14. ANEXO 1 – HERRAMIENTAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

MODELO CUESTIONARIO

1. *Existe un modelo de administración estratégica definido por la organización?
(Obtener una copia del gráfico / esquema o documento en el cual está definido)*

SI ___

NO ___

2. *¿Considera usted que el modelo definido corresponde a un modelo:*

A) *Estático, raras veces se revisa y actualiza.*

B) *Dinámico, tiene una frecuencia de revisión/ Actualización /retroalimentación*

C) *No existe un modelo estratégico definido*

3. *Considera usted que la información registrada en el Modelo de Administración Estratégica que conoce, influye y es coherente con la dinámica de toma de decisiones y enfoque diario de la empresa?*

SI ___

NO ___

4. *El modelo existente hace solo parte de un requisito y la toma decisiones y estrategias son realizadas de forma arbitraria por los líderes a cargo de los procesos?*

SI ___

NO ___

5. *¿Considera usted que a todos los niveles de la organización y que todos los funcionarios desde su rol, reconocen su papel y responsabilidad y actúan en coherencia con dicho modelo?*

SI ___

NO ___

6. *El Modelo de Administración Estratégica actual solo es claro para los altos directivos?*

SI ___

NO ___

Seleccione una o más respuestas correctas según corresponda

7. *¿De manera global, cuáles de los siguientes componentes, considera usted que están presentes en el Modelo de Administración Estratégica vigente en su empresa:*

A) *Ética*

B) *Responsabilidad social*

C) *Sostenibilidad*

8. *Marque con una "X" los factores que para usted influyen en el grado de aplicación del Modelo de Administración Estratégica en su empresa:*

- Grado de compromiso*
- Recursos*
- Historia*
- Formalidad administrativa*
- Aspectos externos y de mercado*
- Competencia de los equipos a cargo*
- Ninguno de los anteriores*

Preguntas abiertas

9. *¿Considera usted que las evaluaciones de desempeño que se realizan en la organización están enfocada en el Modelo de administración Estratégica?*

10. *¿Con que frecuencia se realizan?*

11. *Dentro del contexto del Modelo de Administración Estratégica vigente en su organización, ¿Cuáles son las herramientas utilizadas por la organización para realizar:*

- a. *La Supervisión del desempeño:*
- b. *El seguimiento a la ejecución de lo planeado:*
- c. *La determinación de desviaciones:*
- d. *Obtención de insumos para retroalimentación*

12. *Responda a la siguiente pregunta en caso que su desempeño sea medido:*

TIPO DE INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	FRECUENCIA DE RETROALIMENTACIÓN

MATRIZ DE EVALUACION DE LOS FACTORES INTERNOS (EFI)			
FACTORES	PESO	PUNTUACION	TOTAL
FORTALEZAS			
DEBILIDADES			
TOTAL	0		0

CALIFICACION

Fuerza menor 3, fuerza mayor 4, debilidad mayor 1 y debilidad menor 2.

MATRIZ DE EVALUACION DE LOS FACTORES EXTERNOS (EFE)			
FACTORES	PESO	PUNTUACION	TOTAL
OPORTUNIDADES			
AMENAZAS			
TOTAL	0		0

CALIFICACION

Calificación de 1-4 dependiendo la capacidad de respuesta de la organización

MATRIZ DE PERFIL COMPETITIVO (MPC)							
FACTOR CRITICO DE ÉXITO	PESO	NetApp		IBM		DELL	
		CALIFICACION	PUNTUACION	CALIFICACION	PUNTUACION	CALIFICACION	PUNTUACION
TOTAL	0		0		0		0

	Fortalezas	Debilidades
Oportunidades	FO	DO
Amenazas	FA	DA