

5. ESTUDIO ECONOMICO Y FINANCIERO

5.1 GASTOS DE FINANCIAMIENTO PUESTA EN MARCHA NEGOCIO

INVERSION INICIAL REQUERIDA

	CANT.	
Compra computadores	10	12.000.000
Compra fax y scanner		270.000
Compra impresoras	2	340.000
Diademas	11	165.000
Cámaras	11	385.000
Softwares	2	1.300.000
Compra equipos telefonía	4	90.000
Compra sistema tarificador	1	500.000
UPS	1	800.000
Antivirus	1	80.000
Planta celular		1.500.000
Red computadores	1	1.500.000
Visores	4	1.000.000
Publicidad y promoción (aviso en neon, pancarta)		600.000
Muebles y equipos		3.565.000
Conexión internet		150.000
Gastos de constitución empresa		253.500
Arriendo	3 meses	1.140.000
TOTAL INVERSION INICIAL REQUERIDA		25.638.500

POLITICA DE FINANCIACION

Recursos propios	20.000.000
Prestamo Bancario	5.638.500
TOTAL FINANCIACION	25.638.500

Valor Préstamo	\$ 5.638.500	
Tasa	18,00%	MV
Plazo	36	meses

Mes	Amortización	Interés		Cuota	Saldo Pendient.	Cuota Anual	Amortiz Anual	Inter Anual
0					5.638.500			
1	156.625	84.578		241.203	5.481.875			
2	156.625	82.228		238.853	5.325.250			
3	156.625	79.879		236.504	5.168.625			
4	156.625	77.529		234.154	5.012.000			
5	156.625	75.180		231.805	4.855.375			
6	156.625	72.831		229.456	4.698.750			
7	156.625	70.481		227.106	4.542.125			
8	156.625	68.132		224.757	4.385.500			
9	156.625	65.783		222.408	4.228.875			
10	156.625	63.433		220.058	4.072.250			
11	156.625	61.084		217.709	3.915.625			
12	156.625	58.734		215.359	3.759.000	2.739.371	1.879.500	859.871
13	156.625	56.385		213.010	3.602.375			
14	156.625	54.036		210.661	3.445.750			
15	156.625	51.686		208.311	3.289.125			
16	156.625	49.337		205.962	3.132.500			
17	156.625	46.988		203.613	2.975.875			
18	156.625	44.638		201.263	2.819.250			
19	156.625	42.289		198.914	2.662.625			
20	156.625	39.939		196.564	2.506.000			
21	156.625	37.590		194.215	2.349.375			
22	156.625	35.241		191.866	2.192.750			
23	156.625	32.891		189.516	2.036.125			
24	156.625	30.542		187.167	1.879.500	2.401.061	1.879.500	521.561
25	156.625	28.193		184.818	1.722.875			
26	156.625	25.843		182.468	1.566.250			
27	156.625	23.494		180.119	1.409.625			
28	156.625	21.144		177.769	1.253.000			
29	156.625	18.795		175.420	1.096.375			
30	156.625	16.446		173.071	939.750			
31	156.625	14.096		170.721	783.125			
32	156.625	11.747		168.372	626.500			
33	156.625	9.398		166.023	469.875			
34	156.625	7.048		163.673	313.250			
35	156.625	4.699		161.324	156.625			
36	156.625	2.349		158.974	0	2.062.751	1.879.500	183.251

5.2 PRESUPUESTOS BASE PARA EFECTIVO Y FLUJO CAJA

1- INFORMACION INICIAL

INGRESOS

1. Por servicio de internet y asesorías en tareas

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Cantidad de horas (8 hrs x c/equipo (10) x 330 días)	26.400	26.400	26.400	26.400	26.400
Vr hora incrementada anualmente en un 10%	1.000	1.100	1.210	1.331	1.464
Subtotal ingresos por internet y programas educativos	26.400.000	29.040.000	31.944.000	35.138.400	38.652.240

2. Por servicios de telefonía local

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Cantidad de minutos (15 minutos/hr x 12 x 330 días)	59.400	59.400	59.400	59.400	59.400
Vr hora incrementada anualmente en un 5%	100	105	110	116	122
Subtotal ingresos por internet y programas educativos	5.940.000	6.237.000	6.548.850	6.876.293	7.220.107

3. Por servicios de telefonía celular

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Cantidad de minutos (30 minutos/hr x 12 x 330 días)	123.900	123.900	123.900	123.900	123.900
Vr minuto incrementado anualmente en un 5%	150	158	165	174	182
Subtotal ingresos por internet y programas educativos	18.585.000	19.514.250	20.489.963	21.514.461	22.590.184

4. Por otros servicios (fotocopias, fax, scanner, impresiones, etc).

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
TOTAL INGRESOS ANUALES POR SERVICIOS PRESTADOS	45.452.586	47.233.836	50.847.252	54.766.511	59.019.423
Vr IVA 16%	7.272.414	7.557.414	8.135.560	8.762.642	9.443.108
TOTAL RECAUDOS DE INGRESOS E IMPUESTOS	52.725.000	54.791.250	58.982.813	63.529.153	68.462.531

POLITICA DE VENTAS

Contado 100%

COSTOS VARIABLES UNITARIOS (Incremento anual del 5% por inflacion de precios)

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Combo ETB internet y telefonía local	3.000.000	3.150.000	3.307.500	3.472.875	3.646.519
Telefonía celular (compra de minutos)	2.880.000	3.024.000	3.175.200	3.333.960	3.500.658
Subtotal costo internet y minutos telefonía	5.880.000	6.174.000	6.482.700	6.806.835	7.147.177
(+) Iva 16% servicios de internet y telefonía	940.800	987.840	1.037.232	1.089.094	1.143.548
TOTAL COSTO ANUAL INTERNET Y TELEFONIA	6.820.800	7.161.840	7.519.932	7.895.929	8.290.725

Política de pago a proveedores :

Pago mensual al mes siguiente del consumo, puesto que se trata de servicios públicos.

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Total pagos a proveedores	6.252.400	6.565.020	6.893.271	7.237.935	7.599.831

COSTOS Y GASTOS FIJOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Mantenimiento software y hardware de equipos de computacion	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259
Mantenimiento de las instalaciones	200.000	210.000	220.500	231.525	243.101
Repuestos o mejoras por año	500.000	525.000	551.250	578.813	607.753
Subtotal costo mantenimiento equipos e instalaciones	2.200.000	2.310.000	2.425.500	2.546.775	2.674.114
Arrendamiento local	4.560.000	4.788.000	5.027.400	5.278.770	5.542.709
Servicios publicos agua y luz	1.620.000	1.701.000	1.786.050	1.875.353	1.969.120
Publicidad	120.000	126.000	132.300	138.915	145.861
Honorarios contador (pago trimestral)	400.000	420.000	441.000	463.050	486.203
Papeleria y cafeteria	150.000	157.500	165.375	173.644	182.326
TOTAL COSTOS FIJOS SIN IVA	9.050.000	9.502.500	9.977.625	10.476.506	11.000.332
IVA 16% servicios de mantenimiento y publicidad	690.400	724.920	761.166	799.224	839.186
TOTAL COSTOS FIJOS CON IVA	9.740.400	10.227.420	10.738.791	11.275.731	11.839.517

PAGO GASTOS FIJOS (De contado 100%) 9.740.400 10.227.420 10.738.791 11.275.731 11.839.517

Gastos de Administración (NOMINA)	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Nomina 1 empleado	9.600.000	10.080.000	10.584.000	11.113.200	11.668.860
Prestaciones sociales 54%	5.184.000	5.443.200	5.715.360	6.001.128	6.301.184
SUTOTAL SUELDOS Y PRESTACIONES SOC	14.784.000	15.523.201	16.299.360	17.114.329	17.970.044
(-) Descuentos nomina por aportes empleados seg. Social	954.240	1.001.952	1.052.050	1.104.652	1.159.885
Vr neto a pagar por concepto de sueldos	8.645.760	9.078.048	9.531.950	10.008.548	10.508.975

Aportes parafiscales y seguridad social.

Parafiscales 9% sobre nomina	1.073.520	1.127.196	1.183.556	1.242.734	1.304.870
Aportes seguridad Social (Salud y pension)	2.447.864	2.447.864	2.447.864	2.447.864	2.447.864
TOTAL GASTOS POR APORTE PARAFISC Y SEGURIDA SOC.	3.521.384	3.575.060	3.631.420	3.690.598	3.752.734

PAGO DE PRESTC. SOC Y APORTES NOMINA

Prestaciones sociales prima servicios	800.000	840.000	882.000	926.100	972.405
Parafiscales y seguridad soc. (Se pagan mes sgte a causacion)	3.227.935	3.277.138	3.328.802	3.383.048	3.440.007
TOTAL DESEMBOLSOS POR PAGO PREST SOC Y SEG SOCIAL.	4.027.935	4.117.138	4.210.802	4.309.148	4.412.412

DEPRECIACION MUEBLES Y EQUIPOS

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Vr Inversion inicial Equipo de computo	17.000.000					
Vr Inversion inicial en Muebles y Equipos de oficina.	3.565.000					
DEPRECIACION :						
Deprec. Eq.computo y lineas telefonicas		472.222	472.222	472.222	472.222	472.222
Deprec. muebles y eq. Oficina		297.083	297.083	297.083	297.083	297.083
TOTAL DEPRECIACION MUEBLES Y EQUIPO		769.306	769.306	769.306	769.306	769.306

Amortizacion Activos Diferidos :

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Material de promocion y publicidad	600.000	600.000				
	-	-				
Total amortizacion diferidos		600.000				

5.3 FLUJO DE CAJA PRESUPUESTADO

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	TOTAL
Saldo inicial	-	15.677.919	28.171.619	12.874.011	38.854.190	-
INGRESOS						
Ingresos por servicios de internet y telefonía.	52.725.000	54.791.250	58.982.813	63.529.153	68.462.531	298.490.746
Rendimiento de inversiones (Intereses)				7.509.629	9.607.082	17.116.711
TOTAL INGRESOS	52.725.000	54.791.250	58.982.813	71.038.782	78.069.613	315.607.457
TOTAL DISP. EN EFECTIVO	52.725.000	70.469.169	87.154.432	83.912.793	116.923.803	315.607.457
EGRESOS						
Combo ETB internet y telefonía local y Celular	6.252.400	6.565.020	6.893.271	7.237.935	7.599.831	34.548.457
Pago gastos fijos de administración	9.740.400	10.227.420	10.738.791	11.275.731	11.839.517	53.821.859
Pago sueldos nómina	8.645.760	9.078.048	9.531.950	10.008.548	10.508.975	47.773.282
Pago Prest. Soc y aportes nómina	4.027.935	4.117.138	4.210.802	4.309.148	4.412.412	21.077.435
Pago Cuota préstamo e Intereses	2.739.371	2.401.061	2.062.751	-	-	7.203.184
Pago Impuesto a las ventas	5.641.214	5.844.654	6.337.162	6.874.324	7.460.374	32.157.728
Pago costos y gastos servicios públicos		568.400	596.820	626.661	657.994	2.449.875
Pago impuesto renta		3.495.809	3.908.873	4.726.257	8.561.239	20.692.177
TOTAL EGRESOS	37.047.081	42.297.550	44.280.421	45.058.603	51.040.342	219.723.996
Saldo antes de préstamos ó						
Inversiones:	15.677.919	28.171.619	42.874.011	38.854.190	65.883.461	95.883.461
Inversión excedentes			30.000.000		40.000.000	70.000.000
SALDO FINAL	15.677.919	28.171.619	12.874.011	38.854.190	25.883.461	25.883.461

ELABORACION DEL FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO (Si Tasa Minima socios 25%)

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Aportes	-20.000.000					
Flujos de efectivo años 1 a 5		15.677.919	28.171.619	12.874.011	38.854.190	25.883.461
FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO	-20.000.000	15.677.919	28.171.619	12.874.011	38.854.190	25.883.461
VPN	61.559.834					
TIR	99%					
TASA MININA ATRACTIVA PROPIETARIO 25%	25%					

EN CONCLUSIÓN, EL PROYECTO ES VIABLE PORQUE:

El Valor Presente Neto (VPN) que indica la ganancia futura del negocio expresada en pesos de hoy, es positivo en \$61.559.834, por lo tanto, el proyecto debe ejecutarse.

El VPN se calculó con una Tasa minima atractiva de rendimiento del 25%, seleccionada de manera subjetiva, se considera que menor a esta tasa el inversionista no estaría dispuesto a entrar en el negocio.

La Tasa Interna de Retorno (TIR) es igual al 99% EA, que indica el rendimiento a la cual quedan colocados los dineros que estan invertidos en el proyecto, por lo tanto, como $TIR > TMAR$, el proyecto es viable confirmando el resultado del VPN.

5.4 ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADOS

INGRESOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Por prestación de servicios y ventas	45.452.586	47.233.836	50.847.252	54.766.511	59.019.423
EGRESOS					
COSTO DE VENTAS Y PRESTACION DE SERVICIOS	5.880.000	6.174.000	6.482.700	6.806.835	7.147.177
Combo ETB internet y telefonía local	3.000.000	3.150.000	3.307.500	3.472.875	3.646.519
Telefonía celular (compra de minutos)	2.880.000	3.024.000	3.175.200	3.333.960	3.500.658
UTILIDAD BRUTA	39.572.586	41.059.836	44.364.552	47.959.676	51.872.246
Gastos Operacionales	28.724.690	29.370.066	30.677.711	32.050.738	33.492.416
Mantenimiento software equipos de computación	1.500.000	1.575.000	1.653.750	1.736.438	1.823.259
Mantenimiento de las instalaciones	200.000	210.000	220.500	231.525	243.101
Mantenimiento hardware equipos de comput. y telef.	500.000	525.000	551.250	578.813	607.753
Arrendamiento local	4.560.000	4.788.000	5.027.400	5.278.770	5.542.709
Servicios públicos agua y luz	1.620.000	1.701.000	1.786.050	1.875.353	1.969.120
Publicidad y promoción	120.000	126.000	132.300	138.915	145.861
Honorarios contador	400.000	420.000	441.000	463.050	486.203
Papelería y cafetería	150.000	157.500	165.375	173.644	182.326
Sueldos	9.600.000	10.080.000	10.584.000	11.113.200	11.668.860
Prestaciones sociales	5.184.000	5.443.200	5.715.360	6.001.128	6.301.184
Aportes parafiscales y seguridad social	3.521.384	3.575.060	3.631.420	3.690.598	3.752.734
Depreciación Equipo de oficina	297.083	297.083	297.083	297.083	297.083
Depreciación Equipo de cómputo	472.222	472.222	472.222	472.222	472.222
Amortización diferidos (publicidad)	600.000				
UTILIDAD OPERACIONAL	10.847.896	11.689.770	13.686.842	15.908.939	18.379.830
Otros Ingresos					
Rendimiento de inversiones				8.551.743	11.331.950
Otros Egresos					
intereses	859.871	521.561	183.251	-	
Utilidad Antes de Impuestos	9.988.025	11.168.209	13.503.590	24.460.682	29.711.780
Impuestos 35%	3.495.809	3.908.873	4.726.257	8.561.239	10.399.123
Utilidad del Ejercicio	6.492.216	7.259.336	8.777.334	15.899.443	19.312.657

5.5 BALANCE GENERAL PRESUPUESTADO

Del 1o al 31 de Diciembre de los años 1 al 5

ACTIVO	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Corriente						
Disponibles	403.500	15.677.919	28.171.619	12.874.011	38.854.190	25.883.461
Inversiones		1.543.500	1.543.500	31.543.500	32.585.614	74.310.482
Gastos pagados por anticipado	1.140.000					
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.543.500	17.221.419	29.715.119	44.417.511	71.439.804	100.193.943
MUEBLES Y EQUIPOS						
Muebles y equipo de oficina	3.565.000	3.565.000	3.565.000	3.565.000	3.565.000	3.565.000
(-) Depreciación Acumulada		-297.083	-594.167	-891.250	-1.188.333	-1.485.417
Eq. computo y comunicaciones	19.930.000	19.930.000	19.930.000	19.930.000	19.930.000	19.930.000
(-) Depreciación acumulada		-472.222	-944.444	-1.416.667	-1.888.889	-2.361.111
TOTAL EQUIPOS	23.495.000	22.725.694	21.956.389	21.187.083	20.417.778	19.648.472
OTROS ACTIVOS						
Activos diferidos publicidad	600.000	-				
TOTAL DEL ACTIVO	25.638.500	39.947.114	51.671.508	65.604.594	91.857.582	119.842.416
PASIVO						
Corriente						
Obligaciones financieras	5.638.500	3.759.000	1.879.500	-	-	
Prestaciones sociales por pagar		4.384.000	8.987.200	13.820.560	18.895.588	24.224.367
Aportes y retenc. sobre nomina x pagar		1.247.689	2.547.562	3.902.230	5.314.432	6.787.045
Costos y Gastos por pagar serv. Públicos.		568.400	596.820	626.661	657.994	690.894
Impuesto de renta por pagar		3.495.809	3.908.873	4.726.257	8.561.239	10.399.123
TOTAL PASIVO CORRIENTE	5.638.500	13.454.898	17.919.956	23.075.708	33.429.253	42.101.429
PATRIMONIO						
Aportes sociales	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
Utilidades acumuladas			6.492.216	13.751.552	22.528.886	38.428.329
Utilidad del ejercicio		6.492.216	7.259.336	8.777.334	15.899.443	19.312.657
TOTAL PATRIMONIO	20.000.000	26.492.216	33.751.552	42.528.886	58.428.329	77.740.986
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	25.638.500	39.947.114	51.671.508	65.604.594	91.857.582	119.842.415

58

- - 0 0 -0 0 -

5.6 MARGEN DE CONTRIBUCION

AÑO	COMPRA	VENTA	GANANCIA	M.C. %
1	5.880.000	52.725.000	46.845.000	7,97
2	6.174.000	54.791.250	48.617.250	7,87
3	6.482.700	58.982.813	52.500.113	8,10
4	6.806.835	63.529.153	56.722.318	8,33
5	7.147.177	68.462.531	61.315.354	8,58

5.7 PUNTO DE EQUILIBRIO

C.F.		
P.E. =	<hr style="width: 80%; margin: 0 auto;"/>	X 100 =
	MARGEN DE CONTRIBUCION	

Para la venta de todos los servicios:

$$\text{P.E. Año 1} = \frac{9.740.400}{7,97} \times 100 = \$ 122.213.299,87$$

$$\text{P.E. mes} = \$ 10.184.441,66$$

$$\text{P.E. día} = \$ 339.481,39$$

De lo anterior se deduce que diariamente se deben vender \$288.450,60 para cubrir los costos fijos sin generar utilidad, lo que indica que se debe vender por encima de lo calculado.

$$\text{P.E. Año 2} = \frac{10.227.420}{7,87} \times 100 = \$ 129.954.510,80$$

$$\text{P.E. mes} = \$ 10.829.542,57$$

$$\text{P.E. día} = \$ 360.984,75$$

$$\text{P.E. Año 3} = \frac{10.738.791}{8,1} \times 100 = \$ 132.577.666,67$$

$$\text{P.E. mes} = \$ 11.048.138,89$$

$$\text{P.E. día} = \$ 368.271,30$$

ANEXO 2

FICHA BIBLIOGRÁFICA TRABAJO	
TIPO	Creación de empresa (Plan de Negocio).
TÍTULO	PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACION DE UN CIBERCAFE EN EL MUNICIPIO DEL CARMEN DE APICALA.
PROGRAMA	Administración de empresas
MODALIDAD PROGRAMA	Pregrado.
GRUPO DE INVESTIGACIÓN	G3Pymes
DATOS DE EDICIÓN	Bogotá D.C., Universidad EAN, 2012.
AUTOR	Rojas, Carlos Eduardo.
PALABRAS CLAVE	Plan de negocios, cibercafés.
DESCRIPCIÓN	Es un plan de negocios para crear la empresa <i>CARMEN DE APICALNET</i> que se va a constituir como un cibercafé, dentro del sector de servicios, siendo este un emprendimiento inicial en el Carmen de Apicalá, que es un pequeño municipio colombiano del Departamento del Tolima, situado a unos 12 km de Melgar.
FUENTES	DANE; CHANNEL PLANET, Nuevas Tecnologías de internet como soporte a las organizaciones efectivas; HONEYCUTT, Jerry. Internet. Paso a Paso. Claro, conciso, confiable.
CONTENIDO	El Plan de negocios incluye el resumen ejecutivo y cuatro capítulos, el primero, hace referencia al mercado, en donde se hace un análisis del sector, un estudio de mercado, la competencia, los precios y la proyección de ventas; el segundo, trata sobre los aspectos técnicos; el tercero, sobre los aspectos organizacionales y legales y por último, se encuentra el aspecto financiero.
METODOLOGÍA	Se consultaron fuentes primarias y secundarias, en las primarias se elaboró una encuesta con el fin de cuantificar la demanda, realizándose un diagnóstico de las necesidades en comunicaciones e informática en el Municipio del Carmen de Apicalá y las costumbres y comportamiento de los potenciales clientes del negocio y en las secundarias, se consultaron libros, revistas y en el buscador Google, información relacionada con cibercafés.
CONCLUSIONES	El VPN se calculó con una tasa mínima atractiva de rendimiento del 25%, seleccionada de manera subjetiva, puesto que se consideró que menos de esta tasa el inversionista no estaría dispuesto a entrar en el negocio, por lo tanto, el Valor Presente Neto (VPN) que indica la ganancia futura del negocio expresada en pesos de hoy, es positivo en \$29.896.807. La Tasa Interna de Retorno (TIR) es igual al 56% EA, que indica el rendimiento a la cual quedan colocados los dineros que están invertidos en el proyecto, por lo tanto, como $TIR > TMAR$, el proyecto es viable confirmando el resultado del VPN. En conclusión, el proyecto es viable, por lo que se recomienda ejecutarse.
PERIODO ACADÉMICO	2011-2

ANEXO 3

FICHA DESCRIPTIVA PARA EL REPOSITORIOⁱ

1. Título :	PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACION DE UN CIBERCAFE EN EL MUNICIPIO DEL CARMEN DE APICALA.
2. Title:	BUSINESS PLAN FOR THE CREATION OF CIBER CAFÉ IN THE MUNICIPALITY OF CARMEN DE APICALA.
3. Autor(es) :	CARLOS EDUARDO ROJAS LIEVANO.
4. Correo electrónico :	crojas_16@ean.edu.co
5. Convenio :	Convenio Policía Nacional.
6. Fecha de aprobación:	02/20/2012
7. Resumen:	Es un plan de negocios para crear la empresa CARMEN DE APICALNET que se va a constituir como un cibercafé, dentro del sector de servicios, siendo este un emprendimiento inicial en el Carmen de Apicalá, que es un pequeño municipio Colombiano del Departamento del Tolima, situado a unos 12 km de Melgar.
8. Abstract:	Is a bussiness plan to create the company CARMEN DE APICALNET that will be set up as Ciber café, in the service sector, being as initial venture on Carmen de Apicala, a small Colombian Municipaly from the Tolima's Department, Located on 12 KM from Melgar.
9. Palabras clave:	Plan de negocios, cibercafés.
10. Keywords :	Bussiness plan, Ciber Café
11. Patrocinadores:	Sin patrocinador.
12. Formato :	pdf
13. Confidencialidad :	(Acceso abierto) : Se publica en texto completo

LICENCIA DE USO – AUTORIZACIÓN DE LOS AUTORES

Actuando en nombre propio identificado (s) de la siguiente forma:

Nombre Completo CARLOS EDUARDO ROJAS LIEVANO

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 14.252.961

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

El (Los) suscrito(s) en calidad de autor (es) del trabajo de tesis, monografía o trabajo de grado, documento de investigación, denominado:

PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACION DE UN CIBERCAFE
EN EL MUNICIPIO DEL CARMEN DE APICAZA

Dejo (dejamos) constancia que la obra contiene información confidencial, secreta o similar: SI NO
(Si marqué (marcamos) SI, en un documento adjunto explicaremos tal condición, para que la Universidad EAN mantenga restricción de acceso sobre la obra).

Por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) a la Universidad EAN, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad EAN y a los usuarios de bases de datos y sitios webs con los cuales la Institución tenga convenio, a ejercer las siguientes atribuciones sobre la obra anteriormente mencionada:

- A. Conservación de los ejemplares en la Biblioteca de la Universidad EAN.
- B. Comunicación pública de la obra por cualquier medio, incluyendo Internet
- C. Reproducción bajo cualquier formato que se conozca actualmente o que se conozca en el futuro
- D. Que los ejemplares sean consultados en medio electrónico
- E. Inclusión en bases de datos o redes o sitios web con los cuales la Universidad EAN tenga convenio con las mismas facultades y limitaciones que se expresan en este documento
- F. Distribución y consulta de la obra a las entidades con las cuales la Universidad EAN tenga convenio

Con el debido respeto de los derechos patrimoniales y morales de la obra, la presente licencia se otorga a título gratuito, de conformidad con la normatividad vigente en la materia y teniendo en cuenta que la Universidad EAN busca difundir y promover la formación académica, la enseñanza y el espíritu investigativo y emprendedor.

Manifiesto (manifestamos) que la obra objeto de la presente autorización es original, el (los) suscritos es (son) el (los) autor (es) exclusivo (s), fue producto de mi (nuestro) ingenio y esfuerzo personal y la realizó (zamos) sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es de exclusiva autoría y tengo (tenemos) la titularidad sobre la misma. En vista de lo expuesto, asumo (asumimos) la total responsabilidad sobre la elaboración, presentación y contenidos de la obra, eximiendo de cualquier responsabilidad a la Universidad EAN por estos aspectos.

En constancia suscribimos el presente documento en la ciudad de Bogotá D.C.,

NOMBRE COMPLETO: <u>Carlos Eduardo Rojas</u>	NOMBRE COMPLETO: _____
FIRMA: <u>[Firma]</u>	FIRMA: _____
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: <u>14.252-961</u>	DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____
FACULTAD: <u>ESTUDIOS A DISTANCIA</u>	FACULTAD: _____
PROGRAMA ACADÉMICO: <u>ADMINISTRACION DE EMPRESAS</u>	PROGRAMA ACADÉMICO: _____

NOMBRE COMPLETO: _____	NOMBRE COMPLETO: _____
FIRMA: _____	FIRMA: _____
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____	DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____
FACULTAD: _____	FACULTAD: _____
PROGRAMA ACADÉMICO: _____	PROGRAMA ACADÉMICO: _____

Fecha de firma: 23 de Abril de 2012.