



Grupo Focal

Consultoría para la definición de un Plan Estratégico
para alcanzar la certificación de Empresa B:

Impulso hacia una compañía más equitativa y sostenible

Objetivo:

Obtener una visión general de los colaboradores de Medirex S.A.S BIC sobre la implementación del modelo Empresa B, a través de la interacción y discusión entre los participantes, con el fin de Identificar oportunidades de mejora, evaluar la viabilidad y construir un consenso sobre el proyecto a ejecutar.

Población objetivo:

Colaboradores de Medirex S.A.S BIC

Muestreo:

Para la selección de la muestra se aplicó un muestreo no probabilístico, que comprende “selección de una muestra no aleatoria para caracterizar un conjunto de unidades observadas”(Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), 2025), considerando un factor de inclusión asociado a los roles que operan los procesos o que ejecutan actividades de control asociados a las áreas de impacto del Modelo B.

Muestra:

- Director Personas y Cultura
- Jefe de Operaciones
- Gerente de Asuntos Legales
- Planeador de abastecimiento
- Analista de TICS



Recursos

- Salón privado
- Material de actividad
- Equipo de proyección
- Acceso a internet

Lugar

Medirex S.A.S BIC
Calle 85A # 24 – 26



Reglas de Juego

- Estará conformado por 5 colaboradores de Medirex S.A.S BIC
- No podrán participar 2 o más funcionarios de una misma área, con el fin de evitar sesgos.
- Se contará con un moderador para dirigir la actividad y el debate.
- La duración de la discusión será máximo de 2 horas.
- Los participantes tendrán derecho a expresar sus opiniones libremente, sin miedo a ser juzgados o criticados.

- Los participantes tendrán el deber de respetar las opiniones de los demás, incluso si son diferentes a las propias.
- Toda la información debatida durante el grupo focal será confidencial y se utilizará únicamente para la determinación de la viabilidad del proyecto y la identificación de oportunidades de mejora.
- El moderador mantendrá postura neutral y evitará preguntas capciosas o que induzcan a una respuesta determinada.
- Los resultados del grupo focal serán consignados en un resumen ejecutivo.



Agenda

Instalación del grupo focal (Bienvenida y reglas de juego)

8:00 am
a 8:10 am

Actividad práctica para inmersión en la problemática

8:25 am
a 8:55 am

Cierre (Resumen de puntos clave)

9:45 am
a 10:00 am

8:10 am
a 8:25 am
Contextualización
Modelo Empresa B

8:55 am
a 9:45 am
Discusión técnica

Preguntas

- ¿Qué beneficios cree que la empresa obtendría al convertirse en una Empresa B?
- ¿Que barreras ve a nivel de cultura organizacional para implementar el modelo de Empresa B?
- Si tuviéramos que darle preponderancia al proyecto de implementación de Empresa B ¿Qué programa de la compañía sacrificaría? ¿Por qué?
- ¿Esta dispuesto a contribuir al proyecto de implementación del modelo Empresa B?
- ¿Qué actividades recomendaría para generar apropiación para convertirse en una Empresa B?
- ¿Qué recursos adicionales (humanos, físicos y financieros), considera que deben disponerse para la implementación del modelo empresa B?
- ¿Qué cree que perdería Medirex S.A.S BIC si no lo implementa el modelo de Empresa B?
- ¿Qué actores involucraría en el proceso de implementación del modelo Empresa B?
- ¿Qué acciones propone para que Medirex S.A.S BIC se convierta en una Empresa B?