

MEDELLIN

Análisis Costo - Beneficio (ACB)

Propuesta 1 *Compra de flota propia Híbrida (Diesel - Eléctrico)*

Panorama Actual: Costo de fidelizado tercero

Panorama de inversión: Compra de flota propia a un periodo de depreciación

Valor del Vehículo tipo Turbo
Furgón 10 pallet Carga Seca
Puerta cortina
Matrícula
Inversión/ Vehículo

Table de variables por ciudad:		Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
Tipo de costo	Concepto	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional
	Mantenimiento x Kilometro	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195	\$ 195
	Kilómetros recorrido día (round trip)	32	81	43	92	23	245	16	211	41	277
Variable	Valor total de Mantenimiento mes Preventivo	\$ 162.240	\$ 410.670	\$ 218.010	\$ 466.440	\$ 116.610	\$ 1.242.150	\$ 81.120	\$ 1.069.770	\$ 207.870	\$ 1.404.390
	Rendimiento km/gal (1)	13	13	14	14	21	21	17	17	21	21
	Costo del Galón	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900
	Consumo diario galones	2	6	3	7	1	12	1	12	2	13
Variable	Combustible diario	\$ 26.831	\$ 67.915	\$ 33.479	\$ 71.629	\$ 11.938	\$ 127.167	\$ 10.259	\$ 135.288	\$ 21.281	\$ 143.776
	Días de trabajo	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
Fijo	Salario	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000
	Conductores	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fijo	Celular costo mes	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
Fijo	SOAT Anual	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900
	Póliza Anual	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
	Impuesto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Duración de Kilómetros por llanta	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
	Tiempo duración en Meses	108	43	81	38	151	14	216	16	84	12
	Cantidad de llantas	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Fijo	Valor de la llanta	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000
Fijo	Ajustes Mes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Fijo	Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Variable	Viáticos	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000
	Peajes	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1
Variable	Parquadero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable	Valor del Peaje	\$ -	\$ 8.900	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500
	Valor de viaje vehículo fidelizado	\$ 142.264	\$ 271.122	\$ 151.771	\$ 350.806	\$ 149.160	\$ 509.140	\$ 142.424	\$ 677.780	\$ 159.782	\$ 502.558
Fijo	Lavado de los vehículos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Fijo	GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
	N° Recorridos	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	N° Estibas	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Costo final fidelizado	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117

Índice de Renta
Tipo Costo
Depreciación
Nómina
Costo operación
Mantenim. Preventivo
Servicios
Seguros
Mantenim. Correctivo
Otros Costos

1. Híbrido de carga liviana mejora en 39% la rentabilidad del Diesel, referencia tomada del informe de la UPME (2020), recuperado de:
https://www1.upme.gov.co/DemandayEficiencia/Documents/Caracterizacion_energetica_transporte_automotor_carretero_carga_informe_01.pdf

Cálculo a través del link: https://app.upme.gov.co/Calculadora_Emisiones1/new/calculadora.html

Huella de carbono	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá		Total
	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	
Consumo diario (gal) por vehículo	6	12	6	13	2	23	2	25	4	26	120
# vehículos a comprar por trayecto	3	1	2	2	1	2	3	2	10	1	27
Consumo total por flotilla (día)	18	12	12	26	2	47	6	50	39	26	239

Total de emisiones CO2 (Híbrido) 63.086 KgCO2

26 días operativos
6.216 Consumo gal mes

\$ 226.900.000	Cantidad vehículos	1	Marca	HINO
\$ 23.000.000	Años depreciación	7	Referencia	DUTRON HÍBRIDO
\$ -	Meses depreciación	84	Capacidad de Carga (Kg)	4500
\$ -			Rendimiento (Km/gal)	26
\$ 249.900.000				

bilidad - Análisis ACB	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional
Compra Vehículo	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000	\$ 2.975.000
Conductores	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000
Combustible	\$ 697.600	\$ 1.765.800	\$ 870.443	\$ 1.862.343	\$ 310.390	\$ 3.306.333	\$ 266.729	\$ 3.517.494	\$ 553.305	\$ 3.738.181
Cambio Aceite/filtros/otros	\$ 162.240	\$ 410.670	\$ 218.010	\$ 466.440	\$ 116.610	\$ 1.242.150	\$ 81.120	\$ 1.069.770	\$ 207.870	\$ 1.404.390
Comunicaciones	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
SOAT	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575
Póliza	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975	\$ 478.975
Impuestos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Llantas	\$ 36.053	\$ 91.260	\$ 48.447	\$ 103.653	\$ 25.913	\$ 276.033	\$ 18.027	\$ 237.727	\$ 46.193	\$ 312.087
Revisiones y ajustes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Peajes	\$ 0	\$ 231.400	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000
Viáticos	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000
Parqueadero	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Lavado de los vehículos	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000
GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
Total Costo mes	\$ 7.546.443	\$ 9.669.680	\$ 7.787.450	\$ 9.927.986	\$ 7.103.464	\$ 12.320.067	\$ 7.016.426	\$ 12.320.541	\$ 7.457.918	\$ 12.950.208
Total Costo día	\$ 290.248	\$ 371.911	\$ 299.517	\$ 381.846	\$ 273.210	\$ 473.849	\$ 269.863	\$ 473.867	\$ 286.843	\$ 498.085
Costo de la inversión	\$ 8.384.937	\$ 10.744.089	\$ 8.652.722	\$ 11.031.096	\$ 7.892.738	\$ 13.688.963	\$ 7.796.029	\$ 13.689.490	\$ 8.286.576	\$ 14.389.120
Costo actual	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Índice de rentabilidad	1,10	1,31	0,91	1,65	0,98	1,93	0,95	2,57	1,00	1,82
Ahorro mes (\$)	\$ 1.700.739	\$ 4.428.684	\$ 104.635	\$ 8.313.916	\$ 652.832	\$ 14.155.225	\$ 389.627	\$ 22.924.044	\$ 850.763	\$ 13.182.823
Ahorro mes (%)	18%	31%	1%	46%	8%	53%	5%	65%	10%	50%

Comparativo

Día de Trabajo Compra	\$ 290.248	\$ 371.911	\$ 299.517	\$ 381.846	\$ 273.210	\$ 473.849	\$ 269.863	\$ 473.867	\$ 286.843	\$ 498.085
Día de Trabajo Actual	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117
Costo mes DHL	\$ 7.546.443	\$ 9.669.680	\$ 7.787.450	\$ 9.927.986	\$ 7.103.464	\$ 12.320.067	\$ 7.016.426	\$ 12.320.541	\$ 7.457.918	\$ 12.950.208
Costo mes tercero	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Costo año DHL	\$ 90.557.320	\$ 116.036.160	\$ 93.449.394	\$ 119.135.834	\$ 85.241.566	\$ 147.840.800	\$ 84.197.113	\$ 147.846.489	\$ 89.495.017	\$ 155.402.491
Costo año tercero	\$ 110.966.185	\$ 169.180.362	\$ 94.705.009	\$ 218.902.832	\$ 93.075.555	\$ 317.703.500	\$ 88.872.638	\$ 422.935.020	\$ 99.704.177	\$ 313.596.367
Ahorro Año	\$ 20.408.865	\$ 53.144.202	\$ 1.255.615	\$ 99.766.997	\$ 7.833.989	\$ 169.862.700	\$ 4.675.525	\$ 275.088.530	\$ 10.209.160	\$ 158.193.875

MEDELLIN

Análisis Costo - Beneficio (ACB)

Propuesta 2 *Compra de flota propia (Eléctrico)*

Panorama Actual: Costo de fidelizado tercero

Panorama de inversión: Compra de flota propia a un periodo de depreciación

Valor del Vehículo tipo Turbo
Furgón 10 pallet Carga Seca
Puerta cortina
Matrícula
Inversión/ Vehículo

Table de variables por ciudad:		Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
Tipo de costo	Concepto	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional
	Mantenimiento x Kilometro	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210	\$ 210
	Kilómetros recorrido día (round trip)	32	81	43	92	23	245	16	211	41	277
Variable	Valor total de Mantenimiento mes Preventivo	\$ 174.720	\$ 442.260	\$ 234.780	\$ 502.320	\$ 125.580	\$ 1.337.700	\$ 87.360	\$ 1.152.060	\$ 223.860	\$ 1.512.420
	Rendimiento Kw/km (1)	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
	Costo del Kw	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877	\$ 877
	Consumo diario (Kw)	22	56	30	63	16	169	11	146	28	191
Variable	Combustible diario (Kw)	\$ 19.364	\$ 49.016	\$ 26.021	\$ 55.672	\$ 13.918	\$ 148.257	\$ 9.682	\$ 127.682	\$ 24.810	\$ 167.621
	Días de trabajo	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
Fijo	Salario	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000
	Conductores	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fijo	Celular costo mes	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
Fijo	SOAT Anual	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900
	Póliza Anual	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
	Impuesto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Duración de Kilómetros por llanta	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
	Tiempo duración en Meses	108	43	81	38	151	14	216	16	84	12
	Cantidad de llantas	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Fijo	Valor de la llanta	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000
Fijo	Ajustes Mes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Fijo	Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Variable	Viáticos	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000
	Peajes	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ -	\$ 1
Variable	Parqueadero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable	Valor del Peaje	\$ -	\$ 8.900	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500
	Valor de viaje vehículo fidelizado	\$ 142.264	\$ 271.122	\$ 151.771	\$ 350.806	\$ 149.160	\$ 509.140	\$ 142.424	\$ 677.780	\$ 159.782	\$ 502.558
Fijo	Lavado de los vehículos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Fijo	GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
	N° Recorridos	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	N° Estibas	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Costo final fidelizado	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117

1. Rendimientos en kWh/km para vehículos de carga eléctricos (referencia camión Mitsubishi de 7.5ton)
https://www1.upme.gov.co/DemandayEficiencia/Documents/Caracterizacion_energetica_transporte_automotor_carretero_carga_informe_01.pdf

Cálculo a través del link: https://app.upme.gov.co/Calculadora_Emissiones1/new/calculadora.html

Huella de carbono	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá		Total
	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	
Consumo diario (Kw) por vehículo	55	112	59	127	32	338	22	291	57	382	1.475
# vehículos a comprar por trayecto	3	1	2	2	1	2	3	2	10	1	27
Consumo total por flotilla (día)	166	112	119	254	32	676	66	582	566	382	2.955

Total de emisiones CO2 (Eléctrico)

9.679 KgCO2

26 días operativos
76.819 Consumo Kw mes

Índice de Renta
Tipo Costo
Depreciación
Nómina
Costo operación
Mantenim. Preventivo
Servicios
Seguros
Mantenim. Correctivo
Otros Costos

\$ 208.990.000	Cantidad vehiculos	1	Marca	STARK
\$ 23.000.000	Años depreciación	7	Referencia	E-SUPER TRUCK 4T
\$ -	Meses depreciación	84	Capacidad de Carga (Kg)	4115
\$ -			Autonomía teórica	180Kms
\$ 231.990.000				

bilidad - Análisis ACB	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional
Compra Vehículo	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786	\$ 2.761.786
Conductores	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000
Combustible	\$ 503.468	\$ 1.274.404	\$ 676.535	\$ 1.447.471	\$ 361.868	\$ 3.854.678	\$ 251.734	\$ 3.319.743	\$ 645.069	\$ 4.358.146
Cambio Aceite/filtros/otros	\$ 174.720	\$ 442.260	\$ 234.780	\$ 502.320	\$ 125.580	\$ 1.337.700	\$ 87.360	\$ 1.152.060	\$ 223.860	\$ 1.512.420
Comunicaciones	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
SOAT	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575
Póliza	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648	\$ 444.648
Impuestos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Llantas	\$ 36.053	\$ 91.260	\$ 48.447	\$ 103.653	\$ 25.913	\$ 276.033	\$ 18.027	\$ 237.727	\$ 46.193	\$ 312.087
Revisiones y ajustes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Peajes	\$ 0	\$ 231.400	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000
Viáticos	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000
Parquadero	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Lavado de los vehículos	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000
GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
Total Costo mes	\$ 7.117.250	\$ 8.962.332	\$ 7.362.770	\$ 9.301.453	\$ 6.916.369	\$ 12.716.420	\$ 6.760.129	\$ 11.957.538	\$ 7.318.130	\$ 13.430.661
Total Costo día	\$ 273.740	\$ 344.705	\$ 283.183	\$ 357.748	\$ 266.014	\$ 489.093	\$ 260.005	\$ 459.905	\$ 281.467	\$ 516.564
Costo de la inversión	\$ 7.908.055	\$ 9.958.147	\$ 8.180.856	\$ 10.334.947	\$ 7.684.855	\$ 14.129.355	\$ 7.511.254	\$ 13.286.153	\$ 8.131.256	\$ 14.922.957
Costo actual	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Índice de rentabilidad	1,17	1,42	0,96	1,77	1,01	1,87	0,99	2,65	1,02	1,75
Ahorro mes (\$)	\$ 2.129.932	\$ 5.136.032	\$ 529.314	\$ 8.940.450	\$ 839.927	\$ 13.758.872	\$ 645.924	\$ 23.287.047	\$ 990.551	\$ 12.702.369
Ahorro mes (%)	23%	36%	7%	49%	11%	52%	9%	66%	12%	49%

Comparativo

Día de Trabajo Compra	\$ 273.740	\$ 344.705	\$ 283.183	\$ 357.748	\$ 266.014	\$ 489.093	\$ 260.005	\$ 459.905	\$ 281.467	\$ 516.564
Día de Trabajo Actual	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117
Costo mes DHL	\$ 7.117.250	\$ 8.962.332	\$ 7.362.770	\$ 9.301.453	\$ 6.916.369	\$ 12.716.420	\$ 6.760.129	\$ 11.957.538	\$ 7.318.130	\$ 13.430.661
Costo mes tercero	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Costo año DHL	\$ 85.406.996	\$ 107.547.984	\$ 88.353.243	\$ 111.617.430	\$ 82.996.431	\$ 152.597.036	\$ 81.121.548	\$ 143.490.457	\$ 87.817.562	\$ 161.167.934
Costo año tercero	\$ 110.966.185	\$ 169.180.362	\$ 94.705.009	\$ 218.902.832	\$ 93.075.555	\$ 317.703.500	\$ 88.872.638	\$ 422.935.020	\$ 99.704.177	\$ 313.596.367
Ahorro Año	\$ 25.559.188	\$ 61.632.378	\$ 6.351.767	\$ 107.285.402	\$ 10.079.123	\$ 165.106.464	\$ 7.751.090	\$ 279.444.563	\$ 11.886.616	\$ 152.428.433

MEDELLIN

Análisis Costo - Beneficio (ACB)

Propuesta 3 *Compra de flota propia combustión convencional (Diesel)*

Panorama Actual: Costo de fidelizado tercero

Panorama de inversión: Compra de flota propia a un periodo de depreciación

Valor del Vehículo tipo Turbo
Furgón 10 pallet Carga Seca
Puerta cortina
Matrícula
Inversión/ Vehículo

Table de variables por ciudad:		Medellin		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
Tipo de costo	Concepto	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional
	Mantenimiento x Kilometro	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180	\$ 180
	Kilómetros recorrido día (round trip)	32	81	43	92	23	245	16	211	41	277
Variable	Valor total de Mantenimiento mes Preventivo	\$ 149.760	\$ 379.080	\$ 201.240	\$ 430.560	\$ 107.640	\$ 1.146.600	\$ 74.880	\$ 987.480	\$ 191.880	\$ 1.296.360
	Rendimiento km/gal	9,0	9,0	10,0	10,0	15,0	15,0	12,0	12,0	15,0	15,0
	Costo del Galón	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900	\$ 10.900
	Consumo diario galones	4	9	4	9	2	16	1	18	3	18
Variable	Combustible diario	\$ 38.756	\$ 98.100	\$ 46.870	\$ 100.280	\$ 16.713	\$ 178.033	\$ 14.533	\$ 191.658	\$ 29.793	\$ 201.287
	Días de trabajo	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
Fijo	Salario	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000	\$ 1.600.000
	Conductores	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fijo	Celular costo mes	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
Fijo	SOAT Anual	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900	\$ 1.398.900
	Póliza Anual	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
	Impuesto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	Duración de Kilómetros por llanta	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
	Tiempo duración en Meses	108	43	81	38	151	14	216	16	84	12
	Cantidad de llantas	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Fijo	Valor de la llanta	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000	\$ 650.000
Fijo	Ajustes Mes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Fijo	Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Variable	Viáticos	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000	\$ -	\$ 20.000
	Peajes	\$ -	1	\$ -	1	\$ -	1	\$ -	1	\$ -	1
Variable	Parqueadero	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Variable	Valor del Peaje	\$ -	\$ 8.900	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500	\$ -	\$ 12.500
	Valor de viaje vehículo fidelizado	\$ 142.264	\$ 271.122	\$ 151.771	\$ 350.806	\$ 149.160	\$ 509.140	\$ 142.424	\$ 677.780	\$ 159.782	\$ 502.558
Fijo	Lavado de los vehículos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Fijo	GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
	N° Recorridos	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
	N° Estibas	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Costo final fidelizado	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117

Índice de Renta

Tipo Costo
Depreciación
Nómina
Costo operación
Mantenim. Preventiv
Servicios
Seguros
Mantenim. Correctiv
Otros Costos

- Híbrido de carga liviana mejora en 39% la rentabilidad del Diesel, referencia tomada del enlace: https://www1.upme.gov.co/DemandayEficiencia/Documents/Caracterizacion_energetica_transporte_automotor_carretero_carga_informe_01.pdf

Cálculo a través del link: https://app.upme.gov.co/Calculadora_Emisiones1/new/calculadora.html

Huella de carbono	Medellin		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá		Total
	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	Local	Regional	
Consumo diario (gal) por vehículo	9	18	9	18	3	33	3	35	5	37	170
# vehículos a comprar por trayecto	3	1	2	2	1	2	3	2	10	1	27
Consumo total por flotilla (día)	27	18	17	37	3	65	8	70	55	37	337

Total de emisiones CO2 (Diesel)

88.925 KgCO2

26 días operativos
8.762 Consumo gal mes

Total de emisiones CO2 (Híbrido)	63.086	KgCO2	-	25.839	-29,06%
Total de emisiones CO2 (Eléctrico)	9.679	KgCO2	-	79.246	-89,12%

\$ 144.990.000	Cantidad vehículos	1	Marca	FOTON
\$ 23.000.000	Años depreciación	7	Referencia	FRR CUMMINS
\$ -	Meses depreciación	84	Capacidad de Carga (Kg)	6900
\$ -			Rendimiento (Km/gal)	16
\$ 167.990.000				

bilidad - Análisis ACB	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá	
	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional
Compra Vehículo	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881	\$ 1.999.881
Conductores	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000	\$ 2.592.000
Combustible	\$ 1.007.644	\$ 2.550.600	\$ 1.218.620	\$ 2.607.280	\$ 434.547	\$ 4.628.867	\$ 377.867	\$ 4.983.117	\$ 774.627	\$ 5.233.453
Cambio Aceite/filtros/otro	\$ 149.760	\$ 379.080	\$ 201.240	\$ 430.560	\$ 107.640	\$ 1.146.600	\$ 74.880	\$ 987.480	\$ 191.880	\$ 1.296.360
Comunicaciones	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000
SOAT	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575	\$ 116.575
Póliza	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981	\$ 321.981
Impuestos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Llantas	\$ 36.053	\$ 91.260	\$ 48.447	\$ 103.653	\$ 25.913	\$ 276.033	\$ 18.027	\$ 237.727	\$ 46.193	\$ 312.087
Revisiones y ajustes	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000	\$ 80.000
Imprevistos	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000	\$ 70.000
Peajes	\$ 0	\$ 231.400	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000
Viáticos	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000	\$ 0	\$ 520.000
Parquadero	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Lavado de los vehículos	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000	\$ 140.000
GPS	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000	\$ 108.000
Total Costo mes	\$ 6.711.895	\$ 9.290.777	\$ 6.986.743	\$ 9.504.930	\$ 6.086.537	\$ 12.414.937	\$ 5.989.210	\$ 12.571.760	\$ 6.531.137	\$ 13.205.337
Total Costo día	\$ 258.150	\$ 357.338	\$ 268.721	\$ 365.574	\$ 234.098	\$ 477.498	\$ 230.354	\$ 483.529	\$ 251.198	\$ 507.898
Costo de la inversión	\$ 7.457.661	\$ 10.323.085	\$ 7.763.048	\$ 10.561.033	\$ 6.762.819	\$ 13.794.374	\$ 6.654.678	\$ 13.968.622	\$ 7.256.819	\$ 14.672.596
Costo actual	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Índice de rentabilidad	1,24	1,37	1,02	1,73	1,15	1,92	1,11	2,52	1,14	1,78
Ahorro mes (\$)	\$ 2.535.287	\$ 4.807.587	\$ 905.341	\$ 8.736.973	\$ 1.669.759	\$ 14.060.355	\$ 1.416.843	\$ 22.672.825	\$ 1.777.545	\$ 12.927.694
Ahorro mes (%)	27%	34%	11%	48%	22%	53%	19%	64%	21%	49%

Comparativo

Día de Trabajo Compra	\$ 258.150	\$ 357.338	\$ 268.721	\$ 365.574	\$ 234.098	\$ 477.498	\$ 230.354	\$ 483.529	\$ 251.198	\$ 507.898
Día de Trabajo Actual	\$ 355.661	\$ 542.245	\$ 303.542	\$ 701.612	\$ 298.319	\$ 1.018.280	\$ 284.848	\$ 1.355.561	\$ 319.565	\$ 1.005.117
Costo mes DHL	\$ 6.711.895	\$ 9.290.777	\$ 6.986.743	\$ 9.504.930	\$ 6.086.537	\$ 12.414.937	\$ 5.989.210	\$ 12.571.760	\$ 6.531.137	\$ 13.205.337
Costo mes tercero	\$ 9.247.182	\$ 14.098.364	\$ 7.892.084	\$ 18.241.903	\$ 7.756.296	\$ 26.475.292	\$ 7.406.053	\$ 35.244.585	\$ 8.308.681	\$ 26.133.031
Costo año DHL	\$ 80.542.735	\$ 111.489.321	\$ 83.840.921	\$ 114.059.161	\$ 73.038.441	\$ 148.979.241	\$ 71.870.521	\$ 150.861.121	\$ 78.373.641	\$ 158.464.041
Costo año tercero	\$ 110.966.185	\$ 169.180.362	\$ 94.705.009	\$ 218.902.832	\$ 93.075.555	\$ 317.703.500	\$ 88.872.638	\$ 422.935.020	\$ 99.704.177	\$ 313.596.367
Ahorro Año	\$ 30.423.450	\$ 57.691.041	\$ 10.864.088	\$ 104.843.670	\$ 20.037.113	\$ 168.724.259	\$ 17.002.116	\$ 272.073.898	\$ 21.330.536	\$ 155.132.325

Tecnología	Concepto	Medellín		Cali		Barranquilla		Bucaramanga		Bogotá		Total
		Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	Mes Local	Mes Regional	
Vehículo Híbrido	Índice de rentabilidad	1,10	1,31	0,91	1,65	0,98	1,93	0,95	2,57	1,00	1,82	1,42
	Ahorro mes (\$)	\$ 1.700.739	\$ 4.428.684	\$ 104.635	\$ 8.313.916	\$ 652.832	\$ 14.155.225	\$ 389.627	\$ 22.924.044	\$ 850.763	\$ 13.182.823	\$ 66.703.288
	Ahorro mes (%)	18%	31%	1%	46%	8%	53%	5%	65%	10%	50%	29%
Vehículo Eléctrico	Índice de rentabilidad	1,17	1,42	0,96	1,77	1,01	1,87	0,99	2,65	1,02	1,75	1,46
	Ahorro mes (\$)	\$ 2.129.932	\$ 5.136.032	\$ 529.314	\$ 8.940.450	\$ 839.927	\$ 13.758.872	\$ 645.924	\$ 23.287.047	\$ 990.551	\$ 12.702.369	\$ 68.960.419
	Ahorro mes (%)	23%	36%	7%	49%	11%	52%	9%	66%	12%	49%	31%
Vehículo Diesel	Índice de rentabilidad	1,24	1,37	1,02	1,73	1,15	1,92	1,11	2,52	1,14	1,78	1,50
	Ahorro mes (\$)	\$ 2.535.287	\$ 4.807.587	\$ 905.341	\$ 8.736.973	\$ 1.669.759	\$ 14.060.355	\$ 1.416.843	\$ 22.672.825	\$ 1.777.545	\$ 12.927.694	\$ 71.510.208
	Ahorro mes (%)	27%	34%	11%	48%	22%	53%	19%	64%	21%	49%	35%

\$ 2.257.130 3,38%

\$ 2.549.789 3,70%

Caracterización de ruta por tienda

PLATAFORMA	TIENDA	DESPACHO	Distancia (Kms)			Tiempo (Horas)				GERIDO COMPRA
			KMS	ROUND TRIP	2da entrega	Min (1er entreg.)	Min (round trip)	Min (2da entreg.)	HORAS	
Barranquilla	Americano	Urbano	9	17	35	10	20	40	0,7	
Bucaramanga	Merca Real	Urbano	8	16	32	11	22	44	0,7	
Cali	Chipichape	Urbano	8	15	30	14	28	56	0,9	
Barranquilla	Buenavista	Urbano	11	23	46	14	28	56	0,9	SI
Barranquilla	La 30	Urbano	11	22	44	16	32	64	1,1	
Medellín	Bello	Urbano	5	10	20	17	34	68	1,1	SI
Cali	La 70	Urbano	9	17	34	18	36	72	1,2	
Bucaramanga	Cañaveral	Urbano	12	23	47	18	36	72	1,2	
Barranquilla	Altos Del Prado	Urbano	11	22	45	19	38	76	1,3	
Bucaramanga	Giron	Urbano	4	9	17	20	40	80	1,3	SI
Bucaramanga	Floridablanca	Urbano	12	23	47	20	40	80	1,3	
Medellín	Fatelares	Urbano	13	26	52	22	44	88	1,5	SI
Bucaramanga	Mega Mall	Urbano	11	22	44	24	48	96	1,6	SI
Medellín	De La 65	Urbano	14	27	55	24	48	96	1,6	SI
Bucaramanga	Cabecera	Urbano	9	19	37	27	54	108	1,8	SI
Medellín	Premium Plaza	Urbano	16	32	64	28	56	112	1,9	SI
Cali	Limonar Premier	Urbano	16	33	66	30	60	120	2,0	
Medellín	Las Vegas	Urbano	20	41	82	30	60	120	2,0	SI
Medellín	Santafe	Urbano	21	42	83	32	64	128	2,1	SI
Medellín	Itagui	Urbano	24	48	96	37	74	148	2,5	SI
Cali	Simon Bolivar	Urbano	17	34	68	38	76	152	2,5	
Cali	Valle De Lili	Urbano	22	43	86	43	86	172	2,9	SI
Cali	Palmira	Regional	30	60	121	40	80	160	2,7	SI
Bogotá	Mosquera	Urbano	14	27	54	46	92	184	3,1	SI
Bogotá	Titan	Urbano	14	28	56	46	92	184	3,1	SI
Bogotá	Calle 80	Urbano	15	30	60	48	96	192	3,2	SI
Bogotá	San Cayetano	Urbano	16	31	62	51	102	204	3,4	SI
Bogotá	Suba	Urbano	19	37	75	55	110	220	3,7	SI
Bogotá	Calle 170	Urbano	19	38	76	55	110	220	3,7	SI
Bogotá	Bulevar	Urbano	19	37	74	56	112	224	3,7	SI
Bogotá	Ibague Jordan	Regional	203	406	-	244	488	-	8,1	
Bogotá	Atlantis	Urbano	19	38	76	56	112	224	3,7	SI
Bogotá	Neiva	Regional	318	636	-	333	666	-	11,1	
Bogotá	Santa Lucia	Regional	325	650	-	349	698	-	11,6	
Bogotá	Yopal	Regional	334	668	-	388	776	-	12,9	
Bogotá	Pitalito	Regional	498	996	-	551	1.102	-	18,4	
Bogotá	Santa Ana	Urbano	21	42	85	56	112	224	3,7	SI
Bogotá	Chia	Urbano	22	44	89	57	114	228	3,8	SI
Cali	Buga	Regional	62	124	248	56	112	224	3,7	SI
Bogotá	Altos del country	Urbano	24	48	96	59	118	236	3,9	SI
Bogotá	Hayuelos	Urbano	19	37	74	60	120	240	4,0	SI
Bogotá	Santafe	Urbano	23	46	92	61	122	244	4,1	SI
Bogotá	Fontibon	Urbano	20	40	79	62	124	248	4,1	SI
Medellín	Rionegro	Regional	40	81	161	61	122	244	4,1	SI
Bogotá	Plaza Central	Urbano	23	45	91	62	124	248	4,1	SI
Bogotá	Cra 30	Urbano	23	47	94	62	124	248	4,1	SI
Bogotá	Atrio	Urbano	23	47	94	62	124	248	4,1	SI
Cali	Pasto Unico	Regional	398	796	-	551	1.102	-	18,4	
Cali	Pasto	Regional	399	798	-	546	1.092	-	18,2	
Cali	Pasto Unicentro	Regional	400	800	-	555	1.110	-	18,5	
Bogotá	Banderas	Urbano	23	46	92	63	126	252	4,2	SI
Bogotá	Chia Bazar	Urbano	28	55	110	66	132	264	4,4	SI
Bogotá	Alqueria	Urbano	26	52	104	67	134	268	4,5	SI
Bogotá	Tunja	Regional	146	292	-	146	292	584	9,7	SI

SUGERIDO COMPRA
DESPACHO
Kms
Cali
Bogotá
Medellín
Barranquilla
Bucaramanga
Grand Total

Bogotá	Autopista Sur	Urbano	29	58	115	73	146	292	4,9	
Bogotá	Tintalito	Urbano	24	48	96	75	150	300	5,0	
Bucaramanga	San Gil	Regional	103	206	-	123	246	492	8,2	SI
Bogotá	Bosa	Urbano	28	57	113	75	150	300	5,0	
Bucaramanga	Ventura	Regional	206	412	-	328	656	-	10,9	
Bucaramanga	Libertadores	Regional	208	416	-	333	666	-	11,1	
Bucaramanga	Atalayas	Regional	210	420	-	335	670	-	11,2	
Cali	Cartago	Regional	173	346	-	150	300	-	5,0	
Bogotá	Facatativa	Urbano	41	82	165	77	154	308	5,1	
Bogotá	20 de Julio	Urbano	30	61	122	82	164	328	5,5	
Bogotá	Soacha	Urbano	33	66	132	85	170	340	5,7	
Bucaramanga	San Silvestre	Regional	108	216	-	170	340	-	5,7	SI
Barranquilla	El Castillo	Regional	130	260	-	140	280	560	9,3	SI
Barranquilla	Caribe Plaza	Regional	132	264	-	142	284	568	9,5	SI
Barranquilla	Riohacha	Regional	269	538	-	263	526	-	8,8	
Barranquilla	Monteria	Regional	356	712	-	360	720	-	12,0	
Barranquilla	Guatapuri	Regional	380	760	-	433	866	-	14,4	
Barranquilla	Mayales	Regional	387	774	-	448	896	-	14,9	
Bogotá	Girardot	Regional	131	262	-	178	356	-	5,9	SI
Cali	Unicentro Pereira	Regional	198	396	-	180	360	-	6,0	
Bogotá	Zipaquirá	Urbano	45	89	178	91	182	364	6,1	
Bogotá	Duitama	Regional	199	398	-	196	392	-	6,5	
Cali	Dosquebradas	Regional	208	416	-	200	400	-	6,7	
Bogotá	Sogamoso	Regional	215	430	-	209	418	-	7,0	
Barranquilla	Santa Marta	Regional	105	210	-	113	226	452	7,5	SI
Cali	Popayan	Regional	151	302	-	230	460	-	7,7	

SI
Urbano

Average of ROUND TRIP
43
41
32
23
16
36

SUGERIDO COMPRA	SI
DESPACHO	Regional

Kms	Average of ROUND TRIP
Bogotá	277
Barranquilla	245
Bucaramanga	211
Cali	92
Medellín	81
Grand Total	198

Orgien	TIENDA	DESPACHO	KMS	Pago	Tipo de vehículo	Total
Barranquilla	Americano	Urbano	9	Pallet	TURB	\$ 14.916
Barranquilla	Buenavista	Urbano	11	Pallet	TURB	\$ 14.916
Barranquilla	La 30	Urbano	11	Pallet	TURB	\$ 14.916
Barranquilla	Altos Del Prado	Urbano	11	Pallet	TURB	\$ 14.916
Barranquilla	El Castillo	Regional	130	Pallet	TURB	\$ 50.914
Barranquilla	Caribe Plaza	Regional	132	Pallet	TURB	\$ 50.914
Barranquilla	Riohacha	Regional	269	Pallet	TURB	\$ 84.840
Barranquilla	Monteria	Regional	356	Pallet	TURB	\$ 89.609
Barranquilla	Guatapuri	Regional	380	Pallet	TURB	\$ 91.646
Barranquilla	Mayales	Regional	387	Pallet	TURB	\$ 91.646
Barranquilla	Santa Marta	Regional	105	Pallet	TURB	\$ 50.914
Bogotá	Tunja	Regional	146	Pallet	TURB	\$ 50.256
Bogotá	Ibague Jordan	Regional	203	Pallet	TURB	\$ 64.781
Bogotá	Neiva	Regional	318	Pallet	TURB	\$ 91.506
Bogotá	Santa Lucia	Regional	325	Pallet	TURB	\$ 91.506
Bogotá	Yopal	Regional	334	Pallet	TURB	\$ 125.017
Bogotá	Pitalito	Regional	498	Pallet	TURB	\$ 133.065
Bogotá	Girardot	Regional	131	Pallet	TURB	\$ 50.256
Bogotá	Duitama	Regional	199	Pallet	TURB	\$ 59.992
Bogotá	Sogamoso	Regional	215	Pallet	TURB	\$ 54.485
Bogotá	Mosquera	Urbano	14	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Titan	Urbano	14	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Calle 80	Urbano	15	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	San Cayetano	Urbano	16	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Suba	Urbano	19	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Calle 170	Urbano	19	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Bulevar	Urbano	19	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Atlantis	Urbano	19	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Santa Ana	Urbano	21	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Chia	Urbano	22	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Altos del country	Urbano	24	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Hayuelos	Urbano	19	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Santafe	Urbano	23	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Fontibon	Urbano	20	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Plaza Central	Urbano	23	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Cra 30	Urbano	23	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Atrio	Urbano	23	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Banderas	Urbano	23	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Chia Bazar	Urbano	28	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Alqueria	Urbano	26	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Autopista Sur	Urbano	29	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Tintalito	Urbano	24	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Bosa	Urbano	28	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Facativa	Urbano	41	Pallet	TURB	\$ 15.102
Bogotá	20 de Julio	Urbano	30	Pallet	TURB	\$ 15.978
Bogotá	Soacha	Urbano	33	Pallet	TURB	\$ 15.102
Bogotá	Zipaquirá	Urbano	45	Pallet	TURB	\$ 16.498
Bucaramanga	Merca Real	Urbano	8	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	Cañaveral	Urbano	12	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	Giron	Urbano	4	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	Floridablanca	Urbano	12	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	Mega Mall	Urbano	11	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	Cabecera	Urbano	9	Pallet	TURB	\$ 14.242
Bucaramanga	San Gil	Regional	103	Pallet	TURB	\$ 67.778
Bucaramanga	Ventura	Regional	206	Pallet	TURB	\$ 80.256
Bucaramanga	Libertadores	Regional	208	Pallet	TURB	\$ 80.256
Bucaramanga	Atalayas	Regional	210	Pallet	TURB	\$ 80.256
Bucaramanga	San Silvestre	Regional	108	Pallet	TURB	\$ 67.778
Cali	Chipichape	Urbano	8	Pallet	TURB	\$ 15.177
Cali	La 70	Urbano	9	Pallet	TURB	\$ 15.177
Cali	Limonar Premier	Urbano	16	Pallet	TURB	\$ 15.177
Cali	Simon Bolivar	Urbano	17	Pallet	TURB	\$ 15.177
Cali	Palmira	Regional	30	Pallet	TURB	\$ 35.081
Cali	Valle De Lili	Urbano	22	Pallet	TURB	\$ 15.177
Cali	Buga	Regional	62	Pallet	TURB	\$ 35.081
Cali	Pasto Unico	Regional	398	Pallet	TURB	\$ 108.350
Cali	Pasto	Regional	399	Pallet	TURB	\$ 108.350
Cali	Pasto Unicentro	Regional	400	Pallet	TURB	\$ 108.350
Cali	Cartago	Regional	173	Pallet	TURB	\$ 63.847
Cali	Unicentro Pereira	Regional	198	Pallet	TURB	\$ 73.683
Cali	Dosquebradas	Regional	208	Pallet	TURB	\$ 73.683
Cali	Popayan	Regional	151	Pallet	TURB	\$ 63.847
Medellín	Bello	Urbano	5	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	Fatelares	Urbano	13	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	De La 65	Urbano	14	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	Premium Plaza	Urbano	16	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	Las Vegas	Urbano	20	Pallet	TURB	\$ 14.226

Medellín	Santafe	Urbano	21	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	Itagui	Urbano	24	Pallet	TURB	\$ 14.226
Medellín	Rionegro	Regional	40	Pallet	TURB	\$ 27.112