%	

Fuente: Elaboración Propia

Mayo: Debido a los bloqueos, la compañía tuvo un decrecimiento en ventas del 30%, las ventas obtenidas fueron resultado de algunos pasos humanitarios que se dieron para el paso de los alimentos y exportaciones de azúcar se dieron gracias a inventarios en stock que se tenía en bodega de puerto, los costos de fletes se

incrementaron dado al alto riesgo, debido a bloqueos y saqueos que se presentaban en las vías del país el incremento fue de 11% de lo presupuestado, el margen neto de la compañía se vio afectada en un -16% de lo presupuestado.

Junio: Después del levantamiento de los bloqueos que se dio el 19 de junio la compañía tuvo un incremento en ventas gracias a la demanda represada y a un alza de precios que se tuvo en el año 2021 haciendo que las ventas tuvieran un incremento del 278% respecto a lo que se esperaba haciendo que la utilidad neta se incrementara en un 473%.

La compañía no presentó despido ni suspensión de contratos como alternativa para subsanar los efectos de falta de flujo de caja. Sin embargo, se concedieron vacaciones a algunas personas de la compañía.

- Efectos en Campo

A partir de la entrevista realizadas al directivo de Campo, su percepción de los efectos económicos en su área durante los bloqueos presentados del tercer bimestre del 2021 en el Valle del Cauca durante el paro nacional el directivo menciona.

La compañía al pertenecer a una actividad agroindustria las labores de campo juegan una labor muy importante para el buen funcionamiento y rentabilidad de la compañía ya que la caña de azúcar es principal materia prima. Por tanto, la imposibilidad de ejecutar labores vitales para la caña puede llegar a afectar la productividad dejando un efecto no tan favorable a mediano plazo para la cosecha siguiente. Alrededor de las 1500 hectáreas cosechadas entre marzo y abril no se pudieron sembrar ni realizar controles de malezas ni fertilizar (estas labores se deben realizar en los 45 días al corte), labores que no pudieron realizar por la imposibilidad de movilizar personal y maquinaria, esto genera una pérdida de productividad en el cultivo reduciendo la disponibilidad de materia prima para el año siguiente, la pérdida aún no se puede determinar, pero se estima que puede estar alrededor del 30% y 40%. Estos efectos se verán reflejados en el año siguiente.

- Efectos en Industria.

A partir de la entrevista realizadas al directivo de Operaciones y su percepción de los efectos económicos en su área durante los bloqueos presentados el tercer bimestre en el valle del cauca el directivo menciona.

En el momento que inicio el paro la planta se encontraba en jornada de mantenimiento a sus equipos, dicha jornada se planifica por la compañía en esta temporada debido a las condiciones de humedad que se presentan en la zona, en ese momento se llevaba un avance en dicha jornada de una semana, dejando los equipos de la planta desarmados y sin personal para continuar las labores de mantenimiento, para dejar los equipos en óptimas condiciones fue necesario el pago de horas hombre adicionales para restablecer la planta y funcionando, haciendo que las personas tuvieran que quedarse en el ingenio, debido al riesgo de salir y entrar, para el mes de mayo la producción estuvo 100% parada y para el mes de junio se tuvo una afectación de molienda de menos 20% de lo esperado, y una reducción de producción de azúcar refinado del -28%, de azúcar blanco del -16% y azúcar empacado del -22%.

La planta, cuenta con una capacidad de molienda de aproximada de 7.000 toneladas de caña de azúcar por día, por lo general la planta trabaja al 90% de su máxima capacidad. Sin embargo, por la demanda tan alta se realizaron ajustes a los equipos para permitir trabajar por encima de su proceso normal los primeros 20 días de operación. Se incurrieron en un sobre costo en cuanto al mantenimiento, pero no fue representativo con referencia a lo presupuestado. Por otro lado, la compañía ofrece ayuda a sus proveedores de materia prima con brigadas forestales para combatir incendios provocados, para la extinción del fuego viéndose afectado la comunidad ya que era imposible de llegar apoyar a combatir el fuego, viéndose afectada la comunidad directamente se produjeron alrededor de 6 incendios.

DISCUSION

“Las protestas sociales están dirigidas a expresar opiniones de rechazo a políticas públicas, a reclamar a los distintos poderes del Estado” (CIDH, 2019), acción que vivió Colombia en el 2do trimestre, con mayor intensidad en el Valle del Cauca, quedó evidenciado que el descontento no solo era por la Ley de sostenibilidad si no, por problemas profundos como pobreza extrema, desplazamientos forzados entre otros. Los habitantes se expresaron con manifestaciones y bloqueos, como única alternativa a ser escuchados (Rabinovich & Ana Lucia Mgrini, 2011) afectando Industrias. Para esta investigación en el sector azucarero, la escasez que tuvo el azúcar por la baja producción de Brasil, afectado también por la improductividad nacional del país por los bloqueos, obedece a una demanda inelástica (Samuelson & Nordhaus, 2019). El azúcar un producto de primera necesidad, incrementó su precio, pero su venta en unidades siguió igual con tendencia a incrementar. Sin embargo, se evidencia una caída de producción en este período (Cruz, 2017) conclusión que coincide con las afectaciones de producciones de caña futuras y la reducción de producción de azúcar en mayo y junio. Otro efecto que afecta la economía es la incertidumbre política que provoca este tipo de eventos (Matta, Bleaney, & Appleton, 2021), efecto que se vio en el cambio de la calificación realizada por (S&P) y con ello el aumento de intereses para nuevas financiaciones. La protesta puede generar disminución de empleo (Au, 2021), aunque esta investigación no evidencia despidos se ve un impacto en las vacaciones de los colaboradores.

CONCLUSIONES

Los diferentes acontecimientos ocurridos en la protesta social no alcanzaron a afectar a la compañía a largo plazo, la escases del producto a nivel nacional y que coincidencia mente la escases que tuvo el azúcar, por la bajas producciones de Brasil que afectaron la improductividad nacional del país debido a los bloqueos permite un alza en el precio del producto haciendo que las ventas tuvieran un incremento del 278% respecto a lo que se esperaba haciendo que la utilidad neta se incrementara en un 473% para junio. Algunos efectos

de esta investigación no se pueden cuantificar como los activos biológicos (caña) al ser la materia prima de la compañía y según el directivo del área, presupuesta una pérdida del 30% en las hectáreas que se le dejaron de realizar labores para el próximo año.

Esta investigación ayuda a demostrar que la compañía tiene la capacidad de afrontar grandes desafíos inesperados en sus actividades diarias, cuenta con una buena estructura corporativa, así como el direccionamiento adecuado de los directivos de la empresa aprovechando los recursos y el buen uso de las plantas de procesos al permitir incrementos en la producción, tomando cada escenario como oportunidad de mejora continua para la empresa y aportando cada vez más al crecimiento de esta, aceptando y afrontando los conflictos externos de su proceso aun si llegasen a parar sus operaciones.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios a mi esposo e hijos por el apoyo en este paso de mi vida, a la compañía y las personas que hicieron posible esta investigación.

BIBLIOGRAFÍA

- ACEVEDO, Á., & TARAZONA. (2021). *Nuevos modos de protesta juvenil e indignación en Colombia*. Obtenido de <http://revistaumanizales.cinde.org.co/rlcsnj/index.php/Revista-Latinoamericana/article/view/4549>
- ABCECONOMIA. (2019). *Tres meses de protestas pasan factura a Hong Kong, la capital financiera de Asia*. Obtenido de https://www.abc.es/economia/abci-tres-meses-protestaspasan-factura-hong-kong-capital-financiera-asia-201909010218_noticia.html
- ALAPE, A. (1980). *UN DIA DE SEPTIEMBRE testimonios del paro cívico 1977*. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/392714654/ALAPE-ARTURO-Un-Dia-de-SeptiembreTestimonios-Del-Paro-Civico-1977>
- AS.COM. (05 de MAYO de 2021). *Paro Nacional, en vivo: protestas, bloqueos y marchas el 4 de mayo, en directo | Última hora*. Obtenido de https://colombia.as.com/colombia/2021/05/04/actualidad/1620135204_498836.html
- AU, A. C.-H. (2021). *Los costos económicos de las protestas y recomendaciones de políticas para prevenirlas: el caso de Hong Kong*. Obtenido de <https://www.ingentaconnect.com/content/mcb/jcefts/2021/00000014/00000003/art00004>
- BARGSTED, M., & SOMMA, N. (2015). *LA AUTONOMIZACION DE LA PROTESTA EN CHILE*. Obtenido de <https://coes.cl/publicaciones/la-autonomizacion-de-la-protesta-enchile/>
- BBCNEWS. (2019). *Protestas en Chile: las graves consecuencias del estallido social para la economía del país*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina50460555>
- BBCNEWS. (2019). *Protestas en Chile: las graves consecuencias del estallido social para la economía del país*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina50460555>
- BBCNEWS. (26 de noviembre de 2019). *Protestas en Chile: las graves consecuencias del estallido social para la economía del país*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-50460555>
- BBCNEWS. (6 de 5 de 2021). *Protesta en Colombia: las imágenes que dejan los violentos enfrentamientos entre manifestantes y política*. Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-56910572>
- BERNAL, C. (2016). *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION*. PERSON.
- CLASCO. (2001). *Análisis de casos. La protesta social en Argentina*. Obtenido de <http://biblioteca.clasco.edu.ar/clasco/osal/20110210065134/2analisis.pdf>
- Cruz, C. I. (2017). *La protesta social y sus efectos económicos y sociales en la ciudad de Morelia, Michoacán*. Obtenido de http://bibliotecavirtual.dgb.umich.mx:8083/xmlui/bitstream/handle/DGB_UMICH/1053/ININEE-M-2017-1087.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- BERNAL, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Bogotá: Pearson.
- BLEANEY, M., & APPLETON, S. (2021). *El impacto económico de la inestabilidad política y la protesta civil masiva*. Obtenido de <https://econpapers.repec.org/paper/notnotnic/2021-01.htm>
- C, S. S. (21 de 12 de 2020). *Pobreza monetaria en Colombia en 2019 subió un punto porcentual frente a 2018. LA REPUBLICA*. Obtenido de <https://www.larepublica.co/economia/pobreza-monetaria-en-colombia-durante-2019aumento-un-punto-porcentual-frente-a-2018-3104682>
- CAMPOS, J. (2021). *¿QUE ESTA PASANDO EN COLOMBIA 2021? Televisa . NEWS*.

- CARACOLRADIO. (23 de MAYO de 2021). *En 16 municipios del Valle persisten bloqueos por el paro*. Obtenido de https://caracol.com.co/emisora/2021/05/23/cali/1621802851_005616.html
- CIDH. (2019). *PROTESTAS Y DERECHOS HUMANOS*. Obtenido de <https://www.oas.org/es/cidh/expresion/publicaciones/ProtestayDerechosHumanos.pdf> Ciudad Región. (01 de Junio de 2021). *Estado de los bloqueos en vías del Valle del Cauca este 1 de junio*. Obtenido de <https://www.ciudadregion.com/regiones/valle-delcauca/cali/estado-de-los-bloqueos-en-vias-del-valle-del-cauca-este-1-de-junio>
- CiudadRegión. (14 de MAYO de 2021). *Estos son los bloqueos que hay en el Valle este 14 de mayo*. Obtenido de <https://www.ciudadregion.com/regiones/valle-del-cauca/norte-delvalle/estos-son-los-bloqueos-que-hay-en-el-valle-este-14-de-mayo>
- CiudadRegión. (14 de MAYO de 2021). *Estos son los bloqueos que hay en el Valle este 14 de mayo*. Obtenido de <https://www.ciudadregion.com/regiones/valle-del-cauca/norte-delvalle/estos-son-los-bloqueos-que-hay-en-el-valle-este-14-de-mayo>
- CiudadRegión. (29 de MAYO de 2021). *Movilidad y bloqueos en el Valle del Cauca este 29 de mayo*. Obtenido de <https://www.ciudadregion.com/regiones/valle-delcauca/cartago/movilidad-y-bloqueos-en-el-valle-del-cauca-este-29-de-mayo>
- CIUDADREGION. (05 de MAYO de 2021). *Vías bloqueadas este 5 de mayo en el Valle del Cauca*. Obtenido de <https://www.ciudadregion.com/regiones/valle-delcauca/cartago/vias-bloqueadas-este-5-de-mayo-en-el-valle-del-cauca>
- CORTEIDH. (2018). *INFORME ANUAL*. Obtenido de <https://www.corteidh.or.cr/tablas/informe2018/espanol.pdf>
- DE, D. (2008). *2008*. Obtenido de <https://definicion.de/impacto-economico/>
- ECONOMIPEDIA. (2021). *Economía*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/economia.html>
- ELPAIS. (06 de MAYO de 2021). *Bloqueos en Cali se mantienen durante este jueves: este es el estado de las vías*. Obtenido de <https://www.elpais.com.co/ultimo-minuto/bloqueos-encali-se-mantienen-durante-este-jueves-este-es-el-estado-de-las-vias.html>
- ELPAIS. (06 de MAYO de 2021). *Bloqueos en Cali se mantienen durante este jueves: este es el estado de las vías*. Obtenido de <https://www.elpais.com.co/ultimo-minuto/bloqueos-encali-se-mantienen-durante-este-jueves-este-es-el-estado-de-las-vias.html>
- ELPAIS. (01 de MAYO de 2021). *Estas son las vías del Valle bloqueadas por paro este sábado 1 de mayo*. Obtenido de <https://www.elpais.com.co/ultimo-minuto/estas-son-las-vias-delvalle-bloqueadas-por-paro-este-sabado-1-de-mayo.html>
- ELPAIS. (2021). *Este es el panorama de las vías del Valle este lunes*. Obtenido de <https://www.elpais.com.co/valle/este-es-el-panorama-de-las-vias-del-este-lunes.html>
- ELTIEMPO. (20 de Mayo de 2021). *Todos los ingenios azucareros están cerrados por cuenta del paro*. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/colombia/cali/paro-ingeniosazucareros-estan-paralizados-589792>
- FEDESARROLLO. (Diciembre de 2009). *Impacto azucarero del sector azucarero colombiano en la economía nacional y regional*. Obtenido de <https://www.asocana.org/documentos/2772011-AF0B6A4C-00FF00,000A000,878787,C3C3C3,0F0F0F,B4B4B4,FF00FF,2D2D2D,B9B9B9.pdf>
- FERRERO, J. E. (2017). *MOVILIZACIÓN DE LOS CORTEROS DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL VALLE DEL CAUCA, HUELLAS Y DESPLIEGUES DE UNA ACCIÓN COLECTIVA*. Obtenido de <https://revistasoj.s.ucaldas.edu.co/index.php/virajes/article/view/3191/2943>
- Hernandez, L. R. (4 de junio de 2021). *¿Cuáles son las ciudades y departamentos más afectados en el ingreso de carga por cuenta del Paro Nacional?* Obtenido de

- <https://www.rcnradio.com/economia/cuales-son-las-ciudades-y-departamentos-masafectados-en-el-ingreso-de-carga-por-cuenta>
- HOYOS, S. C. (2021). *Paro nacional: ¿por qué Cali fue el epicentro del estallido social?* Obtenido de <https://www.elpais.com.co/caliparo-nacional-por-que-cali-fue-el-epicentrodela-estallido-social.html>
- Infoabe. (20 de junio de 2021). *Policía y Ejército confirman que se levantó el último punto de bloqueo en el Valle del Cauca*. Obtenido de <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/06/20/policia-y-ejercito-confirman-que-se-levanto-el-ultimo-punto-de-bloqueo-en-el-valle-del-cauca/>
- LA ROSA, M. J., & MEJIA, G. R. (2014). *HISTORIA CONCISA DE COLOMBIA (1810-2013)*. Obtenido de https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/10560/Historia_concisa_digital.pdf?sequence=4
- LONDOÑO, A. M. (2008). *EL DESPLAZAMIENTO FORZOSO EN COLOMBIA: un camino sin retorno hacia la pobreza*. Obtenido de https://books.google.com.co/books?id=IFU7DwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=desplazamiento+forzado+en+colombia&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=desplazamiento%20forzado%20en%20colombia&f=false
- Matta, S., Bleaney, M., & Appleton, S. (2021). *The Economic Impact of Political Instability and*. Obtenido de <https://www.nottingham.ac.uk/research/groups/nicep/documents/working-papers/2021/nicep-2021-01.pdf>
- MARTINES, C., ABIGAIL, S., & LÓPEZ NOLASCO, L. A. (2021). *Análisis comparativo entre Hong Kong y Macao "Un país, dos sistemas"; impactos políticos, económicos y sociales. periodo 2014-2019*. Obtenido de <https://oatd.org/oatd/record?record=oai%3Ari.ues.edu.sv%3A23775>
- MORENO, D. R. (2021). *BREVE ANALISIS SOBRE LA SITUACION ACTUAL DE COLOMBIA*. Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/38469/analisis%20situacion%20actual%20Colombia.%20DavidReneMoreno.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- NEIRA, A. (10 de noviembre de 2011). *Miles de estudiantes toman las calles para exigir una educación mejor en Colombia*. Obtenido de https://elpais.com/internacional/2011/11/10/actualidad/1320959084_072341.html
- PELAEZ, J. A. (2012). *ESTUDIO DE IMPACTOS ECONOMICOS*. Obtenido de <https://www.pwc.es/es/sector-publico/assets/brochure-estudios-impacto-economico.pdf>
- PEÑA, M. A. (2021). *CAÍDA DE ROJAS PINILLA: 10 DE MAYO DE 1957*. Obtenido de <https://www.revistacredencial.com/historia/temas/caida-de-rojas-pinilla-10-de-mayo-de-1957>
- PLAZA, D. S. (2021). *Paro Nacional en Colombia: Cali lucha por abrirle la puerta a los desesperados*. Obtenido de <https://www.washingtonpost.com/es/post-opinion/2021/05/25/paro-nacional-colombia-2021-cali-protestas-marchas-bloqueos/>
- Qhubo. (2021). *Estas son las vías bloqueadas en el Valle este domingo*. Obtenido de <https://www.qhubocali.com/asi-paso/estas-son-las-vias-bloqueadas-en-el-valle-estedomingo/>
- QUINTANA, J. (2021). *BLOQUEAR VIAS ES UN DELITO*. Obtenido de <https://elexpediente.co/bloquear-vias-es-un-delito/>
- Rabinovich, E., Magrini, A. L., Mansilla, M., Uranga, V., Rodríguez, L., & Estima, F. (2011). *VAMOS A PORTARNOS MAL protesta social y libertad de expresión en América Latina*. Obtenido de <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/c3-comunicacion/08131.pdf>
- RadionacionaldeColombia. (13 de junio de 2021). *Este es el panorama de bloqueos en las vías de*

- Valle del Cauca*. Obtenido de <https://www.radionacional.co/actualidad/politica/este-es-el-panorama-de-bloqueos-en-las-vias-de-valle-del-cauca>
- Samuelson, P. A., & Nordhaus, W. D. (2019). *Microeconomía con aplicaciones*. Obtenido de <https://www-ebooks7-24-com.bdbiblioteca.universidadean.edu.co/stage.aspx?il=&pg=&ed=>
- SALCEDO, C. (2013). *Cronología de un conflicto el caso de los trabajadores petroleros de puerto Gaitán meta*. Obtenido de <https://es.slideshare.net/delDespojoCrnicas/cronologade-un-conflicto-el-caso-de-los-trabajadores-petroleros-de-puerto-gaitan-meta>
- SEMANA. (2019). *Grandes marchas y paros en la historia de Colombia*. Obtenido de <https://www.semana.com/nacion/articulo/grandes-marchas-y-paros-en-la-historia-decolombia-a-proposito-del-paro-nacional/641111/>
- Semana. (2020). *El Agro, uno de los posibles ganadores tras crisis*. Obtenido de <https://www.semana.com/pais/articulo/por-que-el-agro-se-podria-impulsar-tras-lacrisis/284301/>
- SIERRA, J. D. (2017). *Breve historia del conflicto armado en Colombia*. Obtenido de https://books.google.com.co/books?id=Ti6PDwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- TARAZONA, Á. A., & LUGOS, A. D. (2017). *¿Jóvenes indignados? La movilización social colombiana en el año 2011*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/rhel/v19n28/v19n28a04.pdf>
- TIEMPO, E. (03 de MAYO de 2021). *Paro nacional: camioneros bloquean varias vías de Bogotá*. Obtenido de <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/paro-nacional-3-de-mayo-movilizaciones-bloqueos-y-marchas-para-hoy-585530>
- UNAL. (2021). *¿Por qué Cali es la sucursal de la protesta? Más allá de los lugares comunes*. Obtenido de <http://unperiodico.unal.edu.co/pages/detail/por-que-cali-es-la-sucursal-de-laprotesta-mas-alla-de-los-lugares-comunes/>
- VILLANUEVA, J. A. (2016). *INDICADORES DE GESTION*. Obtenido de <https://www-ebooks7-24-com.bdbiblioteca.universidadean.edu.co/stage.aspx?il=&pg=&ed=>
- WRADIO. (2021). *“No es una reforma tributaria”: Iván Duque defiende Ley de Solidaridad Sostenible*. Obtenido de <https://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/no-es-unareforma-tributaria-ivan-duque-defiende-ley-de-solidaridad-sostenible/20210402/nota/4122497.aspx>

