

**FUNCIONAMIENTO DE EMPRESAS EN TERRITORIOS CON PROBLEMAS DE
VIOLENCIA POR GRUPOS ARMADOS.**

Elaborado por:

Leidy Johana Peña Cardozo

Laura Andrea Gómez De La Hoz

Juan Pablo Lora Marken

Henry David Luna García

**Estudiantes de Especialización en Administración Financiera y Especialización en
Gerencia de Mercadeo**

Universidad EAN
Seminario de Investigación de Posgrado
Bogotá 2023

Contenido

Resumen.....	4
Planteamiento del problema.....	5
Antecedentes del problema.....	5
Descripción del problema.....	7
Pregunta de investigación.....	8
Objetivos.....	9
Objetivo general.....	9
Objetivos específicos.....	9
Conveniencia de la Investigación/Justificación.....	9
Marco teórico.....	10
Crecimiento económico Colombia.....	10
Crecimiento económico Nariño.....	12
Crecimiento económico Tumaco.....	13
Dinámica Empresarial en el Departamento de Nariño.....	14
Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado – ZOMAC en el Departamento de Nariño.....	15
Dinámica Empresarial en Zonas de Conflicto.....	16
Problemática social.....	18
Economía de la coca y la cocaína:.....	20
Desmovilización frustrada de las FARC-EP:.....	20
Contratación de jóvenes para el crimen.....	21
Crisis de gobernabilidad.....	21
Marco institucional.....	22
Proceso de Paz en Tumaco.....	22
Diseño metodológico.....	26
Matriz P.E.S.T.E.L.....	26
Factores Políticos.....	26
Factores Económicos.....	29
Factores Sociales:.....	32
Factores Ambientales:.....	36
Factores Tecnológicos.....	41
Factores Legales.....	42

Matriz D.O.F.A.	44
Fortalezas	44
Debilidades	45
Oportunidades	45
Amenazas	47
Análisis y discusión de los resultados.....	47
Análisis situación social.....	47
Análisis situación política	50
Análisis situación tecnológica.....	51
Análisis situación ambiental	52
Análisis situación económica.....	53
Conclusiones	55
Referencias.....	59
Anexos	67
Entrevista	67

Resumen

El presente trabajo describe el impacto del conflicto y violencia en Tumaco, reconociendo las dificultades de la creación, funcionamiento de las empresas, mediante la identificación las características económicas, sociales, políticas y culturales del Departamento de Nariño y el municipio de Tumaco, estudiando los antecedentes de violencia de la región, los acuerdos de Paz y la creación de algunas herramientas gubernamentales para fomentar la creación de empresa en zonas de conflicto.

Revisando la influencia de la empresa de Petrodecol, dentro de la comunidad y sus retos al querer ser reconocida como una empresa responsable a la contribución de la paz, evitando que sus actividades puedan fomentar el conflicto, crimen organizado y violencia en general, esto mediante la identificación y reconocimiento del entorno, evaluando que acciones podrían implementarse para la creación de condiciones favorables para la paz y la seguridad de sus colaboradores y comunidad.

Planteamiento del problema

Actualmente en Tumaco, la población que se encuentra ubicada en zona urbana es del 55.1%, de las cuales, según datos del DANE, el 54,81% de viviendas cuentan con el servicio de acueducto, 8,71% alcantarillado, 3,91% gas y el 13,28% con internet. Para 2014 el porcentaje de población inactiva era del 57,5%.

La incursión de grupos armados como la guerrilla, paramilitares y del crimen organizado ha persistido en Tumaco durante más de 35 años, apoderándose de la zona con el objetivo de seguir con el negocio del narcotráfico, viendo el puerto como un punto estratégico de salida de drogas y armas por la cercanía que tiene con Ecuador y el acceso al océano pacífico. Dichos grupos se han venido fortaleciendo con el incremento de hectáreas para la siembra de cultivos ilícitos, buscando recursos financieros basados en la extorsión. Buscan además el control de municipio y sus zonas aledañas, no permiten un crecimiento comercial de la industria la cual que quiere mostrar nuevas alternativas de empleo.

Aunque esta clase de “negocio” es fuente de ingreso para la población Tumaqueña, detrás deja destrucción, muerte, más pobreza y sobre todo miedo.

Antecedentes del problema.

La imagen del país siempre ha estado manchada a nivel internacional por el conflicto armado. El acuerdo de paz con las FARC llevado a cabo en 2016 debería haber llevado al país a abordar otros campos como la pobreza o la educación. Resulta útil entonces hacer un análisis retrospectivo de lo sucedido en Colombia.

Entre 1946 y 2020 se ha dado el origen y la evolución del conflicto, disputas territoriales entre las FAERC, el ELN y los grupos paramilitares para llegar finalmente al acuerdo de paz con las FARC en 2016.

Bajo la influencia de la revolución cubana, se da la experiencia de guerrilla de inspiración marxista en la región, la violencia política ya había aparecido en la Guerra de los Mil Días.

La creación de grupos guerrilleros en el país surgió en 1959 como son las FARC, el ELN y el EPL, 1979 nacieron otros grupos revolucionarios como el M19, el MAQL y el PRT.

Para dar inicio a diálogos de paz se generaron varios conflictos dentro de estos mismos grupos por falta de organización, unidad y la droga, un negocio tan lucrativo como es la coca que proporciona los recursos de financiación para sostener los ideales de estas guerrillas.

Del proceso de desmovilización de los paramilitares, en el marco del acuerdo de 2005 con las Autodefensas indican que solo el 10% de quienes dejaron las armas volvieron a la criminalidad, por lo que no parece estimar excesivo el volumen de los actuales disidentes de las FARC.

En las últimas décadas Tumaco sufrió altos niveles de violencia empezando en los años 90's con la consolidación de las columnas móviles Daniel Aldana Mariscal Sucre de las FARC-EP. Adicionalmente, se dio un aumento de la violencia con la llegada del Bloque Sur de las Autodefensas Unidas de Colombia en los años 2000 para tener control sobre la salida al mar para dominio del narcotráfico en la zona. Se dio el surgimiento de las BACRIM y hubo lucha con las FARC-EP. Entre 2010 y 2012 predominaron los Rastrojos y desde 2013 la guerrilla de las FARC-EP. A partir del acuerdo de Paz con las FARC-EP hubo una reorganización de los grupos armados de la región lo que llevó al aumento de la violencia por control del territorio. A partir del 2020 y como consecuencia de la pandemia del COVID-19 disminuyó la financiación de los

grupos terroristas por parte de los comerciantes a través de las extorsiones que los mismos pagaban y hubo una lucha nuevamente por los recursos de la región, dándose el aumento de homicidios para suplir los ingresos.

La obtención de rentas y a nivel urbano el dominio de rutas y barrios es fundamental para el financiamiento de los grupos armados. Se suman el tráfico de estupefacientes, las extorsiones, el reclutamiento de menores y el desplazamiento social a la problemática del municipio.

La pandemia del COVID-19 hizo que las familias que vivían en zonas de conflicto tuvieran más miedo por sentirse y estar aún más desprotegidas en medio del conflicto. El desplazamiento masivo afectó a más de 50.000 colombianos siendo Nariño el departamento con mayor número de desplazados con el 45%.

Según un informe de las Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) para 2011 el municipio tenía el 11% del total de cultivos de coca del país (aprox.19.500 hectáreas). Los grupos armados buscan apoderarse de las zonas fronterizas para obtener así toda la cadena del narcotráfico (producción, transformación y comercialización).

Descripción del problema.

El Acuerdo de paz entre el gobierno colombiano y las FARC-EP del 2016, abrió muchas expectativas para que cesara el conflicto y las victimas ya existentes lograran acceder a mecanismos de reparación, años después de firmado e implementado el acuerdo aún se pueden evidenciar los estragos del conflicto en la nación, aumentando año el número de víctimas en varias regiones del país, por ejemplo, en el departamento de Nariño después de la firma del acuerdo, sigue siendo uno de los puntos esenciales del conflicto armado, evidenciándose en la reducción promedio de victimizaciones en años posteriores a la firma del Acuerdo de Paz, la cual fue del

38%, la cual, al ser comparada con la reducción a nivel nacional está 16 puntos por debajo de la media nacional. Durante los cuatro años antes de la firma de la paz, en Nariño hubo en promedio unas 33.303 víctimas por año y durante los años posteriores, el número de víctimas promedio por año era de 20.585.(fundepaz,2021)

En el marco del conflicto armado, se ven involucrados muchos actores, y las empresas juegan un papel muy importante, en mayor o menor escalas las empresas se ven afectadas con costos asociados al conflicto como pago de extorciones, amenazas, atentados a la empresa o trabajadores y cierre de las empresas, afectando de forma directa no solo a la empresa, si no a las comunidades alrededor.

Petrodecol, empresa Tumaqueña, fue creada en el 2006 en el municipio de San Andrés de Tumaco con el fin de fortalecer el crecimiento económico y social de la región, inicialmente atacando uno de los más grandes problemas que tiene el departamento de Nariño que es el desabastecimiento de combustibles, sin ser ajeno a la situación del departamento, Petrodecol como parte de sus pilares es su impacto social como gestor de paz, asistiendo a la comunidad, tomando acciones que prevengan la violencia y proteger a sus trabajadores y personas de la comunidad.

Pregunta de investigación.

¿Qué impacto puede tener Petrodecol dentro del entorno social y económico en el municipio de San Andrés de Tumaco?

Objetivos

Objetivo general.

Identificar el impacto generado por el conflicto armado dentro del municipio de Tumaco, en la generación, funcionamiento e ingreso de nuevas empresas.

Objetivos específicos.

- Identificar el impacto del conflicto armado a nivel económico y social en el municipio de Tumaco.
- Influencia de la empresa Petrodecól, a nivel social dentro de San Andrés de Tumaco.
- Identificar el crecimiento y desarrollo empresarial dentro de la región
- Identificar el nivel socioeconómico de la población tumaqueña.
- Determinar factores que influyen en el ingreso de nuevas empresas en la región.

Conveniencia de la Investigación/Justificación

La presente investigación pretende identificar el impacto que genera el conflicto armado en el funcionamiento de las empresas, que dificultan el desarrollo a nivel social en el departamento de Nariño, específicamente en el municipio de Tumaco, así pues, también, en el trabajo se profundizara sobre el efecto que la empresa Petrodecól ha generado, así como los beneficios que genera tanto a nivel económico y social en el municipio.

Así mismo la investigación pretende analizar y dar a conocer la problemática nacional del conflicto, en el municipio de Tumaco, Nariño, los problemas socioeconómicos que afectan a los habitantes del sector.

Marco teórico

Crecimiento económico Colombia

Referente al crecimiento económico del País indica que Colombia se encuentra por encima de las estadísticas mundiales, ya que aún se ve a nuestra nación como un buen referente de inversión. Según indicadores macroeconómicos la recuperación después de la pandemia ha sido satisfactoria, ya que mejoramos la tasa de desempleo generando más de 1.5 millones de empleos, índices de pobreza y desigualdad.

El sector Minero – Energético es uno de los sectores con mayor incertidumbre ya que los grandes pronunciamientos del gobierno en cuanto a la transformación energética desestimula la inversión y se comprometen proyectos. Según estudios las emisiones de carbono generadas por esta industria son mínimas comparadas a nivel mundial, es importante resaltar que, aunque se esté trabajando en la generación de energía para cubrir el consumo en un 90%, el consumo de hidrocarburos es necesario para el funcionamiento de las demás industrias.

El sector de la industria ha tenido un desempeño favorable, sus indicadores se encontraban estables, pero ha venido moderando el dinamismo ya que muchos de los empresarios coinciden en que el incremento de la TRM y las altas tasas de financiación han incrementado el valor de las materias primas, costos logísticos, infraestructura y demás componentes de los costos de fabricación, sin sumar la disminución de la demanda.

Con el nuevo gobierno se ha generado gran incertidumbre respecto a la economía, el deterioro del orden público, el crecimiento de cultivos ilícitos por ende el narcotráfico y las reformas planteadas, además si miramos la economía mundial y lo que ha dejado para el mundo las consecuencias de la guerra de ucrania y la crisis bancaria de estados unidos, en Colombia el

crecimiento abismal de las tasa de interés, el alto costo de vida por lo cual los colombianos se abstienen de endeudarse y disminuir el consumo en sus hogares principalmente en los alimentos.

La mayoría de los empresarios no ven un panorama alentador, ven un mercado volátil, riesgoso, además de las pocas garantías que reciben del gobierno nacional, cada una de las reformas planteadas como la tributaria aprobada finalizo el año 2022 y las siguientes como son la reforma laboral, a la salud, a la justicia siguen incrementando sus costos. Respecto a las encuestas realizadas al gremio han optado por aplazar la inversión en el país, muchos de los proyectos en varios de los sectores económicos como el industrial, agropecuario, hidrocarburos se han visto deteriorados por la cantidad de condiciones inmanejables a nivel social, ambiental y político, aunque también han pensado en estrategias para amortiguar los efectos desfavorables de la tasa de cambio como coberturas, incremento de los precios de sus mercancías o servicios, más exportaciones, optimización de los costos y gastos.

En cuanto a los aspectos sociales empezemos con los datos estadísticos del mercado laboral donde se presentó un decrecimiento en la tasa de desempleo al 11.2%, según informe del DANE en el año 2022 se generaron más de 1.551.000 en todas las ramas de actividad, para un total de 22 millones de personas ocupadas, obviamente el objetivo mancomunado es bajar a este indicador a un solo dígito.

Ligado a toda esta cadena productiva y generación de ingresos no podemos dejar de lado la informalidad la cual según los indicadores se ha disminuido en 2 puntos porcentuales, se apunta que se mejoren las condiciones de esta población con el fin de la igualdad social, sostenibilidad en los ingresos, seguridad social y pensión de retiro.

Crecimiento económico Nariño

Para conocer el crecimiento económico del departamento de Nariño, debemos conocer los aspectos generales de toda la región, como la cantidad de habitantes los cuales ascienden a 1.627.386 en un total de 64 municipios, su extensión territorial es de 33.268 km², participación en el PIB Nacional 1.53%.

La propagación de la pandemia en el 2020 “COVID 19”, generó impactos en toda la economía del mundo, obviamente Colombia no fue la excepción varios de los sectores fueron afectados, pero el turismo, comercio y los servicios fueron los que tuvieron mayor complejidad, las pérdidas fueron innumerables, aunque se presentaron por el gobierno de la época alivios tributarios, acceso a créditos y ampliación y facilidades de pago de los ya otorgados no fue suficiente, el golpe fue tan fuerte que el índice de despidos se disparó, entrega de infraestructura alquilada y los costos de mantenimiento no disminuían, muchos de estos negocios no se sostuvieron y los que llegaron a sobrevivir después de prepandemia no han podido estabilizarse.

Los sectores económicos más representativos del departamento de Nariño es el comercio de reparación de vehículos 23.4%, administración pública y defensa 20.7%, agricultura, ganadería, caza y pesca 16.4%, actividades artísticas 10%. (DANE)

Al contrario de la disminución del indicador de desempleo en el país, Pasto se ubicó por encima en un 11.1%, esto dado a la reactivación económica, restricciones de movilidad en vías de acceso y continuos bloqueos por paros nacionales y mingas indígenas.

Los constantes problemas presentados en la vía panamericana aumentan los problemas en cada uno de los sectores como escasez de combustibles, incremento en el valor de los fletes lo que conlleva el elevado precio de los productos, las medidas son desesperadas y realmente todo el

comercio necesita la intervención del gobierno nacional para tomar acciones como la declaración de la emergencia económica, alivios tributarios, subsidios para el transporte, subsidios para pago de nóminas y aperturas de líneas de créditos.

Sectores como el lácteo, avícola, palma, cafetero, papero, transportes etc., coinciden en que las pérdidas son innumerables, están perdiendo su producción porque ni a costo se vende, los productos perecederos se han descompuesto, los insumos para seguir trabajando los cultivos están supremamente costosos cuando se encuentran, la comida para los animales la cual llega por vía terrestre desde Cali y Buenaventura no llega a la zona y la poca que llega vía marítima se está quedando para los grandes empresarios que pueden asumir estos costos, los demás están enterrando sus ilusiones de crecer y mantenerse.

Crecimiento económico Tumaco

Referente al estudio económico del pacifico Nariñense indicamos que la población de este municipio se encuentra alrededor de 170.438, este municipio se encuentra al sur occidente de Colombia cerca de la frontera de Ecuador.

Respecto a los registros de la cámara de comercio de Tumaco se encuentran en la región 42.386 empresas constituidas de 2015 al 2022, debido a que muchas de ellas cancelaron su registro mercantil se evidencio un decrecimiento de -1.1%, según las representantes esto se presenta por temas de liderazgo empresarial.

La economía de Tumaco se ve representada en la producción de Aceite de Palma, sector que se fue gravemente afectada por la destrucción de más de 35.256 hectáreas por la aparición del hongo Phytophthora, enfermedad que generaba la destrucción del cogollo afectando a más de 6800 empleos directos y 10.000 indirectos, adicional la generación de ingresos por \$3.1 billones,

después de este suceso se inició la siembra aproximadamente 20.396 hectáreas con apoyo de los entes gubernamentales.

El gremio pesquero está presente en la economía de la región, pero aun de una manera muy artesanal, ya que no se cuenta con equipos más sofisticados y de alta tecnología para el desarrollo de la actividad, la ejecución de pesca fuera de la línea marítima permitida genera grandes riesgos de seguridad, embarcaciones en fibra de vidrio o madera, cabe destacar que es la base de sostenimiento del 90% de las familias Tumaqueñas.

San Andrés de Tumaco cuenta con una concesión portuaria alternativa de transporte marítimo para el abastecimiento al interior del departamento, por desconocimiento de los sectores económicos de toda la región no se avanza con la comercialización, en estos momentos por el cierre de la panamericana se está abasteciendo de combustible por la planta de abastecimiento ubicada en la concesión, adicional se han realizado recibo de gas propano, alimentos para consumo humano y animal, fertilizantes, adicional del cabotaje y exportación de aceite de palma.

Dinámica Empresarial en el Departamento de Nariño

Basado en el último reporte de la Cámara de Comercio de Tumaco, entidad privada de carácter corporativo, gremial, sin ánimo de lucro cuya responsabilidad es llevar los registros públicos de los municipios de Tumaco y demás municipios del departamento. Con el fin de generar información sobre las actividades económicas y empresariales de la región con el fin de brindar información esencial para la toma de decisiones de los empresarios y futuros inversores.

Para el 2022 en el departamento de Nariño según la clasificación CIIU se registraban 5.283 empresas ante la Cámara de Comercio, 2% Agricultura, ganadería, caza y pesca, 15% en

Servicios de comida y alojamientos y un 80% en Actividades de Comercio, después de la reactivación económica post COVID-19, el DANE reportaba una tasa de desempleo de 10,6% en Agosto 2022 a nivel nacional, que comparado con el 2021 tuvo una disminución de 2,2%, para el Departamento de Nariño se reporta una tasa de Desempleo de 7,2% siendo uno de los departamentos con menor tasa de Desempleo su tasa de Ocupación es del 65,1%, donde el 43% de la población trabaja en Agricultura, 16,7% en Comercio, el 8,6% en administración pública, el 6% en Actividades de Entretenimiento y 5,5% en Transporte y Almacenamiento. El registro Mercantil de la Cámara de Comercio Tumaco indica que para el 2022, había 4688 empresas con entre 1 y 4 empleos; 188 empresas con 5-9 empleos; 55 empresas con 10-19 empleos; 30 empresas con 20-49 empleos; 7 empresas con 50-249 empleos y tan solo 5 empresas con más de 250 empleos.

Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado – ZOMAC en el Departamento de Nariño

Tiene su origen en el Acuerdo de Paz firmado en el año 2016 entre el gobierno de Juan Manuel Santos y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), dentro de este pacto se incluyen 344 municipios a lo largo del territorio Nacional, dentro del departamento de Nariño 23 municipios se encuentran incluidos, bajo el ideal de aumentar el crecimiento de y el desarrollo de las regiones que por años se han visto afectadas por el conflicto en Colombia, el Decreto 1650 de 2017, busca incentivar a los empresarios a invertir en zonas que han sido aisladas por el conflicto, dándoles beneficios tributarios que como el impuesto de renta que variara dependiendo del tamaño de la empresa, la inversión realizada en el departamento y los empleos generados.

Dinámica Empresarial en Zonas de Conflicto

Las empresas que funcionan en contextos sociales marcados por el conflicto se enfrentan a diversos retos y oportunidades; su rol dentro de la comunidad es determinante para empeorar las condiciones que prolongan la violencia, pero también puede contribuir a la construcción de Paz, el desarrollo y la creación de oportunidades económicas para las comunidades son cruciales en contextos de postconflictos. Muchas de estas empresas pueden incrementar o sostener la violencia sin siquiera notarlo como también pueden llegar a generar condiciones para la paz y la seguridad, parte de las acciones de la compañía deberían iniciar desde el análisis de las causas, los actores relevantes y las características del conflicto en esta zona en particular, ya que al establecerse en una de estas zonas afrontan problemáticas como enfrentarse al sabotaje o terrorismo, entre otras amenazas viéndose obligados a dejar operaciones rentables al no poder afrontar estas situaciones.

De acuerdo con Oetzel et al.,2010 hay acciones empresariales que ayudan a promover la paz, como fomentar el desarrollo económico mediante la creación de empleos y la inversión local, búsqueda de asociaciones entre el sector privado y ONG'S que permitan desarrollar competencias y habilidades para construir la paz, otra acción por parte de las empresas puede ser contribuir al sentido de la comunidad, siendo coherentes con sus políticas internas que promuevan la igualdad de género, inclusión y proteger a las mujeres en situaciones de acoso o violencia, y participando en la evaluación de riesgos de la comunidad.

Otro aspecto importante es la sensibilización sobre el proceso de paz, como se prepara la organización a nivel cultural para comprender que juega un papel importante en la construcción de paz, debido a esto debe existir por parte de la empresa actividades que involucren a

colaboradores para que entiendan como cada uno puede aportar al proceso desde la aceptación, a la actitud y la reconciliación, todos estos procesos deben dar se forma constante y permitiéndoles a las colaborares y a las personas de la comunidad la readaptación, esto teniendo en cuenta el marco normativo que lleva el proceso y evitando que las personas de la organización se sientan excluidas, después de esto un programa de beneficios e incentivos brindara a las personas que han participado en estos procesos el reconocimiento que merecen a su labor, por ultimo los procesos de capacitación y desarrollo, que le permitirá a la comunidad y a la empresa desarrollar habilidades no solo técnicas, sino también personales brindándoles herramientas para reconciliación, sanación y en algunas ocasiones de perdón.

Algunos estudios de economía política evidencian que aquellas zonas con alto valor productivo, especialmente para explotación y producción de algún bien o servicio, suelen verse impactadas o controlados por grupos al margen de la ley, por su potencial para convertirse en ambientes de negociación y cooperación entre los actores armados, la comunidad y el gobierno, ya que cada uno se encarga de una parte del proceso y obtiene beneficios distintos de acuerdo a su nivel de responsabilidad, todo esto hace que el papel de las empresas sea muy importante para participar en el cambio, desde principios solidarios y de colaboración, apoyando estrategias y programas empresariales que representen diferentes retos nacionales como la superación de la pobreza, buscar la equidad, contribuir al cambio climático y así juntos buscar la paz del territorio.

Otro ámbito importante será la no corrupción, haciendo que la información que presentan sea transparente, con el fin de evitar que dineros públicos enriquezcan indebidamente a agentes privados o particulares.

Problemática social

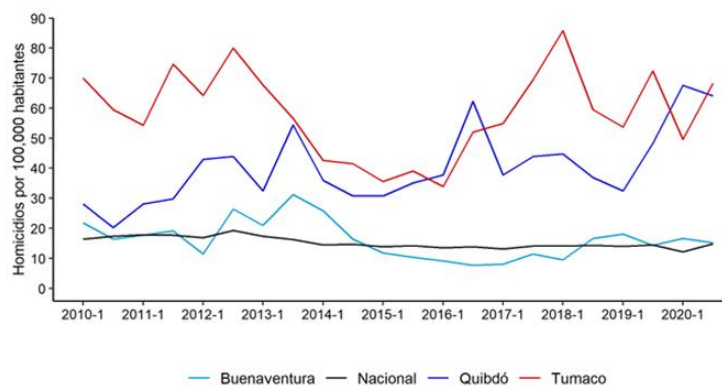
Como en otros lugares de Colombia, la historia de Tumaco y sus impases sociales empezaron desde la llegada de los españoles quienes descubrieron que su vecino Barbacoas, era particularmente rico en oro. Como en otros lugares de la Colombia olvidada, la causa de su pobreza es su riqueza en recursos naturales. En el afán de la extracción del metal precioso se impactó el ecosistema de manera directa, se redujo la población indígena y se llevó a la importación de esclavos africanos (Zambrano). Esto llevó a la creación de bandas delictivas dada la inexistencia del estado y la desigualdad; los esclavos escaparon de sus opresores y se establecieron en zonas de difícil acceso. Algunos asaltaban caminos para sobrevivir y redistribuir los recursos que ellos consideraban como propios. Esta historia es muy parecida a la de las guerrillas del Tolima que persisten hasta hoy. Además, las organizaciones extractivas creadas en un inicio por los españoles fueron perpetuadas sin preocuparse por el medio ambiente ni de los afrodescendientes fueron perpetuadas por los criollos para la extracción de otros recursos naturales. Tras la época del oro vino la del caucho negro, luego la de la tagua, después la de la madera, la de la palma de africana y por último la de la coca. Todas ellas tenían un actuar similar, la sobreexplotación de los recursos naturales y el abuso de los trabajadores, lo que no aportaba a la economía local. Fue entonces que Tumaco se sumió en la pobreza y la violencia. Algunas personas lograron escapar de esta situación a través de la agricultura y la pesca. Sin embargo, ellos también fueron afectados finalmente ya que se dieron repetidos ataques a la infraestructura desgastando las pocas oportunidades de las personas que decidieron mantenerse en la legalidad. Tras el ataque al Oleoducto Trasandino considerado el mayor desastre ambiental dejó sin agua potable a toda la población, mató a miles de animales y causó la destrucción del ecosistema de manera irreparable lo que llevó a la afectación

directa de la agricultura y la pesca. Se cree que está es una estrategia de las guerrillas de la FARC para forzar a la población a adentrarse en los cultivos ilícitos o para que la población se vea obligada a desplazarse y liberar las tierras para que sean cultivables para la coca.

La causa de toda esta situación es el abandono del Estado y la explotación de grupos marginados desde el principio de la historia de Tumaco.

El municipio ha sufrido altos niveles de violencia en las últimas décadas siendo esta la ciudad donde se presentan mayores hechos de violencia en la región Pacífica.

Figura 1. Tasa de homicidios semestral por 100,000 habitantes



Nota: Cálculos propios con datos administrativos de la Policía Nacional. Periodo 2010-2020.

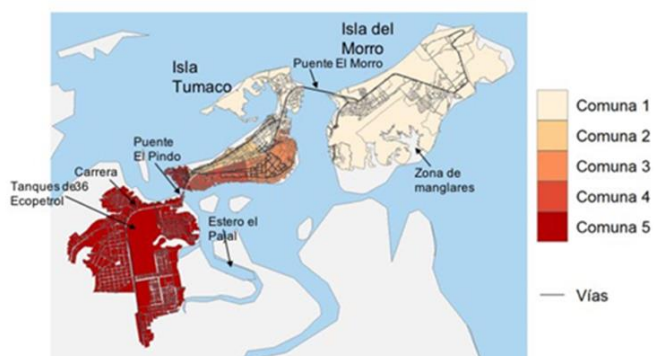
Fuente: Uniandes 2021

En cuanto a los factores que mantienen el conflicto del municipio se encuentran la economía de la coca y la cocaína, la desmovilización frustrada de las FARC-EP, la contratación de jóvenes para realizar actividades delictivas y la crisis de gobernabilidad (Uniandes, 2021).

Economía de la coca y la cocaína:

Desde 2008 a 2017, Tumaco fue el municipio con mayor cantidad de cultivos de coca en el país. En el 2018 pasó a ocupar el segundo lugar después de Tibú, Norte de Santander y ha sido el municipio con mayores cultivos de coca en Nariño desde 2002 (Drogas de Colombia, 2022).

En la zona urbana del municipio se lleva a cabo la última etapa de la producción de la economía de la coca, su exportación por vía marítima. Los llamados “niches pandas”, jóvenes quienes controlan los envíos de los cargamentos. La violencia aumenta por el control de los lugares geoestratégicos como lo son el barrio El Bajito en la comuna 1, los barrios La Libertad, El Triunfo y Las Américas en la comuna 2 y otros barrios en la comuna 4, los cuales tienen salida al mar y favorecen la distribución de la coca hacia otros países. De igual manera la comuna 5 tiene conexión al océano y a la zona continental principalmente con la frontera con Ecuador.



Fuente: Uniandes, 2021

Desmovilización frustrada de las FARC-EP:

Tras la firma del acuerdo de Paz con las FARC-EP en 2016 se dio el surgimiento de los grupos disidentes Guerrillas Unidas del Pacífico y la Resistencia Campesina junto con el

Frente Oliver Sinisterra. La falla en la desmovilización llevó a que se generase más y más violencia. La reintegración a la sociedad de los excombatientes se vio afectada por la falta de garantías por parte del gobierno, los retrasos en las entregas de los subsidios, la falta de apoyo psicosocial y se dio un acceso limitado a la salud y la educación. Fue así como los en principio desmovilizados volvieron a las armas.

Contratación de jóvenes para el crimen

La vinculación de las personas de menor edad a grupos al margen de la ley se hacía de dos maneras: por voluntad propia de la persona o por amenazas en su contra. En el primer caso se ofrecían desde celulares, dinero hasta un estatus social más elevado (Uniandes, 2021). Se ubican en las entradas de los colegios tratando de atraer a los jóvenes. La violencia ejercida en la zona urbana es ejercida por personas locales lo que ha llevado a los diferentes grupos armados a disputarse los territorios. Al ser jóvenes locales quienes realizan los crímenes las denuncias son menores al ser las víctimas familiares o conocidos de los mismos (Uniandes, 2021).

La falta de acceso y el retroceso en la educación hacen que las salidas de estos jóvenes sean muy pocas por fuera del crimen. El desempleo juega otro papel muy importante. Los empleos de los jóvenes son el moto-taxismo y la venta de minutos de celular. Esto facilita la red de comunicaciones de los diferentes grupos armados.

Crisis de gobernabilidad:

En los últimos cuatro años se dio un aumento en la Fuerza Pública. Sin embargo, es complejo mantener una vigilancia continua en todos los barrios haciendo que los grupos armados puedan delinquir fácilmente. Además, la Fuerza Pública se enfoca más en cuidar la infraestructura que en preocuparse por atender los problemas socioeconómicos de la región. Es así como la población

tiene una mala percepción de la Fuerza Pública y un alto grado de sensación de inseguridad ya que piensan que esto incrementa los enfrentamientos con los grupos armados y sus versiones sobre la población civil (Uniandes, 2021).

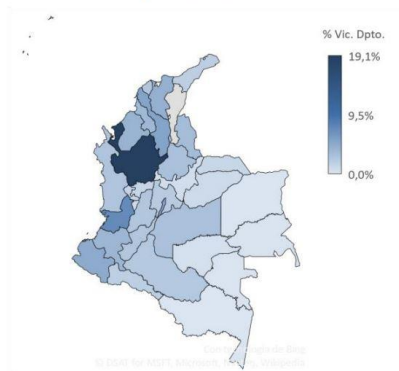
Cabe resaltar que en el año 2018 tan solo un caso de 300 de homicidios cometidos desde 2017 fue condenado. No existen acusaciones para desplazamiento forzado, desapariciones, ni reclutamiento forzado. La falta de actuar de la justicia hace que la reincidencia sea pan de cada día y los civiles temen denunciar por temor represalias. En 2018 tan solo había un juez que atendía 517 casos y un fiscal atendía 1.500 casos de desapariciones, extorsiones y desplazamientos forzados (Uniandes, 2021).

Marco institucional

Proceso de Paz en Tumaco

Una de las principales problemáticas que ha sufrido el país, es todo lo relacionado con la violencia, pues esta ha sido culpable de dejar gran número de víctimas, según estudios, el conflicto armado en el país trajo como consecuencia la victimización del 16% de la población, cerca de ocho millones de colombianos, con un 12,3% de adultos mayores víctimas de este conflicto, 5,7% pertenecientes a algún grupo étnico, de los cuales 54,7% se identifica como indígena y el 44,6% se identifica como negro o afrodescendiente, esta población se concentra principalmente en Antioquia (19,9%), Valle del Cauca (7.5%), Bogotá (5.7%), Bolívar (5.5%), Nariño (4.9%) y Cesar (4.7%), causando principalmente hechos de desplazamiento forzado y homicidio, los cual genero tomar acciones por parte del gobierno nacional, mediante el dialogo, a fin de frenar con esta ola de crímenes que azotan al país.

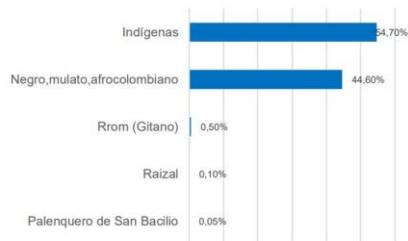
Gráfico 1.1 Personas Víctimas del Conflicto armado por Entidad Territorial



Fuente: MSPS. Población especial. Diciembre 2019

Fuente: Minsalud (2020)

Gráfico 1.4 Personas víctimas del conflicto armado según Grupo Étnico



Fuente: MSPS. Población especial, RUAF. Diciembre 2019

Fuente: Minsalud (2020)

El proceso de paz en Colombia, es un tema que ha sido puesto sobre la mesa desde finales del siglo XX, pero fue hasta el mandato del expresidente Juan Manuel Santos, que se vuelve a retomar y a tener gran auge en el país, con la firma del acuerdo de paz en el año 2016 entre el gobierno y las FARC-EP, en el cual estos últimos se comprometían a dar finalidad a los actos de violencia y al control territorial, mientras por otro lado, el gobierno se encargó de ayudar a excombatientes en carreras políticas y lograr retomar la vida cotidiana.

Uno de los objetivos que busca generar este acuerdo al país, es una reforma rural integral, la cual se encarga de proporcionar pilares para la transformación estructural del campo, a fin de crear condiciones favorables para la población. Esta reforma cuenta con una serie de principios:

- Transformación estructural, buscando generar un ambiente de equidad, igualdad y democracia.
- Desarrollo integral del campo, mediante un balance entre las diversas formas de producción, fomentando la inversión en el campo con fines productivos enfocados al desarrollo, dedicado principalmente a la protección económica campesina.
- Igualdad y enfoque de género
- Bienestar y buen vivir, buscando generar la erradicación de la pobreza, mediante el uso de derechos y logre alcanzar el equilibrio entre la calidad de vida urbana y rural.
- Priorización, tener como objetivo principal la población en territorios necesitados y vulnerables.
- Integralidad, asegurar la productividad mediante programas de acceso a la tierra, mediante la implementación y uso de la tecnología, que permitan generar valor.
- Restablecimiento de derechos a víctimas del conflicto.
- Derecho a la alimentación
- Participación por parte de las comunidades, en los procesos de planeación, ejecución y control.
- Beneficio, impacto y medición.
- Desarrollo sostenible, generar acciones que sean ambiental y socialmente sostenible.

- Presencia del Estado, a fin de lograr generar una construcción de paz estable y duradera, mediante el cumplimiento de los derechos en democracia.

A causa de esto se presentó el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial, PDET por sus siglas, consiste un programa perteneciente a estos acuerdos de paz, caracterizado por buscar la transformación estructural del campo y el entorno rural, asegurando el bienestar y la buena vida de la población en zonas rurales, mediante la generación de información de necesidades de las regiones rurales y la manera en que los actores consideran deben ser abordadas sus necesidades, de igual manera asegurando:

- La protección de la riqueza multicultural y pluriétnica, a fin de contribuir a la economía.
- Desarrollo de economía campesina, implementando formas propias de producción de las comunidades étnicas, a través del acceso a la tierra, bienes y servicios productivos y sociales.
- Desarrollo e integración de regiones abandonadas y afectadas por el conflicto, mediante la inversión pública, enfocada a las comunidades, buscando generar el balance entre la vida rural y urbana.

De igual manera este acuerdo busca generar un desarrollo social, enfocado en la salud, educación y vivienda, buscando generar oferta de servicios de salud a comunidades, y personas en condiciones de vulnerabilidad, logrando de esta manera la mejora de la calidad de redes públicas en zonas rurales, mejorando la prestación del servicio a través del Plan Nacional de Salud. La educación rural, tiene por propósito, brindar atención integral a la primera infancia, buscando garantizar una cobertura y calidad en la educación en zonas rurales. La vivienda,

enfocada en garantizar condiciones de vida digna, mediante la implementación del Plan Nacional de construcción y mejoramiento de vivienda socio rural.

Diseño metodológico

Matriz P.E.S.T.E.L.

Factores Políticos

Plan de Desarrollo de Nariño 2020-2023 “Mi Nariño, en Defensa de lo Nuestro”

El Plan de desarrollo del departamento de Nariño contempla dentro de sus líneas de desarrollo, un Nariño competitivo, mediante la transformación sostenible del sector productivo, impulsando estrategias de cooperación y complementariedad, que incorporen en sus productos la identidad de la región generando así empresas más competitivas.

Esto con el fin de promover la competitividad en Nariño, fomentando una economía más prospera, con más ingresos para las empresas y grandes oportunidades de generación de empleo reduciendo así los índices de pobreza, las necesidades básicas en los municipios y la desigualdad, esto alineado a la estrategia de Nariño Conectado mediante la implementación de estrategias de cooperación y complementariedad, que incluyan la identidad de la región en sus productos, y capaces de competir en todas las regiones y departamentos, ampliando así su participación a nivel nacional e internacional.

Este plan promueve también el mejoramiento de la calidad en las oportunidades de empleo y la formalización de muchos de los trabajos informales de la región, también busca fortalecer la competitividad de los pequeños productores rurales y campesinos, promueve la responsabilidad social en el sector minero y robustecer el sector turístico para establecerse como un destino competitivo y diferenciado.

CONPES 4011 de 2020:

La política Nacional de Emprendimiento busca generar las condiciones que permitan crear un ecosistema emprendedor para la creación, sostenibilidad y crecimiento de los emprendimientos que contribuyan a la generación de empleos e ingresos y aumente la productividad e internalización de las empresas.

Esto mediante 5 objetivos específicos: reforzar el desarrollo de habilidades fomentador la cultura emprendedora, aumentar el acceso perfeccionando los mecanismos de financiación, mejorar las redes y estrategias de comercialización, aumentar el desarrollo tecnológico y la innovación en los emprendimientos y por último restablecer la arquitectura institucional que ofrezca mejores oportunidades de crecimiento y educación para los emprendedores.

Decreto 1650 de 2017

Dentro de los beneficios del ZOMAC se encuentra la reducción de impuesto de renta hasta del 50%, las empresas podrán realizar acuerdos con entidades públicas nacionales con el fin de realizar inversiones directas en los municipios cubiertos en el decreto de la ZOMAC (3), no todo son beneficios tributarios estos tipos de proyecto generan un impacto social, ayudan a construir un país con legalidad, crear territorios competitivos y promuevo el desarrollo socioeconómico de la comunidad.

Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023

El plan de Desarrollo Municipal del Alcaldía Distrital de Tumaco, apuesta a un Tumaco Productivo, Competitivo y Sostenible, generando un crecimiento sostenible e incluyente, fomentando el desarrollo económico, apostando a la diversificación con mayor productividad, en el sector comercial, industrial, agropecuario, pesquero, turístico y forestal, impulsando la

colaboración de los sectores privados y la comunidad, todo esto con el final de brindar oportunidades laborales que generen diversificación empresarial dinamizando la economía.

Otro pilar importante es fomentar el desarrollo integral rural, facilitando el retorno al campo de las familias campesinas de medianos y pequeños productores dando prioridad a las mujeres, los jóvenes y a las víctimas del conflicto, con el fin de fortalecer e impulsar la creación de micro, pequeñas y medianas empresas en la región y apoyando a las empresas ya constituidas mediante el acompañamiento empresarial y reorientación de los negocios afectados por el conflicto o la pandemia de COVID-19.

Plan Nacional de Acción sobre los Derechos Humanos y Empresas

El consejo de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas en el 2011 en su resolución 17/4 recopiló los principios rectores de las empresas y los derechos humanos, en la actualidad estos son referentes mundiales para los actores que forman parte directa o indirecta tiene obligaciones, responsabilidades e intereses legítimos en las relaciones comerciales y empresariales (5). Estos planes de acción deben ajustarse al contexto de cada país, teniendo en cuenta los siguientes aspectos: Un enfoque basado en derechos humanos, alineándose con los estándares internacionales como regionales; Coherencia con otras normas y estándares internacionales, como principios de contratación responsable; El enfoque diferencial que consiste en la inclusión de acciones basadas en el respeto por las identidades con el fin de superar prejuicios, prácticas discriminatorias y estigmatizaciones que impidan el ejercicio de los derechos; Énfasis Territorial donde se tiene en cuenta las características culturales, socio-históricas, , productivas y ambientales de los territorios y sus habitantes; Priorización sectorial, en Colombia los sectores minero energético de infraestructura y agroindustrial deberían ser abordados son prioridad ya que

generan mayores conflictos a nivel social, de derechos humanos y medioambientales; Insumo para el post conflicto y la construcción de paz, en los escenarios de post conflicto generalmente aumentan de los conflictos sociales atados a la actividad empresarial y esto requiere de un esfuerzo aun mayor entre el estado, los sindicatos, las empresas para mejorar la gestión de los derechos humanos en el ámbito empresarial; Coordinación y articulación, entre las entidades y las políticas públicas de las empresas, el gobierno de Colombia también será el encargado de difundir las experiencias entre sus embajadas y misiones diplomáticas en el extranjero y por último el Liderazgo compartido de la implementación mediante alianzas estratégicas con organizaciones sociales sindicatos y cámaras de comercio.

Factores Económicos

PIB

Producto interno bruto informe vi bimestre 2022.

Crecimiento del producto interno bruto referente al año 2021 fue del 7,5%.

Las actividades que han impulsado este crecimiento son:

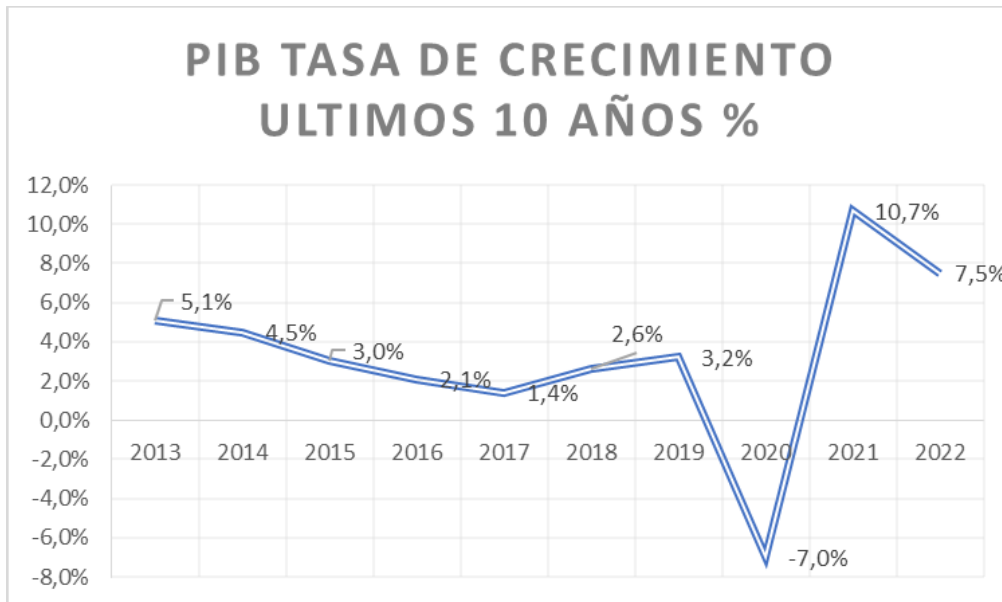
- comercio al por mayor, reparación de automóviles, transporte, alojamiento y servicios de alimentación, este último con un crecimiento del 10,7%.

- industria manufacturera 9,8%.

- actividades artísticas, servicios en el hogar, actividades profesionales de manera independiente 37,9%.

Negativo: porque, aunque en el año 2023 se presentó estabilización económica después de la crisis de postpandemia y los problemas de movilidad se presume un estancamiento o recesión.

Amenaza ya que se tiene previsto un crecimiento del 0,7% para el 2023, desaceleración en el mercado.



Fuente: elaboración propia

TRM

Tasa Representativa del Mercado, proyecciones 2023

Para el año 2023 se plantea un escenario complejo de este indicador, dado la inflación acelerada, la incertidumbre que se genera en los mercados por las múltiples reformas presentadas por el gobierno, las altas tasas de interés, la crisis bancaria en estados unidos, basados en estos datos la tasa de cambio ha venido fluctuando en el corrido del primer trimestre del año la cual para el cierre a mostrado una disminución hasta los \$ 4.600.

El gobierno nacional en aras de contribuir en la estabilización de los mercados internacionales debe empezar a dar tranquilidad a Inversionistas.

Este indicador genera una amenaza para el crecimiento económico del País, ya que importar insumos agrícolas y demás productos base para el desarrollo de las actividades comerciales, están dejando altos costos, encareciendo los productos finales y por ende disminuyendo su comercialización.

Tasa de desempleo

En el último informe dado a conocer por el DANE para el mes de febrero se presentó una disminución de la tasa de desempleo 1.6 puntos porcentuales referente al mismo mes del 2022 ubicándose en el 11.4%.

Referente al plan de desarrollo nacional 2022 – 2026 el gobierno busca que Colombia tenga un crecimiento económico para el 2023 del 1.3% y manteniendo la tendencia para 2025- 2026 del 3.6%, basados en estas proyecciones se puede hablar de una disminución de la tasa de desempleo al 8.8%.

En cuanto a San Andrés de Tumaco su bajo crecimiento empresarial y la informalidad conlleva a un alto índice de desempleo ubicándose en un 60%, la poca presencia de inversionistas en el municipio y la inestabilidad de los nuevos emprendimientos.

Análisis de mercado

Para el 2023 los pronósticos de crecimiento no son alentadores ya que basados en los últimos tres años el país se alejó de la tendencia a nivel internacional, presentando disminuciones en cada uno de sus indicadores.

Los grandes motores de crecimiento económico que se apuesta es el agroindustrial, pero para que sea una realidad debe realizar inversión en semillas certificadas, competitividad en materias primas también en calidad y precios, vías de terrestres y marítimas, además es importante

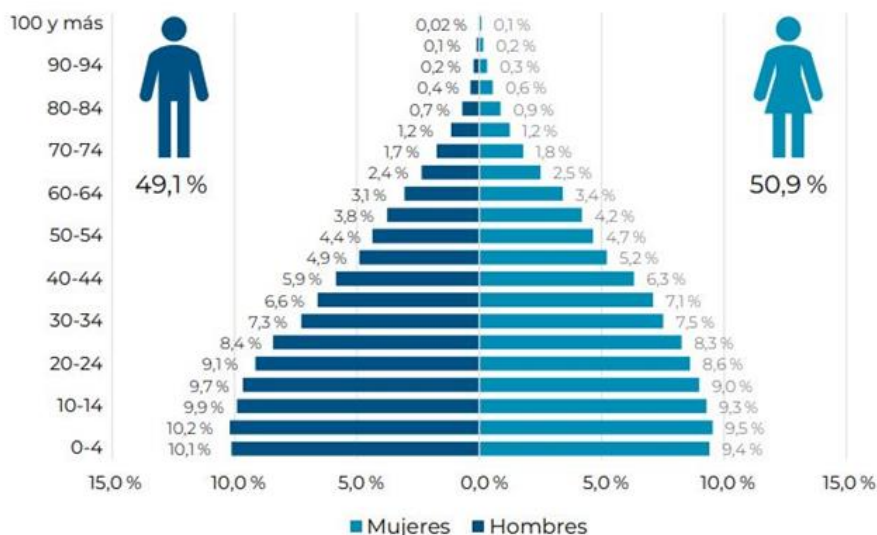
incentivar las exportaciones cambiando políticas y simplificando los trámites engorrosos que se tienen.

Factores Sociales:

Demográfica

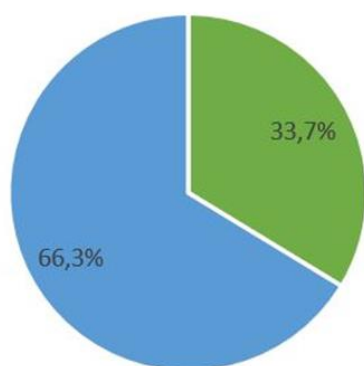
Según proyecciones del CNPV (Censo Nacional de Población y Vivienda) la población del municipio durante el periodo 2022 sería de 257,326 personas, representando el 15,8% del total de la población nariñense, de las cuales, 126,291 son hombres y 131,035 son mujeres, posicionándolo de esta manera como el segundo municipio con mayor población en el departamento de Nariño.

Dentro del municipio, la mayor parte de la población abarcan los rangos de edad a entre los 0 a 39 años, representando un 70% de la población total tumaqueña, mientras que el rango de los 0 a 24 años, representan el 47,4% de la población municipal.



Fuente: Universidad de la Salle

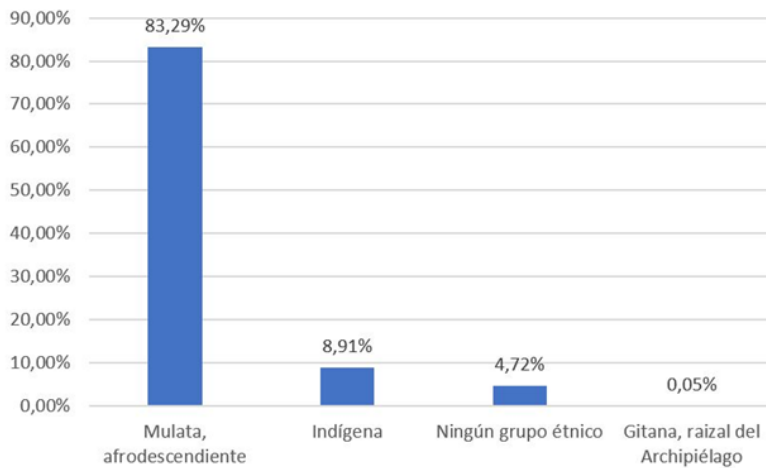
Por otra parte, la distribución poblacional por área geográfica está representada por un 66.3% (170.524) de la población se encuentra ubicada en centros poblados y territorios rurales dispersos, los cuales el 65% son mujeres y el 67.4% hombre, por otra parte, el 33,7% (86.802) del total de la población se encuentra ubicada en la cabecera municipal, representando un 35% mujeres y un 32.6% hombres.



■ Cabecera municipal ■ Centros poblados y rurales dispersos

Fuente: Elaboración propia

La distribución por pertenencia étnica de la población está representada por un 83.29% pertenecientes a etnia negra, mulata y afrodescendiente, el 8.91% pertenecientes a poblaciones indígenas, el 0.05% pertenecientes a gitana, raizal del Archipiélago y palenquera y el 4.72% de población sin grupo étnico.

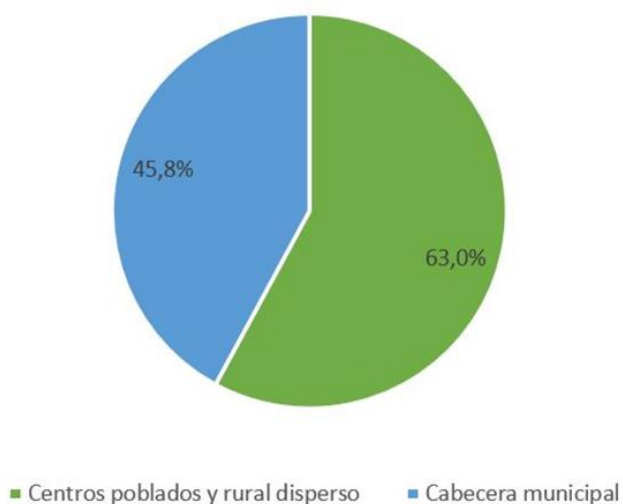


Fuente: Elaboración propia

Índice de pobreza multidimensional (IPM)

Según estadísticas del DANE, en el departamento de Nariño, el 27% de hogares contaban con privación en términos de bienestar, en las variables de salud, educación, vivienda, servicios públicos, y trabajo respectivamente. Dentro del municipio de Tumaco el 53.7% de los hogares contaban con una privación mayor al 33.3% sobre variables que definen la pobreza en hogares.

A nivel geográfico el IPM está representado por un 63% en zonas rurales dispersa y centros poblados, y un 45.8% en zonas de cabecera municipal.



Fuente: Elaboración propia

Salud

El municipio de Tumaco cuenta con dos hospitales públicos, uno de carácter municipal y otro departamental respectivamente, de igual manera el 69% de la población municipal se encuentra afiliada a alguno de los regímenes (contributivo y subsidiado), de las cuales el 85% se encuentran afiliadas al régimen subsidiado y el 15% al contributivo.

Dentro de la población, el 31% (176.378) del total no se encuentran afiliados a ninguno de los regímenes de salud.

Educación

Frente al factor de la educación, el municipio de Tumaco, a la par de Ipiales y Pasto es uno de los tres municipios certificados en educación, contando con 85 establecimientos educativos, contando con un 62% ubicados en zonas rurales y un 38% ubicados en zonas urbanas, de igual forma del total de establecimientos, 64 son oficiales y 21 no oficiales, del total están representados por colegios, centros educativos, instituciones educativas, jardines infantiles y liceos.

Dentro de los establecimientos educativos, se cuentan con un aproximado de 51.881 estudiantes inscritos y matriculados, con un 60.4% principalmente los grados de primero a octavo bachillerato, para los grados de octavo a once, se evidencia una disminución de estudiantes matriculados, ubicándose en un nivel de 2.810 estudiantes en promedio.

A nivel de género, el 51% de estudiantes matriculados son mujeres y el 49% hombres, presentando variaciones dependiendo el grado, de primero primaria a sexto bachillerato, el 53%

de estudiantes representan hombres y el 47% mujeres, para los grados posteriores, las mujeres tienen un promedio del 54% de matriculados.

En base a la calidad de la educación en el municipio, a partir de resultados de las pruebas nacionales, el 84.6% de los establecimientos educativos, están ubicados en las categorías inferior y muy inferior, mientras que 7.7% en categorías superior y muy superior.

Factores Ambientales:



Fuente: Revista Semana

Condiciones Climáticas y situaciones fortuitas de la naturaleza:

La región está amenazada por tsunamis, maremotos y terremotos. Al ser Tumaco una región costera y ubicada en la zona del Ecuador, y por ser Colombia parte del cinturón de fuego del Pacífico, existe una alta probabilidad de tsunamis y maremotos, además de terremotos y de presentarse fenómenos naturales. Esto resulta negativo para las personas ya que genera incertidumbre. Además, al ser una zona con una nula inversión por parte del Estado representa un riesgo latente para la población ya que no existe un sistema de respuesta rápida ante una posible

calamidad ambiental. El nivel de infraestructura en los diferentes entes de respuesta y control son nulas por lo que una calamidad a gran escala representaría un daño incalculable a las personas y a la infraestructura de la región.

Podemos decir de esta manera que este factor representa una amenaza la representar un riesgo constante e impredecible para la población.

Recursos naturales como fuentes energéticas alternativas, zonas geográficas, entre otras:

Tumaco posee una red hidrológica abundante conformada por 8 cuencas hidrográficas que convergen en el océano Pacífico. Esto representa una oportunidad de desarrollo para la región y un potencial para los tumaqueños que podrían aprovecharlo como una forma de mejorar su calidad de vida a través del comercio y el turismo de la zona. Esto es algo muy positivo en la región y mejoraría los canales de distribución de Tumaco.

A nivel mundial Colombia es uno de los países en el mundo que más agua tiene gracias a su ubicación geográfica y condiciones de terreno. El país cuenta con un nivel de precipitaciones de 3000 mm promedio anual, más del triple en comparación con el promedio mundial de 900 mm y el doble de la precipitación que en Suramérica, con 1600 mm en promedio anual.

Los principales centros hidrológicos del país son el Macizo Colombiano, El nudo de los pastos, el Cerro Caramanta, el nudo paramillo, el páramo de Sumapaz, el páramo de Guacheneque, el nudo de Santurbán y el Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta.



Minería ilegal:



Fuente: Revista Semana

La minería ilegal representa el cáncer medioambiental de la región junto con la destrucción de bosques nativos para la siembra de cultivos ilícitos. Además de la deforestación, los químicos empleados para la extracción de oro, como el mercurio, envenenan los suelos en donde habitan y el agua que captan. Para las organizaciones delictivas resulta más atractivo dedicarse a la explotación ilegal del oro que al narcotráfico ya que un gramo de coca procesada se puede vender alrededor de los 40.000 pesos colombianos mientras que un gramo de oro no baja de los 120.000,

sin mencionar que existen grandes vacíos en las leyes colombianas las cuales permiten sacar el oro de manera legal del país. No hay trazabilidad para el oro ilegal.

El 80% de la minería en el país es ilegal lo que demuestra la falta de una política pública de Estado para contrarrestar este problema. El mercurio tiene un impacto directo en la salud de los mineros, de las personas que se encuentran alrededor de las explotaciones por inhalación de vapores, y de la población total al muchas veces verterse los contenidos tóxicos en los mismo ríos y fuentes hidrográficas. Además, el impacto en el ecosistema y por ende en la salud de la fauna y flora que a su vez hacen de sustento de la población de Tumaco resulta en un riesgo latente para las personas.

La minería ilegal se ha convertido en el cáncer que consume los ríos y selvas de nuestro país. En cuanto a sus consecuencias medioambientales se encuentran:

- Daño geológico: al remover las capas superficiales de los terrenos se produce la inestabilidad de estos produciéndose la erosión que es la causa principal de los derrumbes.
- Daño biológico: el principal impacto se da a nivel de los bosques naturales, páramos y afluentes hídricos que al contaminarse ocasionan la pérdida de recursos, especies y animales en peligro de extinción.

La minería a cielo abierto aumenta el contenido de los sedimentos y causa desviación d ellos ríos lo que genera la transformación del paisaje, inundaciones y perdidas de cultivos. Además, el uso de químicos y metales pesados causa la contaminación de los cuerpos de agua por vertimientos de residuos sólidos, domésticos e industriales.

– Daño social: en estas zonas se genera aumentos desmedido de los servicios públicos, se genera violencia, pérdida de cultura, migraciones masivas de población, desigualdad social, cambio de actividades económicas y sociales, crecimiento de la pobreza especialmente de las personas dedicadas a la agricultura y sobre todo causa la esterilidad de la tierra.

En cuanto a la construcción de oleoductos existe la contaminación de los suelos por derrames de químicos o productos minerales, la proliferación de accidentes por descuidos o como en la mayoría de los casos por el daño directo de manera intencional por parte de criminales y grupos armados.

Deforestación:

Para el primer trimestre de 2011, apenas unos meses después de haberse firmado el Acuerdo de Paz, Tumaco ya se encontraba entre los 25 municipios con mayores alertas tempranas de deforestación, de acuerdo con el IDEAM. Esto resulta alarmante si se tiene en cuenta que Tumaco tiene un territorio de apenas 3.760 km². Sumado a esto Tumaco es la región del país donde se concentra la mayor cantidad de cultivos de coca. Tan solo entre 2014 y 2015 la siembra aumentó 89.2%.

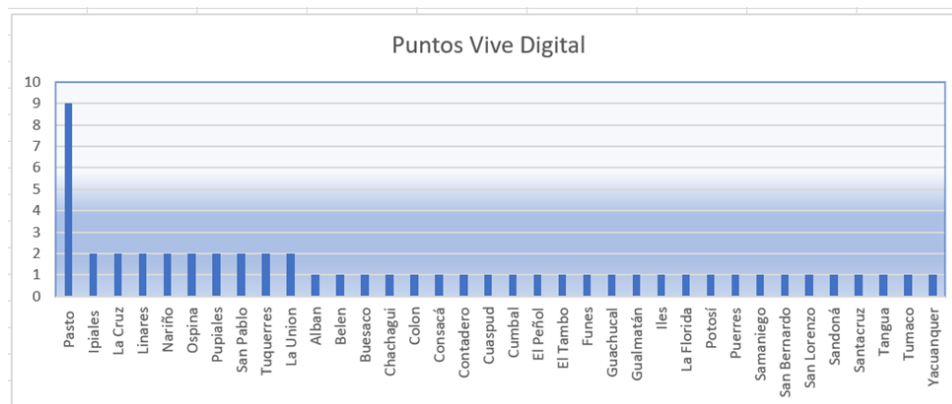
Esto genera aumento de desplazamientos forzados, el deterioro de las fuentes de ingreso legales, el aumento de la violencia por enfrentamientos de grupos armados, aumento de la pobreza, y un problema social que no tiene fin.

Factores Tecnológicos

Plan de Desarrollo mi Nariño 2020 – 2023

Se plantea una línea estratégica que busca conectar al departamento impulsando el intercambio de servicios, bienes y conocimiento, construyendo así ventajas competitivas, que promuevan la prosperidad en el Departamento, esta línea estratégica está enfocada en facilitar el acceso de la comunidad a las tecnologías de la información y comunicaciones (4).

En el Departamento de Nariño el acceso al servicio de Internet ha venido en aumento reducido, esto especialmente al alto costo de la implementación de estas tecnologías en las zonas rurales, debido a esto se crean los Puntos Vive Digital, espacios con herramientas para la capacitación tecnológica, en este momento el departamento tiene 53 puntos en 36 municipios, que buscan la inclusión y transformación digital, hogares y ciudadanos empoderados en el entorno y la innovación digitales y social.



Fuente: Propia

Sede de apoyo académico

Generación de alianza con la empresa líder en tecnología, Hewlett-Packard (HP Inc.), para la creación de un centro tecnológico, que permite generar una mejora en la calidad de vida de la población, brindándoles facilidad de información para niños, jóvenes y empresarios del sector, contando con una infraestructura tecnológica, la cual cuenta con equipos de cómputo, impresión, proyectores y conexión a internet.

Según las palabras del director general de HP Inc. Colombia, Mateo Figueroa, el proyecto tiene como principal objetivo generar una disminución en la brecha digital, en la que se encuentra actualmente la población, específicamente buscando beneficiar un aproximado de 150 emprendimientos y a más de 400 personas del sector. De igual manera, se implementarán plataformas digitales gratuitas, encargadas de proporcionar cursos autodidactas e interactivos, en los cuales la comunidad logre capacitarse a través de talleres en las áreas de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.

Factores Legales

Plan Nacional de Desarrollo 2018 -2022, Pacto por Colombia, pacto por la Equidad (Ley 1955 de 2019)

Establece las bases para promover la legalidad, la equidad y el emprendimiento, que brinde a los colombianos igualdad en oportunidades. En legalidad protege las libertades de los individuos, garantiza los derechos humanos con el fin de luchar contra la corrupción; en Emprendimiento busca expandir las oportunidades de los ciudadanos mediante la formalización de las diferentes trabajos y las actividades económicas fortaleciendo así el tejido empresarial de las ciudades y del campo; y en Equidad encontrar igualdad en oportunidades para todos los colombianos,

recurriendo a una política social moderna logrando la inclusión social y productiva de los ciudadanos centrándose en las familias como actores principales para el tejido social y la solidaridad.

Este plan desarrolla también estrategias transversales, pactos por la equidad de las mujeres, gestión pública efectiva, por la productividad y la equidad en las regiones, inclusión de todas las personas con discapacidad, equidad en oportunidades para los grupos indígenas, afros, palenqueros y raizales, sostenibilidad producir conservando y conservar produciendo, pacto por la transformación digital de Colombia, y el pacto por la construcción de paz mediante la cultura de la legalidad y convivencia.

Decreto 1650 de 2017

Incentivos para la creación de pequeñas y medianas empresas en territorios denominados ZOMAC, que se dediquen al comercio podrán distribuir todos sus productos en la zona y contarán con beneficios para vender y distribuir sus productos a otras partes del país y en el exterior también, estos beneficios también se extienden a nuevas empresas que se dediquen a la prestación de servicios y aquellas dedicadas a actividades industriales o agropecuarias, para este último toda la actividad de producción y administrativa deberá ser desarrollada en la zona ZOMAC.

Ley 2069 de 2020

Esta ley describe la simplificación de procesos, tarifas y tramites en los procesos de creación de pymes, y también los incentivos para el emprendimiento en Colombia, indica el marco regulatorio que propicia el emprendimiento crecimiento, sostenibilidad y consolidación de las empresas, con el objetivo de incentivar el bienestar social y generar equidad. (8), teniendo en

cuenta la región y la realidad social, cultural y económica de cada región. Promueve también las alianzas para el desarrollo empresarial y la introducción financiera de los micronegocios, como el acceso y herramientas para la financiación de las empresas, esta ley también incluye los beneficios para las empresas creadas por mujeres dentro del marco del “Fondo Mujer Emprende” y Colombia INNpulsar. Las secretarías de Educación Departamentales, distritales y municipales deberán desarrollar para la educación media, programas de doble titulación, donde los estudiantes reciban conocimientos para la creación de trabajo, innovación y emprendimiento, el programa deberá contar con bases de asesoría, capital semilla, investigación y desarrollos tecnológicos todo esto en pro de buscar una economía solidaria y productiva, cerrando la brecha social del país.

Matriz D.O.F.A.

Fortalezas

- La ubicación geográfica del Departamento y del Municipio de San Andrés de Tumaco le permite beneficiarse del comercio marítimo y terrestre, abriendo las posibilidades a nuevas líneas comerciales que favorezcan a la comunidad y a la generación de empleos.
- Economía agroindustria, pesca, palma africana coco y cacao, además de la desembocadura del río Mira que es rico en flora y fauna.
- Pertenece a la alianza del pacífico viendo como oportunidad la expansión de sus mercados.

Debilidades

- El poco respaldo por parte de la Fuerza Pública y del Estado, así como la permeabilidad de las leyes y la ausencia de autoridad en la región hacen que Tumaco sea una de las regiones con mayor nivel de narcotráfico y número de cultivos de coca haciendo que las personas propias del municipio se vean sometidas a desplazamientos forzados y abandono de sus tierras antes las amenazas de los grupos al margen de la ley.
- Altos costos para la implementación de tecnología en las zonas rurales, debido a las difíciles vías de acceso y el control de algunos grupos armados en la región, igualmente se presentan problemáticas debido a la ausencia de procesos formativos, poco acceso a los equipos tecnológicos y falta de iniciativas sociales y digitales.
- Tumaco por contar con una posición geográfica estratégica la cual tiene salida al mar y se encuentra en la frontera con Ecuador, adicional de su área selvática donde se realiza la siembra de coca por parte de los grupos armados.
- Calidad de la educación en el municipio es deficiente, contando con un 84.6% de establecimientos educativos ubicados en categorías inferior y muy inferior.
- Índices altos de pobreza por su aislamiento geográfico y olvido del gobierno.

Oportunidades

- Las fuentes hidrográficas podrían emplearse para el desarrollo turístico, de la pesca y de la agricultura; cómo vías de comunicación entre municipios y/o ciudades; así como para el desarrollo propio del municipio de la mano de un

acompañamiento de real de la Fuerza Pública y el desarme de los grupos ilegales y la reducción de la violencia y el desplazamiento forzado.

- Creación de nuevas empresas e inversión nacional o extranjera, ya que
- El plan nacional y de desarrollo del Departamento, establece muchas estrategias que buscan promover en la comunidad el desarrollo de empresa, generar nuevas y mejores oportunidades de trabajo para las personas, empoderar a las distintas agremiaciones y brindar beneficios a las empresas que ya se encuentran en la región.
- A nivel económico se está organizando estrategias de organización por actividad, agrupando pequeños pesqueros para realizar alianzas comerciales entre si e incluyendo a transportadores marítimos, asociaciones de madres cabezas de familia quienes se dedican a manipular (limpiar, filetear) las pesca, adicional la sociedad portuaria para el ingreso por muelle y almacenamiento manteniendo la cadena de frio, supermercados y pesqueras de la zona para comercialización dentro y fuera del departamento.
- Con las condiciones de vías terrestres en el país podemos ver como oportunidad la utilización de la sociedad portuaria para traer vía marítima todo tipo de productos alimenticios de consumo humano y animales, de construcción, hidrocarburos, medicamentos, gas domiciliario etc.
- Beneficios tributarios por ser Nariño por ser amparado por la Ley de Fronteras, Tumaco se encuentra dentro de territorio ZOMAC “Municipios

afectados por el conflicto armado” contando con más beneficios económicos para las empresas que inviertan en el territorio.

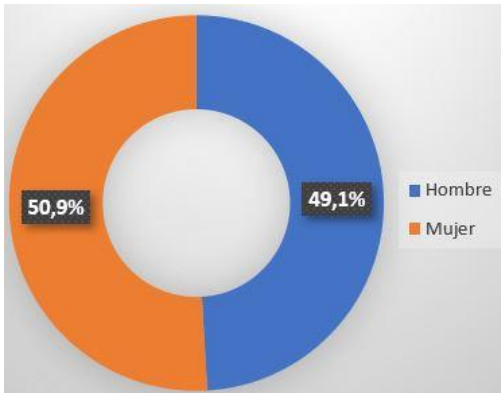
Amenazas

- Altas tasas de interés, la caída del consumo, la debilidad del precio frente al dólar, las reformas planteadas por el gobierno que generan incertidumbre a los inversionistas.
- La activación de grupos al margen de la ley y creación de nuevos está generando miedos y pocas garantías al comercio de mantener sus negocios, el incremento en las extorsiones, amenazas a su integridad han generado desplazamientos y cierres dejando la economía del Municipio en un grande aprieto.
- Restricciones arancelarias de la zona, las cuales no están exentas de impuestos

Análisis y discusión de los resultados

Análisis situación social

De acuerdo con la información recolectada mediante la implementación de tipo de investigación documental enfocada en el uso de metodologías histórico comparativo y analítica, se expone que, del total de la población en el departamento de Nariño, el municipio de Tumaco representa un 15.8%, representada por un total de 126,291 hombres y 131,035 mujeres, pertenecientes en gran medida a la etnia mulata, afrodescendiente, abarcando un 83,29% del total de la población tumaqueña.



Fuente: Elaboración Propia

Lamentablemente, aunque el municipio se posiciona en segundo lugar con mayor número de población del departamento de Nariño, cuenta con un alto porcentaje de hogares con privación en términos de bienestar en términos de salud, educación, vivienda, servicios y trabajo, representando un 53,7% del total de hogares en situación de pobreza multidimensional.

Contando con un 69% de personas del municipio afiliadas a un régimen contributivo y subsidiado, de las cuales representan un 85% para afiliados al régimen subsidiario y un 15% para un régimen contributivo respectivo, de igual manera, teniendo en cuenta que en el municipio se cuenta únicamente con dos hospitales públicos, con uno de estos de carácter municipal y el otro de tipo departamental, lo cual ha generado que un 31% del total de la población tumaqueña no se encuentra afiliado a ningún régimen de salud. Frente a su posición educativa, siendo uno de los municipios certificados en educación, con un total de 85 establecimientos educativos, distribuidos un 62% en zonas rurales y un 38% en zonas urbanas, pero desafortunadamente en calidad, la educación en el municipio se posiciona con 84.6% en categorías de inferior y muy inferior, y solamente el 7.7% en categorías superior y muy superior.

De igual manera a nivel general y en relación con la entrevista realizada a la candidata a la alcaldía de Tumaco, la contadora Sandra Estacio (Anexos), se puede evidenciar que la presencia de grupos armados en la zona, han afectado a nivel social al municipio, pues como nos evidencio Sandra, la falta de oportunidades presentes en la zona, ha traído como consecuencia, principalmente a los niños y jóvenes una baja o nula expectativa de poder salir adelante, por otra parte, la creación de empresa en la zona se ve afectada por la presencia de estos grupos, a causa de extorciones por miembros de estos grupos armados, tiene como consecuencia un estancamiento en términos de crecimiento empresarial en el municipio.

En base a estos resultados que presenta el municipio a nivel social, la alcaldía mediante su plan de desarrollo 2020-2023, busca sustentar la educación como principal herramienta adecuada para la construcción de paz y reconstrucción del tejido social y empresarial, teniendo como prioridad a niños, jóvenes, mujeres y víctimas del conflicto armado, esto planea llevarse a cabo mediante el acuerdo por un Tumaco educado, con la implementación del programa de educación integral, como eje central para la transformación social y económica del distrito de Tumaco, con una serie de subprogramas enfocados en la calidad educativa, la cobertura, el transporte y la alimentación, la educación flexible y la articulación con la media, la educación para el trabajo y el desarrollo humano, la educación técnica, tecnológica y superior, las TIC's (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones) en la educación, y la infraestructura y dotación educativa incluyente.

Análisis situación política

Dentro de nuestra investigación logramos evidenciar, aunque existen diferentes políticas que les permitiría a los empresarios crear a empresa, son más los movimientos violentos que los ahuyentan a los emprendedores, y sumado a esto en la realidad de la región las personas están buscando migrar en busca de mejores oportunidades en otras regiones del país.

No todo el panorama es desalentador bajo el decreto 1650 de 2017, donde se establecen los beneficios y las regiones que pueden ser clasificadas bajo la ZOMAC, a diciembre de 2021 se habían creado 30 empresas en Tumaco, entre hoteles, empresas dedicadas a la agricultura, ferreterías y agencias de viajes, con esto los emprendedores quieren apostarle a su departamento y recibir algunos beneficios tributarios.

El plan de desarrollo municipal de Tumaco apuesta por productivo, competitivo y sostenible, sin embargo, la ayuda no llega a toda la región, donde cada día los líderes sociales que le apuestan al cambio son asesinados, intimidando a los demás pobladores, como lo dijo en la entrevista los jóvenes al verse sin oportunidades para potencializar sus habilidades y sus destrezas se vuelven presa de los grupos al margen de la ley.

Es importante también destacar la participación de algunas entidades educativas en la región, como la Universidad Nacional con su Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano de la Universidad Nacional de Colombia (UNAL) Sede Tumaco (1) que con ayuda de la comunidad busca elaborar un documento que consolide las necesidades y retos con el fin de proponerlo como política ante el gobierno Nacional; su compromiso el acompañamiento en diseño de políticas públicas para beneficio de la comunidad.

Análisis situación tecnológica

Respecto a los factores tecnológicos evidenciamos la falta de capacitación y recursos designados para esta labor, aunque se realizan algunos convenios con empresas como HP, la brecha digital del departamento y la región es demasiado alta, no todas las personas tienen acceso a internet o saben cómo usarlo y los puntos vive digital creados dentro del marco del Plan de Desarrollo de Nariño no están distribuidos en todo el departamento por las difíciles condiciones de violencia y conflicto de algunas zonas, además de que la geografía del departamento no facilita las condiciones para ampliar los rangos de conectividad, con esto se ve un desaprovechamiento de los puntos vive digital ya que no muchas veces tienen los capacitadores correctos o los espacios u oportunidades para que las personas que se están capacitando puedan aplicar el conocimiento adquirido, de igual forma se ve la falta de comunicación sobre la existencia de estos puntos, las personas de la región no sabe de su existencia o las oportunidades de aprendizaje que ofrece lo que hace que pierda valor, debería impulsarse desde las instituciones educativas la promoción de estos centros mostrando su valor y enseñando a las personas no solo a los jóvenes las ventajas que puede traer a su vida o sus negocios el buen uso de las herramientas tecnológicas ya que estas podrían ayudarlos a ampliar su red de negocios acercándolos a otras regiones donde podrían ofrecer sus productos.

En la actualidad los jóvenes de la región se ven llamados por la delincuencia, es importante reforzar en ellos que el buen uso de las tecnologías que les permitirá acercarse a mejores oportunidades fuera de la región y además les permite conectarse con otras personas cuya experiencia podría enriquecer sus emprendimientos y fortalecer la economía de la región generando empleos y mejorando la calidad de vida.

Análisis situación ambiental

Existe una relación directa entre el ámbito social y el ambiental debido a la ausencia perpetua del Estado y a la falta de inversión económica a lo largo de los años en el municipio de Tumaco, lo que ha llevado a la destrucción de miles de hectáreas de bosque nativo, flora y fauna que llevan a su vez a la contaminación de las aguas y de los suelos, así como a su deterioro por actividades de la minería ilegal y el narcotráfico por parte de los grupos armados al margen de la ley. Esto resulta falta de oportunidades para las personas que buscan ganarse la vida de manera legal. Podemos evidenciar el constante ataque al medio ambiente prácticamente cada semana cuando en algún noticiero local Nacional se da el reportaje de algún acto criminal relacionado a dichas actividades.

Es preocupante notar la ausencia total del Estado en esta región desde la firma del Acuerdo de Paz con las FARC (e incluso desde mucho antes) en donde se esperaba que se diera un acompañamiento y el apoyo constante del gobierno para llevar por fin la transformación del municipio en pro del bienestar de la población y por medio de la inversión económica para mejorar la infraestructura local, y aprovechando la ubicación estratégica de Tumaco para buscar el desarrollo del puerto y de su zona urbana. Tristemente la realidad es muy distinta y el deterioro de las fuentes de agua y alimento sumados a un precario sistema de salud hacen de éste un problema de nunca acabar y/o una bola de nieve sin control cada vez mayor. Los cultivos agrícolas son convertidos a la fuerza en cultivos de coca y se da la contaminación de las aguas con mercurio por la minería lo que impacta directamente la pesca, dos de las muy escasas actividades legales que encuentran los tumaqueños para subsistir.

El hambre voraz que existe por parte de los grupos al margen de la ley por generar dinero a través de actividades ilícitas como los cultivos de coca y el oro obtenido de la minería ilegal han tenido y siguen teniendo un impacto directo en el medio ambiente y en la sustentabilidad de las personas. Se perciben daños a niveles geológico generándose inestabilidad en los suelos, biológico al causar pérdida de recursos y de animales en vía de extinción, y más importante social al generarse migraciones masivas y aumento de la violencia. Tumaco es el municipio de Colombia con más cultivos sembrados de coca con un área total de apenas 3.760 km².

A pesar de tener una ubicación privilegiada por tener acceso al océano Pacífico y al encontrarse en la frontera con el Ecuador, existe un alto riesgo de tsunamis y maremotos, como de terremoto por encontrarse Colombia en la línea del Cinturón de Fuego del Pacífico y en caso de que ocurrirá una catástrofe que golpee a Tumaco no existiría una respuesta oportuna por el déficit total de un sistema de respuesta rápida el impacto en la población sería inimaginable.

Se podrían generar estrategias para la generación de empleo a través de nuevas actividades como el ecoturismo y el apoyo del Estado a la incursión de nuevas empresas y la expansión de empresas a la región que ofrezcan una oportunidad a una población totalmente olvidada y disminuyan el impacto causado al ambiente generando proyectos de conservación de fauna y flora.

Análisis situación económica

Referente a los datos de crecimiento económico que ha mostrado municipios alejados del país, que han tenido un fuerte impacto en la población por violencia y pobreza, aún persiste el

índice de trabajo informal, crecimiento de cultivos ilícitos, algo de conformidad de la comunidad con los subsidios que obtienen por el gobierno.

Las entidades municipales como las cámaras de comercio, alcaldías, gobernaciones etc, plantean proyectos para la creación de empresas, iniciarlas no es el problema, el gran inconveniente es mantenerlas ya que no administras bien los recursos, no pasan por una planeación estratégica del emprendimiento, la deserción y la falta de motivación es alta y sumémosle el conflicto interno donde se ve continuamente las extorsiones y amenazas.

Conclusiones

- Sumado a la crisis de salubridad por la baja eficiencia en el sistema de recolección de basuras y el poco o nulo acceso a un sistema óptimo de salud de la población de Tumaco, dicho municipio tiene un alto riesgo de presentar fenómenos naturales como lo son los tsunamis, maremotos y terremotos por ser una región costera y por ser Colombia parte del cinturón de fuego del Pacífico, lo que la hace susceptible a sufrir estos fenómenos naturales. Existe además una nula inversión en sistemas de respuesta eficientes antes estos fenómenos, lo que representa un riesgo elevado para la población local.
- La minería ilegal resulta ser el cáncer de la región ya que impacta enormemente las fuentes hídricas y envenena los suelos en donde habitan las personas y el agua que captan a través principalmente de agentes químicos como el mercurio. Entre las principales consecuencias medioambientales se encuentran el daño geológico al remover las capas superficiales de los terrenos generando inestabilidad y el daño biológico a nivel de los bosques naturales, páramos y fuentes hídricas que llevan a una población ya vulnerable a perder recursos y poner en amenaza a la flora y fauna de la región.
- La minería a cielo abierto aumenta el contenido de los sedimentos y causa desviación de los ríos y demás fuentes hídricas (ej: quebradas) lo que genera la transformación del paisaje, genera inundaciones y la pérdida de cultivos. Además, el uso de químicos y metales pesados genera la contaminación de los cuerpos de agua por vertimiento de residuos sólidos, domésticos e industriales.
- Tumaco es uno de los municipios con mayor nivel de deforestación con un territorio de apenas 3.760 km² debido principalmente a la siembra de cultivos de coca. En este

municipio se concentra la mayor cantidad de cultivos de Coca del país. Tan solo entre 2014 y 2015 su siembra aumentó en un 89.2%. Esto genera aumento de los desplazamientos forzados, el deterioro de las fuentes de ingreso legales, aumento de la violencia por enfrentamientos de grupos armados, aumento de la pobreza y un problema social sin final.

- Los grandes recursos hídricos de la región no son aprovechados debido a una muy baja inversión económica por parte del Estado y se pierde la oportunidad de generar empleos legales directos a través del turismo ecológico y gastronómico.
- A pesar de las adversidades podemos ver que estas zonas tienen un alto potencial, son ricas en recursos naturales, sus actividades, aunque son muy artesanales son base para fortalecer la economía. Lo importante es apoyar desde todos los frentes cada uno los proyectos desde el gobierno nacional, las empresas privadas e inversión internacional.
- Enfocarse algunas de las actividades que pueden catapultar una dinámica favorable para fortalecer la igualdad, los recursos, la calidad de vida, la educación, la cultura y muchos más beneficios a esta población que ha tenido que soportar años y años de olvido y violencia.
- En los últimos años el turismo nacional e internacional hacia este departamento ha aumentado del 2018 al 2020 en 5% y 35% respectivamente, incentivar esta actividad generaría creación de hoteles, restaurantes, diversas actividades de entretenimiento para los foráneos.

- Dinamismo en las exportaciones de actividades agrícolas como el cacao, aceite de palma, banano etc, los productos colombianos son los más apreciados en mercados internacionales por su calidad y sabor.
- Fortalecimiento del sector pesquero, aun esta actividad se realizada de manera muy artesanal, pero contamos con las mejores aguas de pacifico donde la diversidad de vida marina es rica, se requiere de realizar agremiaciones, organizar a los pescadores, llevarlos a la legalidad, a ofrecer beneficios, créditos para mejorar sus equipos y embarcaciones.
- Según nuestra investigación tenemos la base para incentivar el crecimiento económico de estos municipios, no identifiquemos estas zonas solo por sus problemas de pobreza y por la presencia de grupos armados, miremos como una gran potencia, una magnífica oportunidad de creer en nuestra gente, hagamos país.
- Este departamento no cuenta con alta producción industrial, es uno de los departamentos que mayor mano de obra tiene para ofrecer.
- A nivel político, nuestra investigación demostró grandes oportunidades en comunicación, ya que las personas de la comunidad desconocen muchos de los beneficios a los cuales podrían acogerse para la creación de empresa, falta un acompañamiento constante al emprendedor con el cual se puedan brindar las herramientas y la información necesaria para facilitar los procesos de creación y expansión de las empresas del municipio y del departamento, la falta de presencia del estado marca una gran diferencia ya que ellos deberían promover sus planes de gobierno y políticas que acompañaran a los emprendedores en el proceso de creación, generación de valor y ampliación de mercados a otras regiones o el exterior.

- El potencial de la región por sus productos de tipo exportación se ve opacado por los episodios de violencia que viven actualmente, con un mejor acompañamiento del estado y políticas que puedan proteger a las personas podría impulsarse el mercado, las oportunidades laborales y la calidad de vida de las personas de la región.
- El plan de Desarrollo del Nariño apuesta a un departamento competitivo, productivo y sostenible, con el cual se espera acercar a las personas las herramientas necesarias para su desarrollo para encontrar oportunidades en su entorno y potenciarlas con el fin de aumentar los ingresos y generar empleos, con políticas públicas que protejan a las personas, ellos podrán encontrar un apoyo que les permita acercarse a los ideales propuestos en el plan de desarrollo.

Referencias

- Ardila, R., & Heiddy, A. (2022). Las zonas más afectadas por el conflicto - Zomac: Territorios atractivos para la inversión privada. Universidad de los Andes.
- Blasco, E. J. (2021). La violencia en Colombia, ¿historia?. Global Affairs. Universidad de Navarra. Global Affairs and Strategic Studies. <https://www.unav.edu/web/global-affairs/historia-de-la-violencia-en-colombia>
- De investigación, A., & de Estudios Sobre Seguridad y Drogas. María Paula Gutiérrez. Edu.co. <https://cesed.uniandes.edu.co/wp-content/uploads/2022/05/Caracterizando-especialmente-el-delito-urbano-en-Tumaco.pdf>
- de la Cruz Roja, C. I. (2021a, marzo 13). Colombia, aislada por la pandemia y el conflicto. Comité Internacional de la Cruz Roja. <https://www.icrc.org/es/document/colombia-aislada-por-la-pandemia-y-el-conflicto>
- de la Cruz Roja, C. I. (2021b, marzo 14). Mapa crítico de la situación humanitaria en Colombia. Comité Internacional de la Cruz Roja. <https://www.icrc.org/es/document/mapa-critico-de-la-situacion-humanitaria-en-colombia>
- de la Cruz Roja, C. I. (2021c, marzo 17). El conflicto armado en Colombia: un dolor que no se va. Comité Internacional de la Cruz Roja. <https://www.icrc.org/es/colombia-conflicto-armado-DIH-balance-humanitario>
- Empresas, conflicto y postconflicto. Universidad Externado de Colombia. <https://www.uexternado.edu.co/observatorio-latinoamericano-de-derechos-humanos-y-empresas/empresas-y-conflicto-armado/>

- Fundepaz, P. (2021, abril 7). El Conflicto en Nariño; Una Fábrica de Víctimas de Nunca Acabar. Fundepaz. <https://www.fundepaz.org/el-conflicto-en-narino-una-fabrica-de-victimas-de-nunca-acabar/>
- Higuera Torres, K. L., Buitrago Suarez, C. C., & Robles Jiménez, L. P. (2022). ZOMAC. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.
- Humanos y empresas, D. (2021, agosto 7). LAS EMPRESAS Y EL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO. Derechos humanos y empresas. <https://derechos-humanos-y-empresas.uexternado.edu.co/2021/08/07/las-empresas-y-el-conflicto-armado-colombiano/>
- PETRODECOL. <http://www.petrodec.com/>
- Lo que hay que saber para comprender el conflicto armado en Tumaco. (2019, octubre 3). Rutas del Conflicto. <https://rutasdelconflicto.com/notas/lo-hay-saber-comprender-el-conflicto-armado-tumaco>
- Paz, L., & Humanos, P. y. D. (2019, febrero 26). Tumaco, una comunidad arrinconada por el narcotráfico. PARES. <https://www.pares.com.co/post/tumaco-una-comunidad-arrinconada-por-el-narcotr%C3%A1fico>
- Uribe, J., Rodríguez, I., y Baquero, J. (2022). Paces desde abajo. Capítulo 6, El estado y la construcción de paz en San Vicente del Caguán y Tumaco. Desafíos y oportunidades. Universidad del Rosario, Universidad de Ibagué, y University of East Anglia.
- Bravo, M., y Quenoran, F. (2021). Avance en el acuerdo sobre las víctimas del conflicto en el municipio de Tumaco-Nariño. Universidad de Nariño. <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/24626/PROYE>

CTO%2C%20VIOLENCIA%20TUMACO-

NARI%C3%91O.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Diciembre, BDC. *Ministerio de Salud y Protección Social I-2020*. Gov.co.
<https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/PS/boletines-poblacionales-victimasI-2020.pdf>
- Territorios PDET donde aplican las Tasas Preferenciales de registro de marcas, patentes y diseños industriales. Gov.co. <https://www.sic.gov.co/ruta-pi/octubre-2021/pi-mas-alla/territorios-pdet-donde-aplican-las-tasas-preferenciales-de-registro-de-marcas-patentes-y-disenos-industriales>
- ACUERDO FINAL PARA LA TERMINACIÓN DEL CONFLICTO Y LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PAZ ESTABLE Y DURADERA. Gov.co.
https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/12.11_1.2016nuevoacuerdofinal.pdf
- ESTUDIO ECONOMICO DEL PACIFICO NARIÑENSE. (2022). Cctumaco.org.
<https://www.cctumaco.org/estudio-economico-del-pacifico-narinense/>
- Decreto 1650 de 2017 - Gestor Normativo. (s/f). Gov.co.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=83757>
- Rettberg, A., y Prieto, J. (2018). *Conflicto crudo: Petróleo, conflicto armado y criminalidad en Colombia*. En Colección General. Universidad de los Andes.
<https://vlex.com.co/vid/conflicto-crudo-petroleo-conflicto-777692661>
- DANE. (2022). *Comunicado de Prensa*. Gov.co.
https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/CP_empleo_ago_22.pdf

- DANE. (2021). Boletín Técnico. Gov.co.
https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ml_depto/Boletin_dep_21-v2.pdf
- Beneficios tributarios para empresas que inviertan en 344 municipios afectados por el conflicto. (2017). Gov.co. <https://www.dnp.gov.co/Paginas/Beneficios-tributarios-para-empresas-que-inviertan-en-344-municipios-afectados-por-el-conflicto.aspx>
- DANE. MUNICIPIOS ZOMAC 344. Org.Co
<https://incp.org.co/Site/publicaciones/info/archivos/344-municipios-zomac.pdf>
- Derechos Humanos y empresas. (2021, agosto 7). LAS EMPRESAS Y EL CONFLICTO ARMADO COLOMBIANO. Universidad Externado de Colombia. <https://derechos-humanos-y-empresas.uexternado.edu.co/2021/08/07/las-empresas-y-el-conflicto-armado-colombiano/>
- Vista de Empresas y posconflicto: el dilema de la RSE en Colombia. Edu.co.
<https://revistas.usergioarboleda.edu.co/index.php/visiuris/article/view/1164/1184>
- BALANCE 2022 Y PERSPECTIVAS 2023.
<https://www.andi.com.co/Uploads/INFORME%20PERSPECTIVAS%20ANDI%202023.pdf>
- Semana. (2023, marzo 18). Colombia va mal: esta es la alarmante radiografía de lo que afronta el país en medio del Gobierno de Gustavo Petro. Revista Semana.
<https://www.semana.com/politica/articulo/colombia-va-mal-esta-es-la-alarmanteradiografia-de-lo-que-que-afronta-el-pais-en-medio-del-gobierno-de-gustavo-petro/202307/>

- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (2023). Perfiles Económicos Departamentales. Gov.co
<https://www.mincit.gov.co/CMSPages/GetFile.aspx?guid=77fb746e-a686-4ec8-9214-96935b191e8a>
- Cámara de Comercio de Pasto. (2020). Impacto Económico por Covid-19 en Nariño. Org.co. https://ccpasto.org.co/wp-content/uploads/2022/06/Impacto-economico-por-covid-19-en-Narino_Edicion_1.pdf
- Cámara de Comercio de Pasto. (2023). Bloqueo vía panamericana. Afectación económica en el departamento de Nariño. Org.co. <https://ccpasto.org.co/wp-content/uploads/2023/02/BOLETIN-IMPACTO-ECONOMICO-BLOQUEO-VIA-PANAMERICANA-2023.pdf>
- Geo portal DANE. <https://geoportal.dane.gov.co/>
- Araujo, R. (2023). estudio económico del pacifico nariñense 2022. Cctumaco.org. <https://www.cctumaco.org/estudio-economico-del-pacifico-narinense/>
- Rodriguez, D. (2022). La deforestación en Colombia subió 11 % en el primer semestre de 2022. Portafolio. <https://www.portafolio.co/economia/finanzas/deforestacion-en-colombia-como-esta-el-pais-en-2022-571261>
- Semana. (2018). Tumaco: territorio en disputa. Revista Semana. <https://www.semana.com/medio-ambiente/articulo/deforestacion-en-tumaco-despues-de-la-paz-con-las-farc/41097/>

- Rendon, J., Vergara, C., Mora, C., Gutiérrez, S., Martínez, A. (2023). San Andrés de Tumaco (Nariño): diagnóstico socioeconómico y de producción agropecuaria (2010-2019). Universidad de la Salle. <https://ciencia.lasalle.edu.co/ceir-narino/1/>
- Portafolio. (2022). HP pone en operación nuevo Centro de Tecnología en Tumaco. Portafolio. <https://www.portafolio.co/negocios/empresas/narino-hp-pone-en-operacion-nuevo-centro-de-tecnologia-en-tumaco-560720>
- El Tiempo. (2022). HP busca reducir la brecha digital en Imbilí Carretera, Tumaco. El Tiempo. <https://www.eltiempo.com/tecnosfera/novedades-tecnologia/hp-inauguro-un-centro-tecnologico-en-imbili-carretera-646067>
- Observatorio Gestión educativa. (2021). Plan de Desarrollo Municipal: Tumaco 2020-2023. Observatorio Gestión educativa. <https://obsgestioneducativa.com/download/plan-de-desarrollo-municipal-tumaco-2020-2023/>
- Gobernación de Nariño. (2020). Plan de Desarrollo Departamental. Gobernación de Nariño. https://sitio.narino.gov.co/wp-content/uploads/2020/11/Plan_de_Desarrollo_Mi_Narino_en_Defensa_de_lo_Nuestro_2020-2023.pdf
- DANE. (2023). Producto Interno Bruto. DANE. <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>
- Semana. (2023). Las proyecciones que hizo Bancolombia sobre el futuro del dólar en Colombia ¿qué pasará con la divisa? Revista Semana.

- <https://www.semana.com/economia/macroeconomia/articulo/las-proyecciones-que-hizo-bancolombia-sobre-el-futuro-del-dolar-en-colombia-que-pasara-con-la-divisa/202333/>
- DANE. (2023). Registro estadístico de relaciones laborales – RELAB. DANE.
[https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=Para%20el%20mes%20de%20febrero,2022%20\(12%2C9%25](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo#:~:text=Para%20el%20mes%20de%20febrero,2022%20(12%2C9%25)
 - Departamento Nacional de Planeación. (2023). Colombia, potencia mundial de la vida. Gobierno de Colombia. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND-2023/2023-03-17-bases-plan-nacional-desarrollo-web.pdf>
 - Ministerio de vivienda, ciudad y territorio. (2021). Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022. Ministerio de vivienda, ciudad y territorio.
<https://www.minvivienda.gov.co/ministerio/planeacion-gestion-y-control/planeacion-y-seguimiento/plan-nacional-de-desarrollo-2018-2022#:~:text=%E2%80%9CPacto%20por%20Colombia%2C%20pacto%20por%20la%20equidad%E2%80%9D&text=Este%20Plan%20busca%20alcanzar%20la,construir%20el%20futuro%20de%20Colombia>
 - Semana. Tumaco Minería ilegal: El cáncer que mata la tierra. *Especiales Semana*.
<https://especiales.semana.com/deforestacion/tumaco.html>
 - Moksa. Principales fuentes hídricas de Colombia. Moksa Ingeniería Verde.
<https://moksa.com.co/principales-fuentes-hidricas-de-colombia/>
 - Equipo de redactores Legis. (2021). Efectos ambientales de la minería ilegal en Colombia. *Legis*. <https://blog.legis.com.co/juridico/efectos-ambientales-mineria-ilegal>

- Decreto 1650. (2017, 9 de octubre). Departamento Administrativo de la Función Pública.
https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=83757
- Ley 2069. (2020, 21 de diciembre). Por medio del cual se impulsa el emprendimiento en Colombia. Departamento Administrativo de la Función Pública.
https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=160966
- Agencia UNAL. (2022). Fortalecer políticas públicas en cultura en el Pacífico colombiano, apuesta de la UNAL. Universidad Nacional de Colombia.
<http://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/fortalecer-politicas-publicas-en-cultura-en-el-pacifico-colombiano-apuesta-de-la-unal>.

Anexos

Entrevista

Hoy 30 de mayo de 2023, nos encontramos reunidos con la señora Sandra Estacio, candidata a la alcaldía de San Andrés de Tumaco en el año 20xx, trabajadora social en la sociedad Portuaria de Tumaco y asesora de la alcaldesa Emilcen.

Preguntas

- Queremos conocerte un poco, indícanos tu nombre y tu trayectoria profesional y personal
- ¿Como fueron tus años de niñez en la Perla del pacifico?
- Desde tu vida familiar y tu entorno como se desarrollo el conflicto armado en la zona
- ¿Qué actividades comerciales son más fuertes en la región?
- ¿Qué te impulso a ser candidata a la alcaldía de Tumaco?
- Como vez el desarrollo económico y creación de empresa en la región
- Crees que la presencia de grupos armados en la región ha contribuido para que las compañías no se fortalezcan y decidan marcharse de la región
- ¿Qué estrategias podría montar el gobierno local, los empresarios y la comunidad para el crecimiento de la economía?

Archivo de audio	Transcripción
AUDIO-2023-06-01-08-51-15.m4a	Mi nombre es Sandra Elvira Estacio Bermúdez. Tengo 37 años, soy nacida y criada en el municipio de San Andrés de Tumaco, en el departamento de Nariño. Soy madre de 2 hermosos hijos, Thiago Alejandro, de 8 años, y María Alejandra, de 4 años. Soy contadora pública. Y desde muy niña me desempeñado como líder social, me han gustado los procesos sociales que se han llevado a cabo. En el municipio de niña lo hice a través de la institución educativa, en la cual estudiaba en ese momento. La adolescencia continúe con esos procesos con pastoral juvenil. En el campo laboral, eh tenido diferentes trabajos

	desempeñados de vendedora de calzado en horas de almacenes de ropa. Hasta formuladora de proyectos para Naciones Unidas para el P. NUD. He tenido cargos públicos y el último empleo que desempeñe fue como gestora social de la sociedad portuaria de Tumaco.
AUDIO-2023-06-01-08-55-13.m4a	Y para una niña que le gustaba mucho estudiar era bastante. Frustrante no poder irme a estudiar de manera inmediata, de finalizar mis estudios secundarios, como sí lo hicieron muy pocas compañeras. No fueron muchas porque realmente mi situación era la misma de muchas de las compañeras de colegio.
AUDIO-2023-06-01-08-55-13 (1).m4a	Así las cosas, sin la posibilidad de acceder al estudio profesional, no tuve otra opción, sino la de trabajar. Fue ahí cuando empecé con los trabajos en los almacenes, mi mami era madre cabeza de familia, yo tenía dos hermanas menores y me tocaba trabajar para ayudar también a mi mami a solventar los gastos de la de la casa y de mis hermanas.
AUDIO-2023-06-01-08-57-20.m4a	Lastimosamente, el municipio de Tumaco es una de las zonas de Colombia más afectadas por la violencia y el conflicto armado. Cuando uno es niño y entra a la adolescencia, quizás no tiene la conciencia de ese entorno tan fuerte en el cual uno está viviendo, pero cuando uno ya entra a la etapa de adultez se da cuenta de que la violencia le afecta a todos los miembros de la comunidad, algunos de forma directa a otro de forma indirecta, pero igual nos afecta a todos. Y, toda esa violencia tan fuerte que ha golpeado a Tumaco no es más que producto de la desigualdad, de la inequidad de las pocas oportunidades, casi nulas oportunidades que se dan dentro del territorio.
AUDIO-2023-06-01-09-00-55.m4a	Es muy difícil vivir. Con miedo es bastante frustrante vivir en zozobra, no saber si tú vas a regresar a tu casa con las mismas condiciones en las que saliste, pero aún es más difícil cuando te conviertes en madre y piensas que esos tentáculos de la violencia pueden tocar a tus hijos. Eso es aún mucho más difícil.
AUDIO-2023-06-01-09-02-48.m4a	Las actividades comerciales que más se dan en el municipio son la pesca, la agricultura, hay bastante comercio informal. Y es que las oportunidades de empleo en Tumaco son muy pocas, porque la presencia de empresas en el territorio es casi inexistente.
AUDIO-2023-06-01-09-33-29.m4a	En el año 2017 tuve la gran oportunidad de ser candidata a la alcaldía de Tumaco en elecciones atípicas. Obtuve una votación de 26169 votos frente a 28788 que obtuvo el ganador. Esa significativa votación me ha convertido hasta el momento en la mujer con mayor número de votos en la historia de Tumaco.
AUDIO-2023-06-01-09-35-35.m4a	Decidí ser candidato a la alcaldía por varias cosas, una de ellas es por dar continuidad a un proceso político serio que se había iniciado en cabeza de la primera mujer. Elegida como alcaldesa de Tumaco, la autoría marines enamoré. Y porque consideraba que llegando a ser alcalde podía llevar a cabo varias cosas que había gestado desde siempre en poder beneficio de la comunidad. Pero que para lograrlas era necesaria. Un poder político y administrativo que sea a través del cargo del alcalde.
AUDIO-2023-06-01-09-37-03.m4a	Lo primero que deseaba siendo alcaldesa de Tumaco era visibilizar mi territorio por las cosas buenas que tenemos, que son muchas. Potencializar el agro que se conozca que Tumaco no es sólo un territorio que tienes envío de coca, sino que Tumaco tiene la mejor gastronomía de Colombia que Tumaco tiene unos sitios, unos sitios turísticos hermosos, igual que el Caribe colombiano y que valen la pena que el resto del territorio colombiano y también la comunidad internacional las conociera.

AUDIO-2023-06-01-09-37-27.m4a	¿Qué Tumaco es mucho más que violencia? Que toma como una tierra de gente bella, de gente amable. Y, que llegará a tomar con esa inversión que tanto necesitamos, que llegarán esas oportunidades para nuestros jóvenes, así que no fueran unas presas fáciles, fáciles para los grupos armados.
AUDIO-2023-06-01-09-39-35.m4a	Tumaco es cuna y potencia deportiva, el genotipo del hombre y la mujer tumaqueña hace que resaltemos en el deporte tal como fútbol, atletismo, boxeo, entre otros. Pero nuestros jóvenes no han visto en la disciplina deportiva un cambio real de su calidad de vida. Muchos practican el deporte y lo hacen muy bien, pero no lo ven como una alternativa de cambio de vida. porque no llega a convertirse en una profesión para ellos.
AUDIO-2023-06-01-09-40-43.m4a	Por eso nuestros jóvenes. Sin oportunidades de acceder a la educación superior. Sin oportunidad de potencializar sus habilidades, sus destrezas se vuelven presa fácil para los grupos armados. Se vuelve a empezar fáciles para el conflicto y se convierten en victimarios de su propia gente.
AUDIO-2023-06-01-09-43-10.m4a	El desarrollo económico en Tumaco es a sido bastante lento, ha estado bastante estancado, la creación empresarial es poca, casi nula y el conflicto armado juega un papel importante en que el proceso se lleve de esta manera porque a los inversionistas. A los emprendedores. Le da mucho miedo materializar su emprendimiento, realizar una inversión en el territorio y que sean extorsionados.
AUDIO-2023-06-01-10-10-08.m4a	¿Entonces ustedes me preguntarán si en Tumaco si existe la violencia, si en Tumaco si existen los grupos al margen de la ley 100 Tumaco, si existe el flagelo de la extorsión? ¿Cómo puede usted potencializar las cualidades del territorio como el turismo, la gastronomía, entre otras?
AUDIO-2023-06-01-10-10-09.m4a	Porque unos jóvenes con una mentalidad sana y con un propósito de vida, claro, difícilmente Irán a engrosar las filas de estos grupos y estos grupos y estos grupos sin jóvenes que reclutar no tendrán otra opción que marcharse en nuestro territorio. Y cuando no haya esa violencia dentro de nuestro municipio, entonces si llegara la inversión real, entonces si llegaran las empresas, entonces sí habrá generación de empleo.