

LA ASISTENCIA TÉCNICA COMO CAUSA AFECTANTE A LA VIABILIDAD DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS EN EL ACUERDO FINAL DE PAZ EN COLOMBIA



AUTORES:

ANDREA CHAVES SANCHEZ

LINA MARÍA FREIRE CORAL

MARIBEL ALEJANDRA SÁNCHEZ ISAZA

PRESENTADO A:

RICARDO PRADA OSPINA

SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROCESOS Y CALIDAD
FACULTAD DE INGENIERÍA
UNIVERSIDAD EAN
BOGOTÁ D.C., NOVIEMBRE DE 2019

TABLA DE CONTENIDO

1. RESUMEN	7
<i>Palabras Clave</i>	7
<i>Abstract</i>	7
<i>Keywords</i>	8
2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	8
3. PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN.....	9
4. JUSTIFICACIÓN	9
5. OBJETIVOS.....	11
5.1 <i>Objetivo General:</i>	11
5.2 <i>Objetivos específicos:</i>	11
6. MARCO TEÓRICO.....	12
6.1 <i>Marco histórico</i>	12
6.2 <i>Marco conceptual</i>	24
6.2.1. <i>Asistencia técnica</i>	24
6.2.1.1. <i>Definición</i>	24
6.2.1.2. <i>Concepto de acuerdo a contexto</i>	26
6.2.2. <i>Viabilidad de proyectos productivos</i>	29
6.2.2.1. <i>Contextualización</i>	30
6.2.2.1.1. <i>Proyectos productivos</i>	30
6.2.2.1.2. <i>Viabilidad de proyectos productivos</i>	32
7. SUB-VARIABLES	34
8. RELACIÓN DE SUB-VARIABLES.....	37

9. HIPÓTESIS	38
10. METODOLOGÍA.....	39
10.1 Tipo de Investigación.....	39
10.2 Área de estudio.....	40
10.2.1 Universo y Muestra.....	40
10.2.1.1 Población	40
10.2.1.2 Muestra	40
11. MÉTODOS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	41
11.1. Procedimiento	41
11.2. Instrumento	42
11.3. Encuesta.....	42
12. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	48
12.1 Confiabilidad	48
12.2 Descripción de la muestra poblacional.....	48
12.3 Resultados de las variables	51
12.4 Análisis de hipótesis	60
13.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	63
14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	66

LISTADO DE FIGURAS

Imagen 1. Datos 2007-2008 Incentivos socio-económicos otorgados y gestionados---	18
Imagen 2. Ciclo del proyecto -----	31

LISTADO DE GRÁFICAS

Gráfica 1. % de proyectos productivos desembolsados 2007-2010 por departamentos	20
Gráfica 2. Resultados de encuesta. % de proyectos productivos según tipo.-----	48
Gráfica 3. Resultados de encuesta. % de proyectos productivos según carácter. -----	49
Gráfica 4. Resultados de encuesta. Cantidad de personas que hacen parte de los proyectos productivos. -----	49
Gráfica 5. Resultados de encuesta. Actividades de los proyectos productivos. -----	50
Gráfica 6. Resultados de encuesta. Inconvenientes encontrados en los proyectos productivos. -----	50
Gráfica 7. Diagrama de cajas. Resultados de sub-variables evaluadas. -----	51
Gráfica 8. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Capacitación.-----	55
Gráfica 9. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Capacitación.-----	55
Gráfica 10. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Acompañamiento. -----	56
Gráfica 11. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Acompañamiento. -----	57
Gráfica 12. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Asesoramiento. -----	58
Gráfica 13. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Asesoramiento. -----	58
Gráfica 14. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Evaluación.-----	59
Gráfica 15. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Evaluación.-----	60

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Experiencias de desmovilización en Colombia -----	13
Tabla 2. Datos de Proyectos Productivos 2007-2011 -----	20
Tabla 3. Definición Asistencia Técnica -----	28
Tabla 4. Descripción de los Criterios para la Viabilidad de Proyectos Productivos-----	32
Tabla 5. Definición Viabilidad Proyecto Productivo-----	33
Tabla 6. Definición de las sub-variables asociadas a las variables; asistencia técnica y viabilidad de proyectos productivos -----	34
Tabla 7. Relación de las sub-variable-----	37
Tabla 8. Datos de la ecuación para determinar tamaño de muestra -----	41
Tabla 9. Fiabilidad del instrumento -----	48
Tabla 10. Resultados estadísticos de Dimensiones evaluadas -----	52
Tabla 11. Resultados estadísticos de Preguntas respecto a la pertinencia de la asistencia técnica -----	53
Tabla 12. Resultados de correlaciones emparejadas para comprobación de hipótesis-	61
Tabla 13. Resultados de correlaciones de Pearson para comprobación de hipótesis---	61

1. RESUMEN

Se ha evidenciado que en el marco de la implementación del Acuerdo Final para la paz, con relación al punto 3.2 referente a la reincorporación social y económica, se han suscitado inconvenientes en la presentación y estructuración de proyectos productivos por parte de los excombatientes de FARC-EP en proceso de reincorporación, debido – entre otras causas – a la falta de acompañamiento técnico o asesoría requerida para la presentación de los mismos, lo que ha ocasionado retrasos en el proceso y la asignación de incentivos, como lo establece el Decreto Ley 899 de 2017. El éxito del proceso de paz en Colombia depende de la inclusión social y la generación de oportunidades para los excombatientes y un fracaso en la estructuración y validación de sus proyectos productivos colectivos o individuales propuestos, retrasa la reincorporación a la sociedad civil. Lo que se busca es que el análisis de esta causa sienta una base para proponer iniciativas de mejora al proceso general.

Palabras Clave

Acompañamiento técnico, acuerdo final, educación, baja viabilidad, proyectos productivos.

Abstract

It has been evidenced that in the framework of the implementation of the Final Agreement for peace, in relation to point 3.2 regarding social and economic reinstatement, there have been problems in the presentation and structuring of productive projects by FARC-EP former combatants in progress to be reinstated, due - among other causes - to the lack of technical support or advice required for the presentation of the same, which has caused delays in the process and the disbursement of incentives, as established by Decree Law 899 of 2017. The success of the peace process in Colombia depends on social inclusion and generation of opportunities for former combatants and a failure in the structuring and validation of their proposed collective or individual productive projects, delays the reinstatement to civil society. What is sought is that the analysis of this cause settles a basis for proposing initiatives to improve the overall process.

Keywords

Business counseling, final accord, education, low viability, productive projects.

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Mucho se ha dicho acerca de la guerra en Colombia a lo largo de la historia. Se tiene información que brindan las noticias, los diarios amarillistas, las personas afectadas, las personas que no son directamente afectadas (aunque bien sabemos que todos los colombianos de alguna manera somos impactados por la guerra), fotografías, registros, documentales, recuerdos, etcétera. Tantas vivencias y dolores que pasan de generación en generación y a pesar del ‘esfuerzo’ del Gobierno por subsanar cada lágrima, somos un país que no logra seguir adelante.

Gracias al Centro de Memoria Histórica ya se logra un acercamiento a conocer los daños de la guerra arrojando los siguientes registros:

- Desplazamientos Forzados (1985 – 2012): 5.712.506
- Civiles muertos (1958 – 2012): 177.307
- Combatientes muertos (1958 – 2012): 40.787
- Secuestros (1970 – 2010): 27.023
- Desapariciones Forzadas (1985 – 2012): 25.077
- Víctimas de minas (1985 – 2012): 10.189
- Masacres (1980 – 2012): 1.982

(Centro de Memoria histórica, 2013)

Desde la década de 1960 hasta la fecha, han surgido más de 50 grupos armados ubicados en distintas partes del país que han dejado huellas de dolor por su paso.

Finalmente y después de aproximadamente 56 años de violencia y guerra, el ‘glorioso’ 24 de Noviembre de 2016, se firmó el Acuerdo de Paz entre el Gobierno de

Colombia liderado en su momento por el Presidente Juan Manuel Santos y las FARC-EP liderado también por Rodrigo Londoño Echeverri alias Timochenko, nada sería lo mismo a partir de ese día ya que empezaría el proceso de re-incorporación de los ex-combatientes y con ello, el ‘papeleo’ y el protocolo para poder volver a la sociedad y emprender un camino diferente que les permita salir adelante.

Las implicaciones de las acciones que un ex-combatiente debe emprender para empezar de nuevo se pueden analizar desde el ámbito social, político, económico, entre otras; sin embargo, no es un secreto que el éxito de la reincorporación a la sociedad depende de la viabilidad de los proyectos productivos (ámbito económico) que presentan y es hasta ese punto donde esta investigación pretende llegar ya que la viabilidad está en un punto crítico de proyectos rechazados por el Gobierno, a pesar de tener un compendio de instrucciones como lo es el Acuerdo de Paz.

Se ha podido evidenciar que, en el marco de la implementación del Acuerdo Final para la paz, en lo relacionado con el punto 3.2 referente a la reincorporación social y económica, se han suscitado inconvenientes en la presentación y estructuración de proyectos productivos por parte de los excombatientes de FARC-EP y en proceso de reincorporación, lo cual ha ocasionado retrasos en el proceso y la asignación de incentivos, como lo establece el Decreto Ley 899 de 2017.

3. PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Qué efectos tiene la asistencia técnica en la viabilidad de los proyectos productivos en la reincorporación económica tras el acuerdo final de Paz en Colombia?

4. JUSTIFICACIÓN

Por más de 5 décadas las FARC-EP fue una de las guerrillas armadas más violenta de toda Latinoamérica, dejando como resultado millones de víctimas asesinadas, desplazadas, secuestradas, abusadas sexualmente, entre otras (Centro de Memoria histórica, 2013).

¿Por qué con las FARC-EP? Las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP) es considerada la segunda organización insurgente que registra más violaciones a los Derechos Humanos en Colombia, y el hecho histórico de la firma del Acuerdo de Paz hace que este grupo sea uno de los sujetos de estudio y análisis de la presente investigación que pretende profundizar en los eventos posteriores a la firma del Acuerdo que aportará a responder la pregunta de investigación.

En 2016 se logra con ellos un Acuerdo Final para la terminación del conflicto y se ha visto un cambio significativo en la disminución de muertes, sin embargo la implementación de ese acuerdo ha sido un tema complejo de abordar, especialmente desde el punto de vista de la reincorporación de los ex integrantes FARC-EP a través de la generación de proyectos productivos individuales o colectivos, pues si bien, están dadas las reglas para la viabilidad de los mismos, hasta el mes de julio de 2019 según la ARN (2019) se habían aprobado 235 proyectos productivos en total, con 1.506 excombatientes de las FARC-EP, los cuales 19 son colectivos y aprobados y desembolsados por el Consejo Nacional de Reincorporación y 216 individuales, por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, es decir, solo se encuentra vinculada un 11,41% de la población, teniendo en cuenta que se encuentran acreditados un total 13.194 excombatientes por la oficina para el alto comisionado para la paz (El Tiempo, 2019).

Se ha decidido realizar una investigación tomando uno de los principales factores que inciden en la viabilidad y presentación de los proyectos productivos bien sea colectivos o individuales por parte de los ex integrantes de las FARC-EP: la falta de asesoría técnica tanto antes de presentar el proyecto como durante su implementación, que ha dado como resultado que no sean aprobados o que fracasen, pues como se evidencia la población vinculada a algún proyecto productivo es muy baja y parte del éxito del proceso de paz, está basado en la inclusión social y la generación de oportunidades para los excombatientes, de modo que, un fracaso en la estructuración y validación de sus proyectos productivos colectivos o individuales propuestos, retrasa la pronta y exitosa

re-incorporación y afecta de manera directa a la sociedad civil involucrada y que por años se ha visto afectada por diferentes actores en el conflicto armado que hacen presencia en sus territorios.

De ese modo, y considerando las herramientas que la Especialización en Gerencia de procesos y calidad nos ha brindado, consideramos que es posible investigar y aportar en este tema que sienta una base para que a largo plazo se pueda generar una mejora y crear un proceso más eficiente, tanto para la formulación de nuevos proyectos productivos como para el estudio de viabilidad de los mismos y su implementación de manera exitosa, tras la identificación de los factores que están obstaculizando cada uno de éstos.

La importancia de esta investigación enfocada hacia nuestra profesión es poder realizar la gestión e identificar las oportunidades de los proyectos productivos de los ex-combatientes, aplicar conocimientos en emprendimiento que generen valor económico y social y así contribuir al proceso de reincorporación a la sociedad, promoviendo la cultura de los procesos de calidad en los mismos.

5. OBJETIVOS

5.1 Objetivo General:

Analizar la asesoría técnica como causa que afecta la viabilidad de los proyectos productivos en el Acuerdo Final.

5.2 Objetivos específicos:

1. Recolectar la información necesaria con relación a las variables de estudio a través de una búsqueda del estado del arte sobre investigaciones similares.

2. Seleccionar las dimensiones de las variables que determinan los factores claves en el proceso investigativo.
3. Definir la muestra de la población de ex-combatientes cuyas experiencias serán objeto de investigación.
4. Hacer contacto exitoso con la muestra de la población objeto de estudio.
5. Documentar los resultados de investigación de acuerdo con la validación de las hipótesis planteadas.

6. MARCO TEÓRICO

'La paz es un derecho y un deber de obligatorio cumplimiento' (Constitución Política de Colombia, Artículo 22)

6.1 Marco histórico

Si bien, la historia de nuestro país, tiene más de cincuenta años inmersos en el conflicto armado, teniendo las dos guerrillas más Longevas de América Latina, como son las FARC y el ELN, sin que sea menos importante mencionar a los paramilitares, los carteles de droga, las guerrillas urbanas entre otros, a través de los años la expedición de documentos e instrumentos para la búsqueda de soluciones del conflicto armado con esos actores han sido numerosos; sin embargo, la derogación y el reemplazo de algunos, han hecho que beneficios, procedimientos y funciones de las partes involucradas para la desmovilización y reincorporación social se hayan perdido en el camino. Según el Centro Nacional de Memoria Histórica (2015, pág. 34), Colombia pasó entre 1990 y 2008 por las siguientes experiencias de desmovilización, desarme y dejación de armas con diferentes grupos ilegales:

Tabla 1. Experiencias de desmovilización en Colombia

NOMBRE DEL PROGRAMA	ALCANCE	AÑO
Acuerdo de Paz Gobierno-Guerrilla M19	Alcance Nacional	1990
Acuerdo de Paz Gobierno- Guerrilla EPL	Alcance Nacional	1991
Acuerdo de Paz Gobierno-Milicia campesina PRT	Alcance regional en Montes de María	1991
Acuerdo de paz Gobierno-autodefensa indígena MAQL	Alcance regional en Cauca	1991
Acta de desmovilización y desarme parcial de agrupaciones paramilitares ACMM	Magdalena Medio y grupo Los Tangueros o Los Mochacabezas de los hermanos Castaño entre Córdoba y Urabá	1991
Adhesión al Acuerdo con el EPL, comando guerrillero CER	Alcances locales	1991
Acuerdo de paz Gobierno-fracción guerrillera CRS	Impacto en Montes de María y otras regiones	1994
Acuerdo para la Convivencia con el gobierno y las autoridades regionales de las milicias urbanas de Medellín MPPP	Alcances locales	1994
Acuerdo de adhesión al programa de reinserción ante el gobierno de la fracción guerrillera disidente del EPL: FFG	Impacto regional Bolívar	1994

Acta de sometimiento ante el Ejército y acogimiento al programa de reinserción de las fracciones guerrilleras disidentes del EPL: FBF y FJMA	Impacto regional en Córdoba y Urabá	1996
Acuerdo de Paz Gobierno y autoridades locales con las milicias MIR COAR	Impacto Regional Medellín y municipios cercanos	1998
Acuerdo de desmovilización y reintegración Gobierno nacional-agrupaciones paramilitares AUC	Alcance nacional	2003 - 2006
Acuerdo de desmovilización Gobierno-Frente Cacica Gaitana de las FARC	Alcance regional en Tolima	2006
Acuerdo de desmovilización y adhesión al programa de reintegración, gobierno-ERP, fracción disidente del ELN	Alcance regional en Montes de María y otras zonas	2007
Acuerdo de desmovilización y adhesión al programa de reintegración, gobierno-ERG, fracción disidente del ELN	Alcance regional en chocó	2008

Fuente: Adaptación Centro Nacional de Memoria Histórica (2015, pág. 34)

Con base en estos, indica también el Centro de Memoria Histórica (2015. pág. 37) que, todos los programas de reintegración de excombatientes desde los años ochenta han otorgado beneficios económicos, de salud, de capacitación, de educación, y sólo recientemente se han otorgado beneficios de tipo psicosocial.

Entre los años de 1985 y 1991, se crean beneficios y, es en el Gobierno de Virgilio Barco con la ley 77 de 1989 donde se le da facultad de amnistía al poder ejecutivo e indulto para los delitos políticos (ley 77. 1989, art.2, 14), teniendo en cuenta que ya

existían acuerdos de paz con el M-19 y el EPL (Villarraga, 2017) y lo que denota que lograr la reparación y repetición de actos violentos se ha dado desde años atrás.

En 1991 con la constitución política de Colombia, se expide también, la ley 104 de 1993 por medio de la cual se buscan instrumentos de mejora de eficacia en el proceso de desmovilización y que en su momento fue la base para los procesos de reconciliación con los grupos fuera del margen de la ley y cuyo propósito y motivación serían los beneficios económicos para las desmovilizaciones voluntarias (ley 103.1993, Cap. 6. art. 4).

Dos años más tarde esta ley es derogada con la ley 241 de 1995, donde los desmovilizados voluntarios se beneficiarían de los programas socioeconómicos establecidos por el gobierno nacional y que la Red de solidaridad Social asignaría un monto en concepto ayuda humanitaria para la reintegración a la sociedad (Ley 241.1995, art. 31).

Con eventos como la desaparición, desplazamiento forzado, el genocidio y la tortura en la zona de distensión de San Vicente del Caguán, El estado establece la ley 589 de 2000 donde se excluyen de los beneficios tanto socioeconómicos como de amnistía e indulto a quienes tengan estas prácticas (Ley 589. 2000). La inequidad en este punto, hacen relevante que los mecanismos e instrumentos utilizados hasta esta fecha para los procesos de desmovilización no estaban generando los resultados necesarios para acabar con la violencia en el País. La población estaba pasando por un proceso lleno de hechos inhumanos y que hoy en día en su mayoría siguen en la impunidad.

Es hasta el 2003, que inicia el proceso de paz, con el Decreto 128, que las disposiciones y el enfoque de los procesos de desmovilización dan un giro hacia el programa de Seguridad Democrática que se establece como el centro de las actuaciones dado que las estrategias implementadas hasta el momento no aportaban lo suficiente para la desarticulación de los grupos armados al margen de la ley. En el Decreto 128 el concepto de reincorporación a la vida civil, se apoya de beneficios socioeconómicos y de

entidades como el SENA, que junto con el Ministerio de defensa realizarán proyectos productivos que culminan el proceso social de reincorporación.

“Los beneficios económicos que reconozca el Ministerio del Interior para estimular la reincorporación a la vida civil podrán ser utilizados para proyectos que permitan el acceso a los incentivos del Fondo Colombiano de Modernización y Desarrollo Tecnológico de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, Fomipyme, para programas, proyectos y actividades de desarrollo tecnológico y de fomento y promoción de las micro, pequeñas y medianas empresas, con lo cual se pueda proyectar una mayor viabilidad de éxito en el proyecto” (Decreto 128. 2003. Art. 17).

A pesar que el decreto 128 mejoró notablemente con el concepto de seguridad democrática, no existía claridad y seguridad para todas las partes. La impunidad y la falta de justicia en Colombia seguían siendo protagonistas en medio del proceso (CIDH,2004), por lo que, en 2004 se genera una nueva normativa para aclarar y dar transparencia a los instrumentos utilizados para dar éxito al proceso de paz. El decreto 2767 de 2004, establece que los beneficios económicos beneficiarán al control de delitos en Colombia (Dec. 2767, 2004), progresando notablemente en inversión para seguridad social, educación y desarrollo de proyectos productivos a personas que se acogen al programa.

Para el Gobierno de Álvaro Uribe Vélez (2002-2006), las Autodefensas unidas de Colombia - AUC declaran la dejación de armas. En 2003 se firma el acuerdo que lograría la paz con la consolidación de las armas en manos del Estado (Torres, 2007), donde unos 30.000 hombres de manera colectiva se desmovilizan. Este acuerdo establecía un nuevo contrato social, donde las mesas de negociaciones asignadas por ambas partes serían claves para combatir el secuestro y los ataques y violaciones a los derechos humanos. En 2006, se crea la Alta consejería para la Reintegración - ACR, la entidad con la capacidad y la estrategia para adelantar los mecanismos de reintegración (ACR, 2016) y que mediante el decreto 395 de 2007 que deroga parcialmente el decreto 128 de 2003, se administrarían los recursos destinados a financiar los planes y proyectos que se adelanten en materia de reintegración social y económica (Dec. 395,2007).

Se entregaría a cada persona excombatiente un subsidio de \$537.000 entre 18 y 24 meses, \$80.000 para volver a sus comunidades además de la capacitación, y el capital semilla para el desarrollo de un proyecto productivo (Conpes, 2008).

“Colombia es un caso atípico teniendo en cuenta las experiencias con grupos armados al margen de la ley de otros países. Finalmente, con el decreto 395 de 2007 se limita una fecha para el proceso de reintegración. Nuestro país cuenta con un plan de Desarme, desmovilización y reintegración - DDR en medio de la violencia armada” (Conpes, 2008) De acuerdo al Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010, el Consejo de Política Económica y Social y la Política Nacional de Reintegración Social y Económica - PRSE-, en el 2009 más de 20.000 hombres se desmovilizaron de manera individual, el 65% de ellos pertenecían a las FARC (Centro Nacional de memoria histórica, 2016). Este Plan de estado y sociedad con visión a largo plazo, busca asegurar la condición y la integración social y económica de la población desmovilizada y la de sus familias, a través de la educación y haciendo inclusión en el mercado laboral, mediante la capacitación para el trabajo y el apoyo al emprendimiento de los proyectos productivos, además de la asistencia técnica para los mismos y el acceso a tierras (Conpes, 2008). Además, se facilita la reincorporación individual o colectiva a la vida civil de los miembros de los grupos armados garantizando acuerdos humanitarios.

En el tema de la reintegración económica, la PRSE se propone “contribuir a la construcción de habilidades, destrezas y el desarrollo de competencias laborales para el emprendimiento en la población en proceso de reintegración, que permitan su inserción exitosa en el mercado laboral legal y la consecuente generación de ingresos” (Conpes 3354, 2008).

Imagen 1. Datos 2007-2008 Incentivos socio-económicos otorgados y gestionados

SERVICIOS	Generación de ingresos			
	De junio 2007 - julio 2008			
Empleos gestionados por la ACR	Empleos Gestionados		Empleos colocados	
	2.902		563	
Planes de negocio ³¹	Ejecutados 2002 - agosto 2008			
	Entidad	Empleos Potenciales	No. proyectos	Inversión (miles millones 2008)
	Min. Interior (2002 - 2006)	5.592	3.039	29.193
	ACR (2007 - agosto 2008)	837	340	3.413
	Total	6.429	3.379	32.606
Otros Servicios dados sobre el total de la población (Julio 2008)				
Otros servicios	Población potencial		Población atendida	

Fuente: Conpes (2008)

“ACR recibió de la OACP (Oficina del Alto Comisionado de Paz) en total 89 proyectos:

- 4 evaluados y aprobados por la ACR y financiados por MIJ (Ministerio del Interior y de Justicia). Están en Liquidación.
- 2 evaluados, aprobados y financiados por la ACR
- 73 perfiles que se evaluaron a través de brigadas de la ACR

La ACR recibió 36 proyectos desembolsados:

- 16 recibidos de la OACP
- 20 fueron desembolsados por el MIJ y la ACR hizo visitas finales de ellos” (Conpes, 2008).

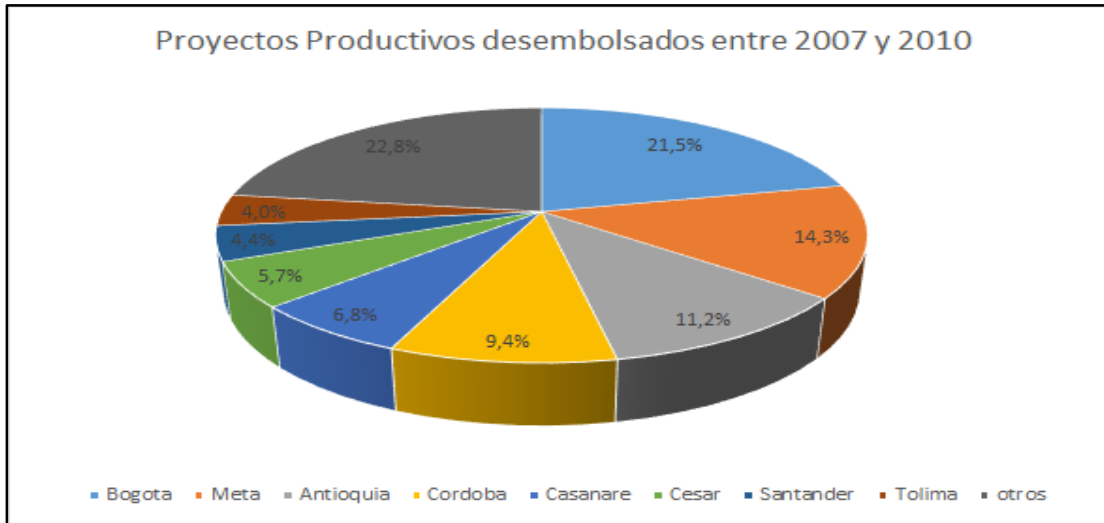
El recorrido de estos antecedentes continúa cuando en 2011 con el Decreto 4138 se crea la agencia colombiana para la reintegración de personas y grupos alzados en armas, encargada de implementar la ruta de reintegración, que coordinará tanto los beneficios como los procesos jurídicos y el manejo de recursos asignados para el cumplimiento del personal vinculado a los proyectos productivos (Dec.4138, 2011).

Sin embargo, tras la desmovilización paramilitar de AUC se observaron varios fenómenos en el proceso de reintegración en cuanto al aspecto socioeconómico, como: bajos porcentajes de empleabilidad por resistencia desde el sector privado, percepción

de inequidad por parte de población vulnerable y víctimas respecto a la población reinsertada beneficiaria, informalidad, bajo porcentaje de éxitos en los proyectos productivos, tendencia al asistencialismo que generaba el desestimulo de búsqueda de opciones laborales, bajo nivel de éxito en la culminación del proceso de reintegración, carencia de enfoques diferenciales, pocas opciones de capacitación para el trabajo en ámbitos rurales, inviabilidad frecuente en áreas rurales por permanencia del conflicto armado y violencia en las regiones, Además, según el Centro Nacional de Memoria Histórica (2015, pág. 80) “la mayoría de los proyectos productivos de las personas desmovilizadas no tenían garantizada sostenibilidad y funcionaban en zonas marginales. Su baja rentabilidad las obligaba a combinarlos con otras actividades, por lo regular informales, como el moto-taxismo en la Región Caribe, pero también ocasiona movilidad hacia las ciudades y situación de riesgo de involucrarse en economías y actividades ilegales.”

A pesar de eso el Ministerio del Interior y luego la ACR, implementaron estrategias para solucionar la generación de ingresos a los excombatientes, sin embargo esto no generó opciones reales para la reinsertión económica debido a la falta de viabilidad de proyectos productivos ya que no se daba una correcta asesoría técnica, dificultad en el acceso a tierras y créditos, falta de experiencia y falta de comunicación con el sector privado para generar un compromiso en la búsqueda de la paz ya que no había credibilidad en el proceso.

De acuerdo al Centro Nacional de Memoria Histórica (2015, pág. 205) Entre 2007 y 2010 se registraron 1.228 proyectos productivos desembolsados, con una distribución departamental mostrada en la gráfica 1. beneficiando a 1564 personas, con un desembolso de más de siete mil millones de pesos, los resultados obtenidos para los años 2007 a 2011 se encuentran en la tabla 1.



Gráfica 1. % de proyectos productivos desembolsados 2007-2010 por departamentos

Tabla 2. Datos de Proyectos Productivos 2007-2011

Proyectos productivos desembolsados 2007-2010	1228
Presupuesto desembolsado	\$ 7.268.027.813
Beneficiarios	1564
Proyecto productivos Individuales	72%
Proyecto productivos asociativos	28%
Recursos destinados a proyectos individuales	82%
Recursos destinados a proyectos asociativos	18%

%Proyectos productivos arrendados, vendidos o trasladados	9,60%
% Proyectos productivos fracasados	9,40%
%Proyectos productivos efectivos	35,10%
Proyectos productivos desembolsados 2010-2011	383
Beneficiarios	479
Proyecto productivos Individuales	356
Proyecto productivos asociativos	27
Asesoría técnica para Planes de negocio en 2011	1042
Proyectos estructurados	188
Proyectos en trámite para desembolso	105

Fuente: Elaboración propia. Datos obtenidos de Agencia Colombiana para la Reintegración, 2011, página 13

El 24 de noviembre de 2016 se firma el Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de la paz estable y duradera entre el gobierno nacional y las FARC. Los últimos conforman una organización de economía social y solidaria, denominada Economías Sociales del Común- ECOMÚN- (Acuerdo final, 2016). Para este entonces, la ACR cambia y nace la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN por medio del Decreto Ley 897 de 2017, con el fin de realizar las gestiones técnicas para la

reincorporación social y económica, y materializar lo que se estableció en el Acuerdo Final en el punto 3.2 y en especial el punto 3.2.2.6 referente a la identificación de necesidades del proceso de reincorporación económica y social.

Adicionalmente, modifica el artículo 4 del Decreto 4138 de 2011, agregando al objeto de al ARN, “lo referente a la gestión, implementación, coordinación y evaluación, de forma articulada con las instancias competentes de la política, los planes, programas y proyectos de reincorporación y normalización de los integrantes de las FARC-EP”, es decir los encargados con otras instancias tanto de dar la asistencia técnica necesaria, como de evaluar y viabilizar los proyectos productivos de carácter individual y colectivo que se presenten en el marco de la implementación del Acuerdo Final, y los recursos para el correcto desarrollo misional serían priorizados por el Gobierno Nacional, de acuerdo con las disponibilidades presupuestales incluidas en el marco de gasto y fiscal de mediano plazo, sin excluir que pueda contar con otros recursos de origen público.

El programa PRSE contará con las medidas para dar un enfoque diferencial a lo que hasta ahora había sido el proceso y esta vez a través de la fiducia manejará los recursos asignados para tal hecho (Decreto Ley 897, 2017). En 2017, a la firma del acuerdo, se conforman los Espacios Territoriales de Capacitación y reincorporación -ETCR- y se realiza el censo socioeconómico por parte de la Universidad Nacional, finalizando este mismo año con el primer proyecto productivo aprobado en Mira valle (ACR, 2017).

Para la evaluación y aprobación de los proyectos productivos se ha creado el Consejo Nacional para la reincorporación (CNR) conformado por funcionarios de la ARN, el Gobierno Nacional y los delegados de FARC-EP, esto siguiendo los requerimientos establecidos para su verificación de viabilidad y aprobación de proyectos productivos de carácter individual y colectivos según Decreto 899 de 2017, Resolución 3207 de 2018 para los individuales únicamente.

De este modo los requisitos para acceder a apoyo económico para un proyecto productivo de carácter individual, bien sea para emprender o para fortalecer son: 1)

encontrarse en proceso de reincorporación; 2) realizar entrevista sociolaboral dispuesta por la ARN; 3) certificación de estar cursando, haber aprobado o validado como mínimo el ciclo 2 o su equivalente de formación académica, expedida por entidades avaladas o con Reconocimiento del Ministerio de Educación Nacional, al momento de presentar la solicitud del proyecto productivo y 4) acreditar el cumplimiento de alguna de las actividades de formación académica, laboral o de experiencia estipulada. En caso de ser para fortalecimiento de un proyecto productivo acreditar la existencia del mismo mediante registro mercantil vigente con fecha de mínimo 3 meses a la presentación del proyecto (no exigible para proyectos rurales o agropecuarios) y, por último, presentar el proyecto productivo con la documentación exigida por la ARN.

Para los proyectos productivos de carácter colectivos, los requisitos son diferentes, teniendo en cuenta: al apoyo económico sólo se puede acceder una vez, entonces deberán acceder al mismo por medio de alguna organización que los agrupa o represente, previa concertación de los participantes, ECOMUN, es una de estas. De igual modo deberá ser presentado para su evaluación, verificación y aprobación del CNR estructurado con los 5 componentes estipulados según el Manual Creado por la ARN (2018): técnico, mercadeo y comercialización, social, ambiental y financiero, evidenciando el problema a solucionar, la alternativa de solución los objetivos y la propuesta de trabajo en cada componente. El valor a desembolsar dependerá del número de personas participantes en el proyecto certificados por OACP y que no hayan recibido auxilio económico anteriormente.

Aunque la responsabilidad de la formulación y estructuración del proyecto productivo es de las personas en proceso de reincorporación, la ARN brinda la asesoría técnica a través de profesionales asignados, quienes verifican también el cumplimiento de los requerimientos o indican si debe ser ajustado. El trámite para la evaluación de los proyectos productivos, requiere de una serie de procedimientos de radicación, registro, remisión, verificación de requisitos y documentación, gestión documental y finalmente evaluación por parte de la mesa técnica de proyectos productivos del CNR, quienes verifican la coherencia y pertinencia de la información consignada en el documento del

proyecto a través de un sistema de puntos, siendo 60 puntos el valor mínimo a obtener, es decir 12 puntos por cada uno de los componentes, siendo 20 el valor máximo de puntos a alcanzar por cada uno ,.y quienes dan su aprobación o exigen modificaciones para subsanar lo faltante en un plazo máximo de 7 días hábiles.

6.2 Marco conceptual

6.2.1. Asistencia técnica

La asistencia técnica puede ser definida desde diferentes puntos de vista y de acuerdo al sector económico desde el cual se esté tratando un proyecto. Por eso es de vital importancia saber en qué consiste cada uno, teniendo en cuenta los proyectos productivos presentados por los ex combatientes pueden ser abordados desde diferentes aspectos.

6.2.1.1. Definición

Según la UNESCO (2019), “la asistencia técnica, es la asistencia no financiera proporcionada por especialistas locales o internacionales, que puede darse bien sea compartiendo información y conocimientos, instrucción, formación de habilidades, la transmisión de conocimientos prácticos y servicios de consultoría y también puede implicar la transferencia de datos técnicos. Su objetivo es maximizar la calidad de la implementación y el impacto de un proyecto mediante el apoyo de administración, gestión, desarrollo de políticas, aumento de la capacidad, etc.”.

Clauson (2007), en cambio aborda el término de asistencia técnica desde el punto de vista de la servicultura aplicada a países insuficientemente desarrollados, y la concibe como una actividad humana primordial que data desde los inicios de su existencia, que no ha sido bien comprendida, pues se confunde el término, con el hecho de recibir ayuda

de parte de otros países para resolver sus problemas. Considera a su vez que, la asistencia técnica tiene límites completamente definidos y que no vale la pena proporcionarle a menos que se sepa anticipadamente que existen ciertas condiciones que garantizan su utilidad, por eso concluye diciendo que la asistencia técnica no es más que una forma de hacer que los países insuficientemente desarrollados se ayuden a sí mismos y no para darles o prestarles dinero con el fin de que lo inviertan en sus programas de fomento.

El Ministerio de Educación Nacional de Colombia (2010) por su parte, define la asistencia técnica como servicio que se presta para generar y fortalecer la capacidad institucional y el desarrollo de competencias en las Secretarías de Educación, le otorga varias características como; oportunidad, calidad conceptual, pertinencia y eficacia y la divide en varias categorías; capacitación, asesoramiento y acompañamiento, en estos se generan planes de con metas, fechas, productos, entre otros, claramente establecidos.

Así mismo, el Decreto 2123 de 1975 define “asistencia técnica como la asesoría dada mediante contrato de prestación de servicios incorporales, para la utilización de conocimientos tecnológicos aplicados por medio del ejercicio de un arte o técnica. Dicha asistencia comprende también el adiestramiento de personas para la aplicación de los expresados conocimientos.”

Si se tiene en cuenta, la definición de asistencia técnica a partir de La Torre (2008), en la que él además, parte del reglamento de la ley de impuesto de renta, asistencia técnica se define como: “todo servicio independiente, sea suministrado desde el exterior o en el país, por el cual el prestador se compromete a utilizar sus habilidades, mediante la aplicación de ciertos procedimientos, artes o técnicas, con el objeto de proporcionar conocimientos especializados, no patentables, que sean necesarios en el proceso productivo, de comercialización, de prestación de servicios o cualquier otra actividad realizada por el usuario.” En el documento también se explica que dicho reglamento

excluye ciertas actividades como asistencias técnicas, entre ellas los servicios de marketing y publicidad, la supervisión de importaciones, la invención de procedimientos patentables, entre otros.

6.2.1.2. Concepto de acuerdo a contexto

Por otro lado, Martínez & Lefebvre de Fundación Ideas para la Paz - FIP - (2019) muestran como la Asistencia Técnica ha fallado desde los inicios de los diferentes acuerdos de paz con los grupos armados como AUC, M-19, FARC, entre otros, dentro del proceso de reincorporación:

Durante el gobierno de Belisario Betancur que fue el primer ejercicio de reinserción a través de la Ley de Amnistía el resultado de acuerdo con los investigadores de FIP dio que “la alta deserción que tuvo el programa de Microempresas debido, esencialmente, a la falta de experiencia empresarial de los excombatientes (es decir, la falta de conocimientos y capacidades en administración gerencial y de recursos...” aun estando con el apoyo de Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) quiénes eran los encargados de capacitar y educar en materia empresarial a las personas participando en proyectos productivos y/o creación de microempresas.

Un segundo intento se dio con la creación del Consejo Nacional de Normalización en la década de 1990 que atendió aproximadamente a 7.000 excombatientes que tampoco fue considerado exitoso: “Este fracaso se puede explicar por el esquema individualista y asistencialista del Programa. Entre sus principales dificultades se encontraban la falta de asesoría para llevar a cabo los proyectos; que no existiera una instancia encargada de capacitar, asesorar y acompañar a los desmovilizados de manera continua y sistemática para contrarrestar la inexperiencia empresarial de los excombatientes.” (Martínez & Lefebvre, 2019)

Ya en el primer gobierno de Álvaro Uribe Vélez, se incrementaron los incentivos económicos y mediante el Acuerdo de Santa Fe de Ralito se logró la desmovilización de aproximadamente 32.000 excombatientes de las AUC lo que hizo necesario crear un grupo especial para la ayuda a la reincorporación dando paso a la Alta Consejería para la Reintegración Social y Económica de Personas y Grupos Alzados en Armas (ACR) entregando un resultado más alentador: “En primer lugar, se fortaleció el programa de educación académica y técnica para desarrollar capacidades y entrar así en el mercado laboral. También se implementó una estrategia destinada a reforzar las capacidades para realizar negocios rentables”. A pesar de que ha habido una mejora significativa, el nivel de proyectos productivos no alcanza su meta final.

Como contraste y con el ánimo de mostrar un caso exitoso de implementación de paz donde la asistencia técnica juega un papel muy importante, se encuentra el conflicto armado en Irlanda del Norte que vio su fin en 1998 a través del Acuerdo de Viernes Santo (*Good Friday Agreement*) en el que el investigador Neil Jarman mediante su trabajo ‘*The Challenge of Peace Building and Conflict Transformation: A Case Study of Northern Ireland*’ define la asistencia técnica en una visión de largo plazo en la que con una inversión inicial de 667 millones de Euros (Jarman, 2016) se realizaron entrenamientos y programas de capacitación para el diseño y creación de proyectos de gran impacto, pero más allá de eso, los involucrados en la asistencia técnica se extienden más allá de un concepto técnico:

“The grass roots peace building work involved a wide range of civil society actors in its activities including community workers, trade unions, churches and faith based groups, former paramilitary prisoners, women’s groups, youth workers, victims of the conflict and others.”

Cada persona, sin importar su condición de educación fue un asistente técnico en el proceso de construcción de paz y puede ser un referente que le hace falta a Colombia para lograr ese cambio que tanto se necesita.

Tabla 3. Definición Asistencia Técnica

AUTOR	AÑO	PAÍS	DEFINICIÓN
UNESCO	2019		Es la asistencia no financiera proporcionada por especialistas locales o internacionales. que puede darse bien sea compartiendo información y conocimientos, instrucción, formación de habilidades, la transmisión de conocimientos prácticos y servicios de consultoría y también puede implicar la transferencia de datos técnicos.
Clauson, G	2007		Es una actividad humana primordial, es una forma de hacer que los países insuficientemente desarrollados se ayuden a sí mismos. La asistencia técnica tiene límites completamente definidos y que no vale la pena proporcionarle a menos que se sepa anticipadamente que existen ciertas condiciones que garantizan su utilidad.
Ministerio de Educación Nacional de Colombia	2010	Colombia	Es un servicio que se presta para generar y fortalecer la capacidad institucional y el desarrollo de competencias en las Secretarías de Educación, le otorga varias características como; oportunidad, calidad conceptual, pertinencia y eficacia y la divide en varias

			categorías; capacitación, asesoramiento y acompañamiento
Decreto 2123	1975	Colombia	Asesoría dada mediante contrato de prestación de servicios incorporales, para la utilización de conocimientos tecnológicos aplicados por medio del ejercicio de un arte o técnica. Dicha asistencia comprende también el adiestramiento de personas para la aplicación de los expresados conocimientos.
De La Torre Osterling	2008	Perú	Todo servicio independiente, sea suministrado desde el exterior o en el país, por el cual el prestador se compromete a utilizar sus habilidades, mediante la aplicación de ciertos procedimientos, artes o técnicas, con el objeto de proporcionar conocimientos especializados, no patentables, que sean necesarios en el proceso productivo, de comercialización, de prestación de servicios o cualquier otra actividad realizada por el usuario.

6.2.2. Viabilidad de proyectos productivos

Para entrar a definir la viabilidad de proyectos productivos, primero debe definirse cada término de manera individual, teniendo en cuenta que cada uno hace parte de un todo.

Empezando por la definición de proyecto, según Sapag Chain (2008) un proyecto es, la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a

resolver, entre tantos, una necesidad humana o la manera de aprovechar una oportunidad de negocio. Ésta por lo general corresponde a la solución de un problema de terceros, por ejemplo, la demanda insatisfecha de algún producto, o la sustitución de importaciones de productos que se encarecen por el flete y los costos de distribución en el país.

Por otro lado, Morales N., Pombosa E. & Espín E. (2017) manifiestan que “los proyectos surgen de las necesidades individuales y colectivas de la sociedad y las personas.”

Dentro de los diferentes tipos de proyectos según su orientación de acuerdo a la OBS (2019-a), hay proyectos productivos, educativos, sociales, comunitarios y de investigación, quien define los proyectos productivos como: “son proyectos orientados a promover la producción de bienes, servicios o productos con un determinado objetivo.” (OBS, 2019-a)

Y finalmente, la viabilidad de un proyecto, indica si éste realmente aportará lo que se espera de acuerdo al objetivo. La palabra viable, según la Real Academia Española (2019) indica: “Dicho de un asunto: Que, por sus circunstancias, tiene probabilidades de poderse llevar a cabo.” De este modo, para indicar si un proyecto es o no viable es necesario realizar un estudio en el que se tiene en cuenta según OBS (2019-b) diferentes factores como alcance del proyecto, análisis de la situación o problema, definición de requisitos, determinación del enfoque, evaluación de la rentabilidad, revisión y toma de decisión, en esta última se aprueba, rechaza o se solicitan modificaciones del proyecto.

6.2.2.1. Contextualización

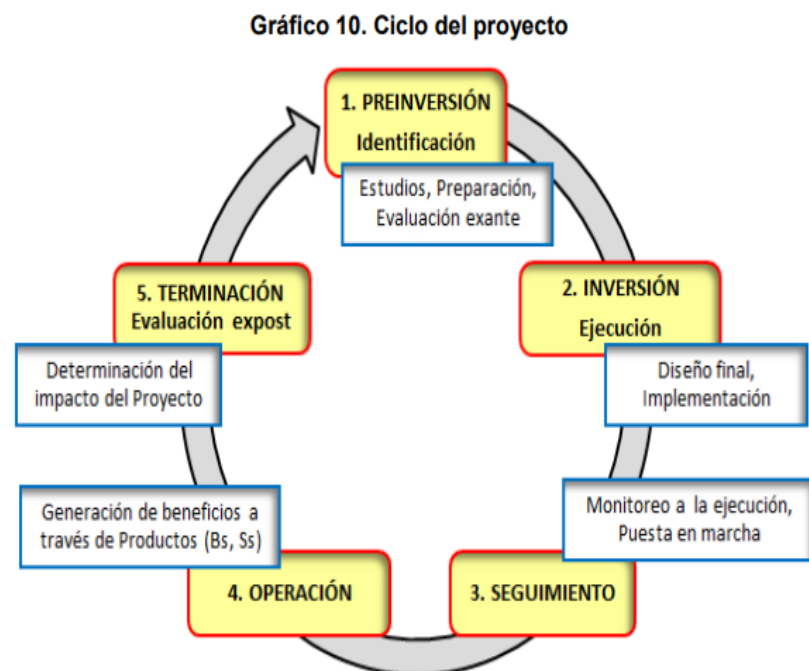
6.2.2.1.1. Proyectos productivos

A partir del marco del proceso de desmovilización los proyectos surgen de la necesidad de reincorporar a la sociedad a los excombatientes garantizando que tengan los recursos oportunamente para el desarrollo de su actividad.

Según la Agencia Nacional de Tierras (2018)., Proyecto Productivo “es el conjunto de objetivos, metas y actividades que la unidad familiar se propone adelantar en la Unidad Agrícola Familiar (UAF), con el fin de apalancar la generación de los ingresos mensuales para superar la pobreza extrema y mejorar las condiciones socioeconómicas”.

Criollo (2014), ayuda a aclarar el concepto de ‘proyecto productivo’ en general como un término adicional a la palabra ‘proyecto’ en la que identifica conceptos fundamentales como el ciclo de un proyecto.

Imagen 2. Ciclo del proyecto



Fuente: Adaptado de (DNP, Departamento Nacional de Planeación, 2013)

Fuente: Criollo (2014)

De igual forma, Criollo (2014), en su análisis, diseñó una guía que incluye información valiosa para documentar el diseño de un proyecto productivo visto desde varios puntos críticos o aspectos que se deben tener en cuenta como de “orden económico, financiero, técnico, administrativo y ambiental (...) Es de recordar que están explicadas plantillas, matrices, modelos, gráficos y demás e instrumentos técnicos que orientan la elaboración e interpretación del proyecto.” Siendo lo anterior un ejemplo de aplicación para proyectos productivos de fortalecimiento de MIPYME en el Departamento del Meta; sería válida su aplicación al campo de estudio del presente documento al hacerlo extensivo a las demás poblaciones y ETCR que aún se encuentren consolidados.

6.2.2.1.2. Viabilidad de proyectos productivos

Para que un proyecto productivo sea viable y/o apoyado debe cumplir con ciertos parámetros incluidos dentro del Acuerdo Final. Martínez & Lefebvre (2019) sintetizan los requerimientos para la viabilidad de un proyecto productivo presentado por un excombatiente: “para un proyecto individual son viabilizados por la ARN mientras que para la aprobación de proyectos colectivos es necesario contar con la aprobación de la Corporación Nacional para la Reincorporación (CNR) en diferentes criterios como lo son:” (Martínez & Lefebvre, 2019)

Tabla 4. Descripción de los Criterios para la Viabilidad de Proyectos Productivos

CRITERIO	CONCEPTO
Técnico - productivo	Verifica la pertinencia de la propuesta, buscando que la línea productiva seleccionada y la propuesta técnica se sustenten en la vocación productiva del territorio, las necesidades y potencialidades de los excombatientes de las FARC y el mercado al que se apunta.
Ambiental	Estrategias o planes claros de respeto, cuidado y manejo de los recursos naturales.

Comercial y de mercadeo	El proyecto cuenta con una propuesta de valor con factores diferenciales y de innovación.
Social	Con criterio fundamental en la búsqueda de la igualdad de hombres y mujeres.
Financieros	Presenta indicadores que garantizan su sostenibilidad económica y financiera a mediano plazo.

Fuente: Adaptado de Martínez & Lefebvre, 2019

Para la viabilidad de proyectos productivos, Martínez & Lefebvre (2019) concluyen que “Las empresas, gremios y Cámaras de Comercio tienen la oportunidad de transferir técnicas de producción, tecnologías y conocimientos para un posicionamiento sólido y competitivo de las apuestas productivas de los desmovilizados (...) Un proyecto productivo sin lugar en el mercado está condenado a fracasar. (...) Además, las Cámaras de Comercio pueden contribuir a la viabilidad de los proyectos productivos a través de programas de capacitación y formación empresarial.”

Tabla 5. Definición Viabilidad Proyecto Productivo

AUTOR	AÑO	PAÍS	DEFINICIÓN
Sapag Chain	2008	Colombia	Un proyecto es, la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre tantos, una necesidad humana o la manera de aprovechar una oportunidad de negocio.

Morales N., Pombosa E. & Espín E.	2017	Cuba	Los proyectos surgen de las necesidades individuales y colectivas de la sociedad y las personas.
OBS	2019	España	Los proyectos productivos, son proyectos orientados a promover la producción de bienes, servicios o productos con un determinado objetivo.
Real Academia Española	2019	España	Viable: Dicho de un asunto: Que, por sus circunstancias, tiene probabilidades de poderse llevar a cabo.

7. SUB-VARIABLES

A continuación, se definen las sub-variables encontradas en las variables; asistencia técnica y viabilidad de proyectos productivos.

Tabla 6. Definición de las sub-variables asociadas a las variables; asistencia técnica y viabilidad de proyectos productivos

AUTOR	AÑO	PAÍS	DEFINICIÓN
-------	-----	------	------------

UNESCO	2019		la asistencia técnica, (...) puede darse bien sea compartiendo información y conocimientos, instrucción, formación de habilidades, la transmisión de conocimientos prácticos y servicios de consultoría y también puede implicar la transferencia de datos técnicos
Ministerio de Educación Nacional de Colombia	2010	Colombia	la asistencia técnica (...) la divide en varias categorías; capacitación, asesoramiento y acompañamiento
OBS	2019	España	son proyectos orientados a promover la producción de bienes, servicios o productos con un determinado objetivo
OBS	2019	España	factores como alcance del proyecto, análisis de la situación o problema, definición de requisitos, determinación del enfoque, evaluación de la rentabilidad, revisión y toma de decisión
Criollo	2014		El diseño de un proyecto productivo visto desde varios puntos críticos o aspectos que se deben

			tener en cuenta como de “orden económico, financiero, técnico, administrativo y ambiental
Harold Martínez e Iona Lefebvre	2019	Colombia	<p>“Técnico - productivo: verifica la pertinencia de la propuesta, buscando que la línea productiva seleccionada y la propuesta técnica se sustenten en la vocación productiva del territorio, las necesidades y potencialidades de los excombatientes de las FARC y el mercado al que se apunta.</p> <p>Ambiental: (...)</p> <p>estrategias o planes claros de respeto, cuidado y manejo de los recursos naturales (...)</p> <p>Comercial y de mercadeo: el proyecto cuenta con una propuesta de valor con factores diferenciales y de innovación (...)</p> <p>Social: (...) con criterio fundamental en la búsqueda de la igualdad de hombres y mujeres (...)</p> <p>Financieros: Presenta indicadores que garantizan su sostenibilidad económica y financiera a mediano plazo”</p>

8. RELACIÓN DE SUB-VARIABLES

A continuación, se muestra la relación de las sub-variables seleccionadas de las variables, asistencia técnica y viabilidad de proyecto productivo para realizar el estudio.

Tabla 7. Relación de las sub-variable

VARIABLES	ASISTENCIA TÉCNICA				
	SUB-VARIABLES	CAPACITACIÓN	ACOMPañAMIENTO	ASESORAMIENTO	EVALUACIÓN
VIABILIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	Factor Técnico-Productivo	Se requiere de capacitación para el desarrollo en los aspectos técnicos de un proyecto	Aunque el proyecto se ponga en marcha es necesario un acompañamiento para garantizar su correcto funcionamiento	Relación de asesoramiento en conocimientos técnicos y productivos como base operativa en la creación de un proyecto productivo	Se debe evaluar el factor técnico productivo a nivel de eficiencia de los proyectos productivos
	Impacto Ambiental	Se requiere capacitación para determinar si se va a generar un impacto ambiental con los proyectos	Prevención de impactos ambientales soportados por el acompañamiento técnico	Asesoramiento como influencia para contribuir al cuidado del ambiente como requisito dentro de la viabilidad de proyectos productivos	Debe evaluarse el impacto ambiental de los proyectos productivos durante y al finalizar los mismos
	Entorno Comercial y de mercadeo	La falta de capacitación influye en el proceso de aprobación del proyecto productivo por falta de conocimiento en los análisis	Se requiere el acompañamiento para direccionar de manera correcta comercialmente el proyecto	Se requiere de asesoramiento para obtener una buena estrategia comercial y de mercadeo del bien, producto o servicio	Se requiere evaluar periódicamente los resultados comerciales y de mercadeo para verificar el

		comercial y de mercadeo.			valor que genera el proyecto y determinar su continuidad
	Impacto Social	La falta de capacitación influye en el proceso de aprobación del proyecto productivo por falta de conocimiento en los análisis sociales.	Se requiere acompañamiento para dar un enfoque social acertado al proyecto productivo	Se requiere asesoramiento para que el proyecto productivo cumpla sus objetivos con impacto social.	Debe evaluarse el impacto social de los proyectos productivos durante y al finalizar los mismos
	Factor Financiero	La falta de capacitación influye en el proceso de aprobación del proyecto productivo por falta de conocimiento en los análisis financieros.	Es necesario recibir acompañamiento en el manejo financiero para garantizar un buen desarrollo del proyecto	Es necesario recibir asesoría financiera para tomar las decisiones adecuadas en cuanto al manejo del presupuesto y plantear bien el proyecto	Se requiere evaluar el proyecto a nivel financiero con determinada periodicidad para analizar su avance

9. HIPÓTESIS

Se formularon cuatro hipótesis basadas principalmente la variable de asistencia técnica con todas las dimensiones seleccionadas, sin embargo, cada una de ellas evalúa la relación con las dimensiones correspondientes a la variable de viabilidad de proyectos productivos, obteniendo:

1. El proceso de acompañamiento influye positivamente en los criterios para la viabilidad de un proyecto productivo (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo).
2. El éxito de los proyectos productivos depende de la capacitación recibida en cada uno de los criterios de evaluación de viabilidad del proyecto (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo).
3. El cumplimiento de los criterios (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo) para la viabilidad de los proyectos productivos están relacionados con el asesoramiento que reciban los excombatientes.
4. Los criterios (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo) de los proyectos productivos que son evaluados periódicamente, no repercuten en la aprobación de los mismos.

10. METODOLOGÍA

10.1 Tipo de Investigación

Exploratorio - Descriptivo - Correlacional

Un estudio completo comprende cuatro tipos de investigación, en ese orden de prioridad aumenta también la profundidad de la investigación, siendo en primer lugar exploratoria, en segundo lugar, descriptiva, después debe realizarse un estudio correlacional y finalmente culminar con una investigación explicativa. Para este caso se realizaron los tres primeros pasos. Esta investigación tiene relevancia en la medida que por su carácter exploratorio asume una realidad que no ha sido investigada bajo esas dimensiones y para esa población en específico, la problemática social de la investigación aporta el dinamismo que es coherente con las exigencias que la indagación requiere. También, Esta es una investigación de carácter descriptivo, lo que sugiere como su

principal objetivo el hecho de poder conocer el fenómeno estudiado a través de la recolección de datos, que luego se resume de tal manera que se puedan analizar y arrojar resultados que contribuyan a la construcción de nuevo conocimiento, adicionalmente siendo un estudio que permite la identificación y descripción de algunos factores importantes que podrán ser medidos en futuras investigaciones. Además, es correlacional por que se encuentra la relación existente o inexistente entre las dimensiones objeto del estudio y su grado de intensidad, y se constató de manera estadística mediante el instrumento seleccionado.

10.2 Área de estudio

10.2.1 Universo y Muestra

10.2.1.1 Población

Como se mencionó anteriormente para el mes de julio de 2019 según la ARN (2019) se habían aprobado 235 proyectos productivos de los cuales 19 son colectivos aprobados y desembolsados por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y 216 individuales, por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)

10.2.1.2 Muestra

Teniendo en cuenta la siguiente fórmula para determinar el tamaño de la muestra

$$n = \frac{N \times Z_{\alpha}^2 \times p \times q}{d^2 \times (N - 1) + Z_{\alpha}^2 \times p \times q}$$

Con un nivel de confianza del 90%, que equivale a un valor Z de 1,645 en la distribución, y los siguientes valores reemplazados en la ecuación:

Tabla 8. Datos de la ecuación para determinar tamaño de muestra

N (Total de la población)	235
Z ² (Confianza del 90%)	2,71
p (Proporción esperada de éxito)	0,5
q (Proporción esperada de fracaso)	0,5
d (Precisión)	0,1
n	53

11. MÉTODOS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

11.1. Procedimiento

Esta investigación está dividida en tres fases, donde se describe paso a paso el proceso completo de la misma. La fase I es el establecimiento del estado del arte y la contextualización de la investigación de acuerdo a los objetivos planteados, logrado a partir de la revisión de documentos. La fase II corresponde al trabajo de Campo, donde se seleccionaron las personas que hacen parte de la investigación y se les aplica una encuesta previamente estructurada, teniendo en cuenta que se desea realizar un análisis cuantitativo y cualitativo. Finalmente, en la última fase, se plasman los resultados, análisis y discusión de los datos obtenidos durante las encuestas y la revisión teórica.

11.2. Instrumento

El instrumento de recolección de información que se aplicó para efecto de obtención de los datos es la encuesta estructurada dividida en tres partes, la primera consiste en unas preguntas previas para conocer el perfil del proyecto productivo de la persona encuestada, en ella se encuentran preguntas de opción múltiple; la segunda, es la encuesta que permitirá corroborar las hipótesis planteadas, dividida a su vez en 4 partes. Está evaluada según la escala de Likert, de 1 a 5 siendo 1 totalmente en desacuerdo y 5 totalmente de acuerdo con el fin de poder realizar un buen análisis correlacional posteriormente; la última parte, consiste en unas preguntas en las que intenta conocer qué es lo que las personas en estado de reincorporación consideran hace falta para un buen desarrollo de los proyectos productivos, lo cual nos permitirá complementar y concluir de mejor forma sobre la situación real que ya ha arrojado los resultados de la sección anterior. La encuesta fue realizada con base en las dimensiones escogidas como objeto de estudio y en concordancia con los objetivos específicos.

11.3. Encuesta

ENCUESTA PROYECTOS PRODUCTIVOS

**Encuestadoras: Maribel Alejandra Sanchez Isaza
Lina María Freire Coral
Andrea Chaves Sanchez**

Para poder contestar las preguntas tenga en cuenta la siguiente escala Likert:

- 1. Totalmente en desacuerdo (como respuesta negativa)**
- 2. En desacuerdo (como respuesta negativa)**
- 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo (como respuesta neutra)**
- 4. De acuerdo como (respuesta positiva)**
- 5. Totalmente de acuerdo (como respuesta positiva)**

- NOMBRE (Opcional)
-

- SE ENCUENTRA VINCULADO EN UN PROYECTO PRODUCTIVO DE TIPO

Colectivo

Individual

- SU PROYECTO ES DE CARÁCTER

Autogestionado

Aprobado en CNR

- ¿A QUÉ COOPERATIVA PERTENECE? (PARA PROYECTOS DE TIPO COLECTIVO)

- ¿CUÁNTAS PERSONAS EN PROCESO DE REINCORPORACIÓN HACEN PARTE DEL PROYECTO PRODUCTIVO?

ENTRE 2 Y 5

ENTRE 6 Y 10

ENTRE 11 Y 15

MÁS DE 15

- ¿EN QUÉ PROYECTO PRODUCTIVO ESTÁ VINCULADO?

GANADERÍA

ARTESANÍAS

CERVEZA

MARROQUINERÍA

TEXTIL

PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS

TURISMO

AGRICULTURA

PISCICULTURA

OTRO? ¿CUÁL? _____

- ¿CONSIDERA QUE SER REINCORPORADO LIMITA EL ÉXITO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS QUE LLEVAN A CABO?

1

2

3

4

5

POR QUÉ: _____

- ¿EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO PRODUCTIVO QUÉ INCONVENIENTES HA ENCONTRADO?

- DEMORAS EN LA APROBACIÓN/DESEMBOLSO
- DISPONIBILIDAD DE TIERRAS
- APOYO ECONÓMICO
- DEFICIENTE ASISTENCIA TÉCNICA
- INCUMPLIMIENTO
- OTRO ¿CUÁL? _____

DIMENSIÓN DE CAPACITACIÓN

ENTIÉNDASE LA CAPACITACIÓN COMO UN PROCESO DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y COMPETENCIAS FUNDAMENTALES, SE REALIZAN EN ARTICULACIÓN CON OTRAS ENTIDADES ESPECIALIZADAS

- ¿HA RECIBIDO CAPACITACIÓN EN ASPECTOS FINANCIEROS, COMERCIALES Y DE MERCADEO QUE GARANTICEN LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS EXITOSAS EN SU PROYECTO PRODUCTIVO?

- 1 2 3 4 5

- ¿SE LE HA DADO BUENA CAPACITACIÓN EN TEMAS TÉCNICO PRODUCTIVOS PARA GARANTIZAR BUENOS RESULTADOS EN LA EVALUACIÓN DE SU PROYECTO?

- 1 2 3 4 5

- ¿SE LE HA CAPACITADO PARA DETERMINAR EL IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL QUE TENGAN SU PROYECTO PRODUCTIVO?

- 1 2 3 4 5

- ¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA, ¿FINANCIERA, COMERCIAL Y DE MERCADEO DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DE LA CAPACITACIÓN QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?

- 1 2 3 4 5

DIMENSIÓN DE ASESORAMIENTO

IMPLICA UN SABER TÉCNICO, SE BASA EN LA ORIENTACIÓN DE UN PROFESIONAL, ESPECIALISTA O EXPERTO EN EL TEMA. PUEDE EJECUTARSE EN CUALQUIER MOMENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO, ANTES DE ARRANCAR O DURANTE EL MISMO

- ¿SE LE HA ASESORADO EN ASPECTOS FINANCIEROS, COMERCIALES Y DE MERCADEO PARA GARANTIZAR MAYOR APROBACIÓN Y ÉXITO EN SU PROYECTO PRODUCTIVO?

1 2 3 4 5

- ¿HA RECIBIDO ASESORÍA PARA DETERMINAR EL IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL DE SU PROYECTO PRODUCTIVO?

1 2 3 4 5

- ¿SE LE HA ENTREGADO ASESORÍA EN FACTORES TÉCNICO PRODUCTIVOS PARA IMPLEMENTAR SU PROYECTO PRODUCTIVO?

1 2 3 4 5

- ¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DEL ASESORAMIENTO QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?

1 2 3 4 5

DIMENSIÓN DE ACOMPAÑAMIENTO

EL ACOMPAÑAMIENTO SE PIENSA COMO UNA INSTANCIA DE APOYO EN EL PROCESO PRODUCTIVO, UNA VEZ QUE SE ENCUENTRAN EN MARCHA, PARA SU SUSTENTABILIDAD EN LOS DIFERENTES ASPECTOS QUE LO FORMAN

- ¿SE LE HA REALIZADO ACOMPAÑAMIENTO DURANTE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS PARA GARANTIZAR LA VIABILIDAD TÉCNICO PRODUCTIVA DE LOS MISMOS?

1 2 3 4 5

- ¿HA RECIBIDO ACOMPAÑAMIENTO PARA CONOCER Y REDUCIR EL IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL DE SU PROYECTO PRODUCTIVO?

1 2 3 4 5

- ¿SE LE HA HECHO ACOMPAÑAMIENTO PARA ANALIZAR LOS RESULTADOS FINANCIEROS, COMERCIALES Y DE MERCADEO QUE SE OBTENGAN DE SU PROYECTO DE REINCORPORACIÓN?

1 2 3 4 5

- ¿CREE QUE LOS RESULTADOS TÉCNICO PRODUCTIVOS, AMBIENTALES, SOCIALES, FINANCIEROS, COMERCIALES Y DE MERCADEO QUE SE OBTENGAN DEPENDEN DEL ACOMPAÑAMIENTO A LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN?

1 2 3 4 5

DIMENSIÓN DE EVALUACIÓN

LA EVALUACIÓN ES UN PROCESO QUE TIENE POR OBJETO DETERMINAR EN QUÉ MEDIDA SE HAN LOGRADO LOS OBJETIVOS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS, QUE SUPONE VALORAR LA PROGRAMACIÓN ESTABLECIDA, Y QUE SE EMITE AL CONTRASTAR ESA INFORMACIÓN CON DICHS OBJETIVOS

- ¿SE HA HECHO UNA EVALUACIÓN PERIÓDICA DE SU PROYECTO PRODUCTIVO A NIVEL FINANCIERO, COMERCIAL Y DE MERCADEO PARA DETERMINAR EL ÉXITO DEL MISMO?

1 2 3 4 5

- ¿SE HA REALIZADO EVALUACIÓN DE EFECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES DE SU PROYECTO PRODUCTIVO?

1 2 3 4 5

- ¿CONSIDERA PERTINENTE UNA EVALUACIÓN PERIÓDICA DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS A NIVEL TÉCNICO PRODUCTIVO, SOCIAL, AMBIENTAL, FINANCIERO, COMERCIAL Y DE MERCADEO PARA DETERMINAR EL ÉXITO DE LOS MISMOS?

1 2 3 4 5

PREGUNTAS POSTERIORES

- MARQUE CUÁL TIPO DE ASISTENCIA TÉCNICA HACE FALTA PARA TENER UN PROYECTO PRODUCTIVO EXITOSO (PUEDE MARCAR MÚLTIPLES OPCIONES)

- CAPACITACIÓN
- ACOMPAÑAMIENTO
- ASESORAMIENTO
- EVALUACIÓN
- OTRO. ¿CUÁL? _____

- ¿CONSIDERA QUE HACE FALTA ACOMPAÑAMIENTO EN ALGUNO DE LOS SIGUIENTES TEMAS, PARA GARANTIZAR UN PROYECTO PRODUCTIVO EXITOSO? (PUEDE MARCAR MÚLTIPLES OPCIONES)

- TÉCNICO-PRODUCTIVO
- AMBIENTAL
- COMERCIAL Y DE MERCADEO
- SOCIAL
- FINANCIERA
- OTRO. ¿CUÁL? _____

- (Pregunta abierta) ¿CONSIDERA QUE EL GOBIERNO ESTÁ APOYÁNDOLO EN LA ENTREGA DE LA ASESORÍA TÉCNICA?

- 1 2 3 4 5

Explique

- ¿QUÉ RESALTA DE LA ASESORÍA TÉCNICA QUE HA RECIBIDO PARA EL DESARROLLO DE SU PROYECTO PRODUCTIVO?

12. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

12.1 Confiabilidad

Se determinó la fiabilidad y validez de la encuesta teniendo en cuenta las preguntas base de la investigación y se obtiene el siguiente resultado según Alfa de Cronbach, lo que indica que el instrumento contó con preguntas adecuadas para la comprobación de las hipótesis.

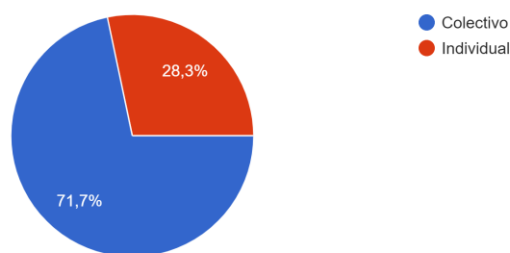
Tabla 9. Fiabilidad del instrumento

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,843	15

12.2 Descripción de la muestra poblacional

La encuesta fue realizada a 53 personas en proceso de reincorporación, pertenecientes a proyectos productivos de carácter colectivo e individual, autogestionados o aprobados por CNR; obteniendo los siguientes resultados:

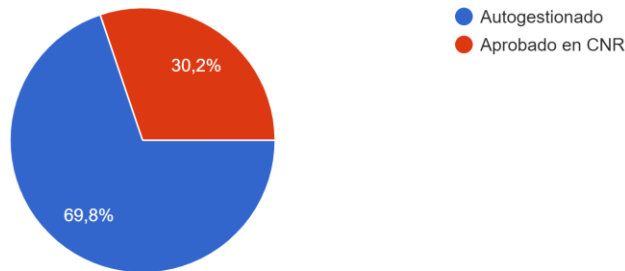
SE ENCUENTRA VINCULADO EN UN PROYECTO PRODUCTIVO DE TIPO
53 respuestas



Gráfica 2. Resultados de encuesta. % de proyectos productivos según tipo.

SU PROYECTO ES DE CARACTER

53 respuestas



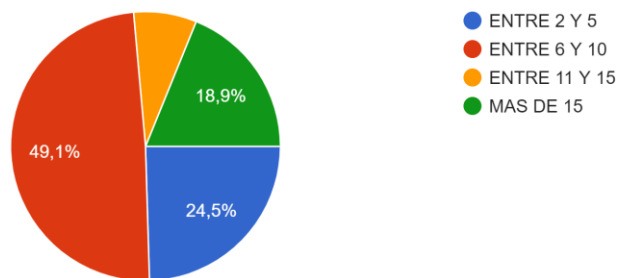
Gráfica 3. Resultados de encuesta. % de proyectos productivos según carácter.

Se observa que la mayoría de los proyectos productivos han sido autogestionados desde el punto de vista productivo y financiero por los excombatientes y son de carácter colectivo.

Se evidencia también, la cantidad de personas que pertenecen a los diferentes proyectos productivos y el tipo de proyecto que están llevando a cabo, así como las dificultades que consideran se han presentado durante la ejecución de los mismos.

CUÁNTAS PERSONAS EN PROCESO DE REINCORPORACIÓN HACEN PARTE DEL PROYECTO PRODUCTIVO?

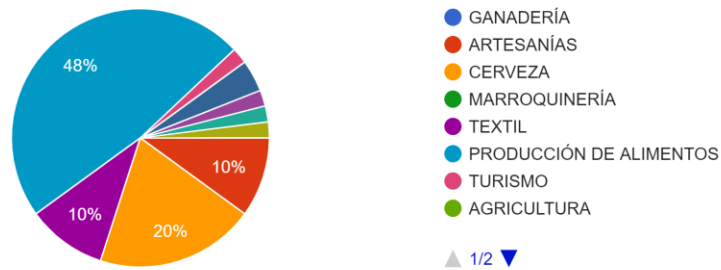
53 respuestas



Gráfica 4. Resultados de encuesta. Cantidad de personas que hacen parte de los proyectos productivos.

¿EN QUÉ PROYECTO PRODUCTIVO ESTÁ VINCULADO?

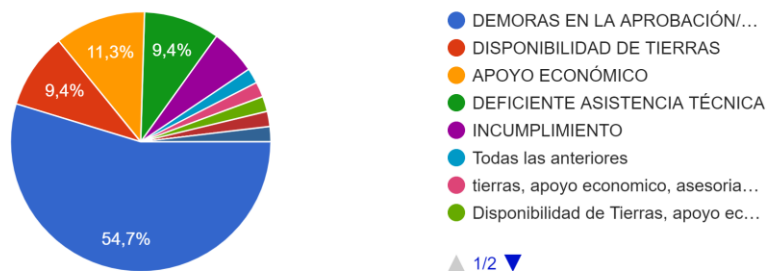
50 respuestas



Gráfica 5. Resultados de encuesta. Actividades de los proyectos productivos.

¿EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO PRODUCTIVO QUÉ INCONVENIENTES HA ENCONTRADO?

53 respuestas



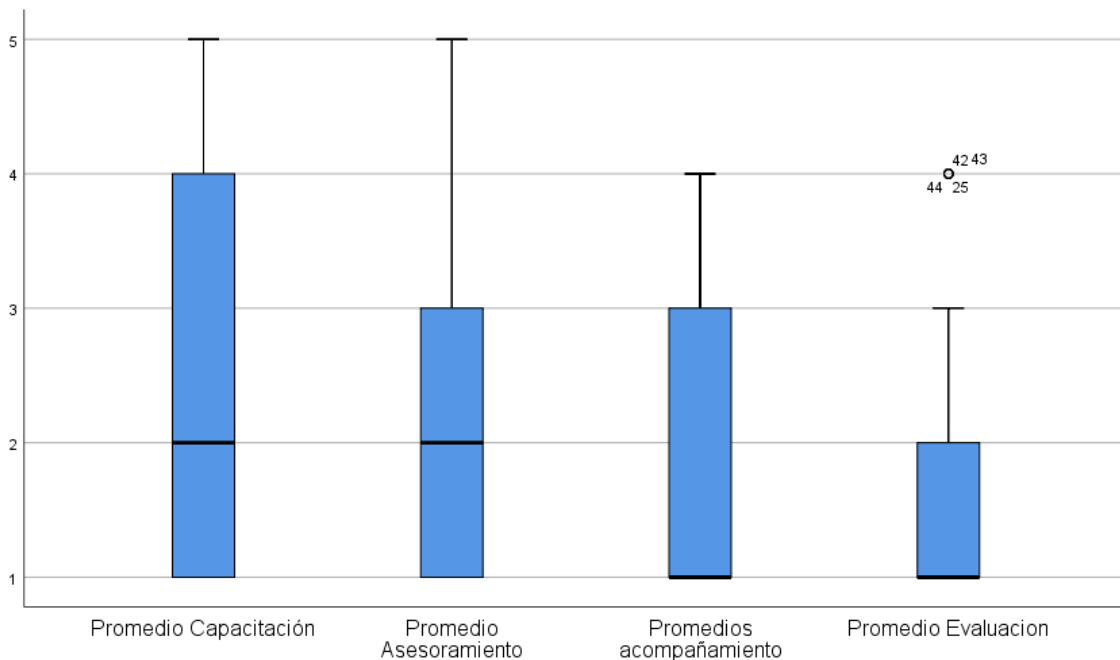
Gráfica 6. Resultados de encuesta. Inconvenientes encontrados en los proyectos productivos.

Los resultados demuestran que los proyectos productivos se están trabajando mayoritariamente en grupos de 6 a 10 personas de reincorporados, lo que demuestra una tendencia a conservar los lazos generados durante su tiempo de permanencia en la ilegalidad. Se observa que la mayoría de emprendimientos están enfocados en el área de producción de alimentos, teniendo en cuenta que gran parte de ellos se desarrollan en la ruralidad del país. Por otro lado, los ex-combatientes indican cuales son los obstáculos que han encontrado durante la ejecución de los proyectos, siendo la demora

en el desembolso el de más impacto, así como la gran cantidad de requisitos para la aprobación de los mismos ante el CNR y lo dispendioso del proceso.

12.3 Resultados de las variables

De acuerdo a los resultados arrojados por la encuesta, se puede evidenciar que para las variables evaluadas en cada una de las secciones del instrumento se obtiene el siguiente diagrama de cajas:



Gráfica 7. Diagrama de cajas. Resultados de sub-variables evaluadas.

El diagrama anterior indica que para la variable de Evaluación existen algunos datos dispersos, pero a su vez que la concentración de los datos se encuentra en el primer cuartil. Para el promedio de Acompañamiento se evidencia que la concentración de los datos es la misma tanto entre los cuartiles 1 y 2 como los cuartiles 2 y 3; el rango intercuartílico indica que el 50% de la población calificó estas preguntas entre 1 y 2, es decir están totalmente en desacuerdo y están en desacuerdo con las preguntas planteadas, lo que se confirma en el histograma donde el comportamiento se asemeja más a la distribución normal. En la variable de capacitación se evidencia que la mayor

concentración de datos de encuentra en la primera parte de la caja, lo que indica en las respuestas están más dispersas entre el 50% y 75%.

Se determinó la media, mediana, moda, desviación estándar, asimetría, curtosis y cuartiles para la parte principal de la encuesta realizando dos grupos, el primero corresponde al promedio de cada una de las subvariables para las preguntas que tiene que ver con la percepción de la actualidad de los proyectos productivos por parte de las personas en proceso de reincorporación y el segundo corresponde a la pertinencia que ellos consideran que tienen este tipo de capacitaciones, acompañamientos, asesoramiento o evaluación sobre sus proyectos productivos.

Tabla 10. Resultados estadísticos de Dimensiones evaluadas

Estadísticos					
		Promedio Capacitación	Promedio Asesoramiento	Promedios acompañamiento	Promedio Evaluación
N	Válido	53	53	53	53
	Perdidos	0	0	0	0
Media		2,36	2,28	1,85	1,49
Mediana		2,00	2,00	1,00	1,00
Moda		1	1	1	1
Desv. Desviación		1,456	1,292	1,008	0,891
Asimetría		0,583	0,725	0,783	1,897
Error estándar de asimetría		0,327	0,327	0,327	0,327

Curtosis		-1,229	-0,603	-0,690	2,713
Error estándar de curtosis		0,644	0,644	0,644	0,644
Percentiles	25	1,00	1,00	1,00	1,00
	50	2,00	2,00	1,00	1,00
	75	4,00	3,00	3,00	2,00

En estas tablas se observa que, para las dimensiones evaluadas, la moda es 1, es decir los encuestados consideran que están totalmente en desacuerdo con que reciben asistencia técnica para el desarrollo de sus proyectos productivos. sin embargo, la moda para las preguntas en las que se evalúa si consideran que esta asistencia técnica incidirá positivamente en el éxito de los mismos, contestan estar totalmente de acuerdo. Lo que permite también concluir sobre las hipótesis planteadas.

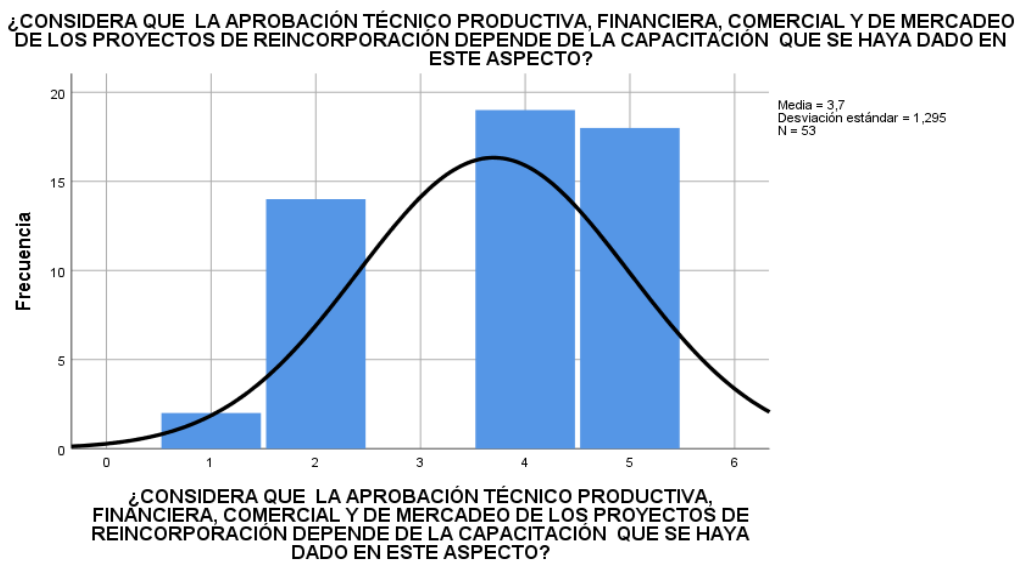
Tabla 11. Resultados estadísticos de Preguntas respecto a la pertinencia de la asistencia técnica

Estadísticos					
		¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA , FINANCIERA, COMERCIAL Y DE MERCADEO DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DE LA	¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DEL ASESORAMIENTO QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?	¿CREE QUE LOS RESULTADOS TÉCNICO PRODUCTIVOS, AMBIENTALES, SOCIALES, FINANCIEROS, COMERCIALES Y DE MERCADEO QUE SE OBTENGAN DEPENDEN DEL	¿CONSIDERA PERTINENTE UNA EVALUACIÓN PERIÓDICA DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS A NIVEL TÉCNICO PRODUCTIVO , SOCIAL, AMBIENTAL, FINANCIERO, COMERCIAL Y DE MERCADEO

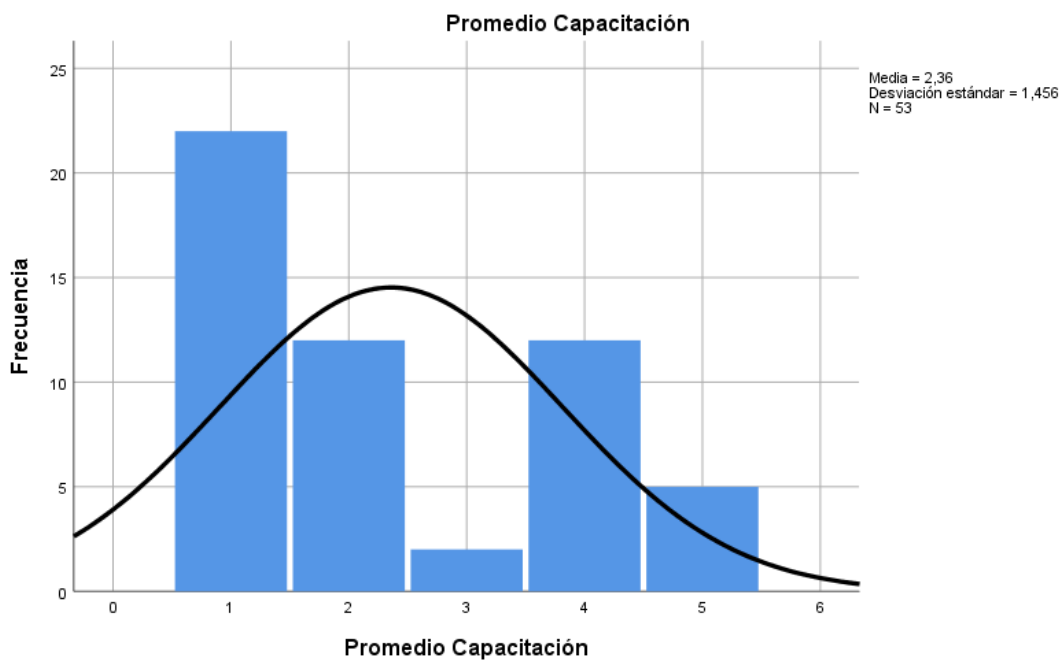
		CAPACITACIÓN QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?		ACOMPANIAMIENTO A LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN?	PARA DETERMINAR EL ÉXITO DE LOS MISMOS?
N	Válido	53	53	53	53
	Perdidos	0	0	0	0
Media		3,70	4,34	4,34	3,79
Mediana		4,00	5,00	4,00	5,00
Moda		4	5	5	5
Desv. Desviación		1,295	0,979	0,732	1,524
Asimetría		-0,622	-1,508	-0,941	-0,855
Error estándar de asimetría		0,327	0,327	0,327	0,327
Curtosis		-1,075	1,253	0,655	-0,818
Error estándar de curtosis		0,644	0,644	0,644	0,644
Percentiles	25	2,00	4,00	4,00	3,00

	50	4,00	5,00	4,00	5,00
	75	5,00	5,00	5,00	5,00

Gráfica 8. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Capacitación.



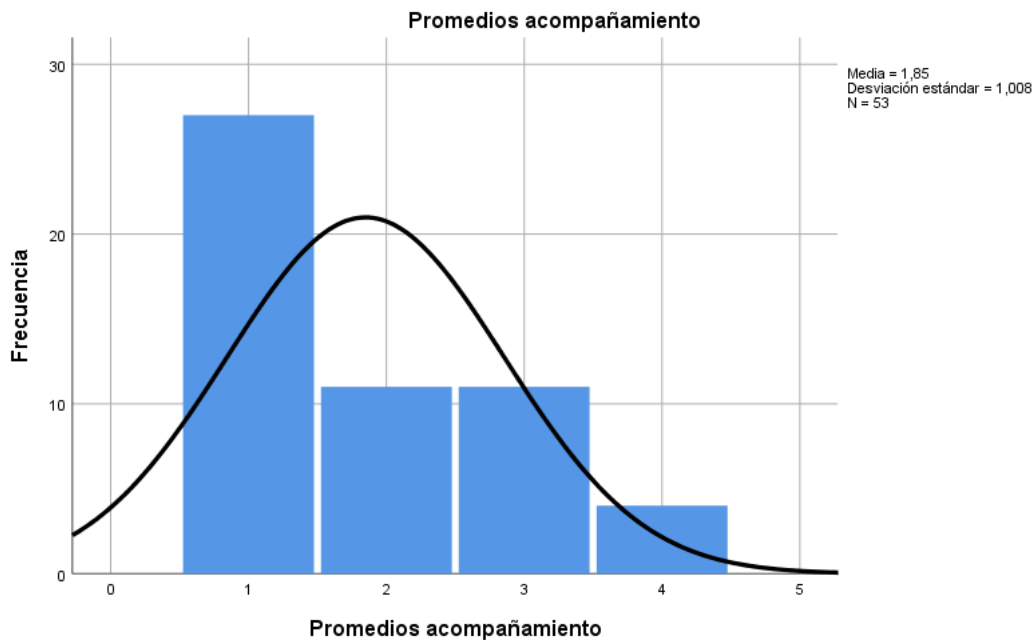
Gráfica 9. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Capacitación.



Los encuestados indican en su mayoría no recibir capacitación sobre los factores técnico productivos, social, ambientales, comerciales, financieros y de mercadeo necesarios para la ejecución exitosa de sus proyectos productivos mientras que otros de ellos indican que sí han recibido unas pocas capacitaciones sobre los mismos temas. Expresan que no se reciben las capacitaciones pertinentes al proyecto productivo trabajado, además que muchas de las capacitaciones se dan en lugares a los que ellos les es difícil acceder o asistir en su totalidad y no hay continuidad ni seguimiento adecuado.

Sin embargo, consideran estar de acuerdo y completamente de acuerdo con que estas capacitaciones son vitales para garantizar el éxito de los proyectos.

Gráfica 10. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Acompañamiento.

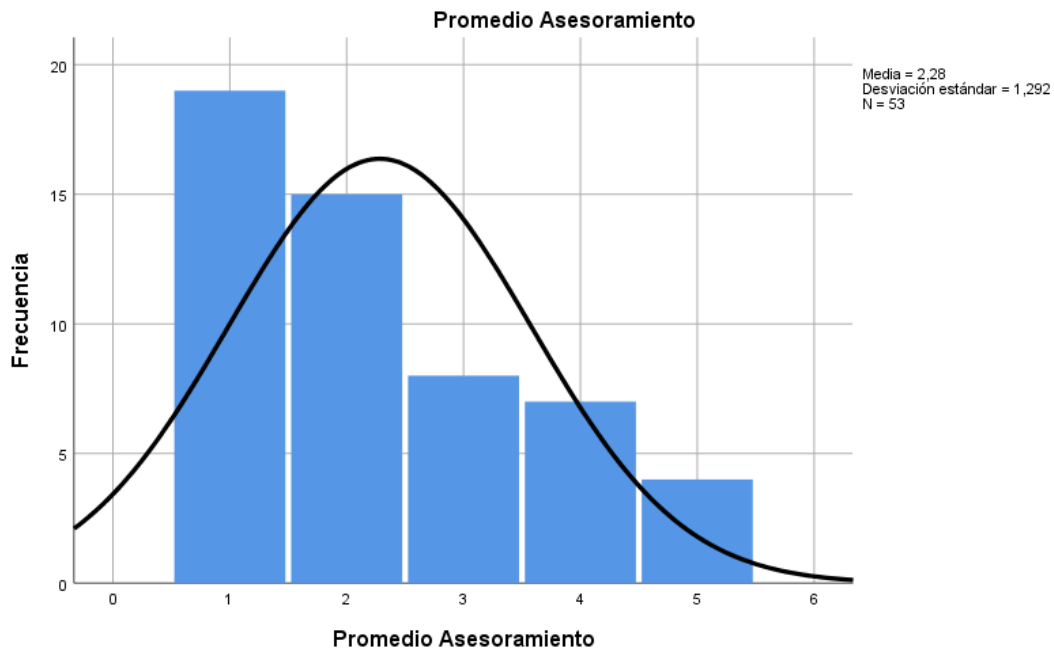


Gráfica 11. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Acompañamiento.

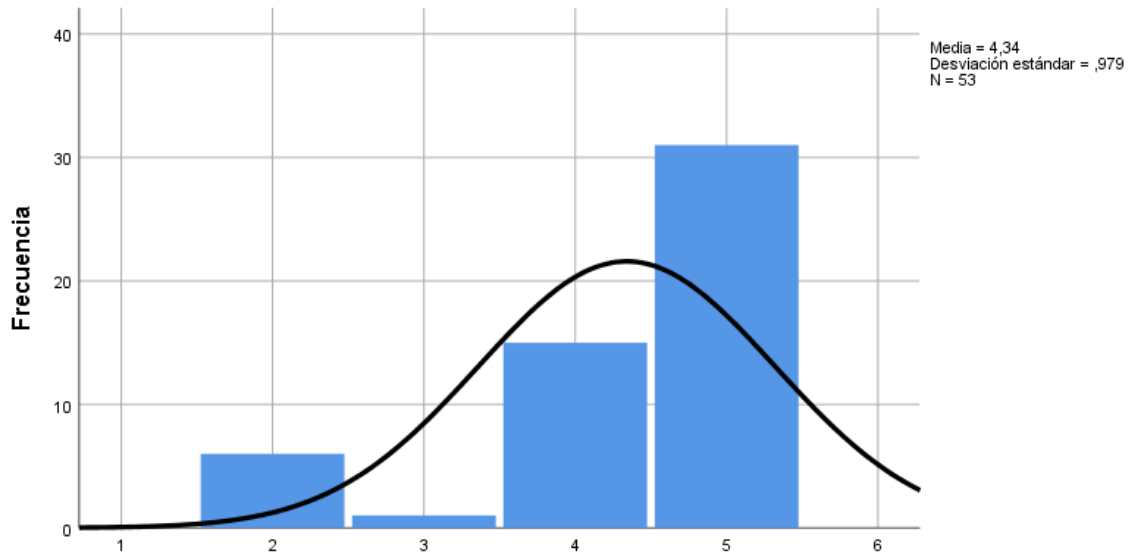


Los excombatientes encuestados indican no estar de acuerdo en que han recibido el acompañamiento necesario en los diferentes factores evaluados para garantizar que su proyecto productivo sea exitoso. Sin embargo, algunos de ellos resaltan la voluntad de los organismos de cooperación para realizar ese acompañamiento y otros indican que, a pesar de recibir capacitaciones, el acompañamiento y el análisis de los resultados obtenidos es deficiente, por lo que no se ve avance en los proyectos. Expresan además que, están totalmente de acuerdo y de acuerdo que los resultados obtenidos en los factores evaluados dependen del acompañamiento que se les realice.

Gráfica 12. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Asesoramiento.



¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DEL ASESORAMIENTO QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?

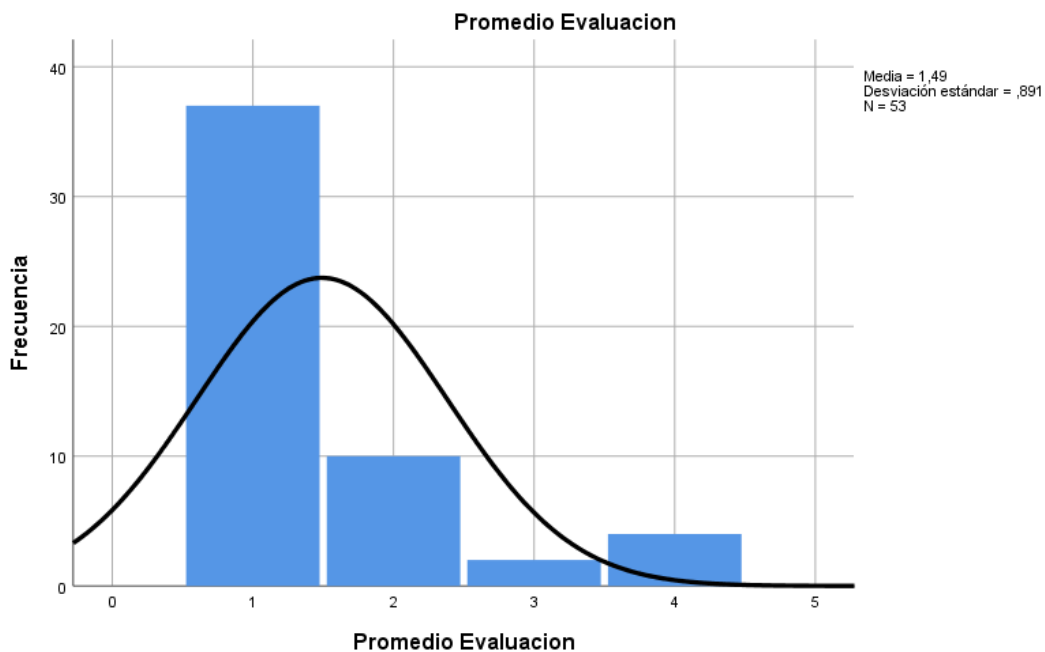


¿CONSIDERA QUE LA APROBACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA DE LOS PROYECTOS DE REINCORPORACIÓN DEPENDE DEL ASESORAMIENTO QUE SE HAYA DADO EN ESTE ASPECTO?

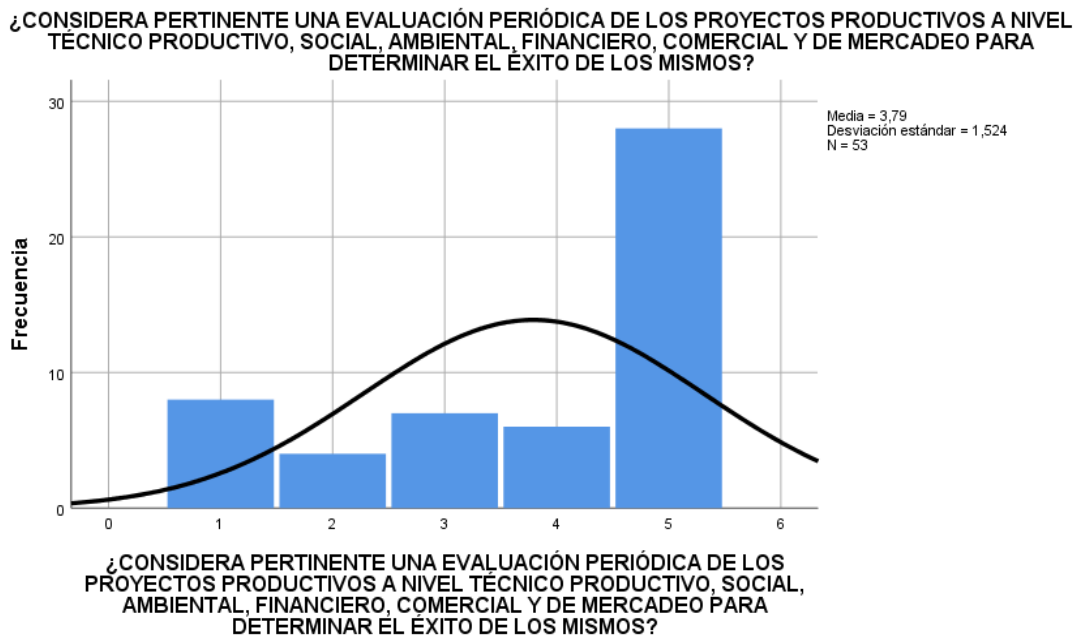
Gráfica 13. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Asesoramiento.

La mayor parte de las personas en proceso de reincorporación que pertenecen a los proyectos productivos indican estar totalmente en desacuerdo con el hecho que han recibido asesoramiento para obtener buenos resultados de sus proyectos productivos. Expresan que solo han recibido algunas orientaciones más no asesoría propiamente dicha, especialmente encuentran la mayor deficiencia en temas financieros, pues la matriz financiera para presentar los proyectos ante CNR es bastante compleja y solo puede ser realizada por profesionales en el tema, con quienes no cuentan o no disponen del tiempo suficiente. Sin embargo, reconocen la importancia de recibir este tipo de asesoría.

Gráfica 14. Histograma. Resultados distribución de Dimensión Evaluación.



Gráfica 15. Histograma. Resultados distribución Pertinencia de Evaluación.



Los encuestados indican que no se realizan evaluaciones periódicas de sus proyectos productivos, pero que es de vital importancia recibir este tipo de retroalimentación y valoración para saber en qué condición se encuentra el proyecto realmente.

12.4 Análisis de hipótesis

Se determinó la correlación para la totalidad de los datos de la base de la encuesta por diferentes métodos entre las variables con el fin de determinar la validez de las hipótesis planteadas y se obtuvieron los siguientes resultados

Tabla 12. Resultados de correlaciones emparejadas para comprobación de hipótesis

Correlaciones de muestras emparejadas				
		N	Correlación	Sig.
Par 1	Promedio Capacitación & Promedio Asesoramiento	53	0,656	0,000
Par 2	Promedio Capacitación & Promedios acompañamiento	53	0,597	0,000
Par 3	Promedio Capacitación & Promedio Evaluación	53	0,241	0,082

Tabla 13. Resultados de correlaciones de Pearson para comprobación de hipótesis

Correlaciones					
		Promedio Capacitación	Promedio Asesoramiento	Promedios acompañamiento	Promedio Evaluación
Promedio Capacitación	Correlación de Pearson	1,000	,656**	,597**	0,241
	Sig. (bilateral)		0,000	0,000	0,082
	N	53,000	53,000	53,000	53,000
Promedio Asesoramiento	Correlación de Pearson	,656**	1,000	,761**	0,063

	Sig. (bilateral)	0,000		0,000	0,655
	N	53,000	53,000	53,000	53,000
Promedios acompañamiento	Correlación de Pearson	,597**	,761**	1,000	,345*
	Sig. (bilateral)	0,000	0,000		0,011
	N	53,000	53,000	53,000	53,000
Promedio Evaluación	Correlación de Pearson	0,241	0,063	,345*	1,000
	Sig. (bilateral)	0,082	0,655	0,011	
	N	53,000	53,000	53,000	53,000
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).					
*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).					

Se evidencia una fuerte correlación entre las subvariables de capacitación - acompañamiento, capacitación - asesoramiento y de manera contraria una correlación menos significativa para acompañamiento - evaluación. En general la dimensión de evaluación no tiene mucha correlación con las demás dimensiones evaluadas. esto tiene explicación en que, aunque no se realice capacitación o no se brinde asesoría esto puede

no influir en la evaluación que se realice; mientras que realizar acompañamiento si puede influir en los resultados de una evaluación.

13. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con el análisis realizado anteriormente, se logra alcanzar uno de los objetivos específicos de esta investigación toda vez que se comprobaron la totalidad de las hipótesis planteadas de modo que:

1. El proceso de acompañamiento influye positivamente en los criterios para la viabilidad de un proyecto productivo (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo).
2. El éxito de los proyectos productivos depende de la capacitación recibida en cada uno de los criterios de evaluación de viabilidad del proyecto (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo).
3. El cumplimiento de los criterios (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo) para la viabilidad de los proyectos productivos están relacionados con el asesoramiento que reciban los excombatientes.
4. Los criterios (Técnico productivo, Financiero, Social, Ambiental, Comercial y de Mercadeo) de los proyectos productivos que son evaluados periódicamente, no repercuten en la aprobación de los mismos.

La mayoría de los proyectos productivos que han desarrollado los excombatientes FARC han sido de carácter autogestionado, esto como ya se mencionó anteriormente y se corroboró con las personas encuestadas, es debido en gran mayoría a la demora en la gestión de desembolso del dinero, la falta de capacidad técnica y acompañamiento de los reincorporados para desarrollar el documento que debe ser presentado. Sin embargo, la falta en una correcta asistencia en los proyectos autogestionados que ya se encuentran en ejecución genera problemas de sostenibilidad. Además, los excombatientes indican que existe un interés en desincentivar la reincorporación colectiva, pues este tipo de proyectos son los que marchan con mayor lentitud en los espacios institucionales, por lo que las personas en proceso de reincorporación muchas veces prefieren crear proyectos

de carácter individual, pero estos no disfrutaban de ningún tipo de asesoría, lo que desencadena de misma falta de sostenibilidad.

Los encuestados indican además que consideran que los temas en los que falta mayor asistencia técnica son los relacionados con los factores técnico productivos, financieros, comerciales y de mercadeo, teniendo en cuenta que son los que más tienen incidencia en sus proyectos.

Durante el trabajo de campo realizado para recopilar la información a través de la encuesta diseñada por el grupo de investigación, se lograron evidenciar varios factores que consideramos importante resaltar; que por una parte no responden a la pregunta de investigación, pero que sí marcan una preparación y sienta unos precedentes de los que, sentimos la necesidad de documentar para que futuras investigaciones puedan tener en cuenta y tomar caso de cada punto:

1. El conflicto armado, los actores involucrados en él y las cicatrices que dejaron en Colombia y sus habitantes, a pesar de los esfuerzos por lograr cambios positivos en la sociedad y en el respeto de los derechos humanos, sigue estando opacado por teorías, por diferentes 'versiones' de los hechos y por corrupción, lo que hace que encontrar veracidad en la información sea una tarea que requiere de una muy buena planeación del tiempo destinado a la investigación.
2. El anonimato en la recolección de información predominó en la muestra seleccionada para la aplicación del instrumento, lo que es un reflejo claro y un efecto de la sensibilidad del tema investigado. Parte de la dificultad de lograr un acercamiento, es por la magnitud del poder de los tabúes y por qué no, de la indiferencia de muchas personas que aún atacan a los ex-combatientes que pueden sentirse vulnerados al compartir su nombre.
3. Los actores involucrados directamente en el conflicto armado, son objeto de muchas investigaciones realizadas por diferentes entes y organizaciones como universidades, empresas, grupos de interés de apoyo, periodistas, noticieros, cadenas de televisión, etc. lo que vuelve un poco renuente la disposición de los mismos actores de ambos lados del conflicto para colaborar en los aportes que las investigaciones puedan aportar. Con esto, lo que entregamos a manera de

recomendación, es que los investigadores también deben contar con las competencias blandas para lograr acercamientos exitosos con la población objetivo (en este tipo de investigaciones). Teniendo en cuenta la experiencia tenida con las personas parte de la investigación se sugiere aplicar metodologías de investigación participativa (IAP), como una estrategia orientada al actor ubicado en un determinado contexto social, con un potencial y vocación de realizar acciones transformadoras en la sociedad. En el caso de continuar con este proyecto, desplazarse hasta los ETCR, realizar un diálogo con la comunidad y fortalecer la investigación, donde los reincorporados se conviertan en parte activa y participativa en la identificación de necesidades, problemas, y sean ellos mismos los encargados de la recolección de la información mediante foros, talleres, mesas de discusión entre otros, de tal forma que el estudio tenga beneficios y resultados bilaterales y efectivos.

4. Se sugiere que, para completar este tipo de estudios, es preciso realizar contacto con las cooperativas, corporaciones, fundaciones, grupos de apoyo y demás entidades que trabajan o en las que trabajan personas en proceso de reincorporación, desde un primer momento (momento de verdad), con el fin de llegar a la información con mayor facilidad.

Como uno de los resultados de la investigación, nuestro mayor aporte es realizar una retroalimentación a las personas que hicieron parte de la investigación, así como también a las cooperativas que los acogen. Así, promover y fomentar las alianzas entre la Universidad EAN y las cooperativas de proyectos productivos de excombatientes, teniendo en cuenta el énfasis del claustro universitario en el tema de sostenibilidad emprendimiento, con el fin de, no solo obtener información sino también brindar conocimiento y contribuir a la construcción de un verdadero proceso de paz.

Este es un estudio que puede continuar en forma de proyecto, con el fin de generar alternativas que solucionen los hallazgos aquí explicados de los proyectos productivos.

14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acuerdo Final, (2016). Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Extraído el 25 de agosto de 2019 desde: <https://www.jep.gov.co/Paginas/Normativa/Acuerdo-Final.aspx>

Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), (2011), Reintegración: avances y retos, Informe de Gestión de la Agencia Colombiana para la Reintegración, en: <http://www.reintegracion.gov.co/es/agencia/Documentos%20Informes%20de%20gestin/Informe%20de%20gesti%C3%B3n%20I%202011.pdf>

ACR, (2016). Agencia Colombiana para la Reintegración de personas y grupos alzados en Armas. Reseña histórica Institucional 2016. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde: http://www.reintegracion.gov.co/es/agencia/Documentos%20de%20Gestin%20Docu mental/Rese%C3%B1a_Historica_ACR.pdf

ACR, (2017). Agencia Colombiana para la Reintegración de personas y grupos alzados en Armas. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde: <http://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2017/07/conocen-resultados-censo-socioeconomico-reincorporacion-Farc-EP.aspx>

Agencia para la Reincorporación y Normalización-ARN. (2018). Manual para la presentación, evaluación y aprobación de los Proyectos productivos colectivos de reincorporación

ANT, (2018). Ministerio de agricultura y desarrollo rural Agencia nacional de tierras. INTI-F-003. Ver.2. Extraído el 27 de agosto de 2019 desde:

<http://www.agenciadetierras.gov.co/wp-content/uploads/2018/04/ACCTI-I-005-INSTRUCTIVO-IMPLEMENTACION-DEL-PROYECTO-PRODUCTIVO.pdf>

ARN, (2019). Este es el proyecto productivo con mayor número de excombatientes vinculados. Extraído el 1 de agosto de 2019 desde:

<http://www.reincorporacion.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/Paginas/2019/Este-es-el-proyecto-productivo-con-mayor-numero-de-excombatientes-vinculados.aspx>

Centro de Memoria histórica, (2013). Estadísticas del conflicto armado en Colombia. Extraído el 1 de agosto de 2008 desde:

<<http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/informeGeneral/estadisticas.html>>

Centro Nacional de Memoria Histórica (2016), *Grupos Armados Posdesmovilización* (2006 - 2015). Trayectorias, rupturas y continuidades, CNMH, Bogotá. Extraído el 24 de agosto de 2019 desde:

http://www.mamacoca.org/docs_de_base/Cifras_cuadro_mamacoca/Vasquez_Teo_B_ACRIM_diciembre2016.pdf

Centro Nacional Para la Memoria Histórica. (2015). *Desmovilización y Reintegración Paramilitar - Panorama Posacuerdos con las AUC*. Primera Edición.

Clauson G. 2007. *¿Qué es asistencia técnica?*. Decenio de 1950. Volumen 4 N° 4.

Comisión Internacional de Derechos Humanos, 2004. Informe sobre el proceso de desmovilización en Colombia. Extraído el 25 de agosto de 2019 desde:

<http://www.cidh.org/countryrep/Colombia04sp/informe3.htm>

Conpes, 2008. Consejo Nacional de Política Económica y social. Documento No. 3554. Departamento Nacional de Planeación. República de Colombia. Extraído el 25 de agosto de 2019 desde:

<http://www.reincorporacion.gov.co/es/la-reintegracion/centro-de-documentacion/Documentos/Documento%20Conpes%203554%20I%20Pol%C3%ADtica%20nacional%20de%20reintegraci%C3%B3n%20social%20y%20econ%C3%B3mica%20para%20personas%20y%20grupos%20armados%20ilegales.pdf>

Criollo, C. (2014). Estructuración de una Guía Metodológica para la Identificación y formulación de proyectos productivos como apoyo al fortalecimiento de las MIPYME en el departamento del Meta. Universidad Nacional de Colombia. Sede Manizales.

<http://bdigital.unal.edu.co/49690/1/152577.2015.pdf>

Decreto 128. Diario oficial. Año CXXXVIII. N. 45073.24, enero, 2003 Pág. 10. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1028621>

Decreto 2123 Diario oficial. Año CXII. N. 34435. 4, NOVIEMBRE, 1975. PÁG. 2 Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1403436>

Decreto 2767. Diario oficial. Año CXL. N. 45657. 31, AGOSTO, 2004. PÁG. 43. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1488889>

Decreto 395. Diario oficial. Año CXLII N. 46542. 14, febrero, 2007 Pág.3. Extraído el 25 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1088664>

Decreto 4138 de 2011. Diario oficial. Año CXLVII. N. 48242. 3, noviembre, 2011
Pág. 1. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1542344>

Decreto 897 de 2017. Diario oficial. Año CLIII. N. 50248. 29, mayo, 2017. Pág. 8.
Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=30030681>

De La Torre Osterling, G. (2008). Concepto de asistencia técnica. Extraído el 27
de agosto de 2019 desde: http://www.ipdt.org/editor/docs/07_XJorIPDT_GLTO.pdf

El Tiempo, (2019). ¿Cómo avanza la reincorporación de los ex-Farc a la sociedad
civil? Extraído el 2 de agosto de 2019 desde:

<https://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/las-cifras-del-proceso-de-reincorporacion-de-excombatientes-farc-a-la-vida-civil-350252>

Jarman, N. (2016). The Challenge of Peace Building and Conflict Transformation:
A Case Study of Northern Ireland. Kyiv-Mohyla Law and Politics Journal., (2), 117-
128.

https://pure.qub.ac.uk/portal/files/112387464/Peace_Building_and_Conflict_Transformation.pdf

Ley 77. Diario oficial. Año CXXVI.N.39116. 22, diciembre, 1989. Pág.1. Extraído
el 22 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1624153>

Ley 103. Diario oficial. Año CXXIX.N.41158. 30, diciembre, 1993.Pág 1. Extraído
el 22 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1792005>

Ley 241. Diario oficial. Año CXXXI. N. 42716.14, febrero,1996 Pág. 1. Extraído el 22 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juricol.gov.co/viewDocument.asp?id=1794112>

Ley 589. Diario oficial. Año CXXXVI. N. 44073. 7. Julio, 2000 Pág. 1. Extraído el 22 de agosto de 2019 desde:

<http://www.suin-juricol.gov.co/viewDocument.asp?id=1663059>

Martínez, H., Lefebvre, I. 2019. *La reincorporación económica de los excombatientes de las FARC*. Fundación Ideas para la Paz. ISBN 978-958-5517-30-1

Morales N., Pombosa E. & Espín E. (2017): “*El propósito de los proyectos productivos y empresariales*”, Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana, Latinoamérica, (enero 2017). Extraído el 29 de agosto de 2019 desde:

<http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/la/17/proyectos.html>

<http://hdl.handle.net/20.500.11763/la17proyecto>

OBS Business School. (2019-a). Tipos de Proyectos y sus principales características, Extraído el 30 de agosto de 2019 desde:

<https://www.obs-edu.com/int/blog-project-management/administracion-de-proyectos/tipos-de-proyectos-y-sus-principales-caracteristicas>

OBS Business School. (2019-b) Estudio de viabilidad de un proyecto: cómo y por qué llevarlo a cabo. Extraído el 30 de agosto de 2019 desde:

<https://www.obs-edu.com/int/blog-project-management/causas-de-fracaso-de-un-proyecto/estudio-de-viabilidad-de-un-proyecto-como-y-por-que-llevarlo-cabo>

Ministerios de Educación Nacional (2010). *Asistencia Técnica*, II Taller de Recursos Humanos del Sector Educativo. Extraído el 26 de agosto de 2019 desde:

https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-301989_archivo_pdf_asistenciatecnica.pdf

Real Academia Española (2019). Viable. Extraído el 30 de agosto de 2019 desde: <https://dle.rae.es/srv/fetch?id=biZYVX4%7Cbia2X1Q>

Sapag Chain, N y Sapag Chain, R. (2008). Preparación y evaluación de proyectos. Bogotá. Quinta edición.

Torres Bustamante, M. 2007. *El contrato social de Ralito*. Revista Cien Días vistos por Cinep. Núm. 60. Abril 2007. Extraído el 25 de agosto de 2019 desde: https://www.cinep.org.co/publicaciones/PDFS/20070401k.contrato_social_ralito60.pdf

UNESCO. ¿Qué es la asistencia técnica? Extraído el 26 de agosto de 2019 desde: <https://es.unesco.org/creativity/node/1035>

Villarraga Sarmiento, A. 2017. *Acuerdos de Paz entre el estado y las guerrillas (1982-2017...)*. Corporación Viva la ciudadanía. Edición 531. Semana del 24 de febrero al 2 de marzo de 2017. Extraído el 22 de agosto de 2019 desde: http://viva.org.co/cajavirtual/svc0531/pdfs/Articulo056_531.pdf