

ANEXO 2. EMPRESAS DE CONSULTORIA

NIT	Razón Social	Ciudad	CIU	TOTAL ACTIVO	TIPO DE EMP
	SAP	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	SIN REG	SIN REG	GRANDE
830019181	830019181 = IBM BUSINESS COLSU	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7210	319.413.150	GRANDE
800103052	ORACLE COLOMBIA LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7499	145.922.494	GRANDE
830013774	INDRA COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7499	46.365.760	GRANDE
830513773	NORCONTROL COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	42.060.098	GRANDE
800110980	ACCENTURE LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	37.578.425	GRANDE
830036741	AON CONSULTING S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.		36.181.000	GRANDE
	Ernst & Young	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	SIN REG	33.398.000	GRANDE
800046226	HEINSOHN BUSINESS TECHNOLO	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7220	32.412.878	GRANDE
860046645	PRICE WATERHOUSE COOPERS AS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	23.704.194	GRANDE
860046645	PRICE WATERHOUSE COOPERS ASESORES GERENCIALES LTD		K7414	23.704.194	GRANDE
860519556	DELOITTE ASESORES Y CONSULTORES LTDA		K7412	20.681.376	GRANDE
KPMG Advi	KPMG Advisory Services	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	SIN REG	11.972.000	GRANDE
860008207	DELIMA MERCER COLOMBIA LTDA		K7422	8.983.071	GRANDE
830061474	C & M CONSULTORES SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	7.509.481	GRANDE
830006777	AGS COLOMBIA LTDA ASESORES G	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	5.657.472	GRANDE
800167494	ADA S.A.			4.064.624	MEDIANA
830055049	B V Q COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	4.053.109	MEDIANA
830508793	THE BREAKTHROUGH S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	3.781.109	MEDIANA
830000818	HORWATH COLOMBIA ASESORES GERENCIALES S A		K7412	3.553.371	MEDIANA
830021790	HAY GROUP LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	3.293.434	MEDIANA
830068114	AZURIAN SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	3.218.339	MEDIANA
830055677	CEGEDIM COLOMBIA LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.941.280	MEDIANA
830510790	APPLUS NORCONTROL S L	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.803.087	MEDIANA
860503184	ADVANTIS CONSULTORIA GERENC	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.720.014	MEDIANA
890306094	G.I. CONSULTORES ANDINOS S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.641.797	MEDIANA
830047991	EGON ZEHNDER INTERNATIONAL	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.523.618	MEDIANA
900009573	C.A.M CONSULTORES S A S		K7430	2.409.766	MEDIANA
830027956	REMOLINA ESTRADA CONSULTOR	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	2.037.068	MEDIANA
830131674	HR SOLUTIONS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.559.196	PEQUEÑA
900094578	EFFICAX GROUP EFX SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.368.181	PEQUEÑA
800103723	RINCON AGUILAR Y CIA. S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.246.716	PEQUEÑA
800103723	RINCON AGUILAR Y CIA. S A S		K7414	1.246.716	PEQUEÑA
805011787	PLEXUS COMSULTORES S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.232.125	PEQUEÑA
830129736	TANTUM LTDA (SYMNETICS)	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.224.506	PEQUEÑA
830049035	SPENCER STUART COLOMBIA LTD	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	1.125.358	PEQUEÑA
830071819	CENTRO CONTINENTAL DE CONSU	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	984.270	PEQUEÑA
830052975	ASPROINCO LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	856.925	PEQUEÑA
860503464	PARRA DUQUE Y ASOCIADOS S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	802.212	PEQUEÑA
830069752	STRATCO CONSULTORES ASOCIAD	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	792.159	PEQUEÑA
830048430	A&C ASESORIA & CONSULTORIA P	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7421	666.221	PEQUEÑA
830139031	AON CORPORATE ADVISORS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	583.538	PEQUEÑA
800216579	GRUPO DE GESTION Y TECNOLOGI	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	540.681	PEQUEÑA
800051770	MORALCO LTDA.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	444.758	PEQUEÑA
830063645	ALTHVIZ & CIA CONSULTORES SAS		K7220	421.776	PEQUEÑA
830111176	A & A ASESORES GERENCIALES LTI	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	396.640	PEQUEÑA
830065829	BDO CONSULTING AGE S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	329.647	PEQUEÑA
830009132	DESARROLLO ORGANIZACIONAL F	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	196.288	PEQUEÑA
800003837	INSIGHT LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	K7414	177.935	PEQUEÑA
860520469	C G C T DELTA INGENIERIA INTEGR	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D	I6429	130.403	PEQUEÑA

Fuente. Superintendencia de sociedades Sociiedades, S. d. (Febrero de 2012). *SIREM*. Obtenido de www.sirem.supersociiedades.gov.co/

Anexo3. ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE



ENCUESTA PARA MEDIR LA OPTIMIZACIÓN DE LAS EMPRESAS CONSULTORAS . NOTA: LA INFORMACIÓN QUE USTED NOS BRINDE ES COMPLETAMENTE CONFIDENCIAL Y SERA UTILIZADA UNICAMENTE PARA USO INVESTIGATIVO.

I . DATOS DE LA ORGANIZACIÓN

1. NOMBRE O RAZON SOCIAL DE LA EMPRESA :	_____
2. NIT: _____	ACTIVIDAD ECONOMICA _____
3. DIRECCIÓN : _____	TELÉFONO: _____
4. PAGINA WEB: _____	FAX: _____

II. DATOS DE LA PERSONA ENCUESTADA

1. NOMBRE Y APELLIDOS DEL ENCUESTADO:	_____
2. CARGO EN LA EMPRESA:	_____
3. CORREO ELECTRONICO:	_____
4. TELEÉONO:	_____

III. SERVICIOS DE CONSULTORÍA OFRECIDOS POR SU ORGANIZACIÓN

1. CUAL DE LOS SIGUIENTES SERVICIOS DE CONSULTORÍA OFRECE SU ORGANIZACIÓN PARA MEJORAR LOS ESTANDARES QUE EL MERCADO EXIGE.

A. Servicio de consultoría en sistemas de información.	
B. Servicio de consultoría en optimización de procesos	
C. Servicio de consultoría en estrategia e introducción a nuevos negocios.	
D. Servicio de consultoría en sistemas gerenciales.	

2. CUALES DE LOS SIGUIENTES FACTORES SON DETERMINANTES PARA QUE UNA ORGANIZACIÓN ELIJA LOS SERVICIOS DE CONSULTORIA QUE USTED Y SU ORGANIZACIÓN OFRECEN.	
A. Un adecuado acompañamiento a los procesos que se quieren mejorar.	
B. Profesional especializado que tenga experiencia en el sector.	
C. Herramientas tecnológicas que faciliten el diagnóstico y ayuden a la toma de decisiones.	
D. Resultados obtenidos, al implementadas las recomendaciones de la consultoria.	
E. El cumplimiento del plan de trabajo en el tiempo propuesto por la empresa consultora.	

3. CUÁL DE LOS SIGUIENTES RANGOS DE TARIFAS POR HORA DE CONSULTORÍA HA COBRADO POR LOS SERVICIOS QUE OFRECE	
A. Entre \$ 40.000 y \$60.000 por hora de consultoría.	
B. Entre \$ 70.000 y \$100.000 por hora de consultoría.	
C. Entre \$ 110.000 y \$140.000 por hora de consultoría.	
D. Entre \$ 150.000 y \$200.000 por hora de consultoría.	

4. CUÁL DE LAS SIGUIENTES OPCIONES ES EL TAMAÑO DE SU EMPRESA CONSULTORA.	
A. Microempresa.	
B. Pequeña empresa.	
B. PYME (pequeña y mediana empresa).	
D. Gran empresa.	

5. EN CUAL DE LOS SIGUIENTES SECTORES SU ORGANIZACIÓN ES MÁS ESPECIALIZADA.	
A. Sector Agricopecuario.	
B. Sector Industrial.	
C. Sector de Contrucción.	
D. Sector servicios.	
E. OTROS:	

Fuente. Autoras

ANEXO 4. ENCUESTA EMPRESAS DE CONSULTORÍA



ENCUESTA PARA MEDIR LA OPTIMIZACIÓN DE LAS CONSULTORÍAS EN LAS ORGANIZACIONES DEL SECTOR DEL ACEITE DE PALMA. NOTA: LA INFORMACIÓN QUE USTED NOS BRINDE ES COMPLETAMENTE CONFIDENCIAL Y SERA UTILIZADA ÚNICAMENTE PARA USO INVESTIGATIVO..

I . DATOS DE LA ORGANIZACIÓN

1. NOMBRE O RAZON SOCIAL DE LA EMPRESA _____	
2. NIT: _____	ACTIVIDAD ECONÓMICA _____
3. DIRECCIÓN : _____	TELÉFONO: _____
4. PAGINA WEB: _____	FAX: _____

II. DATOS DE LA PERSONA ENCUESTADA

1. NOMBRE Y APELLIDOS DEL ENCUESTADO _____
2. CARGO EN LA EMPRESA _____
3. CORREO ELECTRONICO _____
4. TELEÉONO: _____

III. SERVICIOS DE CONSULTORIA EN SU ORGANIZACIÓN

1. SU EMPRESA HA REQUERIDO SERVICIO DE CONSULTORIA

SI _____	NO _____
Si su respuesta es SI responda la siguiente pregunta	Si su respuesta es NO pase a la pregunta número 3

2. CUAL DE LOS SIGUIENTES SERVICIOS DE CONSULTORIA ES EL QUE MÁS CONSIDERA QUE HA REQUERIDO SU ORGANIZACIÓN DE ACUERDO A LA OPERACION Y A LOS ESTANDARES QUE EL MERCADO LES EXIGE.	
A. Servicio de consultoría en sistemas de la información.	
B. Servicio de consultoría en optimización de procesos	
C. Servicio de consultoría en estrategia e introducción a nuevos negocios.	
D. Servicio de consultoría en sistemas gerenciales.	

3. CALIFIQUE DE 1-5 SEGÚN EL GRADO DE IMPORTANCIA QUE CONSIDERA DETERMINANTE PARA ELEGIR UN SERVICIO DE CONSULTORÍA EN SU ORGANIZACIÓN.	
A. Un adecuado acompañamiento a los procesos que se quieren mejorar.	
B. Profesional especializado que tenga experiencia en los procesos del sector.	
C. Herramientas en sistemas de información que faciliten el diagnóstico y ayuden a la toma de decisiones.	
D. Resultados obtenidos, una vez implementados las recomendaciones de la consultoría	
E. El cumplimiento del plan de trabajo en el tiempo propuesto por la empresa consultora.	

4. CUÁL DE LOS SIGUIENTES RANGOS DE TARIFA POR HORA DE CONSULTORÍA HA PAGADO O PAGARÍA SU ORGANIZACIÓN	
A. Entre \$ 40.000 y \$60.000 por hora de consultoría.	
B. Entre \$ 70.000 y \$100.000 por hora de consultoría.	
C. Entre \$ 110.000 y \$140.000 por hora de consultoría.	
D. Entre \$ 150.000 y \$200.000 por hora de consultoría.	

5. CUÁL DE LAS SIGUIENTES OPCIONES ES LA RAZÓN O EL MOTIVO PARA ADQUIRIR UN SERVICIO DE CONSULTORIA EN SU ORGANIZACIÓN

A. Para optimizar los procesos de la organización.	
B. Para lograr una certificación externa.	
C. Para mejorar la imagen ante los clientes.	
D. Para aplicar a nuevos negocios.	

6. CUAL DE LAS SIGUIENTES OPCIONES ES EL MEDIO QUE SU ORGANIZACIÓN REFERENCIO A LAS EMPRESAS CONSULTORAS.

A. Por medios electronico: (paginas web, intranet, correos electronicos, etc.)	
B. Por medio de los resultados y trayectoria con otras organizaciones en Situaciones similares.	
C. Por medio de revistas y periodicos.	
D. Por medio de recomendaciones de conocidos	

MUCHAS GRACIAS

Fuente. Autoras

ANEXO 5. – CARACTERÍSTICAS DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS CONSULTORAS

RAZON SOCIAL	TIPO DE CONSULTORIA QUE OFRECEN					OTROS DATOS DE LA EMPRESA				
	ESTRATEGIA	SISTEMAS GERENCIALES	ORGANIZACIÓN	TECNOLOGIA	PROCESOS	No, Gerentes de proyecto	Consultor Senior (mas de 3 años de exp)	Edad promedio de consultores	Años promedio de consultoria	cuantos tienen Postgrado
SAP		X		X	X	38	68	43	0	7
IBM BUSINESS COLSULTING SERVICES DE COLOMBIA LTDA	X	X	X	X	X	14	16	43	13	2
INDRA COLOMBIA LTDA				X		23	214	40	15	4
ACCENTURE LIMITADA	X	X	X	X	X	9	18	40	20	1
Ernst & Young	X	X	X	X	X	63	117	42	8	13
HEINSOHN BUSINESS TECHNOLOGY S A		X		X	X	22	10	40	0	1
KPMG Advisory Services			X	X	X	55	121	48	20	23
AZURIAN SA				X	X	20	30	SIN	10	0
ADVANTIS CONSULTORIA GERENCIALES A	X	X	X	X	X	7	4	42	18	5
REMOLINA ESTRADA CONSULTORIA GERENCIALES S.A.	X	X	X		X	5	4	62	25	2
TANTUM LTDA (SYMNETICS)	x	x	x		x	1	1	45	25	2
STRATCO CONSULTORES ASOCIADOS SA	X	X	X		X	2	3	47	16	2

Fuente. (Dinero, 2007)

ANEXO 6. – ESTADOS DE RESULTADO 3 PRIMEROS AÑOS

ESTADO DE RESULTADOS (Cifras en Millones de pesos)																
		MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
	INGRESOS															
41	OPERACIONALES:															
4120	VENTAS NETAS	-	-	-	-	-	-	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	252.000	436.800	635.981
	COSTO DE SERVICIO:	-	-	-	-	-	-	17.578	17.578	17.578	17.578	17.578	17.578	105.469	182.813	266.175
	UTILIDAD BRUTA EN = VENTAS	-	-	-	-	-	-	24.422	24.422	24.422	24.422	24.422	24.422	146.531	253.988	369.806
														-		
5	GASTOS OPERACIONALES:													-		
51	DE ADMINISTRACION	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	7.185	86.220	89.669	103.115
51	DE VENTAS	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	1.407	16.880	17.555	18.257
	TOTAL GASTOS = OPERACIONALES	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	8.592	103.100	107.224	121.372
	UTILIDAD ANTES DE = IMPUESTOS	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	15.830	15.830	15.830	15.830	15.830	15.830	43.431	146.764	248.434
54	IMPUESTO RENTA Y COMPLEMENTAR.	-	-	-	-	-	-	5.224	5.224	5.224	5.224	5.224	5.224	31.344	48.432	81.983
59	GANANCIAS O (PERDIDAS)	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	-8.592	10.606	10.606	10.606	10.606	10.606	10.606	12.087	98.332	166.451
	Margen de utilidad	na	na	na	na	na	na	25%	25%	25%	25%	25%	25%	5%	23%	26%

Fuente. Autoras

ANEXO 7. – FLUJO DE CAJA 3 PRIMEROS AÑOS

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS																
DESCRIPCION	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	
FLUJO EN ACTIVIDADES DE OPERACION																
INGRESOS:																
VENTAS A 30 DIAS			-	-	-	-	-	-	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	210.000	421.400	619.382
TOTAL INGRESOS DE OPERACION			-	-	-	-	-	-	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	210.000	421.400	619.382
DESEMBOLSOS:																
PROVEEDORES PAGOS DE CONTADO	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	1.133	13.600	13.572	14.115	
PROVEEDORES PAGOS A 30 DIAS	-	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	2.833	31.167	35.024	36.761	
COSTOS Y GASTOS DE PERSONAL	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	13.414	160.969	240.533	336.063	
TOTAL DESEMBOLSOS DE OPERACION	14.547	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	17.381	205.735	289.129	386.939	
TOTAL FLUJO ACTIVIDS DE OPERACION	(14.547)	(17.381)	(17.381)	(17.381)	(17.381)	(17.381)	(17.381)	(17.381)	24.619	24.619	24.619	24.619	4.265	132.271	232.444	
FLUJO EN ACTIVIDADES DE INVERSION																
INGRESOS:																
TOTAL INGRESOS DE INVERSION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
DESEMBOLSOS:																
COMPRA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	10.200												10.200	6.900	4.600	
TOTAL DESEMBOLSOS DE INVERSION	10.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.200	6.900	4.600	
TOTAL FLUJO DE INVERSION	(10.200)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.200)	(6.900)	(4.600)	
FLUJO EN ACTIVIDADES FINANCIACION																
INGRESOS:																
PRESTAMOS CREDITO TESORERIA	-	80.000				60.000							140.000			
PRESTAMOS COMPRA DE ACTIVOS	10.200												10.200			
TOTAL INGRESOS DE FINANCIACION	10.200	80.000	-	-	-	60.000	-	-	-	-	-	-	140.000	-	-	
DESEMBOLSOS:																
ABONO O CANC.PRESTAMOS - INTERESES MUEBLES		(336)	(336)	(336)	(336)	(336)	(336)	(381)	(381)	(381)	(381)	(381)	(3.924)	(6.203)	(8.587)	
ABONO O CANC.PRESTAMOS - INTERESES CREDITO TESORERIA		-	(7.258)	(7.258)	(7.258)	(7.258)	(18.212)	(18.212)	(18.212)	(18.212)	(18.212)	(18.212)	(138.307)	(14.517)	-	
DISTRIB. DIVIDENDOS O UTILIDADES													-			
TOTAL DESEMBOLSOS FINANCIACION	-	(336)	(7.595)	(7.595)	(7.595)	(7.595)	(18.549)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(142.232)	(20.719)	(8.587)	
TOTAL FLUJO FINANCIACION	10.200	79.664	(7.595)	(7.595)	(7.595)	52.405	(18.549)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(18.593)	(2.232)	(20.719)	(8.587)	
AUMENTO O (DISMIN) EFECTIVO PERIODO	(14.547)	62.283	(24.976)	(24.976)	(24.976)	35.024	(35.929)	6.026	6.026	6.026	6.026	6.026	(8.167)	104.652	219.257	
SALDO INICIAL EFECTIVO	30.000	15.453	77.736	52.760	27.784	2.809	37.833	1.904	7.930	13.956	19.981	26.007	30.000	32.033	136.685	
SALDO FINAL EFECTIVO	15.453	77.736	52.760	27.784	2.809	37.833	1.904	7.930	13.956	19.981	26.007	32.033	32.033	136.685	355.942	

Fuente. Autoras

ANEXO 8. TASA INTERNA DE RETORNO

FLUJO DE OPERACIÓN						
AÑO 1	ENE	(14.547)	-14.547		AÑO 0	-118.832
	FEB	(17.381)	-31.928		1 AÑO	15.287
	MAR	(17.381)	-49.309		2 AÑO	136.536
	ABR	(17.381)	-66.690		3 AÑO	368.980
	MAY	(17.381)	-84.070			
	JUN	(17.381)	-101.451			
	JUL	(17.381)	-118.832		TIR	77%
	AGO	24.619	-94.213		VPN	\$ 0,00
	SEP	24.619	-69.593			
	OCT	24.619	-44.974			
	NOV	24.619	-20.355			
	DIC	24.619	4.265			
AÑO 2	ENE	11.023	15.287			
	FEB	11.023	26.310			
	MAR	11.023	37.332			
	ABR	11.023	48.355			
	MAY	11.023	59.378			
	JUN	11.023	70.400			
	JUL	11.023	81.423			
	AGO	11.023	92.446			
	SEP	11.023	103.468			
	OCT	11.023	114.491			
	NOV	11.023	125.513			
	DIC	11.023	136.536			
AÑO 3	ENE	19.370	155.906			
	FEB	19.370	175.277			
	MAR	19.370	194.647			
	ABR	19.370	214.017			
	MAY	19.370	233.388			
	JUN	19.370	252.758			
	JUL	19.370	272.128			
	AGO	19.370	291.498			
	SEP	19.370	310.869			
	OCT	19.370	330.239			
	NOV	19.370	349.609			
	DIC	19.370	368.980			

LICENCIA DE USO – AUTORIZACIÓN DE LOS AUTORES

Actuando en nombre propio identificado (s) de la siguiente forma:

Nombre Completo Erika Katherine Vasquez Rojas

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 53'167.323 Bto

Nombre Completo Liz Adriana Rodriguez Martinez

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 53'080.741 Bto

Nombre Completo Karen Paola Rodriguez

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 45'548.006 Catagena

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

El (Los) suscrito(s) en calidad de autor (es) del trabajo de tesis, monografía o trabajo de grado, documento de investigación, denominado:

Plan de Negocios para la Creación de una empresa de Consultoría
en Optimización de procesos e identificación de sistemas de información
que soporte los procesos al sector palmicultor

Dejo (dejamos) constancia que la obra contiene información confidencial, secreta o similar: SI NO
(Si marqué (marcamos) SI, en un documento adjunto explicaremos tal condición, para que la Universidad EAN mantenga restricción de acceso sobre la obra).

Por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) a la Universidad EAN, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad EAN y a los usuarios de bases de datos y sitios webs con los cuales la Institución tenga convenio, a ejercer las siguientes atribuciones sobre la obra anteriormente mencionada:

- A. Conservación de los ejemplares en la Biblioteca de la Universidad EAN.
- B. Comunicación pública de la obra por cualquier medio, incluyendo Internet
- C. Reproducción bajo cualquier formato que se conozca actualmente o que se conozca en el futuro
- D. Que los ejemplares sean consultados en medio electrónico
- E. Inclusión en bases de datos o redes o sitios web con los cuales la Universidad EAN tenga convenio con las mismas facultades y limitaciones que se expresan en este documento
- F. Distribución y consulta de la obra a las entidades con las cuales la Universidad EAN tenga convenio

Con el debido respeto de los derechos patrimoniales y morales de la obra, la presente licencia se otorga a título gratuito, de conformidad con la normatividad vigente en la materia y teniendo en cuenta que la Universidad EAN busca difundir y promover la formación académica, la enseñanza y el espíritu investigativo y emprendedor.

Manifiesto (manifestamos) que la obra objeto de la presente autorización es original, el (los) suscritos es (son) el (los) autor (es) exclusivo (s), fue producto de mi (nuestro) ingenio y esfuerzo personal y la realizó (zamos) sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es de exclusiva autoría y tengo (tenemos) la titularidad sobre la misma. En vista de lo expuesto, asumo (asumimos) la total responsabilidad sobre la elaboración, presentación y contenidos de la obra, eximiendo de cualquier responsabilidad a la Universidad EAN por estos aspectos.

En constancia suscribimos el presente documento en la ciudad de Bogotá D.C.,

NOMBRE COMPLETO: Eviko Katherine Vásquez
FIRMA: Eviko K. Vásquez
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: 53167.323 Bta
FACULTAD: Postgrados
PROGRAMA ACADÉMICO: Gerencia de Procesos y Calidad

NOMBRE COMPLETO: Liz Adriana Rodríguez
FIRMA: Liz Adriana Rodríguez
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: 53080.341
FACULTAD: Postgrados
PROGRAMA ACADÉMICO: Gerencia de procesos y calidad

NOMBRE COMPLETO: Karen Paola Rodríguez
FIRMA: Karen Paola Rodríguez
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: 45548.006
FACULTAD: Postgrados
PROGRAMA ACADÉMICO: Gerencia de procesos y calidad.

NOMBRE COMPLETO: _____
FIRMA: _____
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____
FACULTAD: _____
PROGRAMA ACADÉMICO: _____

Fecha de firma: 14 NOV-2012