

ANEXO A. ENTREVISTA SEMIESTRUCTURA

VARIABLE	SUB-VARIABLE	ITEMS
Control	Demográficas	Ítem I-VII
Cultura organizacional	Gestión de proyectos	Ítem 1-12
Gestión organizacional	Gestión de proyectos	Ítem 13-33

VARIABLES DE CONTROL

I. ¿Cuál es su edad?:

R: _____

II. Indique su género:

- a) Masculino
- b) Femenino

III. ¿Cuál es su nivel de Ingresos?

- a) Entre 1 y 2 SMMLV
- b) Entre 2 y 3 SMMLV
- c) Entre 3 y 4 SMMLV
- d) Entre 4 y 5 SMMLV
- e) Más de 5 SMMLV

IV. Nivel educativo

- a) Bachiller
- b) Técnico
- c) Tecnólogo
- d) Universitario
- e) Posgrado

V. ¿Cuál es su experiencia en el entorno de gestión de proyectos?

- a) Entre 1 y 3 años
- b) Entre 3 y 5 años
- c) Entre 5 y 7 años
- d) Entre 7 y 10 años
- e) Más de 10 años

VI. ¿Ha realizado estudios relacionados en gestión de proyectos?

- a) Ninguno
- b) Cursos
- c) Seminarios
- d) Diplomados
- e) Posgrado

VII. ¿Cuál es el rol que usted desempeña en los proyectos de su organización?

- a) Líder de proyecto

- b) Miembro operativo del equipo de proyecto
- c) Interesado en general

VARIABLE CULTURA DE PROYECTOS EN LA ORGANIZACION

- 1) ¿En su organización los proyectos cuentan con un equipo de proyecto dedicado a tiempo completo?
 - a) Si
 - b) No
- 2) ¿En su organización qué nivel de autoridad tiene el director del proyecto para asignar trabajo y aplicar recursos?
 - a) Total
 - b) Parcial
 - c) Ninguna
- 3) ¿Qué grado de control ejerce la organización sobre los proyectos?
 - a) Alto
 - b) Medio
 - c) Bajo
- 4) ¿En su organización la información y las decisiones de los proyectos están centralizadas en una persona o área de la organización?
 - a) Si
 - b) No
- 5) ¿En su organización existe una oficina de gestión de proyectos formalmente establecida?
 - a) Si
 - b) No
- 6) ¿En su organización existe un área que asume las funciones de una oficina de proyectos diferente a una OGP?
 - a) Si
 - b) No
- 7) ¿La organización se apoya en metodologías o marcos de referencia para la gestión de proyectos?
 - a) Si
 - b) No
- 8) ¿En su organización se documentan las experiencias ganadas por cada proyecto?
 - a) Si
 - b) No
- 9) ¿En su organización se establecen políticas y procedimientos para cada proyecto?
 - a) Si
 - b) No
- 10) ¿En su organización emplean formatos y plantillas en la gestión de proyectos?
 - a) Si
 - b) No

11) ¿En su organización se emplean herramientas en la gestión de proyectos?

- a) Si
- b) No

12) ¿El rol que asume el área encargada de la gestión de proyectos es?:

a) **De Soporte:** un rol consultivo en los proyectos, suministrando plantillas, buenas prácticas, capacitación, acceso a la información y lecciones aprendidas de otros proyectos; funciona principalmente como repositorio de proyectos y generalmente ejercen un grado de control reducido.

b) **De Control:** además de proporcionar **soporte**, exige cumplimiento por diferentes medios ejerciendo un grado de control moderado. El cumplimiento puede ser ejercido mediante la adopción de marcos de referencia o metodologías de dirección de proyectos; el uso de plantillas, formularios y herramientas específicos.

c) **De Dirección:** ejerce el control y brindan soporte asumiendo la propia dirección de los proyectos. Los directores de proyecto son asignados por la oficina de gestión de proyectos y rinden cuentas a ella ejerciendo un grado de control elevado.

VARIABLE GESTIÓN ORGANIZACIONAL DE PROYECTOS

13) Marque según sea el caso, para calificar nivel de importancia que le da su organización a los proyectos en lo referente a:

<u>Áreas de conocimiento (PMI, 2017)</u>	ALTO	MEDIO	BAJO
Cronograma			
Costos			
Recursos			
Calidad			
Alcance			
Integración			
Comunicaciones			
Adquisiciones			
Interesados			
Riesgos			

14) ¿Cómo califica la gestión actual de los proyectos en su organización?

- a) Regular
- b) Buena

- c) excelente
- 15) ¿Gestionar el cronograma es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 16) ¿Gestionar los costos es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 17) ¿Gestionar los recursos es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 18) ¿Gestionar la calidad es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 19) ¿Gestionar el alcance es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 20) ¿Gestionar la integración es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 21) ¿Gestionar las comunicaciones es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 22) ¿Gestionar las adquisiciones es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 23) ¿Gestionar los interesados es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No
- 24) ¿Gestionar los riesgos es un requerimiento en la gestión de proyectos de su organización?
- a) Si
 - b) No

Evaluación de Contenido Instrumento de Medición

El objetivo del presente cuestionario es el de evaluar el contenido del instrumento con el ánimo de realizar mejoras a partir de su retroalimentación. Por tal razón, lo invitamos a revisar detalladamente las preguntas a continuación que buscan medir el siguiente aspecto REQUERIMIENTOS MÍNIMOS DE UNA ORGANIZACIÓN PARA MONTAR UNA OFICINA DE PROYECTOS
Le agradecemos el tiempo dedicado para el diligenciamiento del presente formato. Los resultados de esta evaluación se utilizarán solamente con fines académicos

Nro.	Ítem	Tipo de respuesta	Importancia del ítem (vale la pena incluirlo en el instrumento-Marque entre 1 y 5)	Claridad del texto (Es fácil de entender)-Marque entre 1 y 5	Pertinencia (Está midiendo realmente el aspecto que se quiere evaluar)	Sugerencia de ajuste o modificación (Marque entre 1 y 5)
1	10)¿En su organización los proyectos cuentan con un equipo dedicado a tiempo completo y un director de proyecto que se sitúa al máximo nivel dentro de la organización?		5	5	5	Solicitar que explique
2	En su organización el personal se agrupa por áreas de especialización y el director del proyecto tiene autoridad limitada para asignar trabajo y aplicar recursos?		5	1	4	Sugiero cambiar por: 11)¿Qué tipo de autoridad tiene el director del proyecto para asignar trabajo y recursos en los proyectos?
3	Cuántos proyectos opera simultáneamente su organización		5	5	5	
4	¿Cuántos gerentes o directores de proyecto hay en su organización?		5	3	5	13)¿Cuál es el promedio de gerentes o directores de proyecto en su organización? Son de planta, o contratados de manera externa por proyecto? Explique
5	14)¿La suma de los presupuestos de los proyectos gestionados por su organización se encuentra en el rango de:		5	5	5	
6	16)¿En su organización el director del proyecto comparte responsabilidad con los gerentes funcionales para asignar prioridades y para dirigir el trabajo de las personas asignadas al proyecto?		5	5	5	
7	¿En su organización la información y las decisiones de los proyectos es centralizada en una persona o entidad de la organización?		5	3	5	Sugiero cambiar por: 1)¿En su organización la información y las decisiones de los proyectos están centralizadas en una persona o área de la organización?
8	18)¿En su organización existe una oficina de gestión de proyectos formalmente establecida?		5	2	5	Sugiero adicionar: 18)¿En su organización existe una oficina de gestión de proyectos formalmente establecida? ¿O cuenta con un área que asume las funciones de una oficina de proyectos?
9	19)¿La organización se apoya en metodologías o marcos de referencia para la gestión de proyectos?		5	5	5	Sugiero ajustar: 2)¿La organización se apoya en metodologías o marcos de referencia para la gestión de proyectos? ¿Cuenta con una metodología aplicada a su empresa específicamente? Sí/No Explique:
10	¿El rol que asume su organización en la gestión de proyectos es?		5	1	5	Ajustar así:
11	En su organización existe una metodología propia asociada a la gestión de proyectos formalmente establecida?		1	1	1	Eliminar, ya está formulada previamente
12	Items 22 a 41		5	5	5	

Nombre completo:
DORA ALBA ARIZA AGUILERA
Profesor Asociado
Departamento de proyectos
Facultad de Ingeniería
Universidad EAN

Evaluación de Contenido Instrumento de Medición

El objetivo del presente cuestionario es el de evaluar el contenido del instrumento con el ánimo de realizar mejoras a partir de su retroalimentación. Por tal razón, lo invitamos a revisar detalladamente las preguntas a continuación que buscan medir el siguiente aspecto REQUERIMIENTOS MÍNIMOS DE UNA ORGANIZACIÓN PARA EL MONTAJE DE UNA OFICINA DE GESTIÓN DE PROYECTOS
Le agradecemos el tiempo dedicado para el diligenciamiento del presente formato. Los resultados de esta evaluación se utilizarán solamente con fines académicos

Nro.	Ítem	Tipo de respuesta	Importancia del ítem (vale la pena incluirlo en el instrumento-Marque entre 1 y 5)	Claridad del texto (Es fácil de entender)-Marque entre 1 y 5	Pertinencia (Está midiendo realmente el aspecto que se quiere evaluar)	Sugerencia de ajuste o modificación (Marque entre 1 y 5)
1	Ítems 1 a 7		5	5	5	N/A
2	8) ¿Ha realizado estudios relacionados en gestión de proyectos?	cerrada	5	5	5	falta opcion respuesta ninguno
3	Ítems 9-10		5	5	5	N/A
4	11) ¿En su organización los proyectos cuentan con un equipo dedicado a tiempo completo y un director de proyecto que se sitúa al máximo nivel dentro de la organización?	cerrada	5	3	5	se entiende la idea pero se recomienda redactarla nuevamente.
5	Ítems 12 a 21		5	5	5	N/A
6	22) ¿La organización emplea herramientas para la gestión de proyectos?		5	4	5	incluir ejemplos de herramientas
7	Ítems 23 a 27		5	5	5	N/A
8	28) ¿En su organización gestionan los interesados de cada proyecto?		5	1	3	se recomienda aclarar que es la gestión de interesados
9	30) ¿En su organización gestionan la calidad de cada proyecto?		5	5	5	se recomienda definir el concepto calidad
10	31) ¿En su organización gestionan las comunicaciones de cada proyecto?		5	1	3	se recomienda aclarar que es la gestión de comunicaciones
11	Ítems 32-33		5	5	5	N/A
12	34) Marque de 1 a 4 donde 1 es nunca, 2 es ocasionalmente 3 es casi siempre y 4 es siempre según sea el caso, para calificar nivel de importancia que le da su organización a los proyectos en lo referente a:		5	4	5	se recomienda definir cada area de conocimiento
13	Ítems 35-38		5	5	5	N/A
14	39) ¿Desde su experiencia qué áreas considera importantes en la gestión de proyectos? Marque las opciones que considere necesarias:		5	4	5	se recomienda definir cada area de conocimiento
15	Ítems 40 a 41		3	3	3	N/A

Nombre completo:

GUILLERMO OTERO MARTINEZ
Estadista, Magíster en actuaria y finanzas
Universidad Nacional de Colombia