

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la
gestión municipal en Colombia



Lineamientos Estratégicos: Guía Metodológica para Autoridades Locales

Por:

Luz Esperanza Aya Rodríguez

Carlos Manuel Corcho Abad

Santiago Tobón Ceballos

Directora:

Elizabeth León Velásquez

Universidad EAN

Facultad de ingeniería

Programa de Maestría Proyectos de Desarrollo Sostenible

Bogotá, Colombia

22/Febrero /2026

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la
gestión municipal en Colombia

Tabla de Contenido

1. Introducción.....	5
2. Optimización de Recursos y Toma de Decisiones Basadas en el Modelo de Monitoreo de ODS	5
3. Fortalecimiento Institucional y Gobernanza	6
<i>Principios</i>	<i>6</i>
<i>Acciones por Grupo de Categorías.....</i>	<i>6</i>
4. Gestión de la Información y Tecnología.....	7
<i>Principios</i>	<i>7</i>
<i>Acciones por Grupo de Categorías.....</i>	<i>7</i>
5. Desarrollo de Capacidades Técnicas	8
<i>Principios</i>	<i>8</i>
<i>Acciones por Grupo de Categorías.....</i>	<i>8</i>
6. Articulación Interinstitucional y Territorial	9
<i>Principios</i>	<i>9</i>
<i>Acciones por Grupo de Categorías.....</i>	<i>9</i>
7. Sostenibilidad Financiera y Gradualidad	10
<i>Principios</i>	<i>10</i>
<i>Acciones por Grupo de Categorías.....</i>	<i>11</i>

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la
gestión municipal en Colombia

8. Ruta de Implementación Gradual	11
<i>Fase 1: Preparación y Alistamiento (0 a 6 meses)</i>	<i>12</i>
<i>Fase 2: Implementación Piloto (6 a 12 meses).....</i>	<i>12</i>
<i>Fase 3: Consolidación y Escalamiento (12 a 24 meses)</i>	<i>12</i>
<i>Fase 4: Sostenibilidad y Mejora Continua (a partir de 24 meses).....</i>	<i>13</i>
9. Consideraciones Finales.....	13
10. Guia: Propósito, alcance y usuario	14
<i>Propósito.....</i>	<i>14</i>
<i>Alcance.....</i>	<i>14</i>
<i>Público objetivo</i>	<i>14</i>
<i>Fundamentos conceptuales y operativos del modelo.....</i>	<i>15</i>
<i>¿Qué son los ODS y por qué requieren seguimiento?</i>	<i>15</i>
<i>¿Qué significa el monitoreo municipal?</i>	<i>15</i>
<i>¿Por qué usar indicadores?</i>	<i>16</i>
<i>¿Por qué usar Power BI?</i>	<i>16</i>
11. Estructura del modelo.....	17
<i>Alistamiento institucional:</i>	<i>17</i>
<i>Inventario y estandarización técnica de información.....</i>	<i>17</i>
<i>Uso del instrumento en Power BI</i>	<i>18</i>

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

<i>Formulación de oportunidades de mejora</i>	19
<i>Requerimientos para la implementación</i>	19
Requerimientos tecnológicos:.....	20
Requerimientos de talento humano	20
Requerimientos institucionales.....	20
Requerimientos de datos.....	20
Requerimientos de sostenibilidad.....	21
<i>Lineamiento estratégico para alcaldes y secretarios de planeación</i>	21
Incorporar el modelo al plan de desarrollo	21
Priorizar brechas críticas	21
Usar la comparación municipal como referencia	21
Convertir el análisis en decisiones.....	21
Fortalecer capacidades.....	21
12. Bibliografía	23

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

1. Introducción

La implementación territorial de los ODS requiere instrumentos que permitan organizar, analizar y usar información de manera periódica. En Colombia, el seguimiento territorial se concibe como un proceso para producir información pertinente y oportuna para los tomadores de decisión, mientras que las orientaciones nacionales sobre ODS y construcción de indicadores destacan la necesidad de contar con métricas comparables, definiciones claras y rutinas de análisis. En este contexto, el modelo desarrollado en Power BI ofrece una plataforma adecuada para integrar datos, visualizar resultados y fortalecer la gestión pública orientada a resultados.

2. Optimización de Recursos y Toma de Decisiones Basadas en el Modelo de Monitoreo de ODS

La presente guía metodológica tiene como propósito orientar a las autoridades locales colombianas en la implementación de un modelo de monitoreo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que permita optimizar recursos y fundamentar la toma de decisiones en evidencia territorial. Derivada de los hallazgos del diagnóstico municipal y la matriz de requerimientos por categoría, esta guía ofrece lineamientos diferenciados según la capacidad institucional, fiscal y tecnológica de cada municipio, reconociendo que no existe una solución única, sino rutas de implementación flexibles y progresivas (DNP), 2024; (CEPAL), 2022).

La guía se estructura en torno a cinco ejes estratégicos: (1) fortalecimiento institucional y gobernanza, (2) gestión de la información y tecnología, (3) desarrollo de capacidades técnicas, (4) articulación interinstitucional y territorial, y (5) sostenibilidad financiera y gradualidad. Cada eje contiene principios, acciones específicas

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

y recomendaciones ajustadas a los grupos de categorías municipales (Grandes Municipios, Intermedios y Básicos), con el fin de asegurar que el modelo sea operativamente viable y equitativo en contextos diversos (Contraloría General de la República, 2022; Proantioquia, 2020).

3. Fortalecimiento Institucional y Gobernanza

Principios

- La institucionalización del monitoreo ODS debe ser un compromiso de la alta dirección municipal, incorporado en el plan de desarrollo y en los instrumentos de planeación y presupuesto (DNP, 2024).
- La gobernanza del modelo requiere la definición clara de roles y responsabilidades entre las dependencias involucradas.
- La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para generar confianza en el uso de los datos.

Acciones por Grupo de Categorías

Grupo	Acciones Recomendadas
Grandes Municipios (Especial y Primera)	Crear un comité técnico interinstitucional de seguimiento ODS, integrado por Planeación, TIC, Hacienda y secretarías sectoriales.
	Institucionalizar el tablero de monitoreo como sistema oficial de seguimiento mediante acto administrativo. Vincular los indicadores ODS al presupuesto por resultados y a los informes de gestión anuales (Alcaldía de Itagüí, 2023; DNP, 2024).
Municipios Intermedios (Segunda, Tercera y Cuarta)	Designar un equipo base en Planeación como responsable del seguimiento ODS.
	Establecer una mesa intersectorial con reuniones periódicas para revisar avances y priorizar acciones. Incorporar los indicadores ODS en los informes de gestión y en las rendiciones de cuenta (Alcaldía de Barbosa, 2023; Contraloría General de la República, 2022).

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Municipios Básicos (Quinta y Sexta)	Asignar un enlace institucional responsable del proceso de monitoreo. Simplificar la gobernanza mediante acuerdos simples de reporte entre las dependencias con mayor disponibilidad de información. Priorizar un conjunto reducido de indicadores estratégicos que respondan a las necesidades locales más apremiantes (Alcaldía de Yondó, 2023; DNP, 2023).
-------------------------------------	---

Fuente: Elaboración propia

4. Gestión de la Información y Tecnología

Principios

- La información es un activo público que debe ser gestionado con criterios de calidad, oportunidad y accesibilidad.
- La infraestructura tecnológica debe adecuarse a las capacidades reales del municipio, evitando soluciones sobredimensionadas.
- La interoperabilidad entre fuentes municipales, departamentales y nacionales es clave para reducir cargas administrativas y mejorar la calidad del dato (Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), 2024).

Acciones por Grupo de Categorías

Grupo	Acciones Recomendadas
Grandes Municipios (Especial y Primera)	Implementar un repositorio central de datos con protocolos de seguridad, respaldo y actualización automática. Desarrollar plataformas analíticas integradas (Power BI, sistemas de monitoreo ODS) que automaticen la actualización de indicadores. Consolidar un portal de datos abiertos que facilite la transparencia y el control social (Smartcitieslatam, 2024; MinTIC, 2024).
Municipios Intermedios (Segunda, Tercera y Cuarta)	Establecer formatos estandarizados para la carga de datos desde las diferentes dependencias. Implementar versiones operativas del tablero con bases consolidadas, utilizando

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

	herramientas de visualización accesibles (Power BI). Priorizar la depuración y calidad de los datos antes de ampliar la cobertura de indicadores (DNP, 2024; MinTIC, 2023).
Municipios Básicos (Quinta y Sexta)	Utilizar formatos estandarizados y carga manual inicialmente, con soporte externo para la implementación. Adoptar sistemas simplificados basados en plataformas nacionales compartidas. Concentrar esfuerzos en la consolidación de un conjunto básico de indicadores de alta utilidad local, asegurando la trazabilidad de la información (MinTIC, 2023; DNP, 2024).
Fuente: Elaboración propia	

5. Desarrollo de Capacidades Técnicas

Principios

- El factor humano es el activo más relevante para la sostenibilidad del modelo de monitoreo.
- La capacitación debe ser continua, aplicada y adaptada a los roles y responsabilidades de cada funcionario.
- El acompañamiento técnico externo puede ser una estrategia eficaz para municipios con capacidades limitadas (DNP, 2023; Proantioquia, 2020).

Acciones por Grupo de Categorías

Grupo	Acciones Recomendadas
Grandes Municipios (Especial y Primera	Contar con un equipo técnico especializado en planeación, analítica de datos, estadística y seguimiento. Designar administradores del tablero y enlaces sectoriales responsables de la actualización de indicadores. Desarrollar programas de formación avanzada en análisis de datos, visualización y

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

	uso de herramientas de inteligencia de negocios (Alcaldía de Itagüí, 2023; DNP, 2023).
Municipios Intermedios (Segunda, Tercera y Cuarta)	Capacitar a los funcionarios de Planeación y dependencias misionales en el uso del tablero, lectura de indicadores y control de calidad de datos. Brindar formación en fuentes oficiales de información (DANE, SISPRO, etc.) y en la articulación entre bases sectoriales. Apoyar el proceso con asistencia técnica departamental o de asociaciones de municipios (DNP, 2024; Proantioquia, 2020).
Municipios Básicos (Quinta y Sexta)	Designar un enlace institucional responsable del proceso y brindar capacitación elemental en ODS, fuentes de información y actualización del tablero. Asegurar acompañamiento técnico externo para la parametrización inicial y el soporte continuo. Priorizar la formación básica en reporte y uso del tablero como herramienta de apoyo a decisiones (Alcaldía de Yondó, 2023; DNP, 2023).

Fuente: Elaboración propia

6. Articulación Interinstitucional y Territorial

Principios

- El monitoreo ODS requiere la articulación entre niveles de gobierno (nacional, departamental, municipal) y entre dependencias al interior del municipio.
- La colaboración con entidades como departamentos, universidades, gremios y organizaciones de la sociedad civil puede fortalecer las capacidades locales.
- La estandarización de indicadores y reportes facilita la comparabilidad y el aprendizaje entre territorios (Contraloría General de la República, 2022; CEPAL, 2022).

Acciones por Grupo de Categorías

Grupo	Acciones Recomendadas
-------	-----------------------

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Grandes Municipios (Especial y Primera)	Establecer mecanismos formales de coordinación entre Planeación, TIC, Hacienda y secretarías sectoriales. Participar en redes de ciudades sostenibles y en espacios de coordinación departamental y nacional. Promover la estandarización de indicadores para facilitar la comparabilidad y el benchmarking (DNP, 2024; Smartcitieslatam, 2024).
Municipios Intermedios (Segunda, Tercera y Cuarta)	Establecer acuerdos de reporte entre dependencias y definir cronogramas institucionales de actualización. Articular con entidades departamentales y con asociaciones de municipios para compartir experiencias y buenas prácticas. Utilizar las plataformas nacionales (DANE, DNP) como fuentes de referencia y validación (DNP, 2024; Contraloría General de la República, 2022).
Municipios Básicos (Quinta y Sexta)	Coordinar entre la alcaldía, Planeación y las dependencias clave. Apoyarse en entidades externas (gobernaciones, universidades, gremios, empresas) para el acompañamiento técnico y la asistencia en la implementación. Priorizar la articulación con fuentes externas de información (DANE, DNP, Ministerios) para complementar las limitaciones locales (MinTIC, 2023; Proantioquia, 2020).

Fuente: Elaboración propia

7. Sostenibilidad Financiera y Gradualidad

Principios

- La implementación del modelo debe ser financieramente sostenible, ajustada a las capacidades fiscales de cada municipio.
- La gradualidad es una estrategia clave: iniciar con un núcleo mínimo de indicadores e ir escalando a medida que se fortalecen las capacidades.
- La inversión en tecnología y talento humano debe ser priorizada según el impacto esperado en la toma de decisiones (DNP, 2023; CEPAL, 2022).

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Acciones por Grupo de Categorías

Grupo	Acciones Recomendadas
Grandes Municipios (Especial y Primera)	Destinar recursos significativos en inversión inicial para el desarrollo de software, plataformas analíticas y equipos de alto rendimiento. Asegurar recursos recurrentes para el equipo técnico dedicado, mantenimiento de plataformas y actualizaciones. Institucionalizar el presupuesto para el monitoreo ODS como parte del plan plurianual de inversiones (DNP, 2023; Alcaldía de Itagüí, 2023).
Municipios Intermedios (Segunda, Tercera y Cuarta)	Asignar recursos para la adquisición de hardware, licencias de software y capacitación técnica. Priorizar la inversión en talento humano con dedicación parcial o total al seguimiento ODS. Explorar fuentes de cooperación técnica y financiera departamental o nacional para complementar los recursos propios (DNP, 2024; Contraloría General de la República, 2022).
Municipios Básicos (Quinta y Sexta)	Destinar recursos a conectividad básica, materiales de capacitación y actualización de equipos. Aprovechar herramientas digitales estandarizadas y plataformas compartidas que reduzcan costos. Gestionar acompañamiento externo y cooperación técnica como estrategia para compensar las limitaciones financieras. Priorizar la inversión en el fortalecimiento del talento humano como activo de mayor retorno (MinTIC, 2023; DNP, 2023).

Fuente: Elaboración propia

8. Ruta de Implementación Gradual

La implementación del modelo de monitoreo ODS debe seguir una ruta gradual que permita construir capacidades, demostrar resultados tempranos y escalar

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

progresivamente. A continuación, se presenta una propuesta de fases aplicable a todos los municipios, con ajustes según la categoría.

Fase 1: Preparación y Alistamiento (0 a 6 meses)

Objetivo: Establecer las bases institucionales, técnicas y organizativas para la implementación.

Actividades clave:

- Designación de responsables institucionales.
- Diagnóstico de fuentes de información disponibles.
- Identificación de un núcleo mínimo de indicadores ODS priorizados.
- Capacitación básica en ODS y gestión de datos.

Fase 2: Implementación Piloto (6 a 12 meses)

Objetivo: Operar el modelo con un conjunto reducido de indicadores y dependencias.

Actividades clave:

- Desarrollo o adaptación del tablero de monitoreo.
- Carga inicial de datos y validación de calidad.
- Generación de reportes piloto y retroalimentación con usuarios.
- Ajustes metodológicos y técnicos.

Fase 3: Consolidación y Escalamiento (12 a 24 meses)

Objetivo: Ampliar la cobertura de indicadores y dependencias, institucionalizando el modelo.

Actividades clave:

- Incorporación de nuevas dependencias y fuentes de información.
- Automatización de flujos de datos (cuando sea viable).

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

- Vinculación del tablero a los procesos de planeación, presupuesto y rendición de cuentas.
- Generación de informes periódicos de avance ODS.

Fase 4: Sostenibilidad y Mejora Continua (a partir de 24 meses)

Objetivo: Asegurar la sostenibilidad del modelo y su mejora continua.

Actividades clave:

- Actualización periódica de indicadores y metas.
- Evaluación de impacto del modelo en la toma de decisiones.
- Capacitación continua y renovación de equipos.
- Participación en redes de aprendizaje entre municipios.

9. Consideraciones Finales

La implementación del modelo de monitoreo ODS en los municipios colombianos requiere un enfoque diferencial que reconozca la diversidad de capacidades institucionales, fiscales y tecnológicas. La presente guía ofrece lineamientos estratégicos que permiten a las autoridades locales optimizar recursos y fundamentar sus decisiones en evidencia territorial, independientemente de su categoría.

El éxito del modelo dependerá de la voluntad política para institucionalizar el monitoreo como herramienta de gestión, del fortalecimiento progresivo de las capacidades técnicas, y de la articulación efectiva entre niveles de gobierno y actores territoriales. La gradualidad, la flexibilidad y el aprendizaje continuo son los principios que orientan esta ruta hacia la territorialización efectiva de la Agenda 2030 (DNP, 2024; CEPAL, 2022; Proantioquia, 2020).

10. Guía: Propósito, alcance y usuario

Propósito

Orientar a alcaldes, secretarios de planeación y equipos técnicos municipales en la implementación, operación, análisis e institucionalización del modelo de seguimiento de los ODS, de modo que el tablero no sea únicamente una herramienta de visualización, sino un instrumento para interpretar avances, comparar municipios, detectar brechas y definir oportunidades de mejora en la gestión pública territorial. Esta orientación es consistente con los lineamientos del DNP sobre sistemas de seguimiento territorial y con las guías de Función Pública sobre uso de indicadores para la evaluación de resultados

Alcance

Brindar lineamientos metodológicos, operativos y técnicos para municipios colombianos con diferentes capacidades institucionales.

Público objetivo

- Alcaldes
- Equipos de planificación y gestión municipal
- Jefes de oficina TIC
- Personal técnico del seguimiento y evaluación
- Autoridades de supervisión y tomadores de decisión

La guía está diseñada principalmente para tres (3) niveles de usuarios donde se relacionan en la tabla 1 con sus respectivas funciones.

Tabla 1. Niveles de usuario y funciones

Usuario	Función Principal	Acción esperada
Alcalde	Revisar avances y brechas	Priorizar acciones y recursos

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Secretario de Planeación	Coordinar implementación	Definir cronograma y responsables
Equipo Técnico	Consolidar y validar información	Actualizar tablero y generar reportes

Fuente: elaboración propia

Fundamentos conceptuales y operativos del modelo

Definir el marco conceptual y operativo que sustenta el modelo de seguimiento municipal de los ODS, a partir de su caracterización, la delimitación del monitoreo municipal, la función de los indicadores y el aporte de Power BI como herramienta de visualización y análisis, para orientar su uso en la toma de decisiones basadas en evidencia.

¿Qué son los ODS y por qué requieren seguimiento?

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) constituyen un marco global orientado a promover el desarrollo económico, social y ambiental de manera equilibrada. Estos objetivos se estructuran en 17 objetivos y 169 metas que buscan orientar las acciones de gobiernos, organizaciones y comunidades hacia el logro de un desarrollo sostenible al año 2030. Para garantizar su cumplimiento, los ODS cuentan con un sistema de seguimiento basado en indicadores definidos en marcos internacionales y adaptados posteriormente a los contextos nacionales. Este sistema permite medir avances, identificar brechas y orientar la toma de decisiones basadas en evidencia.

¿Qué significa el monitoreo municipal?

El monitoreo municipal se refiere al proceso sistemático mediante el cual las administraciones locales observan y analizan periódicamente el comportamiento de determinados indicadores relacionados con el desarrollo del territorio. Este proceso permite conocer el estado actual de diferentes dimensiones sociales, económicas y ambientales del

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

municipio, así como detectar avances, alertas tempranas o brechas frente a metas establecidas. De esta manera, el monitoreo facilita la evaluación continua de políticas públicas y contribuye a orientar acciones de mejora en la gestión municipal.

¿Por qué usar indicadores?

Los indicadores constituyen herramientas fundamentales para medir y comprender fenómenos asociados al desarrollo sostenible. Un indicador debe contar con una estructura clara que incluya su definición, fórmula de cálculo, unidad de medida, fuente de información, las cuales están referenciadas en las fuentes del instrumento del anexo 14. Además es importante la periodicidad de actualización y criterios de interpretación. Estos elementos permiten asegurar la consistencia y confiabilidad de la información utilizada para el análisis. Asimismo, para realizar comparaciones válidas entre territorios o periodos de tiempo, es necesario que los indicadores se analicen entre unidades homogéneas, garantizando así una interpretación adecuada de los resultados.

¿Por qué usar Power BI?

El uso de herramientas tecnológicas para la gestión de información facilita el análisis y la toma de decisiones en los procesos de monitoreo. En este contexto, Power BI se presenta como una plataforma que permite integrar diferentes fuentes de datos, transformarlas y generar visualizaciones dinámicas que facilitan la interpretación de la información. Además, esta herramienta permite compartir tableros interactivos dentro de las organizaciones, favoreciendo el acceso a los datos, la comparación de indicadores y la comunicación clara de resultados a los diferentes actores involucrados en la gestión del desarrollo territorial.

11. Estructura del modelo

La metodología de implementación se estructura en cinco (5) fases principalmente, las cuales se presentan a continuación. Posteriormente, se describen las principales características que definen cada una de ellas.

Alistamiento institucional:

El municipio debe adelantar una fase inicial de alistamiento institucional orientada a garantizar las condiciones básicas para la implementación del proceso de monitoreo, lo que implica designar un equipo líder, revisar la disponibilidad de datos existentes, identificar las dependencias responsables de su suministro y validación, definir la periodicidad de actualización de la información y asegurar el acceso tanto al tablero de control como a las bases de datos requeridas. Para este propósito, se sugiere el uso de una lista de chequeo de alistamiento que permita verificar el cumplimiento de estos aspectos y formalizar como producto esperado un acta de inicio o un formato de alistamiento debidamente aprobado, bajo la responsabilidad de la Secretaría de Planeación.

Inventario y estandarización técnica de información

En esta fase, el municipio identifica y valida, para cada indicador, la fuente oficial, la dependencia responsable, la periodicidad, la cobertura, el formato de entrega y las limitaciones del dato, y simultáneamente consolida su ficha técnica con nombre, definición, fórmula, unidad de medida, sentido de interpretación, nivel de desagregación y responsable del reporte. Como apoyo se sugiere el uso de una matriz de fuentes y de fichas técnicas por indicador mencionada en el anexo 14. Con el fin de obtener como producto un inventario validado de fuentes y un banco de indicadores

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

estandarizado, bajo la responsabilidad del equipo técnico, la Secretaría de Planeación y los enlaces sectoriales.

Con esta información y las capacitaciones correspondientes, se procede a cargar los datos en la herramienta Power Query, con el fin de habilitar su posterior visualización en el instrumento de seguimiento.

Uso del instrumento en Power BI

El uso del instrumento de seguimiento para el monitoreo municipal de los ODS facilita la consulta visualización, análisis e interpretación de la información. Su aplicación busca apoyar la identificación de avances y brechas, fortaleciendo la toma de decisiones en el ámbito local. Para su uso, ver al anexo 14 donde se explica en detalle el paso a paso su uso, no obstante, acá se presenta un resumen de las fases que lo componen.

Abrir la aplicación: el usuario debe ubicar e iniciar la herramienta desde el escritorio o el menú principal del dispositivo, esperando a que cargue la interfaz de acceso.

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoieYzYwOTI3Y2UtZTkxMS00MTYyLTk0M2EtYjIyMmEyYjQwNjc2IiwidCI6ImJhNWlwYTRkLTZjNjgtNGFjMy05ZDZILWM1YjVhMTJhOWQ2OSIsImMiOjR9>

Reconocer la pantalla principal: en esta vista inicial se visualizan los ODS disponibles y el acceso al instructivo, lo que permite al usuario identificar el objetivo que desea consultar y orientarse en el uso general del instrumento.

Consultar el reporte por ODS: en este paso se selecciona el ODS, la meta, el indicador, el año y el municipio, con el fin de revisar la información principal, analizar la tendencia del indicador, verificar el porcentaje de cumplimiento y consultar las fuentes oficiales de respaldo.

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Visualizar el reporte general: finalmente, el sistema ofrece una vista consolidada de los ODS analizados, facilitando la comparación entre municipios y apoyando la interpretación integral de los avances en sostenibilidad.

Este ejercicio no debe limitarse a una descripción de los resultados, sino que debe incorporar una interpretación breve de las posibles causas que expliquen los hallazgos identificados. Para ello, se sugiere el uso de un formato de análisis de hallazgos que relacione el hallazgo, la evidencia, la posible causa y la acción sugerida. Como producto esperado, En la tabla 4 se plantea la elaboración de un reporte analítico de avances y brechas, bajo la responsabilidad de la Secretaría de Planeación.

Formulación de oportunidades de mejora

A partir de los resultados obtenidos en el tablero de seguimiento, el municipio debe traducir los hallazgos en acciones concretas orientadas al mejoramiento institucional, tales como ajustes en la gestión, identificación de necesidades de capacitación, fortalecimiento de la calidad del dato, articulación con otras dependencias y priorización de intervenciones según las brechas detectadas. Para ello, se sugiere mediante la tabla 6, la formulación de un plan de mejora derivado del tablero, en el que se definan el problema identificado, la acción de mejora, el responsable, el plazo y la evidencia de cumplimiento. Como producto esperado, se plantea la consolidación de un plan de mejora institucional.

Requerimientos para la implementación

El objetivo de este capítulo es definir con qué debe contar el capítulo para operar el modelo, los cuales se clasificaron en cinco (5) grupos principalmente.

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Requerimientos tecnológicos:

- Computador institucional
- Acceso a Power Bi
- Conectividad
- Repositorio de bases
- Respaldo periódico

Requerimientos de talento humano

- Líder de proceso
- Enlaces sectoriales
- Apoyo técnico en manejo de datos
- Formación básica en medición y lectura de indicadores

Requerimientos institucionales

- Directriz formal
- Cronograma
- Comité de medición
- Esquema de responsabilidades

Requerimientos de datos

- Fuentes identificadas
- Periodicidad definida
- Trazabilidad
- Consistencia

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Requerimientos de sostenibilidad

- Capacitación continua
- Manual de actualización
- Respaldo institucional
- Uso periódico del tablero

Lineamiento estratégico para alcaldes y secretarios de planeación

Incorporar el modelo al plan de desarrollo

El tablero debe usarse como complemento del sistema de seguimiento institucional, no como herramienta aislada. Esto se articula con el enfoque del DNP sobre seguimiento territorial para producir información útil para la decisión pública.

Priorizar brechas críticas

Cuando el tablero muestre rezagos persistentes, la administración debe focalizar análisis, recursos y coordinación intersectorial en esos puntos.

Usar la comparación municipal como referencia

El comparativo no debe emplearse solo para ranking, sino para aprendizaje institucional y referencia de buenas prácticas.

Convertir el análisis en decisiones

Cada sesión de revisión del tablero debe cerrar con compromisos verificables.

Fortalecer capacidades

La sostenibilidad del modelo depende de que el conocimiento no quede concentrado en una sola persona.

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

El valor del modelo no reside en la mera exhibición de datos, sino en su capacidad para viabilizar y orientar procesos de toma de decisiones fundamentadas. Los lineamientos nacionales en materia de seguimiento territorial, gestión de indicadores y calidad estadística coinciden en un principio fundamental: la información adquiere utilidad pública en la medida en que sea organizada, interpretada y transformada en acciones orientadas a la mejora continua de la gestión territorial.

12. Bibliografía

- Alcaldía de Barbosa. (2023). Plan de desarrollo municipal 2020–2023. Municipio de Barbosa, obtenido de <https://es.scribd.com/document/498336963/PLAN-DE-DESARROLLO-BARBOSA-2020>
- Alcaldía de Itagüí. (2023). Plan de desarrollo municipal 2020–2023. Municipio de Itagüí, tomado de <https://www.fundacionexe.org.co/document/plan-de-desarrollo-municipal-de-itagui-2020-2023-itagui-ciudades-de-oportunidades/>.
- Alcaldía de Yondó. (2023). Plan de desarrollo municipal 2020–2023. Municipio de Yondó, tomado de <https://repositoriocdim.esap.edu.co/items/0e882d13-e120-4d5e-94d4-75bcc8c5f7a8>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). Informe anual sobre el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile: CEPAL, tomado de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/41173-informe-anual-progreso-desafios-regionales-la-agenda-2030-desarrollo-sostenible>
- Contraloría General de la República. (2022). Estado de los recursos y la gestión territorial para la implementación de la Agenda 2030 en Colombia. Bogotá: Contraloría General de la República.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2023). Fichas municipales de caracterización territorial. Bogotá: DANE.
- Departamento Nacional de Planeación. (2023). Seguimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia: Informe técnico. Bogotá: DNP.
- Departamento Nacional de Planeación. (2024). Guía para la territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia. Bogotá: DNP.

Propuesta de un modelo conceptual de monitoreo de ODS para el fortalecimiento de la gestión municipal en Colombia

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. (2023). Índice de conectividad rural en Colombia. Bogotá: MinTIC.

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. (2024). Estrategia de transformación digital territorial. Bogotá: MinTIC.

Proantioquia. (2020). Antioquia Sostenible: Informe de avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Medellín: Proantioquia.

Smartcitieslatam. (2024). Plataformas de ciudades inteligentes y monitoreo ODS. Recuperado de <https://www.smartcitieslatam.com>