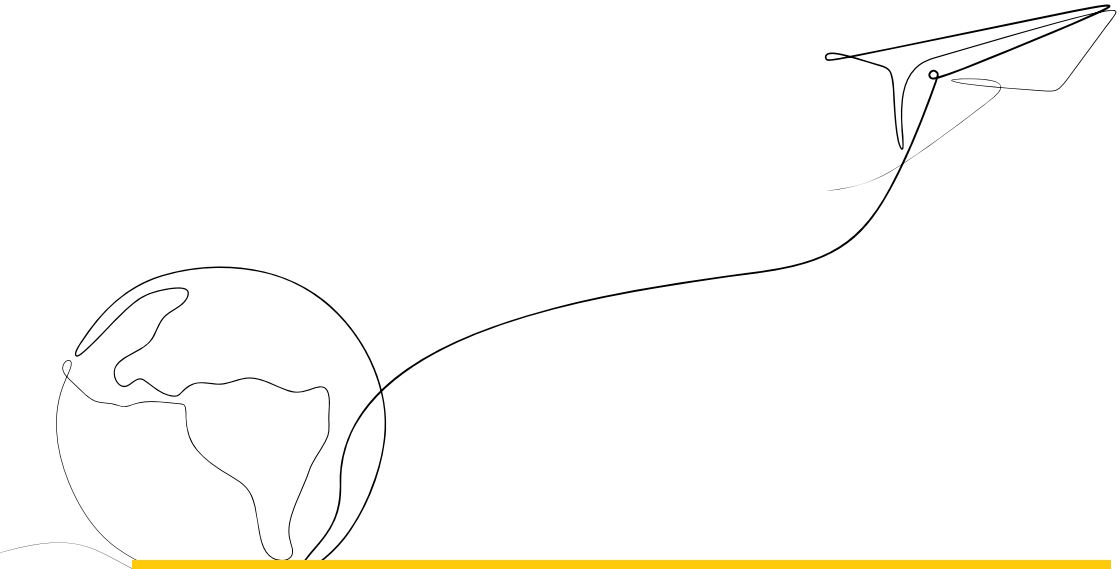
COMPRA AQUÍ
(encuentra más formatos)

ean®
universidad



SOSTENIBILIDAD PARA EL EMPRENDIMIENTO

Guía para agentes de cambio que diseñan presentes y futuros posibles para todos

María Eugenia Rinaudo Mannucci

Prólogo: **Brigitte Baptiste**

ean®
universidad

SOSTENIBILIDAD PARA EL EMPRENDIMIENTO

Guía para agentes de cambio que diseñan presentes y futuros posibles para todos

Catalogación en la fuente: Biblioteca Universidad EAN

Rinaudo Mannucci, María Eugenia.

Sostenibilidad para el emprendimiento : guía para agentes de cambio que diseñan presentes y futuros posibles para todos / María Eugenia Rinaudo Mannucci ; prólogo de Brigitte Baptiste.

Descripción: 1a edición / Bogotá: Universidad Ean, 2024.
208 páginas

ISBN : 9789587567205/ eISBN (digital): 9789587567229 /ISBN (ePub) : 9789587567212

1. Sostenibilidad 2. Cambios climáticos - Efecto de los seres humanos
3. Emprendimiento - Aspectos ambientales 4. Econimía circular
5. Diseño sostenible 6. Estilos de vida alternativos

I. Baptiste, Brigitte (prologuista)

363.7 CDD23

Edición
Gerencia de Investigación y Transferencia

Gerente de Investigación y Transferencia
Mauricio Cárdenas Sandoval

Coordinadora Ediciones Ean
Irina Florián Ortiz

© Universidad Ean
© Maria Eugenia Rinaudo Mannucci

Diseño y diagramación
Mónica Cabiativa Daza

Ilustración
Sara Jiménez Gómez

Impresión
DG Print S.A.S.

Conversión a e-Pub
Precolombi EU

Primera edición: septiembre de 2024

ISBN (impreso): 978-958-756-720-5
ISBN (digital): 978-958-756-722-9
ISBN (e-Pub): 978-958-756-721-2

DOI: https://doi.org/10.57793/9789587567229

Número de ejemplares: 200

Impreso y hecho en Colombia

Publicado por Ediciones EAN, 2024.

Todos los derechos reservados.

Universidad EAN, El Nogal
Calle 79 # 11-45 Bogotá D.C., Colombia,
Suramérica, 2024

Prohibida la reproducción parcial o total de esta obra sin autorización de la Universidad EAN.

Universidad EAN: SNIES 2812 | Personería Jurídica Res. n.º 2898 del Minjusticia - 16/05/69 | Vigilada Mineducación. CON ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD, Res. n.º 29499 del Mineducación 29/12/17, vigencia 28/12/21.

Cláusula de responsabilidad: La Univesidad Ean no es responsable de las opiniones y de la información recogidas en el presente texto. Los autores asumen de manera exclusiva y plena toda responsabilidad sobre su contenido, ya sea este propio o de terceros, y declaran, en este último supuesto, que cuentan con la debida autorización de terceros para su publicación; igualmente, declaran que no existe conflicto de interés alguno en relación con los resultados de la investigación propiedad de tales terceros. En consecuencia, los autores serán responsables civil, administrativa o penalmente, frente a cualquier reclamo o demanda por parte de terceros relativa a los derechos de autor u otros derechos que se hubieran vulnerado como resultado de su contribución.

La responsabilidad de los conceptos emitidos en esta publicación corresponden al los autores, quienes mantienen la propiedad patrimonial de su trabajo. Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción y divulgación de esta obra para propósitos académicos o no comerciales, citando apropiadamente la fuente. La reproducción con fines comerciales sin previo permiso escrito por parte de los poseedores de los derechos de autor es prohibida.

A mi mamá,
Linda Mannucci Guart,
un ser de luz que nunca dejó de creer en mí y
eternamente acompañará mis pasos con amor.

Contenido

9 Prólogo

10 Un poco sobre mí

18 Introducción

PRIMERA PARTE

Bases de la sostenibilidad 28

34 Sostenibilidad: definición y características

36 Sistemas y conexiones

39 Teoría de Gaia: la tierra concebida como un organismo vivo

41 ¿Cómo ha evolucionado el concepto de sostenibilidad?

48 En la sostenibilidad tenemos que ir más allá del triple impacto

50 ¿Cómo incorporar una visión holística e integradora a favor de la sostenibilidad?

53 Límites planetarios: umbrales de seguridad en un planeta en riesgo

55 Tensiones geopolíticas: un obstáculo para la sostenibilidad

57 Agenda 2030 y objetivos de desarrollo sostenible

62 Emergencias como detonantes para transitar

66 Presentes y futuros posibles

69 Cambios transformativos:
acciones para reducir nuestra huella

73 Triple crisis planetaria

75 Antropoceno: era geológica centrada en los humanos

79 Cambio climático:
un indicador de transformación planetaria

82 Cambio ambiental global: la anomalía que lo conecta todo

87 Emisiones de carbono y transición energética

89 Pérdida de biodiversidad: no se pierde una sola especie,
se pierde la trama de la vida

92 Sociedad del riesgo: presiones humanas e insostenibilidad

95 Salud planetaria, ecosistémica y humana

SEGUNDA PARTE

Sostenibilidad desde el ser y el hacer 98

102 Sostenibilidad desde el ser

106 ¿Cómo cambiar nuestros paradigmas?

108 Sostenibilidad desde el hacer

111 Ser para saber hacer sostenibilidad

113 Fe, religión y transiciones éticas

116 Conocimiento para tomar mejores decisiones

119 Acción colaborativa: juntos podemos hacer más

123 Inclusión, igualdad y diversidad:
bases para la construcción de presentes y futuros posibles

126 Resiliencia, abundancia y vitalidad

130 Esperanza activa y optimismo

133 Presencia e intención, claves del
emprendimiento sostenible

TERCERA PARTE

Ideas sostenibles para aplicar en emprendimientos . . .136

140 Regeneración: una apuesta más allá de la sostenibilidad

142 Vivir bien dentro de los límites planetarios

145 Sistemas de vida sostenible:
semillas de esperanza y futuros posibles

149 Soluciones basadas en la naturaleza

154 Bioinspiración:
el ingenio de la vida aplicado a través de la biomímesis

157 Economía circular y circularidad

160 Bioeconomía, la suma entre la biología y la economía

162 Energías sostenibles y proyectos energéticos innovadores

164 Acción climática

166 Revolución tecnológica y era de la información

170 Mensajes finales poderosos

172 Glosario de términos

176 Material recomendado

178 ¡Hasta luego!

Ejercicios y actividades prácticas 180

205 Referencias

Prólogo

¿Qué necesitan los emprendedores para garantizar que sus ideas de nuevos negocios, los proyectos sociales que lideran, o las iniciativas innovadoras que proponen a un mundo progresivamente regido por el caos climático y el colapso de la biodiversidad, tengan sentido y posibilidades de éxito?

Parecería ingenuo o cínico pensar que en la complejidad de condiciones sociales, económicas y ambientales del mundo contemporáneo aún hay espacio para emprender y creer que se puede aportar bienestar y prosperidad a la humanidad, no solo sin acelerar la transgresión de los límites de operación segura planetarios, sino incluso ayudando a devolverlos hacia umbrales menos peligrosos.

Pero en este libro María Eugenia Rinaudo nos dice que no. Que no es ni ingenuo ni cínico, y que es posible hablar de sostenibilidad en un mundo de emprendedores. Más aún, que, sin emprendimiento, y sin un liderazgo claro asociado con ellos, no seremos capaces de sobrepasar este cuello de botella que nosotros mismos hemos creado a escala planetaria.

Brigitte Baptiste
RECTORA UNIVERSIDAD EAN

Un poco sobre mí

Hablar sobre uno mismo a veces es difícil, pero, para iniciar este camino juntos, quiero que conozcas un poco sobre mi historia. Empiezo por contarte que siempre me he considerado una mujer muy apasionada y luchadora. Creo que, en parte, le debo eso a mis padres, quienes, desde que tengo uso de razón, me enseñaron valores muy importantes que aún guardo en mi corazón y son parte de **mis virtudes y cualidades**. Ellos siempre fueron mis pilares. Los observaba y percibía cómo salían adelante constantemente, y, sobre todo, sentía su amor incondicional.

Nací y crecí en un **entorno completamente amoroso**, rodeada de personas que siempre me apoyaron y creyeron en mí. ¡Qué fortuna decir que siempre me sentí amada y comprendida! Sé que no es una historia igual para todos, por eso, lo valoro aún más. Valoro más que nunca el hecho de saber que mis padres y mi familia en general siempre estuvieron allí para mí. Y, al mismo tiempo, les respondí siendo una buena hija, una buena niña.

Aunque, en general, tengo muy buenos recuerdos de esta época, no todo fue color de rosa. Perdí a mi padre muy joven y eso despertó en mí la necesidad de encontrar formas que llenaran ese vacío, y acompañar a mi madre, quien, para esa época, se había quedado viuda muy joven.

Empecé a refugiarme en la lectura y en el estudio —aunque, antes de que esto sucediera, ya era muy aplicada en el colegio—. Leía mucho, me encantaba conocer historias y adentrarme en muchas áreas del conocimiento como la historia, el arte y la biología.

> Me fascinaba la naturaleza. Amaba salir y observar mi entorno. Sentía mucha fascinación por los árboles, los animales y, en general, los ecosistemas. Al escribir esto, me doy cuenta de que creo que desde pequeña desarrollé un amor por la sistémica, pues me encantaba sentarme y ver cómo todos los elementos que estaban a mi alrededor se iban hilando, se iban conectando.

Usaba una pequeña lupa para ver a los insectos, aunque les confieso que me daban algo de miedo —sobre todo los que tenían alas y volaban—. Aún recuerdo esos momentos y me río de mí misma. Sin embargo, me sentía encantada por sus colores, formas y, en muchos de ellos, por la manera en la que se comunicaban entre sí.

Adoraba el mar —aún sigue siendo mi paisaje preferido— y, cuando llegó el momento de escoger qué estudiar en la universidad, pensé, en algún momento, dedicarme a la biología marina. Muy juiciosa, empecé a leer mucho sobre los tiburones. Encontraba en ellos cierta magia. Sobre todo, cuando me enteré de que existían tiburones prehistóricos —y no precisamente los que uno ve en Netflix—. También, cuando me fui enterando de todas las funciones que estos seres cumplían en la naturaleza. Hoy en día, lo conecto muchísimo con la biomímesis, tema en el que profundizaremos más adelante.

Años después, y gracias a todo esto que ocurrió, tomé la decisión de dedicarme a estudiar algo que me apasionaba. Más adelante, les contaré un poco mejor la historia; pero, sin pensarlo mucho, estudié Ecología. Posteriormente, cursé una Maestría transdisciplinaria en Sistemas de Vida Sostenible, que me empujó a romper mis propios paradigmas y sistemas de creencias.

Por más de 16 años, he trabajado entre América Latina y Europa en temas asociados a la sostenibilidad; sin embargo, en los últimos años de mi experiencia profesional, me acerqué, de manera más profunda, a comprender temas más específicos, como la gestión de

la biodiversidad y el cambio climático. Temas que, para mí, son determinantes para comprender hacia dónde dirigir nuestros esfuerzos como humanidad.

Por eso, desde hace más de 10 años empecé a estudiar la sinergia entre la acción climática y el diseño de soluciones basadas en la naturaleza a partir de la innovación, la gestión del conocimiento, el pensamiento sistémico y la ciencia holística. En este camino, me topé con el **emprendimiento**, que, sin lugar a duda, se convirtió en un pilar muy importante en mi vida.

Recuerdo que el primer trabajo que marcó profundamente mi carrera profesional fue en una universidad en Italia. Allí tuve la oportunidad de abrir mi mente, de empezar a explorar otras perspectivas que antes no tenía en cuenta y creo que fue el primer momento en donde sentí que **reté mis paradigmas**.

Todo esto me llevó a iniciar un camino hacia la transdisciplinariedad. Empecé a tener más apertura hacia otras áreas del conocimiento y sentí que estaba aportando mis conocimientos en torno a la sostenibilidad y **poniéndome al servicio** de docentes, investigadores y estudiantes de la universidad, en múltiples disciplinas.

> Fue una gran experiencia para mi vida personal y profesional. Y, en ese tiempo, tuve la oportunidad de ser voluntaria en muchos temas e, incluso, llegué a compartir escenario con jóvenes de otros continentes para debatir propuestas frente a la acción climática.

Posterior a esto, trabajé un tiempo en la Unión Europea en temas enfocados en la adaptación al cambio climático y su relación con las personas. Este camino me permitió experimentar una experiencia única: la asistencia a mi primera COP (Conferencia de las Partes) de las Naciones Unidas para el Cambio Climático como observadora.

Recuerdo que fue en Cancún (México) y, aunque me sentía en cierta forma abrumada por tanta información, recuerdo que fue la **experiencia más reveladora de mi vida**. Más adelante les contaré la historia completa.

De ahí, por temas familiares, regresé un tiempo a Venezuela donde pude liderar una organización ambiental de carácter nacional encaminada a inspirar a jóvenes y conectar a empresas de diferentes sectores para desarrollar estrategias de sostenibilidad. Allí tuve uno de mis primeros efectos "ajás", tras comprender la magnitud de lo que estábamos abordando: una estrecha relación **entre las comunidades, el sector empresarial y los gobiernos**.

Ya viviendo en Colombia, hice parte, entre otras cosas, del grupo de expertos para la Evaluación Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos para Colombia, donde tuve la fortuna de compartir con reconocidos expertos en el tema y coconstruirla con base en la metodología de la plataforma internacional IPBES; un marco científico-político que me permitió entender cómo aplicar la ciencia a la toma de decisiones, incluidas las políticas públicas y empresariales. Pero, reconociendo, valorando e incorporando en todo momento la pluriversalidad de conocimientos, imaginarios y visiones que un país como Colombia posee gracias a su **vasta diversidad cultural**.

Hoy, después de haber recorrido un camino tan hermoso, **tengo la fortuna de ser parte de la familia de la Universidad Ean** y ser su Directora de Sostenibilidad, donde también ejerzo como docente e investigadora. Puedo decir, con mucha sinceridad, que desde llegué a esta casa me he sentido intra-emprendedora.

A puertas de cumplir 5 años, de ser parte de esta familia, me siento afortunada de sentir que he dejado una semilla germinada para aplicar la sostenibilidad como un medio para promover emprendimientos con impacto. Y este libro es una prueba de ello.

Al mismo tiempo, decidí hace unos años convertirme en creadora de contenido, traduciendo, entre comillas, todo el complejo lenguaje de la sostenibilidad y transmitiéndolo en varios formatos. Empecé a crear una comunidad en redes sociales para contar mis experiencias y conocimientos de una forma cercana. Ahí nació @soymariarinaudo (tanto en Instagram como en X —antes Twitter—), como un medio para expresar lo que sé, tanto a personas como a organizaciones.

Reconozco que una empresa que hoy en día no incluya la sostenibilidad **no será exitosa en el futuro**; y eso es algo que revisaremos a lo largo de este libro. Incorporar la sostenibilidad dentro de los modelos de negocio no es una tendencia o una moda. Para mí, es parte esencial del crecimiento del negocio. ¿Quieres ser más rentable y competitivo?, ¿quieres ser más visible? **Incorpora la sostenibilidad como tu superpoder**.

> Pero esto no será posible si no cambiamos internamente. Por eso, valoro mucho lo que hago todos los días. Mi trabajo —que más que un oficio se ha convertido en mi principal pasión— hace que cada día sea más consciente del entorno, de los otros y de mí misma. Gracias a este ejercicio que me ha tomado años cultivar, siento que mi *ikigai* y mi *shimei*, dos filosofías japonesas que amo con determinación, están más que nunca conectadas.

En este libro, profundizaremos precisamente sobre cómo incorporar desde la persona la sostenibilidad desde el ser y el hacer para nutrir desde una forma interna y externa principios que nos conducirán a diseñar oportunidades para todos. A su vez, al ser conscientes de este proceso, permitiremos transmitir esto también a nuestros emprendimientos u organizaciones.

Compartir el conocimiento y mis experiencias —tanto personales como profesionales—, que he adquirido a lo largo de los años, se ha convertido en **mi propósito y sentido de vida**. Escribir se ha vuelto mi pasión, tanto en columnas de opinión como en artículos de reflexión e investigación. Democratizar y acercar el conocimiento es clave en este proceso.

Por eso, hoy regalo al mundo esta obra que escribí con mucha vocación y hoy se convierte en realidad. Un sueño cumplido que **le dedico a todas las personas** que me han acompañado a lo largo de mi vida. Soñé desde hace mucho tiempo entregar lo que sé y he aplicado en mi vida, y hoy se hace realidad a partir de este, mi primer libro.

Soy consciente de que comprender e integrar la sostenibilidad como base fundamental para desarrollar **procesos de innovación** que conduzcan a crear soluciones regenerativas a las emergencias planetarias que actualmente afrontamos es la esencia del **emprendimiento sostenible.**

Después de estar muchos años transitando por el camino de la sostenibilidad, puedo decir con certeza de que soy una convencida de que todos los días construimos **puentes de transición** hacia el diseño de presentes y futuros posibles, así nos encontremos en plena crisis planetaria. Nunca subestimo el poder que tenemos como **agentes de cambio** para modificar las trayectorias insostenibles y potenciar transiciones. Y, por eso hoy, quiero ponerme al servicio del emprendimiento y de todos ustedes que buscan un camino sostenible.

Sé que muchas veces se pueden sentir abrumados, perdidos o desinformados. Mi intención con este libro es que **obtengas las herramientas** para encontrar tu propósito y sentido de vida; y lo puedas encaminar desde la sostenibilidad hacia tu modelo de negocio o emprendimiento y aplicarlo en tu día a día.

Nietzsche dijo una vez que en el proceso de escritura no se incluyen solamente las visiones del autor, sino también el espíritu de

las voces de sus amigos. Un libro, finalmente, es el resultado de **múltiples diálogos, encuentros y conversaciones**.

> Aprovecho este mensaje que comparto de Nietzsche para agradecer a cada una de las personas que me han impulsado a ser lo que soy. Desde mis padres, que siempre estarán en mi corazón; hasta mis amigos y colegas. También, personas que **se han vuelto parte de mi familia** en los últimos años. Personas con un corazón inmenso y llenas de sabiduría que han sabido mostrarme el camino muchas veces.

Gracias a todas y cada una de esas personas este libro se ha convertido en un sueño hecho realidad. **Siempre estaré en total agradecimiento** por la compañía y el cariño que han sabido darme.

Lo que verás en las siguientes páginas es la recopilación, el análisis y el debate de muchas propuestas que existen sobre la sostenibilidad y con las cuales he venido trabajando por más de quince años. Hoy las comparto por esta vía, para que cada uno de ustedes, como agentes de cambio, pueda **crear sus propias narrativas y modelos**. Ojalá también se atrevan a romper sus paradigmas, sistemas de creencias y código de valores. Y que encuentren sus propios efectos ajás.

¡Con cariño, Maru!

Introducción

Recuerdo que cuando tenía 16 años empecé a escribir en un blog que abrí en un sitio web que, en su momento, ofrecía el servicio de manera gratuita. Lo hice porque tenía la decisión tomada: quería plasmar lo que sentía, sabía y pensaba acerca de la sostenibilidad, aunque confieso que en aquella época no lo asociaba tan directamente con esta palabra.

Poco a poco, fui descubriendo una habilidad para escribir de varios temas y conectarlos con la sostenibilidad. Empecé, entonces, a migrar a través de la escritura hacia áreas más integrales de la vida, que hoy en día las llamaría **"sostenibilidad desde el ser y desde el hacer"**, en lo que profundizaré a lo largo del libro.

Esté hábito lo absorbí como una esponja y lo fui trasladando a diferentes plataformas, como revistas, periódicos, investigaciones y columnas de opinión, lo que generó en mí un amor incondicional por las palabras. Pero, sobre todo, este camino me permitió reconocer el poder que tiene el lenguaje para **despertar conciencia**.

> Hoy sé que transmitir, compartir y adaptar el conocimiento a múltiples personas hace parte de la clave para democratizar la información y, a su vez, permitir que todos tengan más acceso y bases para tomar decisiones. Esta es una de las claves más importantes para garantizar la sostenibilidad, pero, sobre todo, la transición.

Dicho de otro modo, para abordar la sostenibilidad, necesitamos de muchas variables que iremos revisando en este libro, pero, quizás, uno de los habilitantes que en cierta forma las integra es la toma de decisiones y esta, a su vez, está ligada con el conocimiento libre, veraz y adaptado a las diferentes audiencias, con el fin de diseñar transiciones hacia **presentes y futuros posibles para todos**.

Aunque suene idílico hasta ahora, reconozco que este camino no es sencillo y está lleno de obstáculos. ¿Por qué? Porque estamos viviendo una de las épocas más difíciles y complejas de toda la historia planetaria. Nuestro proceso civilizatorio tal y como lo conocemos está en riesgo porque lo que lo fundamenta, es decir, el sistema socioecológico, está entrando en un nivel de colapso nunca visto.

En este libro, revisaremos datos asociados a esto, porque quiero que comprendas la magnitud a lo que nos enfrentamos, pero mi intención es que vayamos un poco más allá de esto y nos conectemos con la proactividad.

Mi intención es que convirtamos esta información en **ideas, soluciones y propuestas**. ¿Con qué fin?, para promover ajustes que la sociedad necesita para transitar y, entre muchas cosas que me llegan a la mente cuando pienso en esto, el emprendimiento, incluyendo el intra-emprendimiento, es una de ellas.

Y no solo como convencionalmente lo conocemos, creando empresas y negocios, sino también explorando otras áreas de aplicación para aportarle a la sociedad oportunidades. Creo que allí, en la implicación de esta palabra es donde está el punto neural de todo esto: el poder de **habilitar las oportunidades**.

> Pongámonos en la tarea de hacer que las cosas pasen. No podemos ni debemos esperar alcanzar la perfección. Con la información e intención, que estoy segura muchos tenemos hoy, podemos convertirnos en facilitadores para que las cosas ocurran y tomar decisiones.

¿Estamos a tiempo? Sí, lo estamos. Estamos a tiempo de arreglarlo todo. Siempre se está a tiempo para todo, pero necesitamos unirnos y empezar a actuar de manera articulada, concisa y conectada entre nuestro "ser" y "hacer". Mi mamá siempre me decía que el quería podía. Muchas veces nos limitamos por no creernos el cuento. Porque pensamos que no somos suficientes. Porque enseguida nos conectamos con nuestros miedos, angustias, dolores y fracasos.

Mi mamá no sabe lo acertada que estaba. Para tener éxito en cualquier cosa que nos propongamos, en la vida **hay que querer y poder**. Hay que intentarlo mil veces, así fallemos. Porque en la mil y

uno es cuando quizás encontraremos la salida. Eso mismo pasa con el emprendimiento. Eso mismo pasa con la sostenibilidad.

El momento es ahora. Pero no podemos olvidarnos de que convivimos constantemente con el peligro. Jugamos con el riesgo al no tomar las decisiones claves hoy. Soy optimista, pero también realista. Sé que hay transformaciones que se están dando sobre el planeta que son más lentas y otras que son más rápidas. Degradar generalmente es un proceso de mucha velocidad. Recuperar suele ser más lento.

Un ejemplo de esto es el cambio climático. Aunque hoy redujéramos sustancialmente las emisiones de gases de efecto invernadero para gestionar este fenómeno global, los efectos de esta decisión se verían en unos diez, veinte o treinta años, incluso más. Es decir, frenaríamos la causa sustancial del problema, pero realmente no veríamos resultados hoy.

Sin embargo, les aseguro que es mucho peor no hacer nada. Iríamos acumulando días que se convertirán en semanas y luego en meses, años y décadas, lo que conseguiría incrementar nuestra vulnerabilidad a un desafío que, dentro de muy poco tiempo, ya no podríamos frenar. **Si vamos a hacer algo, es ahora.**

¿Te imaginas un mar 15 m más alto a lo que estamos acostumbrados a ver hoy? Suena a ciencia ficción, pero lamentablemente los escenarios del cambio climático nos demuestran lo contrario. El calentamiento del océano es responsable del 40% del aumento del nivel del mar.

Quizás nos toca preguntárselo a un habitante de cualquier isla. Una persona que convive con el peligro de cara a cara y reconoce que solamente en él —o en su propia comunidad— no está la decisión de frenar el aumento del nivel del mar.

Sabe que la decisión es colectiva. Sabe que depende de él, de sus vecinos y de personas de todo el mundo que nunca ha conocido,