

A. ANEXO 1 - Desarrollo de Encuesta Preliminar del Proyecto

ANEXO - RESULTADOS DEL CUESTIONARIO: "EXPLORANDO RETOS

Marca temporal	Dirección de correo electrónico	1. Su organización es:	2. Nombre de la Organización:	3. Correo electrónico Institucional	4. Dirección:	5. Nombre completo de quien diligenció el cuestionario.	6. Cargo o rol de quien diligenció el cuestionario.	7. Tipo de vinculación:	8. Cúal es la principal actividad económica de la organización:	9. Su organización tiene:	10. Su organización cuenta con recursos de tipo:	11. ¿Su organización es persona jurídica contribuyente del impuesto de renta?	12. Si la anterior respuesta es SI, por favor indique cual es el promedio de UVT que le reporta a la DIAN. El Decreto 1915 del 22 de noviembre de 2017 establece el mecanismo de pago de impuestos denominado Otras personas jurídicas contribuyentes del impuesto de renta con ingresos superiores a 33.600 UVT. En 2024, el valor de la UVT se fijó en \$47.085 pesos colombianos.	13. ¿Su organización es contribuyente o beneficiaria del mecanismo de otras personas jurídicas contribuyentes del impuesto de renta?	14. ¿A su organización le interesa desarrollar proyectos?	15. ¿Por qué le interesa desarrollar proyectos?
25/09/2024 16:14	julficosanvergaborja@gmail.com	Organización Ética	CABILDO RURAL INDIGENA ZENÚ "AGUAS CLARA" AYAPEL - CORDOBA	julficosanvergaborja@gmail.com	AGUAS CLARA" AYAPEL - CORDOBA	JULIO CÉSAR VERGARA BURJA	Representante Legal	Nombrado por Elecciones al interior del Cabildo	Somos un Cabildo Indígena y hacemos acciones para el beneficio de nuestra comunidad con recursos de ley	Entre 1-25 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	Para poder hacer uso de nuestro dinero para suplir nuestras necesidades como comunidad
25/09/2024 16:39	dcome15@gmail.com	Entidad Publica	alcaldia de tierraalta	planeacion@tierraalta.cordoba.gov.co	alcaldia	DEYANIRA ORTEGA NEGRETE	SECRETARIA PLANEACION	FUNCIONARIA PUBLICA	SECTOR PUBLICO	Entre 25-100 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	No Aplica	SI	PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDAS EN LOS MUNICIPIOS DE TIERRALTA
25/09/2024 16:41	albertoarrazola2015@gmail.com	Entidad Publica	alcaldia de Puerto Libertador	albertoarrazola2015@gmail.com	call 9-37 barrio Aguas Vivas	alberto antonio Marzala Hoyos	Profesional universitario	carrera administrativa	administración pública	Entre 100-300 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	para ofrecer bienes y servicios a la comunidad que mejoran la calidad de vida
25/09/2024 16:55	lujovivida@gmail.com	Entidad Publica	Alcaldia de Valencia	planeacion@valencia.cordoba.gov.co	Calle 11 carrera 15	Ludyn Yanet Vida Vidal	Secretaria de Planeación municipal	Libre nombramiento y remision	Servicio	Entre 100-300 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	Para solucionar necesidades en la comunidad
25/09/2024 17:07	ingagrofasas2012@gmail.com	Privada	INGAGROF S.A.S.	ingagrofasas2012@gmail.com	CAJAL 10 KM 12 VIA URRA	CARLOS ALBERTO RENDON POLO	GERENTE GENERAL	Contrato a termino indefinido	Actividades de apoyo a la agricultura	Entre 1-25 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	No Aplica	SI	Somos una empresa cuyo objeto principal es contribuir a la conservación y preservación de los recursos naturales y el medio ambiente.
25/09/2024 17:41	lujovivida@gmail.com	Privada	Integrar del cebite sas	lujovivida@gmail.com	Calle 25 16-25	Luis Eduardo Cueto Barenas	Representante legal	Empleado	Construcción	Entre 1-25 colaboradores	Privados	SI	Entre 0 y 33.600 UVT	No Aplica	SI	Porque nos dedicamos a buscar soluciones a las problemáticas y necesidades que se presentan en las comunidades más vulnerables
25/09/2024 17:49	eeleryp@gmail.com	Organización Ética	CONSEJO COMUNITARIO LOS ARAPIPOS	consejarariasas@gmail.com	Vereda los Arapijos	EDELY PEREIRA CORONADO	ASESOR INTERINSTITUCIONAL	MIEMBRO	AGRICOLA	Entre 1-25 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	Para contribuir al desarrollo económico y social de su comunidad y mejorar la calidad de vida en su entorno.
25/09/2024 17:57	andrezaag@hotmail.com	Entidad Publica	Gobernacion de Cordoba	andrezaag@hotmail.com	Calle 27 # 2-28	Andres Aquichire Galvis	Director de Proyectos	Termino indefinido	Ejecutives de la administración pública	Mas de 300 colaboradores.	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	invertir los recursos en la transformación del territorio
25/09/2024 18:22	ivanj0318@gmail.com	Entidad Publica	Alcaldia de San José de Uré	infraestructuras@sanjosedure.gov.co	Calle 15 #15a - 30 barrio San José	Ivan José Ricardo Diaz	Profesional Universitario Infraestructura	Carrera administrativa	Función pública	Entre 25-100 colaboradores	Públicos	No	No Aplica	Beneficiaria	SI	Para beneficiar de la comunidad
26/09/2024 10:22	bigconstructores@gmail.com	Privada	BIG CONSTRUCTORES	bigconstructores@gmail.com	Carras 6 calle 62 B Montería	ANDRES FELIPE PEREZ HOYOS	Representante Legal	Planta	Servicios de Construcción, Minería y Transporte	Entre 1-25 colaboradores	Privados	SI	Entre 0 y 33.600 UVT	No Aplica	SI	Somos Constructores
27/09/2024 14:41	fonexco@efonexinstituto.com	Privada	Fundación Social Reforestadora del Shu	fonexco@efonexinstituto.com	CLL 48 N°14E-32 Barro Portal de Almería	Laura Margarita Romero Meza	Gerente	Termino indefinido	Plantaciones forestales comerciales (Reforestación)	Entre 25-100 colaboradores	Privados	SI	Entre 0 y 33.600 UVT	No Aplica	SI	Para contribuir al desarrollo social y económico de las comunidades vecinas a nuestro proyecto.
27/09/2024 14:53	Elkin.Sierra@south32.net	Privada	Fundación Cerro Mateoso	Elkin.Sierra@south32.net	Monellibano, Córdoba.	Elkin Sierra Hernandez	Coordinador General	Directo	Gestión de proyectos de inversión social	Entre 1-25 colaboradores	Privados	SI	Mayor a 33.600 UVT	Contribuyente	SI	Nos impulsa contribuir al desarrollo de la Región.

Y OPORTUNIDADES EN PROYECTOS" PROYECTO DE INVESTIGACION DE CREACION DE EMPRESA DE IRMA G. PALOMINO NAVARO.

Marca temporal	Dirección de correo electrónico	1. Su organización es:	2. Nombre de la Organización:	16. ¿Qué tipos de proyectos realiza su organización?	17. ¿Cómo identifica la necesidad de desarrollar un proyecto dentro de su organización?	18. ¿Cuáles son los principales objetivos que buscan alcanzar con sus proyectos?	19. ¿Invierte más en proyectos de tipo:	20. ¿Cómo considera el nivel de maduración de los proyectos que ha formulado?	21. ¿Cómo considera el nivel de resultado de los proyectos que ha ejecutado?	22. ¿Cómo evalúan actualmente el éxito de sus proyectos?	23. ¿Qué recursos consideran críticos para la formulación de sus proyectos?	24. ¿Qué recursos consideran críticos para la ejecución de sus proyectos?	25. ¿Tienen un equipo interno dedicado exclusivamente a la gestión de sus proyectos?	26. Si la respuesta anterior fue "SI", ¿Indiquen el número de personas que hacen parte de su equipo de gestión de proyectos?	27. ¿Qué competencias consideran necesarias para mejorar la gestión de proyectos en su organización?
25/09/2024 16:14	juloessavergarabojra@gmail.com	Organización Étnica	CABEUDO RURAL INDIGENA ZENU "AGUJAS CUARE" AYAPEL - CORDOBA,	Proyectos para beneficio público	Por nuestro plan de vida	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	1	2	Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población	No contamos con apoyo de personas que sepan hacer proyectos	No podemos ser ejecutores de nuestros propios proyectos por que no tenemos capacidad técnica, ni profesional, ni de recursos	No	0	Que sepan hacer buenos proyectos acorde a lo que necesita mi comunidad
25/09/2024 16:39	geome15@gmail.com	Entidad Pública	alcaldía de Iemilla	Proyectos para beneficio público	recorrido en el territorio y por medio de las comunidades	Mejorar servicios	Infraestructura física o Tangibles	4	4	Niveles de satisfacción de sus interesados o clientes	recursos financieros	recursos de maquinarias y/o equipos	No	0	tener recursos economicos para los estudios
25/09/2024 16:41	albermarcola2015@gmail.com	Entidad Pública	alcaldía de Puerto Libertador	Proyectos para beneficio público	a través de solicitudes de la comunidad, siere de brecha y mejoramiento de la calidad de vida	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	4	4	Indicadores de resultados	recursos tecnológicos	recurso humano de profesionales especializados,	No	0	habilidades técnicas, gestión de riesgos, calidad de productos,
25/09/2024 16:55	ludynrdel@gmail.com	Entidad Pública	Alcaldía de Valencia	Proyectos para beneficio público	Prioritaria	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	3	4	Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población	Recurso profesional	Recurso financiero	No	0	Habilidades técnicas
25/09/2024 17:07	ingapofas2012@gmail.com	Privada	INGAGROF S.A.S.	Proyectos para beneficio público	De acuerdo a los requerimientos solicitados por el cliente	Mejorar servicios	Infraestructura física o Tangibles	4	5	Niveles de satisfacción de sus interesados o clientes	Recursos ambientales y agrícolas	Recurso humano en la mano de obra y recursos ambientales	Si	3	Habilidades técnicas
25/09/2024 17:41	luiscaolvaromas57@gmail.com	Privada	Integrar del cambio sas	Proyectos para beneficio público	Es necesario	Cumplir con las normativas vigentes	Infraestructura física o Tangibles	3	5	Niveles de satisfacción de sus interesados o clientes	Recurso profesional Especializado	Recursos tecnológicos	No	0	Certificaciones
25/09/2024 17:49	eelsypp@gmail.com	Organización Étnica	CONSEJO COMUNITARIO LOS ARAPIROS	Amos tipos de proyectos	A partir de su plan de acción y de sus líneas estratégicas identificadas en su comunidad y del entorno	Cerrar brechas de desigualdad social	Gestiones o Intangibles	4	3	Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población	recursos financieros	Recursos tecnológicos	Si	4	certificaciones
25/09/2024 17:57	androzaga@hotmail.com	Entidad Pública	Gobernación de Córdoba	Proyectos para beneficio público	Conociendo las falencias que presenta el territorio	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	4	4	Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población	Financiero y predial	Materiales	Si	15	Habilidades técnicas y calidad de productos
25/09/2024 18:22	ivamp318@gmail.com	Entidad Pública	Alcaldía de San José de Uré	Proyectos para beneficio público	Con la problemática que se presente en cada comunidad	Mejorar servicios	Infraestructura física o Tangibles	5	5	Indicadores de resultados	Recurso tecnológico	Recursos humanos	Si	3	Habilidades técnicas
26/09/2024 10:22	bigconstructores@gmail.com	Privada	BIG CONSTRUCTORES	Proyectos para beneficio público	De acuerdo a las necesidades de las entidades o empresas del sector	Cumplir con las normativas vigentes	Infraestructura física o Tangibles	4	4	Indicadores de resultados	Recursos Profesionales Especializados y Tecnológicos	Recursos Profesional Especializado y Recursos de Mano de Obra	No	0	Habilidades Técnicas
27/09/2024 14:41	lromero@colosatu.com	Privada	Fundación Social Recuperadora del Sinu	Proyectos para beneficio público	De acuerdo a nuestros pilares, las necesidades identificadas y priorizadas por las comunidades y de acuerdo a las actividades que se puedan realizar en cooperación con otras entidades públicas y privadas.	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	4	4	Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población	Recurso Profesional Especializado	Financiero	No	0	habilidades técnicas
27/09/2024 14:53	Elkin.Sierra@south32.net	Privada	Fundación Cerro Matoso	Proyectos para beneficio público	De acuerdo a las necesidades de la población a impactar.	Cerrar brechas de desigualdad social	Infraestructura física o Tangibles	5	4	Indicadores de resultados	Talento Humano y financiación.	Talento Humano y el entorno social (seguridad).	No	0	Experiencia para la formulación de proyectos a la medida de las necesidades de la Comunidad.

Marca temporal	Dirección de correo electrónico	1. Su organización es:	2. Nombre de la Organización:	28. ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrentan en la gestión de sus proyectos en su organización?	29. ¿Qué áreas específicas de la gestión de proyectos les gustaría mejorar?	30. ¿Qué tendencias del sector consideran más relevantes para su gestión de proyectos?	31. ¿Hay algún otro aspecto que les gustaría compartir sobre su gestión de proyectos y recursos?	32. ¿Cuántos proyectos realiza su organización al año?	33. ¿Considera importante en su organización, contar con un apoyo profesional especializado para gestionar la formulación y ejecución de sus proyectos, para garantizarla efectividad y adecuado desarrollo de estos?	34. ¿Han utilizado servicios de asesoría, consultoría o interventoría en el pasado para sus proyectos?	Si su respuesta anterior fue "SI" ¿Cuál fue su experiencia? Ejemplar: positivos, negativos, áreas de mejora, etc.
25/09/2024 16:14	juliosanvegarborja@gmail.com	Organización Étnica	CABILDO RURAL INDIGENA ZENU "AGUAS CLARAS" A/APEL – CORDOBA,	Acompañamiento en proyecto	Planificación	Infraestructura y Productivos	No	Entre 0-10	SI	SI	El asesor cobro e hizo un proyecto muy malo que no lo aprobaron en la alcaldía por las regalías de nosotros como comunidad étnica tenemos derecho
25/09/2024 16:39	esome15@gmail.com	Entidad Pública	alcaldía de tierra	cambios en regulaciones y buscar recursos entre nacionales	Evaluación	infraestructura, productivos, educativos y sociales	no	Entre 10-50	SI	SI	positivo
25/09/2024 16:41	albermarzola2015@gmail.com	Entidad Pública	alcaldía de Puerto Libertador	cambios en regulaciones	Evaluación	Productivos	no	Más de 50	SI	SI	positiva
25/09/2024 16:55	lujyivida@gmail.com	Entidad Pública	Alcaldía de Valencia	Falla de acompañamiento	Planificación, Ejecución, Monitoreo, Evaluación	Todas las anteriores	No	Entre 10-50	SI	SI	Áreas de mejora
25/09/2024 17:07	ingagro1sas2012@gmail.com	Privada	INGAGROF S.A.S.	Falla de acompañamiento técnico	Planificación, Evaluación	Ambiental y agrícola	Aspecto social y humano	Entre 0-10	SI	SI	Positiva
25/09/2024 17:41	luiscolabarzasas77@gmail.com	Privada	Integrar del cambio sas	Resistencia al cambio	Planificación, Monitoreo, Evaluación	Infraestructura	No	Entre 0-10	SI	SI	Positivos
25/09/2024 17:49	eteleyp@gmail.com	Organización Étnica	CONSEJO COMUNITARIO LOS ARAPIOS	cambios en regulaciones	Planificación, Ejecución, Monitoreo, Evaluación	Productivos	la normatividad vigente.	Entre 0-10	SI	SI	positivos
25/09/2024 17:57	andreaaag@hotmail.com	Entidad Pública	Gobernación de Cordoba	Resistencia al cambio	Ejecución	Infraestructura y social	La importancia de gestionar recursos ante diferentes entes, y así poder llevar proyectos a todo el territorio.	Más de 50	SI	SI	Áreas por mejorar
25/09/2024 18:22	ivenj0318@gmail.com	Entidad Pública	Alcaldía de San José de Uré	Resistencia al cambio	Planificación, Monitoreo	Infraestructura	Educación	Entre 0-50	SI	SI	Positiva
26/09/2024 10:22	hgconstructores@gmail.com	Privada	BIG CONSTRUCTORES	Resistencia al Cambio	Planificación, Ejecución, Monitoreo	Infraestructura	No	Entre 0-10	SI	SI	Positivos. Pero se deben mejorar las ofertas de servicios
27/09/2024 14:41	konexio@refobsinu.com	Privada	Fundación Social Reforestadora del Sinu	Falla de acompañamiento técnico	Planificación	Productivos	no	Entre 10-50	SI	No	N/A
27/09/2024 14:53	Elm.Sierra@suul32.net	Privada	Fundación Cero Mateso	Para que los proyectos de inversión social, lleguen un imaco en las Comunidades, es necesaria una alianza entre el Gobierno, la Empresa Privada y la Sociedad Civil. Aunque existen muchos instrumentos y planes, estos no son materializados conjuntamente, la mayoría de las veces.	Monitoreo	Educación y desarrollo económico.	El Gobierno Local debería ser el principal articulador de proyectos de inversión social facilitando información base para la formulación de los mismos.	Entre 10-50	No	No	N/A

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN – CREACIÓN DE EMPRESAS.

Presentado por: Irma G. Palomino Navarro.

Fecha: 24/03/2025

Informe 1 – Resultados del desarrollo de las encuestas preliminares a empresas, comunidades y/o entidades públicas.

Para el análisis del desarrollo de las 12 encuestas practicadas, gráficos que representen los resultados de una manera objetiva:

- A la pregunta sobre el tipo de organización, se tiene que:

12 respuestas

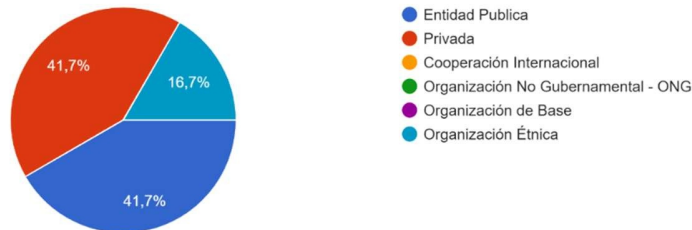


Gráfico 1: Construcción de propia autoría. "Tipo de Organización".

5 son entidades privadas, 5 son entidades publicas y 2 son grupos étnicos (1 indígena y 1 afrodescendiente).

- A la pregunta sobre la principal actividad económica se tiene que: 7 representan al sector de la administración pública, y las demás representan al sector agropecuario y al sector de la construcción.
- En a la pregunta de análisis del tamaño de su capacidad de contratar colaboradores para el desarrollo de sus actividades, se tiene que:

12 respuestas

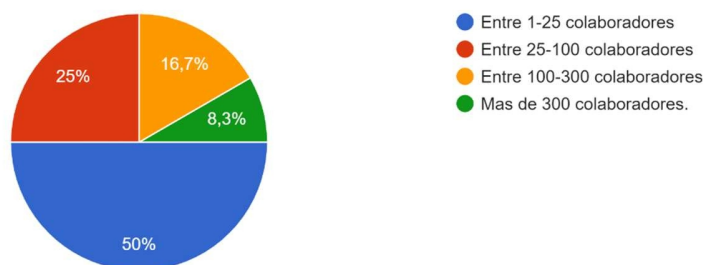


Gráfico 2: Construcción de propia autoría. "Valor promedio del número de colaboradores con que cuenta la organización".

- A la pregunta sobre el tipo de recurso con que cuenta la organización, se tiene que 4 (33.3%) son provenientes del sector publico y 8 (66.7%) son del sector privado.

12 respuestas

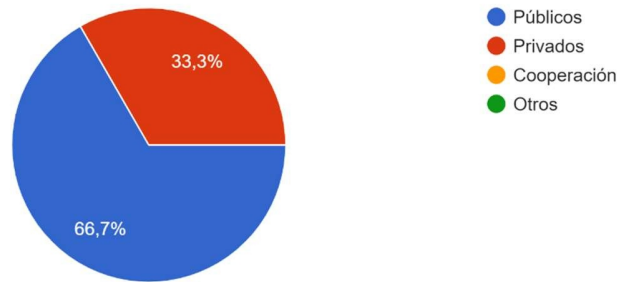


Gráfico 3: Construcción de propia autoría. "tipo de recurso con que cuenta a organización".

- A la pregunta sobre, si paga impuestos de renta o no a DIAN, las respuestas fueron, 3 indicaron que si por montos entre 0 y 33.600 UVT, 1 con montos superiores a 0 y 33.600 UVT y 8 indicaron que no son obligados a declarar renta por su tipo de actividad.
- Continuando con esa línea de la pregunta anterior, a la pregunta referente a si son contribuyentes o beneficiarios del mecanismo de obras por impuestos, los encuestados informaron: 6 (50%) informaron que son Beneficiarios de las acciones del mecanismo, 1 (8.3%) informo que es contribuyente y 5 (41.7%) indicaron que no les aplica ni el beneficio ni ser contribuyentes.

12 respuestas

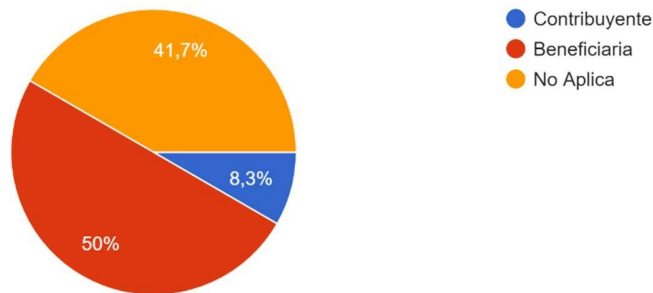


Gráfico 4: Construcción de propia autoría. "Mecanismo de Obras por Impuesto".

- Frente a la pregunta de su interés en desarrollar proyectos, el 100% de los encuestados respondieron que sí.

12 respuestas

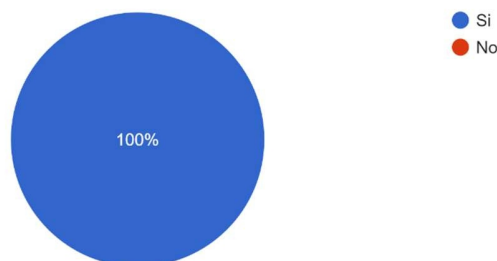


Gráfico 4: Construcción de propia autoría. "Interés en desarrollo de proyectos".

- Continuando con el marco de la pregunta anterior, se encuesta referente al tipo de proyectos que le interesa desarrollar, 11 (91.7%) respondieron que le interesan proyectos de beneficio público y 1 (8.3%) respondió que le interesa proyectos de tipo público y beneficios propios de su organización y sus colaboradores.

12 respuestas

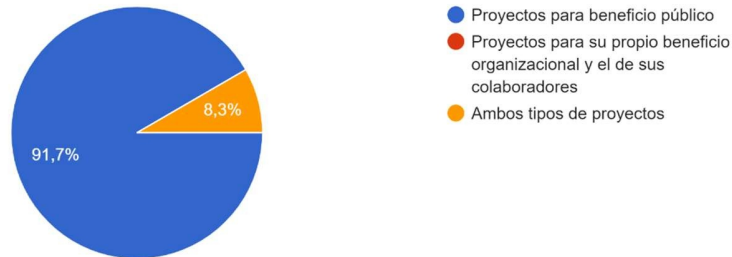


Gráfico 5: Construcción de propia autoría. "beneficio de interés de sus proyectos".

- Frente a las respuestas de los principales objetivos por los que realizan proyectos en las organizaciones, 7 (58.3%) de los encuestados respondieron que les interesa cerrar las brechas de desigualdad social, 2 (16.7%) cumplir con las normativas vigentes y 3 (25%) mejorar los servicios ofrecidos.

12 respuestas

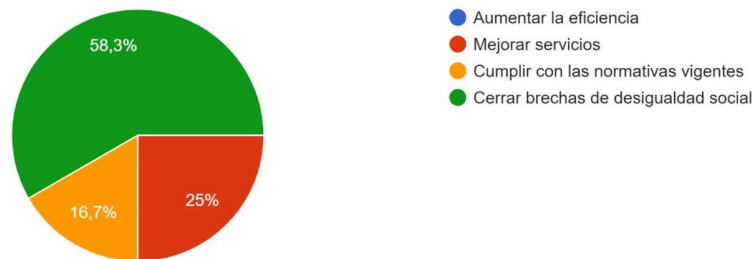


Gráfico 6: Construcción de propia autoría. "objetivos de sus proyectos".

- Frente a la pregunta sobre el tipo de inversión, 11 (91.7%) de los encuestados respondieron que invierten en infraestructura física y/o acciones tangibles, y solo el 1 (8.3%) respondió que le interesa realizar mas gestiones y/o procesos intangibles.

12 respuestas

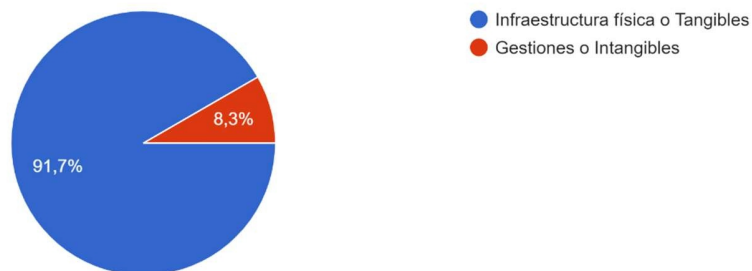


Gráfico 7: Construcción de propia autoría. "inversiones de tipo tangible o intangible".

- Referente a los niveles de maduración de los proyectos que formulan en una escala de 1 a 5 en donde 1 es lo mas bajo y 5 es lo mas alto, los encuestados respondieron lo siguiente: 1 (8.3%) que están en nivel 1, 2 organizaciones (16.7%) están en nivel 3, 7 organizaciones (58.3%) están en nivel 4 y 2 organizaciones (16.7%) están en nivel 5. Lo cual indica que es un producto que, aunque este en el mercado debe ser fortalecido por que la persecución de los encuestados no es excelente.

12 respuestas

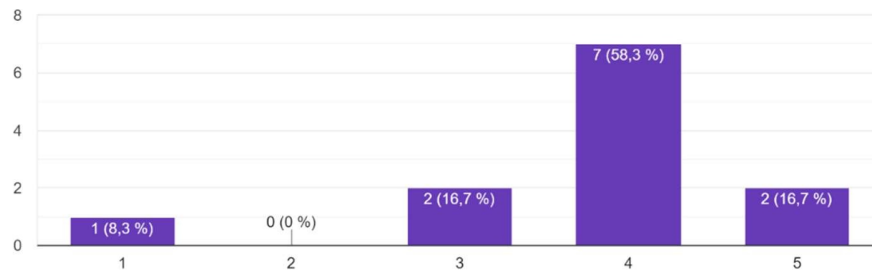


Gráfico 8: Construcción de propia autoría. “Consideraciones de niveles de maduración de los proyectos en estructuración”.

- Si siguiendo con la línea del resultado anterior, frente a la pregunta de su percepción frente a los proyectos ejecutados, los encuestados respondieron: 1 (8.3%) que están en un nivel 2, 1 (8.3%) que están en un nivel 3, 7 (58.3%) que están en un nivel 4, y 3 (25.0%) están en un nivel 5. Lo cual indica que tiene claras nociones en ejecución, pero aún se debe fortalecer esos resultados.

12 respuestas

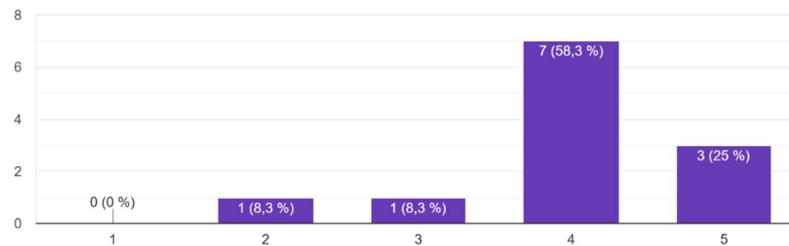


Gráfico 9: Construcción de propia autoría. “Consideraciones de niveles de respuesta frente a las ejecuciones de sus proyectos”.

- Frente a la pregunta de cómo evalúan el éxito de sus proyectos, 5 (41.7%) respondieron que lo miden, en la manera en que suplen las necesidades básicas insatisfechas de la población objetivo, 4 (33.3%) respondieron que de acuerdo con sus indicadores de resultados proyectados y 3 (25.0%) respondieron que de acuerdo con los niveles de satisfacción de sus interesados o clientes.

12 respuestas

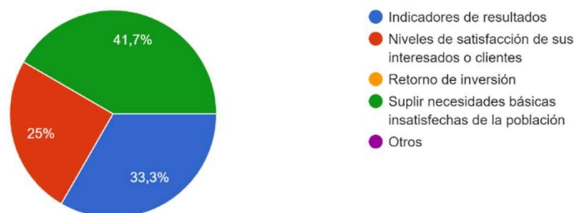


Gráfico 10: Construcción de propia autoría. “Indicadores de éxito”.

- Frente a las preguntas sobre los tipos de recursos que consideran críticos en la formulación y ejecución de sus proyectos, el común denominador fue que necesitan mas profesionales especializados, recursos financieros y tecnológico.
- Frente a la pregunta de si contaban con apoyo técnico exclusivo en temas de estructuración de proyectos, 8 (66.7%) respondieron que NO, pero 4 (33.3%) respondieron que SI, sin embargo, hacen las claridades de que requieren fortalecimiento.

12 respuestas

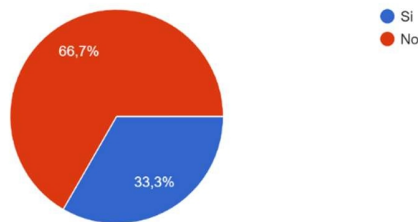


Gráfico 11: Construcción de propia autoría. "equipos de estructuración de proyectos".

- Frente a la pregunta sobre de: en que áreas específicas de la gestión de proyectos le gustaría ser fortalecido o mejorar, los encuestados respondieron: 50% en temas de evaluación de proyectos, 50% en temas de monitores de proyectos, 33.3% en temas de ejecución de proyectos y 66.7% en planificación de proyecto. Lo cual deja claro que necesita el nicho de mercado para realizar acciones que fortalezcan la necesidad planteada.

12 respuestas

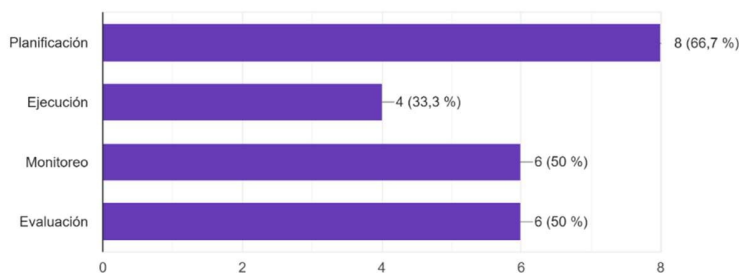


Gráfico 12: Construcción de propia autoría. "gestiones de proyectos a mejorar".

- Frente a la pregunta sobre el numero de proyectos que desarrollan al año en las organizaciones, lo encuestados respondieron: 5 (41.7%) respondieron que, entre 0 y 10 proyectos, 5 (41.7%) respondieron que, entre 10 y 50 proyectos y 2 (16.7%) respondieron que, mas de 50 proyectos al año.

12 respuestas

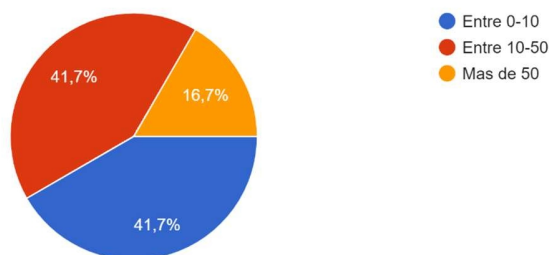


Gráfico 13: Construcción de propia autoría. "cantidad de proyectos anuales".

- Y por último frente a la pregunta de que, si consideran importante contar con servicios de apoyo profesional especializado para la formulación y ejecución de sus proyectos, los encuestados respondieron que: 11 (91.7%) que SI consideran importante y 1 (8.3%) manifestó que NO considera importante contar con el servicio profesional.

12 respuestas

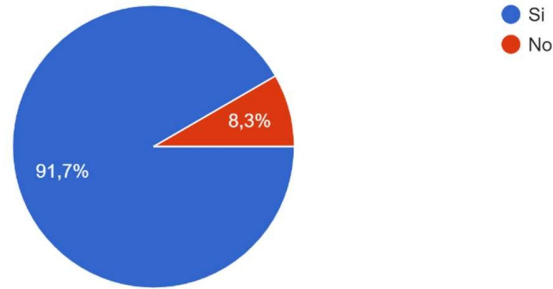


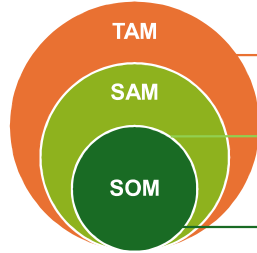
Gráfico 14: Construcción de propia autoría. "importancia sobre servicios profesionales".

B. ANEXO 2 - Matriz Análisis y Calculo de Tamaño de Mercado

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
TAMAÑO DE MERCADO

TAM, SAM Y SOM

TAM, SAM Y SOM, son las siglas de 3 métricas económicas que son importantes para conocer y comprender las características del mercado al que pertenece el emprendimiento que se proyecta. A continuación, se muestra cómo se desarrolla el análisis de tamaño de mercado.



La sigla TAM significa: Total Addressable Market, o mercado direccionable total.

La sigla SAM: Serviceable Addressable Market, o mercado direccionable accesible

La sigla SOM: Serviceable Obtainable Market, o mercado adquirible accesible.

Desarrollo del Ejercicio.

1

TAM

TAM, representa el valor total de la demanda de servicios de asesoría, consultoría e interventoría en proyectos arquitectónicos en todo el mercado al que se dirige la empresa proyectada, en este caso, el sur de Córdoba.

Para analizar su cálculo, se toma el número de proyectos de construcción en el año 2024 en los 5 municipios. Para calcular el gasto estimado en servicios de consultorías, se toma un porcentaje del 10% sobre ese total de las inversiones realizadas. Para la fuente de verificación de la información se toma la sumatoria de contratos con sus valores, reportados en la plataforma SECOP I, durante el año 2024. Este valor aproximado será mi valor de referencia del total disponible de servicios.

CONTRATACIÓN DE EL MUNICIPIO DE PUERTO LIBERTADOR DEL AÑO 2024

Etiquetas de fila	Cuenta de Estado	Suma de Cuantía
Concurso de Méritos Abierto	2	\$ 438.576.880,00
Celebrado	2	\$ 438.576.880,00
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	95	\$ 10.526.964.537,00
Celebrado	35	\$ 6.250.329.638,00
Convocado	59	\$ 4.243.883.175,00
Liquidado	1	\$ 32.751.724,00
Contratación Mínima Cuantía	41	\$ 1.437.282.874,37
Celebrado	9	\$ 319.451.845,00
Convocado	32	\$ 1.117.831.029,37
Contratos y convenios con más de dos partes	2	\$ 1.284.390.188,00
Celebrado	1	\$ 684.390.188,00
Convocado	1	\$ 600.000.000,00
Licitación obra pública	2	\$ 6.746.712.002,00
Celebrado	2	\$ 6.746.712.002,00
Licitación Pública	4	\$ 9.756.855.993,00
Celebrado	3	\$ 2.986.011.159,00
Convocado	1	\$ 6.770.844.834,00
Régimen Especial	2	\$ 682.582.666,00
Convocado	2	\$ 682.582.666,00
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	14	\$ 2.302.084.646,00
Celebrado	10	\$ 1.580.677.111,00
Convocado	4	\$ 721.407.535,00
Total general	162	\$ 33.175.449.786,37

CONTRATACIÓN DE EL MUNICIPIO DE MONTELIBANO AÑO 2024

Etiquetas de fila	Cuenta de Tipo de Proceso	Suma de Cuantía
Concurso de Méritos Abierto	4	\$ 1.270.755.982,00
Celebrado	4	\$ 1.270.755.982,00
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	117	\$ 10.674.790.710,56
Celebrado	116	\$ 10.585.790.710,56
Convocado	1	\$ 89.000.000,00
Contratación Mínima Cuantía	54	\$ 1.665.156.213,60
Celebrado	54	\$ 1.665.156.213,60
Licitación obra pública	2	\$ 7.353.230.000,00
Celebrado	2	\$ 7.353.230.000,00
Licitación Pública	3	\$ 3.931.836.733,00
Celebrado	3	\$ 3.931.836.733,00
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	7	\$ 580.073.950,00
Celebrado	7	\$ 580.073.950,00
Total general	187	\$ 25.475.843.589,16

CONTRATACIÓN DE EL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DE URE DEL AÑO 2024

Etiquetas de fila	Cuenta de Estado	Suma de Cuantía
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	85	\$ 7.248.468.706,00
Celebrado	74	\$ 4.423.480.606,00
Convocado	11	\$ 2.824.988.100,00
Contratación Mínima Cuantía	38	\$ 1.035.081.434,00
Celebrado	32	\$ 858.009.030,00
Convocado	6	\$ 177.072.404,00
Licitación Pública	1	\$ 648.435.000,00
Celebrado	1	\$ 648.435.000,00
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	9	\$ 2.244.539.201,50
Celebrado	9	\$ 2.244.539.201,50
Total general	133	\$ 11.176.524.341,50

CONTRATACION EN EL MUNICIPIO DE TIERRALTA DEL AÑO 2024		
Etiquetas de fila	Suma de Cuantía	Cuenta de Estado
Concurso de Méritos Abierto	\$ 496.592.191,86	6
Adjudicado	\$ 223.322.956,66	2
Celebrado	\$ 273.269.235,20	4
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	\$ 8.860.651.225,62	203
Celebrado	\$ 8.801.751.225,62	201
Convocado	\$ -	1
Terminado sin Liquidar	\$ 58.900.000,00	1
Contratación Mínima Cuantía	\$ 2.227.483.649,37	65
Celebrado	\$ 2.155.896.370,24	63
Convocado	\$ 36.389.878,00	1
Terminado sin Liquidar	\$ 35.197.401,13	1
Contratos y convenios con más de dos partes	\$ 2.651.186.271,49	7
Celebrado	\$ 2.651.186.271,49	7
Licitación obra pública	\$ 920.009.440,00	1
Adjudicado	\$ 920.009.440,00	1
Licitación Pública	\$ 24.263.500.452,33	13
Adjudicado	\$ 6.123.786.106,33	3
Celebrado	\$ 18.139.714.346,00	10
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	\$ 2.820.094.805,16	14
Celebrado	\$ 2.391.909.710,78	12
Convocado	\$ 428.185.094,38	2
Total general	\$ 42.239.518.035,83	309

PROYECTOS BAJO EL MECANISMO DE OBRAS POR IMPUESTO EN TIERRALTA				
CODIGO BPN	OBJETO PROYECTO	TIPO PROYECTO	VALOR PROYECTO	ESTADO
20210214000028	ESTUDIOS DISEÑOS CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN PRIMERA FASE SEDE SENA ALTO SINU MUNICIPIO DE TIERRALTA	OXI	\$ 15.834.654.225,00	EN EJECUCION
20240214000101	DOTACION DE MOBILIARIO ESCOLAR PARA CONTRIBUIR EN EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LOS ESTUDIANTES QUE ASISTEN A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE TIERRALTA	OXI	\$ 2.665.733.261,59	CONVENIO
20240214000019	FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE LA ACTIVIDAD FISICA, RECREATIVA, DEPORTE Y CULTURAL A TRAVES DE LA DOTACION DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS, PARQUES INFANTILES Y INSTRUMENTOS MUSICALES EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE TIERRALTA CORDOBA	OXI	\$ 15.487.218.600,00	CONVENIO
20211301011616	Mejoramiento en la calidad educativa a través de la dotación de herramientas tecnológicas pedagógicas y formación en pedagogías para la paz en las instituciones educativas oficiales rurales del municipio de Tierralta - Córdoba	OCAD PAZ	\$ 23.817.829.140,00	EN EJECUCION

CONTRATACION EN EL MUNICIPIO DE VALENCIA DEL AÑO 2024		
Etiquetas de fila	Cuenta de Estado	Suma de Cuantía
Concurso de Méritos Abierto	1	\$ 389.931.705,00
Celebrado	1	\$ 389.931.705,00
Contratación Directa (Ley 1150 de 2007)	93	\$ 9.227.192.096,80
Celebrado	65	\$ 3.319.990.289,00
Convocado	28	\$ 5.907.201.807,80
Contratación Mínima Cuantía	26	\$ 737.664.981,00
Celebrado	14	\$ 418.035.257,00
Convocado	12	\$ 319.629.724,00
Contratos y convenios con más de dos partes	1	\$ 745.044.127,00
Convocado	1	\$ 745.044.127,00
Licitación obra pública	2	\$ 3.789.134.698,00
Celebrado	2	\$ 3.789.134.698,00
Licitación Pública	1	\$ 780.975.718,00
Celebrado	1	\$ 780.975.718,00
Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	11	\$ 2.746.239.162,90
Adjudicado	1	\$ 91.000.000,00
Celebrado	10	\$ 2.655.239.162,90
Total general	135	\$ 18.416.182.488,70

Municipio	# de Proyectos	Valores
Tierralta	313	\$ 100.045.253.262,42
Valencia	135	\$ 18.416.182.488,70
Puerto Libertador	162	\$ 33.175.449.786,37
San José de Ure	133	\$ 11.176.524.341,50
Montelíbano	187	\$ 25.475.843.589,16
Totales	930	\$ 188.289.253.468,15



\$ 188.289.253.468,15	X	10%	\$ 18.828.925.346,82
930	X	10%	93

El mercado de construcción en los 5 municipios genera anualmente un promedio de 930 proyectos por valor de \$188.289.253.468,15 al aplicarle el 10% de referencia para hallar el fondo destinado a los servicios de asesoría, consultoría e interventoría, me da un TAM de \$18.828.925.346,82 para un total 93 proyectos.


2	SAM
---	-----

SAM, es esa parte del TAM hallado que se refiere a los proyectos arquitectónicos que están en áreas específicas de la región, que necesitan específicamente servicios de asesoría, consultoría e interventoría en la fase de diseño y construcción de proyectos arquitectónicos. Es aquí donde se empieza a analizar las capacidades que tendría la empresa para abordar el mercado disponible, teniendo en cuenta sus capacidades internas, los segmentos de mercados identificado, los tipos de clientes y la ubicación geográfica de los territorios.



\$ 18.828.925.346,82	X	60%	\$ 11.297.355.208,09
93	X	60%	56

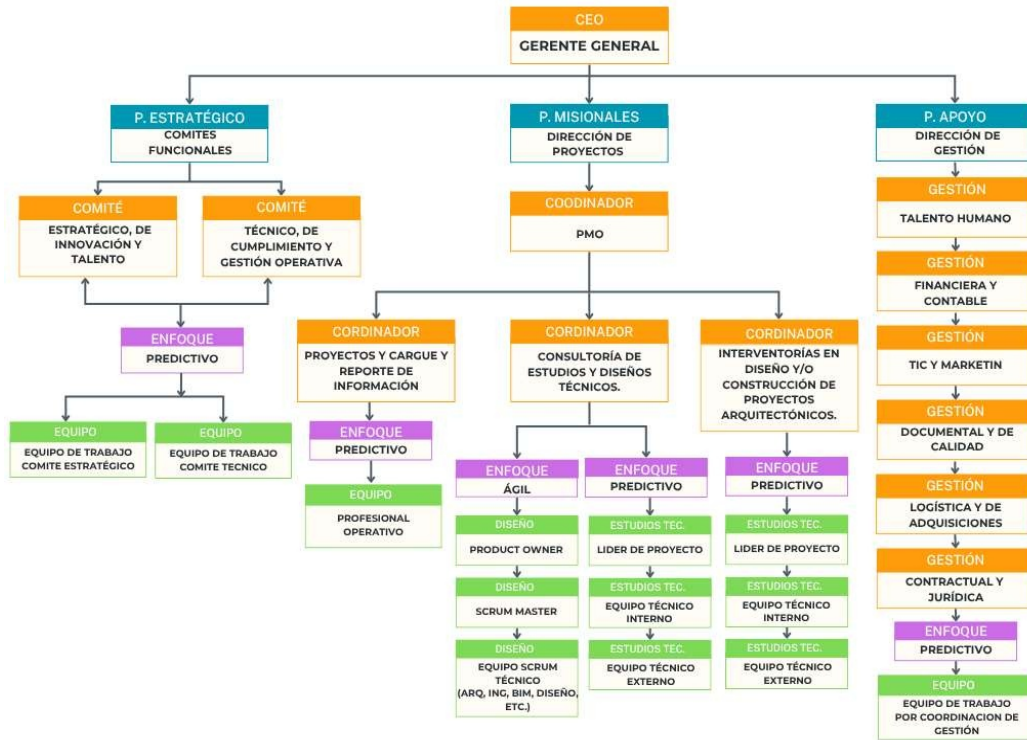
Del valor identificado en el TAM \$18.828.925.346,82 para esos 93 proyectos, se tiene que el 60% de los mismos, requieren un acompañamiento de los servicios que ofrece la empresa y que se convierte en el mercado disponible para ofrecer servicios.

3	SOM																	
<p>SOM, es esa parte del mercado que la empresa podrá capturar, teniendo en cuenta las competencias que se tiene, la experiencia, la capacidad, la operatividad y ubicación geográfica. Ese mercado se puede observar y analizar para alcanzarlo a corto, mediano o largo plazo, todo depende de las estrategias de venta y ejecución operativa que se propone en la empresa.</p> <p>En este sentido, se plantea la formula en función del mercado objetivo por el porcentaje que le apostara la empresa a competir.</p>																		
<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: space-between;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;"> <table border="0"> <tr> <td>\$</td> <td>11.297.355.208,09</td> <td>X</td> <td>10%</td> <td>\$</td> <td>1.129.735.520,81</td> </tr> <tr> <td></td> <td>56</td> <td>X</td> <td>10%</td> <td></td> <td>6</td> </tr> </table> </div> </div>							\$	11.297.355.208,09	X	10%	\$	1.129.735.520,81		56	X	10%		6
\$	11.297.355.208,09	X	10%	\$	1.129.735.520,81													
	56	X	10%		6													
4	RESUMEN DE LAS ESTIMACIONES																	
METRICA	VALORES	# PROYECTOS																
TAM	\$ 18.828.925.346,82	93																
SAM	\$ 11.297.355.208,09	56																
SOM	\$ 1.129.735.520,81	6																
5	PROYECCIONES DE CRECIMIENTO DEL SOM																	
METRICA	VALORES	# PROYECTOS	AÑO	% DE CRECIMIENTO ANUAL	CRECIMIENTO REGIONAL													
SOM	\$ 1.129.735.520,81	6	2026	0%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano													
SOM	\$ 1.242.709.072,89	7	2027	10%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano													
SOM	\$ 1.429.115.433,82	8	2028	15%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista													
SOM	\$ 1.714.938.520,59	10	2029	20%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Montería													
SOM	\$ 2.143.673.150,73	13	2030	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Pueblo Nuevo - Montería													
SOM	\$ 2.786.775.095,96	17	2031	30%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Pueblo Nuevo - Montería - San Carlos													
Información de Referencia:																		
1	https://www.billin.net/blog/que-es-tam-sam-																	
2	https://advertising.amazon.com/es-es/library/guides/tam-sam-																	
3	https://one.gob.es/es/contenidos/conoces-el-modelo-tam-sam-y-																	
4	https://advertising.amazon.com/es-co/library/guides/tam-sam-som																	
5	https://www.youtube.com/watch?v=BMD_stc8JG4																	
6	https://labarbadelseo.com/tam-sam-som-de-arriba-hacia-																	
7	https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do																	
8	Matrices y tablas dinámicas construida de autoría propia, para consolidación y filtración de información sobre estado de contratos registrados en plataforma SECOP I.																	

C. ANEXO 3 - Estructura, perfiles, Organigrama y cargos de la empresa

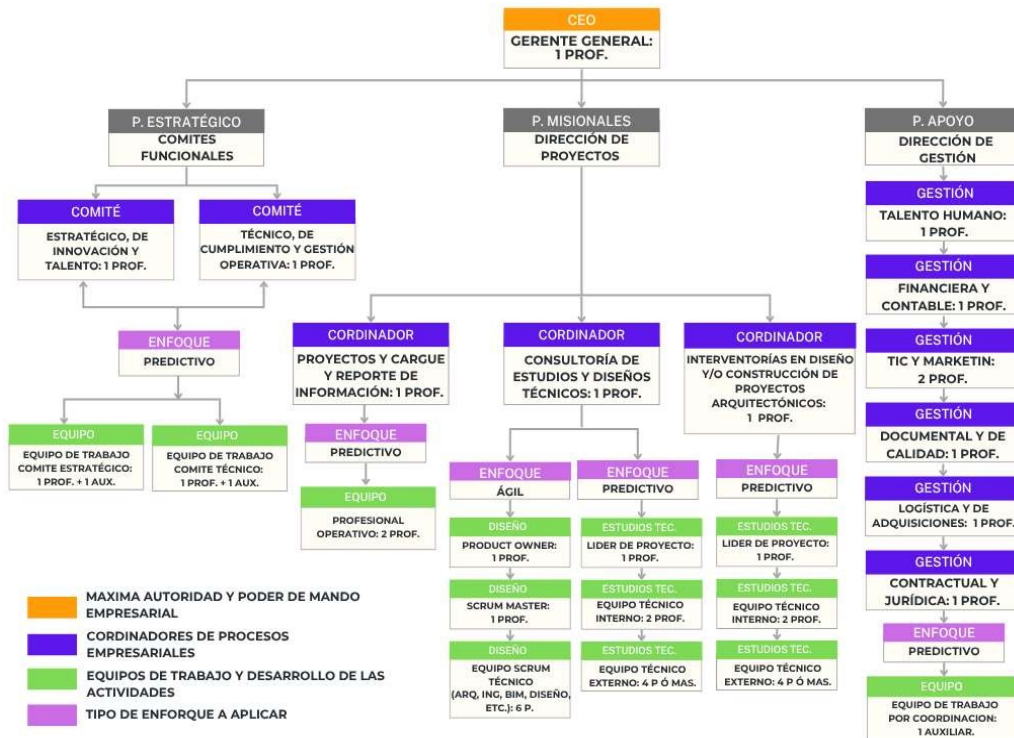
ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE IGP



ORGANIGRAMA GENERAL

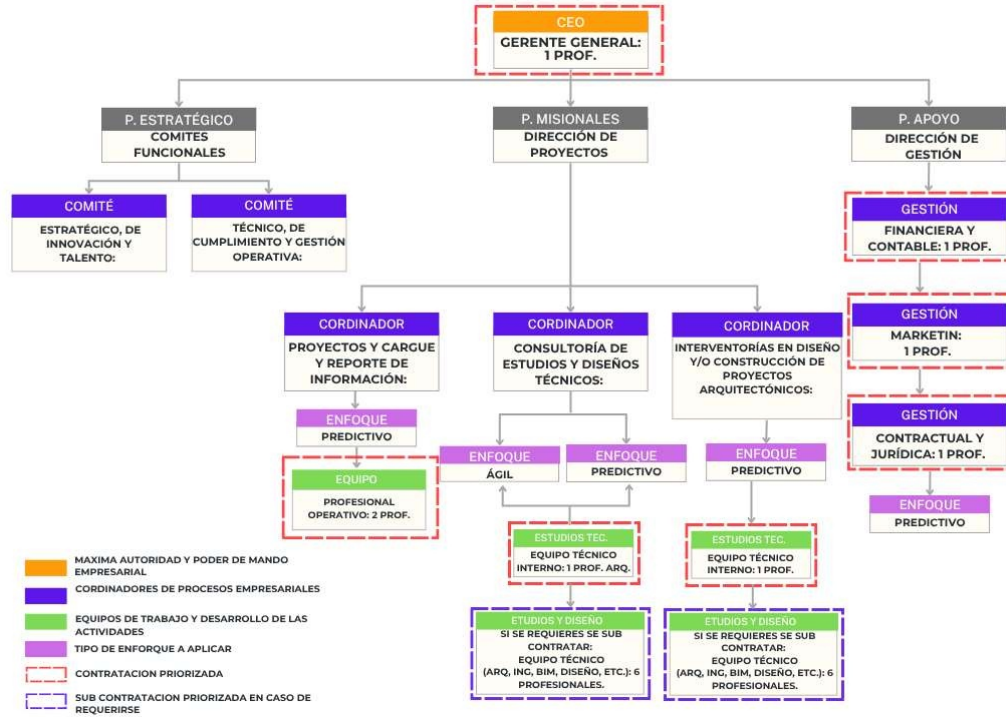
ORGANIGRAMA DE IGP



- MAXIMA AUTORIDAD Y PODER DE MANDO EMPRESARIAL
- CORDINADORES DE PROCESOS EMPRESARIALES
- EQUIPOS DE TRABAJO Y DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES
- TIPO DE ENFORQUE A APLICAR

ORGANIGRAMA DE LA PUESTA EN MARCHA

ORGANIGRAMA DE IGP - PRELIMINAR PUESTA EN MARCHA



PERFILES PROFESIONALES

PROCESO	ÁREA / UNIDAD	CARGO / ROL	PERFIL PROFESIONAL	FUNCIONES
CEO	Dirección General	CEO / Gerente General	Profesional en Arquitectura, Especialista en Gerencia de Proyectos y Contratación Estatal con Maestría en Gerencia de Proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> - Definir y liderar la visión estratégica de la empresa. - Tomar decisiones clave sobre inversiones, alianzas y dirección organizacional. - Supervisar el cumplimiento de los objetivos organizacionales y financieros. - Representar legal e institucionalmente a la empresa. - Coordinar la implementación del gobierno corporativo.
		Coordinador de Proyectos (Proyectos y cargue y reporte de información, consultoría de estudios y diseños técnicos e interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos).	Profesional PMP, experiencia en ejecución y coordinación de proyectos interdisciplinarios. Con experiencia en obras civiles y conocimiento en normativas de construcción.	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinar integralmente las unidades de proyectos: cargue y reporte, consultoría e interventoría. - Planificar, monitorear y supervisar el cumplimiento de cronogramas, recursos y entregables. - Aplicar estándares de calidad y metodologías de gestión de proyectos. - Asegurar la articulación entre equipos internos, clientes y contratistas. - Cumplimiento Técnico de los proyectos y servicios empresariales.
		Profesional Operativo	Arquitecto o Ingeniero, con habilidades en planificación y seguimiento técnico.	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecutar tareas técnicas asignadas en campo o desde oficina. - Apoyar el desarrollo de actividades de supervisión, seguimiento y control. - Participar en la elaboración de informes técnicos y de avance. - Asegurar el cumplimiento de especificaciones técnicas y normativas.

Proceso Misional	Coordinador	Scrum Máster	Profesional certificado en metodologías ágiles, con habilidades de facilitación y liderazgo. Con experiencia en proyectos Arquitectónicos	<ul style="list-style-type: none"> - Facilitar el marco de trabajo ágil (Scrum) en los equipos de proyecto. - Eliminar obstáculos que afecten el rendimiento del equipo. - Promover la mejora continua y la autogestión del equipo ágil. - Velar por el cumplimiento de los principios ágiles y la entrega incremental de valor.
		Equipo Técnico Ágil	Arquitectos, ingenieros, diseñadores, modeladores BIM, programadores, entre otros	<ul style="list-style-type: none"> - Ejecutar actividades técnicas especializadas en ciclos ágiles. - Contribuir al diseño, modelado, programación o desarrollo de entregables específicos. - Participar activamente en reuniones Scrum y procesos colaborativos. - Garantizar calidad técnica y cumplimiento de tiempos en entregas parciales.
		Líder de Proyecto	Profesional con conocimientos PMP, experiencia en ejecución y coordinación de proyectos interdisciplinarios	<ul style="list-style-type: none"> - Dirigir la ejecución del proyecto asignado según cronograma, alcance y presupuesto. - Coordinar equipos técnicos y administrativos. - Realizar seguimiento, control de calidad y evaluación de riesgos. - Reportar avances al Coordinador de Proyectos y al cliente.
		Equipo Técnico Especializado (Interno)	Arquitecto e Ingeniero, con habilidades en planificación y seguimiento técnico.	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar actividades técnicas específicas para cada fase del proyecto. - Realizar análisis, validaciones y diseños detallados. - Emitir conceptos técnicos que soporten decisiones del proyecto. - Participar en visitas de campo, revisiones y validaciones.
		Equipo Técnico Especializado (Externo)	Geotecnistas, hidrólogos, urbanistas, calculistas estructurales, según el tipo de estudio.	<ul style="list-style-type: none"> - Brindar soporte técnico experto según el tipo de estudio o diseño requerido. - Emitir informes, estudios especializados o validaciones técnicas. - Participar en procesos de revisión técnica y toma de decisiones. - Garantizar cumplimiento normativo y técnico especializado.
		Asesor Técnico de Proyectos	Profesional con conocimientos en estructuración, seguimiento y monitoreo de proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar en la formulación, evaluación y seguimiento de proyectos. - Emitir recomendaciones para la toma de decisiones técnicas y financieras. - Acompañar la revisión de indicadores y cumplimiento de objetivos del proyecto. - Asegurar la articulación con metodologías de gestión y políticas institucionales.
		Financiera y Contable	Contador Público con experiencia en gestión financiera de proyectos y presupuesto.	<ul style="list-style-type: none"> - Administrar los recursos financieros de la empresa. - Elaborar y analizar presupuestos, estados financieros y reportes contables. - Asegurar cumplimiento tributario y normativo. - Apoyar la gestión financiera de proyectos. - Realizar pagos y compromisos de la empresa.

Proceso de Apoyo	Gestión (Gestores)	Talento Humano	Psicólogo organizacional o Administrador con especialización en gestión humana	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinar procesos de selección, contratación, evaluación y formación, del personal de la empresa. - Promover el desarrollo organizacional y el clima laboral. - Implementar políticas de bienestar y retención del talento. - Gestionar planes de carrera y desempeño.
		TIC y Márquetin	Ingeniero de sistemas y Comunicador Digital con habilidades en márketing digital.	<ul style="list-style-type: none"> - Diseñar e implementar estrategias digitales de comunicación y posicionamiento. - Administrar canales digitales, redes sociales y sitio web. - Apoyar procesos de transformación digital y automatización. - Brindar soporte tecnológico a los equipos internos. - Liderar los procesos de seguridad de la información.
		Documental y de Calidad	Ingeniería industrial con formación en gestión de calidad y gestión documental.	<ul style="list-style-type: none"> - Administrar el sistema de gestión documental y de calidad. - Elaborar, revisar y actualizar procedimientos internos. - Coordinar auditorías internas y procesos de mejora continua. - Asegurar cumplimiento de normas ISO aplicables. - Realizar los procesos de evaluación de cumplimiento de calidad de las salidas o entregables de los servicios que ofrece la empresa.
		Logística y de Adquisiciones	Administrador de empresas o ingeniero industrial con experiencia en compras y logística.	<ul style="list-style-type: none"> - Planificar y ejecutar procesos de adquisición de bienes y servicios. - Controlar inventarios y suministros. - Coordinar logística de equipos, materiales y personal. - Garantizar cumplimiento de procesos contractuales y presupuestales.
		Contractual y Jurídica	Abogado con experiencia en contratación estatal y privada.	<ul style="list-style-type: none"> - Asesorar y apoyar la elaboración, revisión y gestión de contratos. - Representar jurídicamente a la empresa ante entidades y terceros. - Velar por el cumplimiento normativo y contractual. - Prevenir y mitigar riesgos legales. - Apoyar los procesos jurídicos que la empresa necesite de manera interna y externa.
		Auxiliares de Gestión	Técnico o tecnólogo con conocimientos y experiencia del área de gestión a apoyar)	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar actividades administrativas, técnicas o logísticas de su área. - Elaborar documentos, reportes o registros requeridos. - Mantener la organización y el seguimiento de procesos asignados. - Asegurar el cumplimiento de instrucciones y cronogramas.
Proceso Estratégico	Comités Estratégicos y de Innovación	Integrantes del Comité (multidisciplinar). Permanece en la entidad 1 profesional y 1 Auxiliar por Comités.	Gerente General, Coordinadores, Líderes de Proyecto, expertos externos en innovación.	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la toma de decisiones estratégicas, técnicas y de innovación. - Evaluar avances, riesgos y oportunidades de mejora. - Proponer ajustes o cambios en procesos, productos o servicios. - Participar en sesiones programadas según el comité que integren. - Evaluar y liderar los procesos de innovación empresarial.
	Comités Técnico, de Cumplimiento y Gestión Operativa			

D. ANEXO 4 - Análisis de las cinco fuerzas de PORTER

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS

SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN – CREACIÓN DE EMPRESAS.

Presentado por: Irma G. Palomino Navarro.

Fecha: 24032025

INFORME – ANÁLISIS DE LAS FUERZAS QUE IMPACTA EL PROYECTO.

1. Análisis de fuerzas que impactan el negocio.

El gremio de la construcción en Colombia está en un proceso de recuperación y adaptación a nuevas realidades económicas y sociales. La formulación de proyectos enfrenta retos significativos, pero también oportunidades para promover el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de la población.

El sector de la construcción en Colombia ha mostrado signos de recuperación tras la desaceleración provocada por la pandemia de COVID-19, impulsado por la reactivación económica y un aumento en la demanda de vivienda e infraestructura en el país. En 2024, se prevé un crecimiento moderado, aunque enfrenta desafíos como la inflación y el incremento en los costos de los materiales. El sector es un importante generador de empleo, aproximadamente el 60% de los trabajadores opera en la informalidad. Además, hay un creciente enfoque en prácticas de construcción sostenible y eficiencia energética, en línea con las tendencias globales y las políticas ambientales del país.

La formulación de proyectos en Colombia se encuentra sujeta a un marco normativo que incluye requisitos de sostenibilidad y planificación. La legislación vigente promueve la creación de proyectos que integren estos principios, priorizando el bienestar social y ambiental. Aunque existen diversas opciones de financiación, tanto públicas como privadas, los desarrolladores enfrentan desafíos para acceder a créditos debido a la inestabilidad económica.

En diversos sectores, hay un enfoque creciente en la implementación de innovaciones tecnológicas, como el Modelado de Información de Construcción (BIM) y técnicas de prefabricación, que mejoran la planificación y ejecución de proyectos. Sin embargo, también es fundamental que la formulación de proyectos considere el contexto social, integrando a las comunidades en el proceso de planificación para evitar conflictos y asegurar su aceptación local.

A continuación, se describe el análisis de las 5 fuerzas de PORTER del proyecto:

- **Fuerza 1: Amenazas de nuevos competidores entrantes.**

Todos los días en Colombia se crean nuevas empresas del sector de la construcción, o surgen uniones temporales o consorcios, para ser más competitivos. Entrar en el mercado no es complejo, un profesional del área puede recién egresado puede ofrecer servicios o unirse a una empresa de servicios en camino a su consolidado o actuar de manera independiente. La amplia gama de servicios en el sector es grande y al emerger tantas empresas día a día, hacen que la competencia en el gremio sea dura. Uno de los factores que permiten que sobrevivas en el mercado, es la consolidación del músculo financiero y la capacidad organizacional. Aun siendo pequeña empresa, después que cuentas con respaldo de capacidad de recursos y te unas a otras empresas con soporte de experiencia, se puede llegar a competir con empresas grandes y consolidadas del mercado.

Los nuevos competidores tienen muchas ventajas y son en el marco de las habilidades del sistema tecnológico, cosa que a las empresas consolidadas puede que les cueste aplicar o se ven obligados a subcontratar servicios externos de apoyo. Tener manejo de la inteligencia artificial, metodologías ágiles y una oferta de servicio innovador desde el

punto de vista personalizado puede ser muy ventajoso para las nuevas empresas emergentes, romper con lo tradicional y la vinculación de los clientes a los procesos como un actor importante que retroalimenta continuamente con feedback y no solo verlo como el que paga el servicio, hacer que los servicios ofrecidos sean mejores, mas amigables y con garantías de cumplimiento de las necesidades, requerimientos y satisfacción segura del cliente.

Pero también uno de los factores de desventaja de los nuevos competidores, es la experiencia técnica, las normativas legales, los altos aranceles, los costos de las puestas en marchas de los proyectos, fidelización de los consumidores y la competencia de precios por la oferta de servicios.

Una amenaza importante también a tener en cuenta es las nuevas empresas que llegan con certificaciones de estándares, lo cual dan respaldo a los servicios ofertados.

- **Fuerza 2: Poder de Negociación de los proveedores.**

Para el caso de las consultorías que no contemplan procesos de construcción de obras, sino apoyos de soportes administrativos, los competidores, se centran en la necesidad de proveer servicios de protección de datos y ciberseguridad, protección con derechos de autoría en los diseños desarrollados, de la migración de la información entre plataformas públicas y privada.

Una empresa que te ofrezca varios servicios en torno a los mismos procesos se convierte en un centro de soluciones y un aliado estratégico para quien tiene a necesidad, mas cuando esta empresa te ofrece valores agregados de respaldo que generen confianza, es por eso, que tener componentes de seguridad de la información, en un proceso de asistencia técnica es importante por el tema de reserva y confidencialidad de la información.

Pero otro lado, también se cuenta con los proveedores de servicios especializados que son importantes para las etapas de diseños y formulación de proyectos, es decir los que ofrecen servicios de estudios levantamientos topográficos y geográficos de información, los que ofrecen servicios de suelos, servicios de diseños estructurales, diseños hidráulicos, diseños eléctricos, diseños sanitarios, diseños de procesos ambientales, diseños arquitectónicos específicos, diseños mecánicos, entre otros. En la zona donde se proyecta desarrollar la empresa y tener sus impactos, no se cuenta con muchas ofertas técnicas de las antes mencionadas, pueden existir muchos profesionales ingenieros de los medios afines, pero no certificados y lo que se busca es tener proveedores estratégicos certificados que garanticen la calidad de servicio con respaldo de experiencia. Es decir, de cada una de esas ofertas técnicas de proveedores, se pueden encontrar 2 o 3 empresas proveedoras de soporte técnico especializado, pero con rápida respuesta a la necesidad, con precios estándares que no permiten mucha renegociación.

- **Fuerza 3: Poder de Negociación de los Clientes.**

Los clientes es clave gestionarlos para una adecuada fidelización, en el mercado vemos como contratistas llevan varios años ofreciendo el mismo servicio en la misma parte, lo cual es un reflejo de la fidelización y monotonía en la oferta, la cual genera una zona de confort tanto para los clientes como para los contratistas. Los clientes son los que están estableciendo los costos de los servicios, pero esa estrategia debe ajustarse, toda vez que los costos de servicios deben ser estableciendo es por los empresarios, claro esta manejando un equilibrio. Pero también vemos que los contratistas ofrecen un servicio a horarios específicos, es estratégico establecer una oferta de valor que no sea rígida sino adaptativa a los horarios y necesidades de los usuarios. Es decir, que se puedan realizar consultas en horarios extendidos.

La fidelización del cliente es clave, ofrecer innovación con respuestas oportunas, con confianza, responsabilidad y valores es clave para la permanencia en el mercado.

El poder de negociación de los clientes se ve influenciado por varios factores, entre ellos su capacidad para buscar el máximo beneficio en cada compra y las condiciones del mercado, como interrupciones en la cadena de suministro o una oferta limitada. Para mejorar las negociaciones, es esencial desarrollar ciertas habilidades tales como:

- ✓ **Tener un guion adecuado:** Adaptar la estrategia según la situación.
- ✓ **Ser un buen oyente de los clientes o los proveedores:** Comprender las necesidades del cliente para ofrecer soluciones adecuadas.
- ✓ **Manejar las objeciones:** Anticipar y responder a preocupaciones del cliente de manera efectiva.
- ✓ **Mantener las emociones bajo control:** Mantener la profesionalidad en todo momento.
- ✓ **Saber cuándo alejarse:** Reconocer cuándo una negociación no es favorable y retirarse.
- ✓ **Identificar a los tomadores de decisiones:** Dirigir la conversación a quienes tienen el poder de decidir.
- ✓ **Fijar límites mínimos de negociación:** Establecer un piso para proteger los intereses de la empresa.
- ✓ **Generar confianza:** Crear una relación sólida que facilite la negociación.

Estas habilidades permiten no solo manejar mejor la negociación, sino también fortalecer la relación con el cliente, lo que puede conducir a resultados más beneficiosos a largo plazo.

- **Fuerza 4: Amenazas de nuevos productos sustitutos.**

En cuando a productos sustitutos, en el caso de las consultorías, la analogía esta más relacionada al cambio que se tiene en los procesos, donde toda la industria de la construcción es de enfoque predictivo en todas sus áreas y solo en componentes estratégicos se posible implementar otras metodologías.

Se considera muy importante contemplar como sustitutos la aplicación de enfoques adaptativos e híbridos en procesos y gestiones de proyectos. De igual manera, la incorporación estrategia de metodologías BIM en la formulación, seguimiento y control de proyectos de construcción es muy importante, dado que permite, centralizar toda la información del proyecto en un modelo digital, que se administra en una plataforma en la nube. El crear valor integrando a los interesados y clientes al proceso es una apuesta innovadora y sostenible, la cual hace parte de productos sustitutos y romper con el tradicionalismo de crear proyectos de escritorio.

- **Fuerza 5: Rivalidad entre los competidores existentes.**






La rivalidad entre los competidores y el gremio en general es muy agresiva, en un mercado es un mercado intenso, especialmente cuando se trata de empresas establecidas con una larga trayectoria y contratos continuos. Estos competidores no solo tienen una profunda comprensión del mercado, sino que también cuentan con un músculo financiero considerable, lo que les permite invertir en recursos y estrategias que pueden ser difíciles de igualar para los nuevos entrantes.

La capacidad organizacional de estas empresas también juega un papel crucial. Un equipo bien estructurado y con experiencia puede responder de manera más efectiva a los cambios del mercado y a las demandas de los clientes, lo que les otorga una ventaja competitiva significativa.

Además, las relaciones personales y la corrupción pueden ser estrategias utilizadas para mantener o expandir su influencia. Estas prácticas, aunque éticamente cuestionables, pueden facilitar el acceso a oportunidades y contratos que de otro modo estarían fuera del alcance.

Todo esto hace que el mercado sea muy competitivo y poco ético, se ve mucho el favoritismo, la ayuda política, las coimas, las relaciones para agilizar procesos, los compromisos económicos, las preferencias profesionales, las limitaciones contractuales, entre otros.

LAS CINCO FUERZAS DE PORTER

 <p>Amenaza de nuevos competidores entrantes</p>	 <p>Poder de negociación de los proveedores</p>	 <p>Poder de negociación de los clientes</p>	 <p>Amenaza de nuevos productos sustitutos</p>	 <p>Rivalidad entre los competidores</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento del Sector. • Facilidad de Entrada al mercado. • Competencia Intensa. • Musculo Financiero y Capacidad Organizacional. • Ventajas Tecnológicas. • Participación del Cliente. • Desafíos para Nuevos Competidores. • Amenazas de Empresas Certificadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Enfoque de Consultorías con innovación. • Centro de Soluciones. • Importancia de la Seguridad de la información. • Proveedores Especializados. • Escasez de Oferta Técnica. • Calidad y Respuesta Rápida. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión eficiente y eficaz de Clientes • Influencia del Cliente en Precios • Oferta de Valor Adaptativa • Innovación y Confianza • Habilidades de Negociación • Fortalecimiento de Relaciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Productos Sustitutos en Consultorías • Enfoque Predictivo vs. Adaptativo • Importancia de la incorporación de la metodología BIM • Valor Agregado al servicio ofrecido • Sostenibilidad y Cambio 	<ul style="list-style-type: none"> • Rivalidad Agresiva • Musculo Financiero • Capacidad Organizacional • Estrategias Poco Éticas • Prácticas Cuestionables • Corrupción

E. ANEXO 5 - Análisis de PESTAL

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS

SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN – CREACIÓN DE EMPRESAS.

Presentado por: Irma G. Palomino Navarro.

Fecha: 24/03/2025

INFORME – ANÁLISIS DE PESTAL.

Características del sector.

Como análisis de las características del sector, se desarrolla una matriz PESTAL a continuación se muestra el desarrollo de la investigación y análisis de los componentes relevantes que podrían afectar o favorecer el sector de la construcción en el país.

P – Político.

- **Desempeño Institucional y Contratación Pública en Colombia:** La contratación pública en Colombia está regulada por las leyes 80 de 1993 y 1150 de 2007, con el objetivo de garantizar eficiencia y transparencia en los contratos del Estado. La Agencia Nacional de Contratación Pública, creada por el Decreto-Ley 4170 de 2011, promueve políticas para optimizar los recursos y mejorar la gestión. El Consejo para la Gestión Institucional recomienda incorporar herramientas tecnológicas para mejorar la eficacia en la contratación pública.
- **Reformas a los Pliegos Tipo:** Expertos y gremios del sector critican las reformas de Colombia Compra Eficiente, especialmente los cambios en los requisitos de liquidez, la eliminación de anticipos y la reintroducción de "regalos" de contratistas, que podrían generar irregularidades en la contratación pública.
- **Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026:** Este plan tiene metas clave como reducir el déficit habitacional, mejorar la infraestructura vial, y disminuir la pobreza en municipios PDET para fomentar la paz y el desarrollo regional.
- **Iniciativas PDET en el Sur de Córdoba:** De las 1222 iniciativas en el sur de Córdoba, 571 se incluyeron en los planes de desarrollo regionales, abarcando áreas como infraestructura, salud, educación y reactivación económica, con un enfoque en la construcción de obras clave para el progreso social y económico.
- **Explotaciones Minero-Energéticas y Transición Energética Justa (TEJ):** La TEJ busca transformar el sistema energético hacia fuentes sostenibles y limpias, con un enfoque en la equidad social y el bienestar de las comunidades afectadas. Aunque hay avances en la descarbonización, se mantiene la explotación de recursos no renovables debido a la dependencia económica de estas actividades.
- **Estabilidad Política Actual en Colombia:** La percepción sobre la política actual es mixta, con un deseo de cambio hacia una mayor equidad y paz, pero con desconfianza debido a la polarización política y la falta de avances en seguridad y economía.
- **Corrupción en los Contratos de Obra Pública:** La corrupción en la contratación pública es un problema persistente, con prácticas como el uso de información privilegiada y la manipulación de contratos, lo que afecta gravemente al Estado y la confianza en las instituciones.
- **Política Social y Participación Ciudadana bajo el Gobierno de Gustavo Petro:** El gobierno promueve una mayor participación ciudadana a través de mecanismos como foros y mesas de trabajo, enfocándose en la inclusión y la descentralización. Sin embargo, la polarización política y social sigue siendo un desafío.

E – Económico.

Panorama económico en Colombia: Colombia goza de una estabilidad macroeconómica gracias a su sólido entorno institucional. No obstante, el crecimiento económico ha desacelerado y se necesita mejorar la productividad y diversificar las exportaciones para fortalecer el Producto Interno Bruto (PIB). A pesar de una recuperación postpandemia, persisten desigualdades sociales y geográficas. La transición hacia una economía más resiliente al clima es clave para el futuro económico. Se prevé que el crecimiento en 2024 alcance el 1,5%.

Ejecución de recursos y aceleración de obras: El presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Juan Martín Caicedo, subraya que el Gobierno cuenta con recursos suficientes, incluyendo saldos no ejecutados del Sistema General de Regalías. Propone que se utilicen estos recursos mediante Asociaciones Público-Privadas (APP) y otras modalidades para impulsar proyectos de infraestructura y acelerar la ejecución de obras.

Inversiones en el Sur de Córdoba: Según datos del Sistema de Información de la Agencia de Renovación del Territorio, las inversiones en la región PDET del Sur de Córdoba alcanzan los \$773.033 millones desde 2017, distribuidos entre diversas fuentes, como el Sistema General de Regalías, OCAD PAZ, y cooperación internacional.

Inversión en regalías para el bienio 2025-2026: El presupuesto para el Sistema General de Regalías en 2025-2026 será de 30.9 billones de pesos, de los cuales el 82.5% son ingresos corrientes. La inversión se destinará principalmente a proyectos territoriales, científicos, de infraestructura y de paz, con énfasis en la reactivación económica y la protección del medio ambiente.

Medidas financieras para la reactivación económica sostenible: En el presupuesto 2024 se proponen medidas para la reactivación económica sostenible, como la reforma del Impuesto sobre la Renta para Personas Jurídicas, que contempla una reducción gradual de tarifas marginales para empresas de diversos tamaños. También se propone la eliminación del Régimen Simple de Tributación (RST) para fomentar la formalización empresarial.

Reforma tributaria 2024 y su impacto en el sector de la construcción: La reforma tributaria incluye la modificación de tarifas del Impuesto sobre la Renta para Personas Jurídicas y elimina el Régimen Simple de Tributación, lo que afectará tanto a la carga fiscal de las pequeñas empresas de construcción como a la competencia en el sector. Se podrían introducir incentivos para proyectos de infraestructura sostenible, pero también podría haber un impacto en los costos de los materiales y la rentabilidad de los proyectos.

Tasas de interés y su impacto en la construcción: La tasa de interés de la política monetaria se mantiene en 10,25%. Esto eleva los costos de financiamiento para proyectos de construcción, lo que podría frenar nuevas inversiones y reducir la demanda de vivienda debido a los altos costos de los créditos hipotecarios. Las empresas de construcción también enfrentarán márgenes de rentabilidad más estrechos.

Mecanismo de Obras por Impuestos: El Decreto 1915 de 2017 permite que las empresas financien proyectos sociales en las Zonas Más Afectadas por el Conflicto (ZOMAC) y paguen hasta el 50% de su impuesto de renta a través de estas inversiones. En 2024 se aprobó un cupo de \$1 billón para este mecanismo, con la esperanza de triplicar la inversión de 2023 y apoyar proyectos en sectores clave como agua, energía, y transporte.

Este conjunto de información destaca los principales desafíos y medidas relacionadas con el desarrollo económico y la infraestructura en Colombia, particularmente en el contexto del posconflicto y las reformas económicas.

S – Social.

El sur de Córdoba, una región con una población de 285,104 personas enfrenta una serie de desafíos sociales, económicos y de infraestructura. A continuación, se resumen los puntos más destacados de la situación:

Demografía y Composición de la Población:

- La población es casi equitativamente dividida entre áreas urbanas (50.82%) y rurales (49.18%).
- Desde 2005 hasta 2018, la población creció un 18%, destacándose un aumento en la franja de 25 a 64 años.
- La participación de mujeres en el grupo de 25 a 64 años supera a la de los hombres, lo que destaca la importancia de integrar a las mujeres en los procesos de desarrollo.

Territorio Étnico y Campesino:

- La región alberga una rica diversidad étnica, con 6 resguardos indígenas, un concejo comunitario y una Zona de Reserva Campesina (ZRC) que beneficia a casi 10,000 personas.
- El desarrollo de estas áreas está ligado a la paz y sostenibilidad, con énfasis en la protección de los derechos territoriales y la cultura indígena.

Importancia Social para el Nuevo Gobierno:

- El gobierno de Colombia se ha enfocado en la reducción de la pobreza, el acceso a la educación, salud pública y desarrollo rural, además de fortalecer la participación ciudadana.

- Los esfuerzos del gobierno están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de Paz de 2016, con el objetivo de crear una nación más equitativa y pacífica.

Desafíos Sociales en el Sur de Córdoba:

- **Educación:** Baja cobertura educativa (67.4% en secundaria y 31.1% en media), con un desempeño deficiente en matemáticas.
- **Servicios Públicos:** Aunque la cobertura de acueducto ha aumentado, sigue existiendo una gran brecha entre áreas urbanas y rurales, con un acceso limitado en las zonas rurales.
- **Vivienda:** Gran déficit en la cantidad y calidad de viviendas, con un fuerte impacto en el bienestar social.

Pobreza:

- La pobreza en el sur de Córdoba es alta, con un 55.3% de pobreza monetaria y 48.7% de pobreza multidimensional, lo que refleja una significativa falta de acceso a servicios básicos y condiciones de vida dignas.

Desplazamiento y Violencia:

- El desplazamiento forzado es un problema recurrente en la región debido al conflicto armado, la violencia y las causas socioeconómicas. Las comunidades afrocolombianas e indígenas han sido particularmente afectadas por este fenómeno.
- En 2019-2020, se registraron más de 600 eventos de victimización, especialmente en municipios como San José de Uré y Puerto Libertador.

Desminado Humanitario:

- La región sigue siendo una de las más afectadas por minas antipersona, con más de 4.5 millones de metros cuadrados contaminados. Aunque ha habido esfuerzos de desminado, el avance es lento, lo que sigue limitando la movilidad y la recuperación de tierras productivas.

Población Estudiantil Rural:

- La cobertura educativa en zonas rurales es baja, con solo el 67.4% en secundaria y 31.1% en media. La calidad educativa también es insuficiente, con una escasa proporción de escuelas que ofrecen jornada completa y un bajo rendimiento en matemáticas.

Población Víctima del Conflicto:

- Entre 2019 y 2020, se registraron más de 600 eventos de victimización, siendo el desplazamiento forzado el más común.
- Los NARP (negros, afrocolombianos, raizales y palenqueros) son los más afectados por estos eventos.

Reconocimiento del Campesinado:

- En 2023, el campesinado fue reconocido como sujeto de especial protección constitucional, lo que refuerza la importancia de proteger sus derechos y fortalecer su rol en la sociedad colombiana.

T – Tecnológico.

Innovación e Inteligencia Artificial (IA) en la Construcción:

- La IA y el análisis de datos permiten a los profesionales de la construcción en Colombia tomar decisiones informadas en tiempo real, mejorando la calidad de los proyectos, reduciendo errores y costos. Además, se optimizan las decisiones de ubicación y diseño, y se predicen problemas futuros usando datos históricos.
- El uso de IA en la arquitectura también involucra un "cerebro digital" que ayuda a crear flujos de trabajo más precisos y seguros, generando proyectos con menores costos y mayor calidad.

Política Pública de IA en Colombia:

- La **transformación digital** se apoya en varias leyes y políticas como el CONPES sobre **tecnologías para aprender**, la **economía digital**, **seguridad digital** y **conectividad**, con iniciativas como el acceso a TIC en zonas rurales y la ley de plataformas digitales. Estas acciones favorecen el desarrollo de la tecnología en la industria de la construcción.

BIM (Building Information Modeling):

- El modelo **BIM** revoluciona la construcción al integrar información 3D, lo que facilita la colaboración entre arquitectos, ingenieros y contratistas. A través de simulaciones y análisis previos a la construcción, BIM ayuda a optimizar costos, mejorar la toma de decisiones y gestionar el ciclo de vida del edificio. Las tecnologías como **cloud computing**, **impresión 3D** y **robótica** también complementan esta herramienta.

Automatización en la Construcción:

- **Automatizar** procesos en la gestión de proyectos mejora la productividad y calidad. Tecnologías como software especializado y **robots** en obra ayudan a reducir errores humanos, optimizar recursos y facilitar la comunicación y colaboración entre los equipos de trabajo.

Competitividad y Plataformas Digitales:

- La transformación digital en la construcción en Colombia incluye el uso de maquinaria inteligente, plataformas como **Equipesados** para acceder a maquinaria pesada, y tecnologías como **drones** y **realidad aumentada**. Estas innovaciones mejoran la eficiencia, reducen costos y aumentan la sostenibilidad en la industria.

Aspectos Ambientales:

- La subregión Sur de Córdoba se caracteriza por su riqueza en áreas protegidas, como el **Parque Nacional Natural Paramillo** y la **Reserva Natural Horizontes**. La normativa ambiental en Colombia promueve la protección de estos espacios, siendo clave en la planificación de proyectos de construcción.

Políticas Ambientales y Leyes:

- Colombia ha adoptado políticas públicas para proteger el ambiente, como la **Ley 99 de 1993** y el **Código de los Recursos Naturales**. El gobierno promueve un desarrollo sostenible, con leyes sobre las licencias ambientales para proteger áreas naturales durante la construcción.

ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible):

- Los ODS como el **ODS 9** (Industria e Innovación), **ODS 11** (Ciudades Sostenibles) y **ODS 12** (Producción responsable) son esenciales para la construcción en Colombia, fomentando la innovación y la sostenibilidad.

Arquitectura Bioclimática:

- La **arquitectura bioclimática** promueve el diseño de edificios que aprovechan las condiciones climáticas para reducir el impacto ambiental y mejorar la eficiencia energética. Las estrategias incluyen el uso de materiales sostenibles, energías renovables y un diseño que favorezca el confort térmico y la eficiencia en el consumo de recursos.

A – Ambiental.

Descripción Ambiental del Territorio (Subregión Sur de Córdoba): La subregión incluye áreas protegidas bajo el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP), destacando el Parque Nacional Natural Paramillo, que ocupa un 38% de la subregión, y la Reserva Natural "Horizontes". También hay áreas de especial importancia ecológica (AEIA) como las Áreas de Conservación de Aves (AICA) en el parque.

Políticas Ambientales: Las políticas públicas ambientales en Colombia buscan la planificación y protección de recursos naturales. Se promueve la participación comunitaria y el seguimiento de políticas alineadas con compromisos internacionales. La Constitución de 1991 garantiza el derecho a un ambiente sano, y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible gestiona los recursos naturales.

Leyes Ambientales: El Parque Nacional Paramillo está regulado por el Decreto Ley 2811 de 1974, que establece las finalidades del Sistema de Parques Nacionales Naturales (SPNN). También se regulan las licencias ambientales bajo el Decreto 1728, que cubren todas las fases del ciclo de vida de un proyecto.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): En la construcción en Colombia, se destacan los ODS 9 (Industria e Infraestructura Sostenibles), 11 (Ciudades Sostenibles), 12 (Producción Responsable), 13 (Acción por el Clima), 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres) y 6 (Agua Limpia y Saneamiento).

Arquitectura Bioclimática: Esta arquitectura promueve el diseño de edificios que respeten el medio ambiente, aprovechando las condiciones climáticas locales. Utiliza materiales sostenibles y sistemas energéticos renovables. Los beneficios incluyen ahorro energético, reducción de huella de carbono e hídrica, y mejora de la calidad de vida, destacando la eficiencia energética y la innovación en el uso de tecnologías.

L – Legal.

Cumplimiento de los Acuerdos de Paz: El Decreto 893 de 2017 prioriza la inversión en municipios afectados por la violencia, especialmente los PDET, entre los cuales los municipios del sur de Córdoba son los únicos en este departamento. A pesar de los avances, existen rezagos como la baja ejecución de políticas de participación ciudadana, desigualdad en la distribución de recursos y dificultades en el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS). El gobierno ha asignado \$50.4 billones para la implementación del Acuerdo de Paz, con énfasis en la Reforma Rural Integral, la reconversión de economías ilícitas y la participación política. Sin embargo, los retos incluyen asegurar acceso a tierra, vivienda y la sostenibilidad de proyectos, además de garantizar la seguridad de los excombatientes.

Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET): Estos programas, parte del Acuerdo de Paz, buscan transformar el campo y mejorar la relación entre el campo y la ciudad. Se implementan en 170 municipios distribuidos en 16 subregiones, con una vigencia de 10 años.

Ley 80 de Contratación Pública: Establece los principios y lineamientos para la contratación pública en Colombia. Los aspectos clave incluyen el registro de proponentes, vigilancia y control ciudadano, y la garantía de imparcialidad, eficiencia y celeridad en la contratación. La ley ha sido modificada por otras leyes como la Ley 1150 de 2007 y la Ley 1474 de 2011.

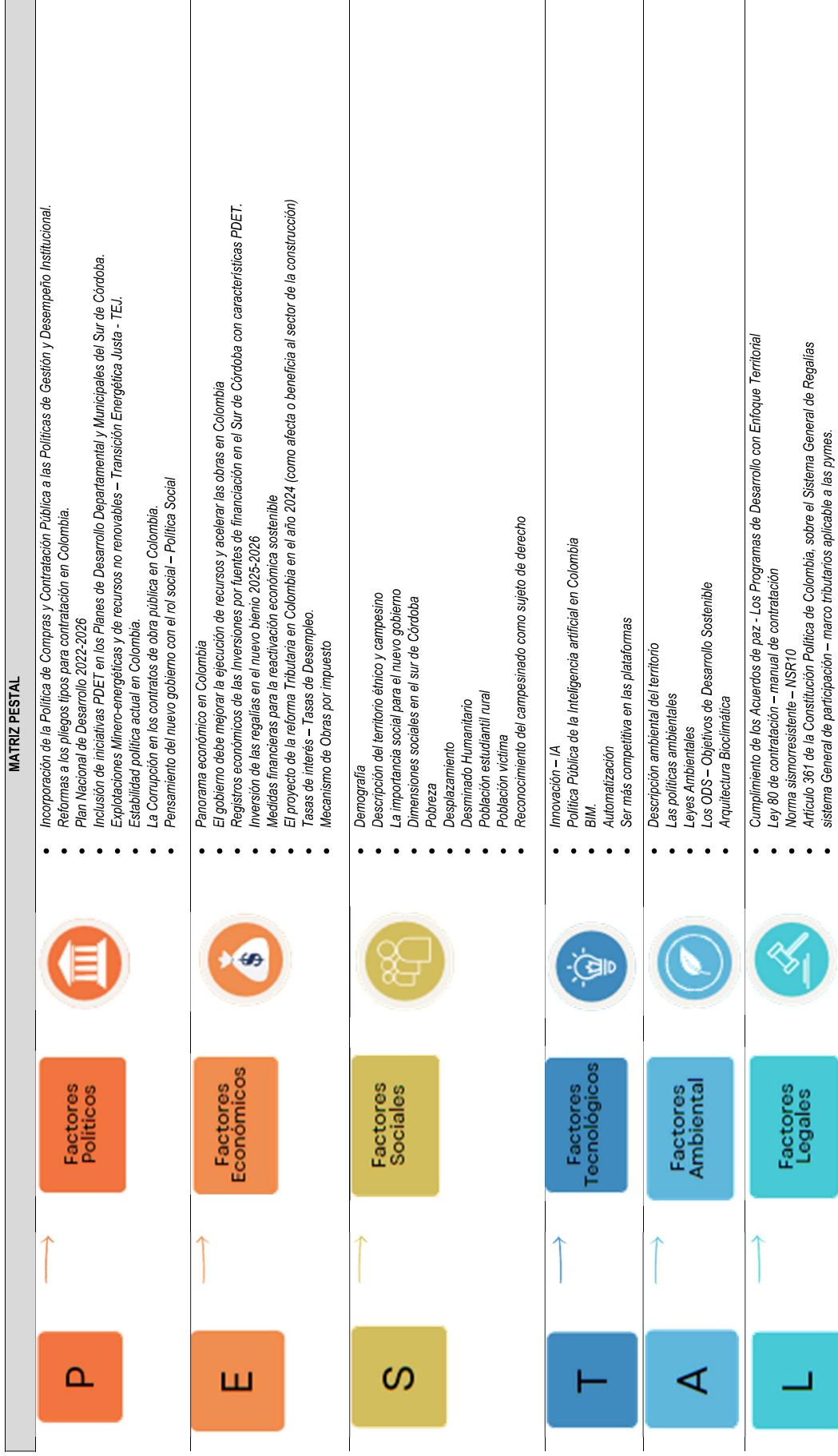
Norma Sismorresistente NSR-10: Establece los requisitos técnicos y científicos para construir estructuras sismo-resistentes en Colombia. La norma busca proteger la vida de las personas y se aplica a todos los proyectos de construcción. Fue modificada parcialmente en 2023 por el Decreto 1401.

Sistema General de Regalías (SGR): Los ingresos de este sistema se destinan a financiar proyectos en entidades territoriales, con distribución específica para departamentos productores de recursos naturales no renovables, municipios pobres, ciencia, tecnología e innovación, y conservación ambiental. En 2019, el sistema fue ajustado para asegurar la operatividad de los recursos destinados a la paz.

Impuestos aplicables a las PYMES: Las PYMES en Colombia deben cumplir con varias obligaciones tributarias, incluido el Impuesto de Renta, cuya tasa es del 33% sobre los ingresos anuales.

Sistema General de Participaciones (SGP): Son los recursos transferidos por la Nación a las entidades territoriales para cubrir necesidades básicas como educación, salud y agua potable, de acuerdo con los artículos 356 y 357 de la Constitución.

A continuación, se muestra el esquema de la Matriz PESTAL desarrollada.



Enlaces de Información.

Político.

- https://www1.funcionpublica.gov.co/documents/418537/16091256/decreto_politica_compras_y_contratacion+publica.pdf/b3276fb4-c0f9-95ad-bc4a-5d3bbd303ea3?t=1611853012217#:~:text=La%20pol%C3%ADtica%20de%20compras%20y%20contrataci%C3%B3n%20p%C3%ABlica%20permite%20a%20las_pluralidad%20de%20oferentes%20y%20garant%C3%ADa
- <https://sci.org.co/gobierno-petro-quiere-reformar-los-pliegos-tipo-para-contratacion-y-transporte-advierten-que-podrian-abrirle-las-puertas-a-mas-corrupcion/>
- <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND-2023/2023-02-23-METAS.pdf>
- <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND-2023/infografias-metas.pdf>
- <https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/avance-en-iniciativas/>
- https://www.minenergia.gov.co/documents/11068/Informe_de_Rendicion_de_Cuentas_Nov2023.pdf
(<https://www.dnp.gov.co/publicaciones/Planeacion/Paginas/transicion-energetica.aspx#:~:text=En%20este%20contexto%2C%20una%20transici%C3%B3n,desarrollo%20econ%C3%B3mico%20inclusivo%20y%20sostenible>)
- file:///D:/Downloads/undp_co_pub_12-que-ha-pasado-en-esta-ultima-decada-en-la-politica-colombiana.pdf
- <https://cifd.uexternado.edu.co/wp-content/uploads/sites/60/2024/08/La-corrupcion-en-la-contratacion-estatal.pdf>
- https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND%202022/Bases-PND2022-2026_compilado-CEVC-15-10-2022.pdf

Económico.

- <https://www.bancomundial.org/es/country/colombia/overview>
- <https://www.valoraanalitik.com/camara-colombiana-de-infraestructura-gobierno-petro-debe-mejor-ejecucion-de-recursos-y-acelerar-obras/>
- [file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20\(58\).pdf](file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20(58).pdf)
- https://www.dnp.gov.co/Prensa/_Noticias/Paginas/sgr-comunicado-de-prensa.aspx
- https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=/ConexionContent/WCC_CLUSTER-256788
- <https://www.hklaw.com/en/insights/publications/2024/09/proyecto-de-reforma-tributaria-de-colombia-2024-lo-destacable>
- <https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/tasas-interes-politica-monetaria>
- <https://www.banrep.gov.co/es/politica-monetaria-cambiaria/implementacion-politica-monetaria>
- <https://www.fiduprevisora.com.co/obras-por-impuestos/>
- <https://mintransporte.gov.co/publicaciones/11555/gobierno-del-cambio-aumenta-a-1-billon-el-cupo-para-el-mecanismo-de-obras-por-impuestos/>

Social.

- [file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20\(3\).pdf](file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20(3).pdf)
- [file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20\(59\).pdf](file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20(59).pdf)
- [file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20\(59\).pdf](file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20(59).pdf)
- <https://www.presidencia.gov.co/prensa/Paginas/Gobierno-constituye-nueva-Zona-de-Reserva-Campesina-del-Alto-Sinu-con-80376-240902.aspx#:~:text=Esta%20ZRC%20beneficiar%C3%A1%20a%209.936, en%20el%20sur%20de%20C%C3%B3rdoba.&text=En%20un%20acto%20en%20la,de%20paz%20y%20desarrollo%20sostenible.>
- <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026>
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=65335>
- <https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/cartillaabcdelacuerdofinal2.pdf>
- <https://centralpdet.renovacionterritorio.gov.co/wp-content/uploads/2022/02/Sur-de-Cordoba-Documento-subregional-2023.pdf>
- <https://cerosetenta.uniandes.edu.co/desplazamiento-cordoba/>
- <https://www.accioncontraminas.gov.co/AICMA/desminado/desminadohumanitario>
- <https://www.accioncontraminas.gov.co/AICMA/desminado/zonas-asignadas-para-desminado-humanitario>
- [file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20\(3\).pdf](file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20(3).pdf)
- <https://datos.paz.unidadvictimas.gov.co/archivos/datosPaz/infografias/Documento-IRV-2023.pdf>

- <https://www.unidadvictimas.gov.co/wp-content/uploads/2021/09/notapdetsurdecordoba.pdf>
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=213790>

Tecnológico.

- <https://camacol.co/actualidad/publicaciones/revista-urbana/96/innovacion/colombia-tambien-construye-con-inteligencia>
- <https://camacolvalle.org.co/la-inteligencia-artificial-en-los-procesos-de-arquitectura-y-construccion/>
- <https://camacol.co/sites/default/files/COLOMBIA%2C%20ESTRATEGIA%20DE%20TRANSFORMACI%C3%93N%20DIGITAL.pdf>
- <https://camacol.co/sites/default/files/COLOMBIA%2C%20ESTRATEGIA%20DE%20TRANSFORMACI%C3%93N%20DIGITAL.pdf>
- <https://focoenobra.com/blog/beneficios-de-la-automatizacion-en-la-gestion-de-proyectos-de-construccion/>
- <https://equipesados.com.co/innovacion-en-la-industria-de-la-construccion-como-la-tecnologia-esta-transformando-los-proyectos-en-colombia/>

Ambiental.

- [file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20\(3\).pdf](file:///D:/Downloads/Documento%20General%20HdR_Sur%20de%20C%C3%B3rdoba%20(3).pdf)
- <https://www.minambiente.gov.co/planeacion-y-seguimiento/politicas-publicas-ambientales/>
- <https://colombia.un.org/es/sdgs>
- <https://www.iberdrola.com/innovacion/que-es-arquitectura-bioclimatica>
-

Legal.

- <https://portalparalapaz.gov.co/asi-le-cumple-el-gobierno-del-cambio-al-acuerdo-de-paz/27/>
- [file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20\(58\).pdf](file:///D:/Downloads/Ficha%20Subregional_SUR%20DE%20C%C3%93RDOBA%20(58).pdf)
- <https://www.unisdr.org/campaign/resilientcities/uploads/city/attachments/3871-10684.pdf>
- <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=104432#:~:text=ART%C3%8DCULO%20361.,ambiental%20de%20las%20entidades%20territoriales>
- <https://exponencialconfirming.com/pymes/obligaciones-tributarias/#:~:text=Impuesto%20de%20renta,-El%20impuesto%20de&text=La%20tasa%20es%20del%2033,a%C3%B1o%20siguiente%20al%20per%C3%A0odo%20fiscal.>
- https://www.minvivienda.gov.co/sites/default/files/documentos/abc_sgp.pdf

F. ANEXO 6 - Mapa de Empatía de Usuarios

¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

Trabajar por el beneficio de la economía y la sociedad. Reactivando sectores y dinamizando territorios con acciones concretas.

Que hay que apostarle al desarrollo del país, a las necesidades de la sociedad y de los territorios, dinamizar la económica, generando trabajos estables, contribuyendo, contribuir con el medio ambiente, ser sostenibles, crear productos de calidad y beneficios para todos.

¿QUÉ OYE?

Se busca gestionar con personas y/o empresas o entidades en el medio que puedan apostar a las posibles soluciones. Y que las soluciones sean integrales.

¿QUÉ VE?

Recursos, tangibles e intangibles, medios, fines, gestiones, mucha biodiversidad, ambiente, riquezas naturales, necesidades por atacar, poblaciones vulnerables. Proyectos por gestionar y desarrollar en todos los lados y de diversas magnitudes, mejorar las infraestructuras para ser competitivos y necesidad de cierres de brechas.

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

Cargas tributarias excesivas, resistencia a los cambios, bajos ingresos económicos o economía poco dinámica, normatividades y requisitos cada día más exigentes y difíciles de cumplir, poco acompañamiento profesional en gestiones y procesos de proyectos.

RESULTADOS

Que hay que trabajar, hay que ser resilientes, no resistentes a los cambios, ser productivos, ser sensibles ante la necesidad de los demás, generar empleos o dinámicas económicas para dinamizar los municipios, gestionar recursos y tener proyectos de calidad para que puedan ser financiados por distintas fuentes y que le apuesten al desarrollo eficiente del sur de Córdoba.

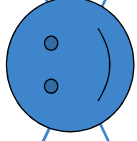
¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

Mi familia, Mis allegados, Mi territorio, Mi comunidad.

Trabajar en el campo, vivir libres, al aire libre, con muchas zonas verdes y cuerpos de agua.

Que para que las cosas lleguen al territorio hay que hacer proyectos y eso llegan gente recogen firmas, se pierden y nunca llega nada.

Que no vemos la plata de los PDET, donde están las inversiones



Mi comunidad y mi territorio es muy lindo, hay mucho verde, no lo tenemos todo, pero siento que yo personalmente soy muy feliz ahí.

Hay mucho recurso natural.

¿QUÉ OYE?

Los problemas y necesidades lo hablamos en las reuniones de acción comunal.

El mi tiempo libre jugamos futbol con los de la vereda, en una cachá de tierra que hay.

¿QUÉ VE?

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

Que el colegio, el centro de salud están muy lejos y las vías están muy malas. Para llegar a alguno de esos puntos cercanos demoramos mucho y no están en buen estado.

Siempre hablar que todo es con proyectos y proyectos y esos nunca llegan, y no sabemos como funciona bien eso a pesar de que ustedes no han explicado, sabemos que eso se deben radicar, pero como hace uno si no sabemos hacer proyectos para presentarlos. Por eso no llega la plata.

RESULTADOS

Mia familia y mi comunidad. Ver que todo fuera mejor con mas acceso a cosas, que se superen todas esas necesidades que dijimos en el 2017, cuando se hicieron las mesas de los PDET. Siento que tuviéramos mejores condiciones

MAPA DE EMPATIA DE USUARIO: Miembros de la Mesa Comunitaria del Municipio de Tierralta: Aleida Rosa García Diaz, Miguel Ángel Quiroz López.

¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

Quiero que mis hijos crezcan en un entorno seguro y lleno de oportunidades.

Necesitamos más iniciativas que fortalezcan nuestra unión y nos ayuden a resolver problemas comunes.

El reclutamiento de los jóvenes a los grupos ilegales por la plata fácil y la falta de oportunidades

¿QUÉ OYE?

Mi comunidad tiene un ambiente acogedor, con muchas áreas verdes. Aunque a veces enfrentamos dificultades, siento que la naturaleza nos brinda mucha paz y alegría.

¿QUÉ VE?

Como no tenemos parques ni nada de eso, lo que se hace es tomar cerveza en la tienda del vecino.

Mis necesidades las hablo con mi familia principal que es mi esposa

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

La movilidad.

La poca gestión, la frustración y el olvido en que estamos.

Tener mejor calidad de vida

Que nuestro territorio contara con todo lo que necesitamos

RESULTADOS

Que todos tuviéramos acceso a muchas cosas por igualdad, que no tenga que ir hasta el casco urbano para hacer vuelta o comparar el mercado que necesito.

Que hubiera igualdad de condiciones entre lo urbano y lo rural.}

Seguridad y convivencia.

¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

La salud de mis seres queridos es lo más importante; quiero que tengan acceso a buenos servicios médicos.

Me siento afortunado de contar con mi comunidad porque siempre están ahí en momentos difíciles.

Que los PDET van lento, tenemos aun mucha necesidad y vemos recursos de inversiones y nada.

Las empresas mineras deben apostarles más a las necesidades de la zona rural y urbana del municipio

¿QUÉ OYE?

Mi familia, mi vereda, mis amigos, mi cultura, todo me gusta y me hace feliz.

La tierra, el agua, la ganadería, la agricultura. Nos falta colegios, centros de salud, vías, mas proyectos productivos, parques para que los niños

¿QUÉ VE?

Jugar Cartas.

Montar Caballo en el Monte por la orilla del rio y peso.

Mis necesidades es que quiero estudiar, pero la universidad esta lejos

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

Que quiero que mis hijos estudien y no tengo como ayudarlos.

Que llegaran esos espacios educativos mas cerca de la casa, que mejores esos colegios y hagan mas cosas para el deporte. Yo quiero ver mi vereda linda.

RESULTADOS

Que soy muy resiliente y si ya nos repusimos a un desplazamiento donde lo perdimos todo, lo que no queremos es que nos vuelva a pasar o le suceda nuestras familias, hijos.

Que nos asignes tierras propias para no estar de un lado para otro.

¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

Mi familia, Anhelo que mis padres se sientan seguros en nuestra comunidad, que ya no haya tantas necesidades en la zona rural, vivimos felices y somos afortunados con todo lo que tenemos, pero hemos sido olvidados por el estado y las inversiones públicas y hay necesidades de todo tipo. Desde vías, colegios, centros médicos, alimentación. Como sacamos nuestros cultivos. Eso me preocupa.

Que los políticos y la gente de la alcaldía nos echan muchas mentiras y no vemos nada de inversiones en los territorios y dicen que llevan y poco de plata invertidos y la realidad es que no tenemos muchas cosas

¿QUÉ OYE?

Pescar y cultivar.

Escuchar la radio o ver novelas en la televisión

Las necesidades de no tener acceso a muchas cosas hasta para la señal de

¿QUÉ VE?

Hay mucho verde, quebradas, ríos, montañas, en eso si podemos decir que somos afortunados.

La tierra es muy fértil, pero no se cuenta mucho con el acceso a ella.

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

No tenemos vías y todo queda lejos.

que mejore los servicios básicos, que tengamos acceso a viviendas dignas, mejoras de viviendas, accesos a proyectos productivos.

RESULTADOS

Las ganas de ver avanzar mi familia en un mejor territorio.

Que nuestros hijos no tengan que salir tan lejos para poder estudiar.

¿QUÉ PIENSA Y SIENTE?

Espero que podamos disfrutar de momentos juntos sin preocupaciones económicas. Trabajamos la tierra, pero se nos pierde todo por que sale más caro sacar el producto que regalárselo al vecino y perdemos nuestra inversión. No contamos con vías, ni centros de acopio, ni plantas que transformen nuestros productos.

Que se viene un nuevo acuerdo de paz posiblemente con los otros grupos armados y aun no se ha avanzado bien con los compromisos de lo pactado en el primer acuerdo. Las necesidades siguen iguales en las comunidades.

¿QUÉ OYE?

Que tenemos mucho potencial, pero falta inversiones para que lo exploremos mejor.

¿QUÉ VE?

Se va la luz mucho, no tenemos acceso para llegar rápido a la casa, hace falta construir puentes, mis hijos demoran mucho para llegar al colegio mas cercano, no hay proyectos productivos. No hay escenarios para el deporte ni para la salud o guardar mis productos del cultivo para que no se pierda.

¿QUÉ DICE Y HACE?

ESFUERZOS

- Que aun haya tanta violencia.
- Que no se acceda fácilmente a servicios básicos.
- Que no contamos con techo propio y vivienda digna.
- Acceso a proyectos productivos con centros de acopio y/ plantas procesadoras.

RESULTADOS

- Me inspira mi familia, el amor, la unidad, mi cultura, mi gente y mi territorio.
- Que se pudiera tener acceso más fácil a los servicios y los beneficios.

G. ANEXO 7 - Perfiles de Clientes

Nombre de la empresa.



Nombre del representante
Representante Legal
Privado / publico
Correo institucional

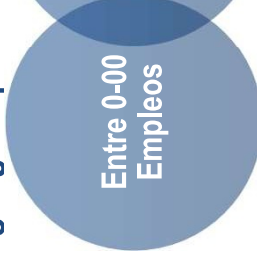
ANEXO PERFILES DE POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Ubicación

Desarrolla Proyectos

Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Invierte en proyectos de:

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Actividad económica de la organización

Número de proyectos que realiza al año

Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

CABILDO RURAL INDÍGENA ZENÚ “AGUAS CLARA” AYAPEL – CÓRDOBA.



JULIO CESAR VERGARA BORJA

Representante Legal

Organización Étnica

juliocesarvergaborja@gmail.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Son una organización indígena perteneciente al resguardo Zenú del alto san Jorge del departamento de Córdoba.

Ubicación

Aguas Clara” Ayapel – Córdoba. Y tiene influencia en toda la zona rural del municipio de Ayapel.

Desarrolla Proyectos

Para poder hacer uso de su dinero de las Regalías y otros, para suplir nuestras necesidades como comunidad

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cerrar brechas de desigualdad social

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles

Actividad económica de la organización

Son un Cabildo Indígena y hacemos acciones para el beneficio de nuestra comunidad con recursos de ley.

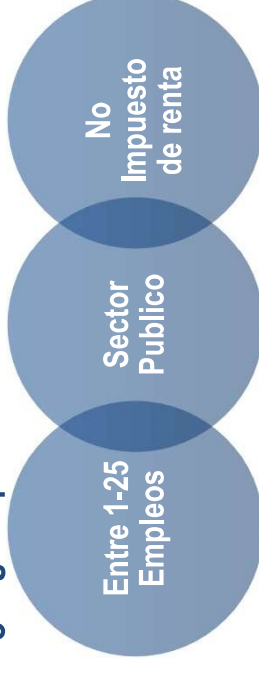
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Lo evalúan en la medida que pueda suplir necesidades básicas insatisfechas de la población

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas

Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

ALCALDÍA MUNICIPAL DE TIERRALTA – CÓRDOBA



Alcalde

Representante Legal

Entidad Pública

planeacion@tierralta-cordoba.gov.co

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

gestionar servicios públicos, regular el uso del suelo, coordinar seguridad, implementar políticas de salud y educación, apoyar el desarrollo económico, fomentar la participación ciudadana, promover la sostenibilidad ambiental y gestionar emergencias.

Ubicación

Calle 4 No. 14 - 13 (Esquina), Tierralta - Córdoba.

Desarrolla Proyectos

Si, para gestionar el avance y/o progreso del municipio en todos sus aspectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Servicio Público.

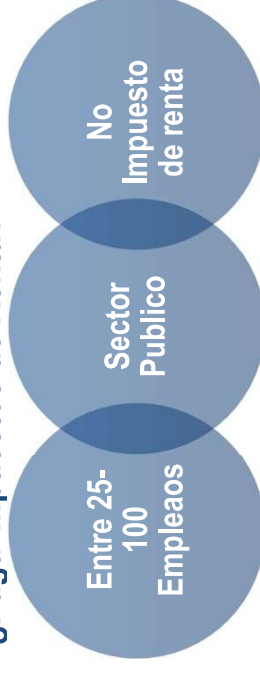
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Cambios en regulaciones y buscar recursos de la mano de acompañamiento técnico.

¿Empleados?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Lo evalúan en la medida que pueda suplir necesidades básicas insatisfechas de la población

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas

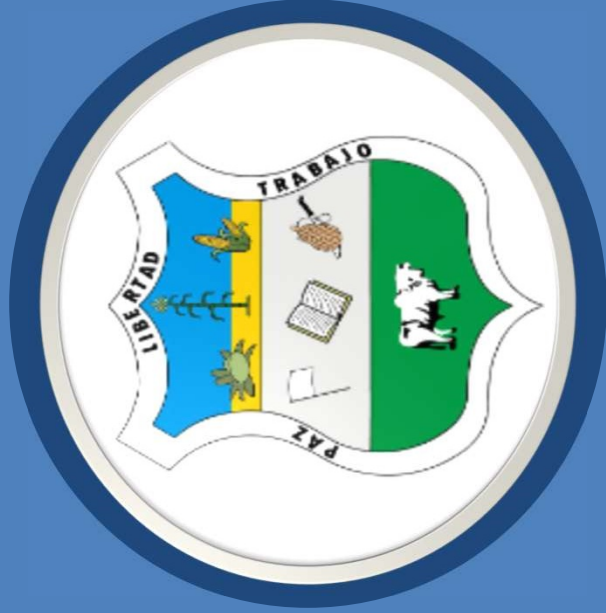
Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

ALCALDÍA MUNICIPAL DE VALENCIA- CÓRDOBA



Alcalde

Representante Legal

Entidad Pública

planeacion@valencia-cordoba.gov.co

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

gestionar servicios públicos, regular el uso del suelo, coordinar seguridad, implementar políticas de salud y educación, apoyar el desarrollo económico, fomentar la participación ciudadana, promover la sostenibilidad ambiental y gestionar emergencias.

Ubicación

Carrera 15 Calle 11 – palacio municipal

Desarrolla Proyectos

Si, para gestionar el avance y/o progreso del municipio en todos sus aspectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Para ofrecer bienes y servicio a la población en general

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Servicio Público.

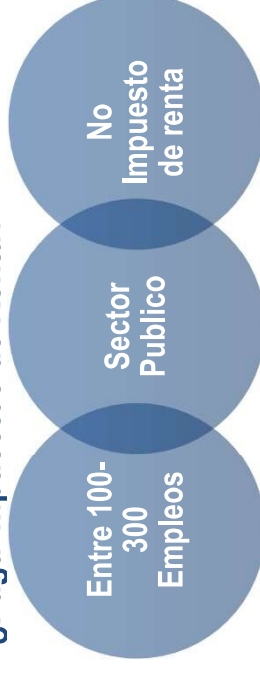
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Cambios en regulaciones y buscar recursos de la mano de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Suplir necesidades básicas insatisfechas

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas, gestión de riesgo

Número de proyectos que realiza al año

Entre 10-50 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

INGAGROF S.A.S.



REPRESENTANTE LEGAL

Privado

ingagrofsas2012@gmail.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Actividades de apoyo a la agricultura y el cuidado del medio ambiente.

Ubicación

Calle 10 Km 2 Vía Urra - Tierralta

Desarrolla Proyectos

Si, para gestionar el avance y/o progreso del municipio en todos sus aspectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Mejorar Servicios

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física

Actividad económica de la organización

Actividades de apoyo a la agricultura y el medio ambiente.

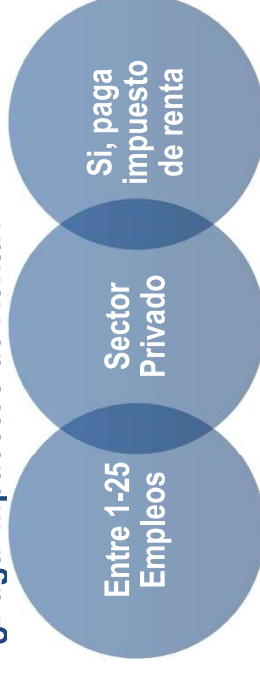
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

Si cuenta con equipo para desarrollar proyectos. 3 profesionales del área ambiental

Evalúa el éxito de sus proyectos

Niveles de satisfacción de sus interesados o clientes

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas, gestión de riesgo

Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

INTEGRAR DEL CARIBE S.A.S.



LUIS EDUARDO CUETO BARCENAS

Representante Legal

Privado

integrardelcaribe1@gmail.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Actividades de Construcción

Ubicación

Calle 23 16-25 – Montería

Desarrolla Proyectos

Si, Porque se dedican a buscar soluciones a las problemáticas y necesidades que se presentan en las comunidades más vulnerables

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Proyectos para beneficio público

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física

Actividad económica de la organización

Construcción

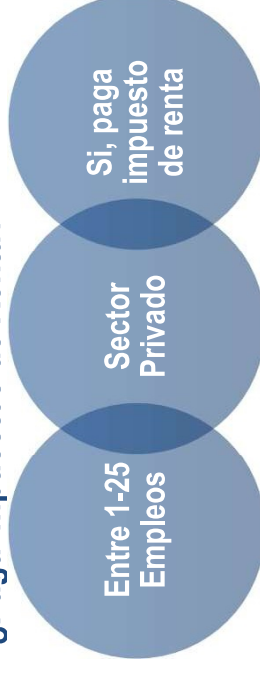
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No, cuenta con personal técnico para gestión de Proyectos, lo subcontratan.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Niveles de satisfacción de sus interesados o clientes

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas, certificaciones.

Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

CONSEJO COMUNITARIO LOS ARAPIOS



Franklin Córdoba

Representante Legal

Organización Étnica

concoarapios@gmail.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Para contribuir al desarrollo económico y social de su comunidad y mejorar la calidad de vida en su entorno.

Ubicación

Vereda los Arapios – Tierralta, Córdoba.

Desarrolla Proyectos

Para poder hacer uso de su dinero de las Regalías y otros, para suplir nuestras necesidades como comunidad.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cerrar brechas de desigualdad social

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Son un Concejo Comunitario afrocolombiano y hacemos acciones para el beneficio de nuestra comunidad con recursos de ley, en su territorio colectivo.

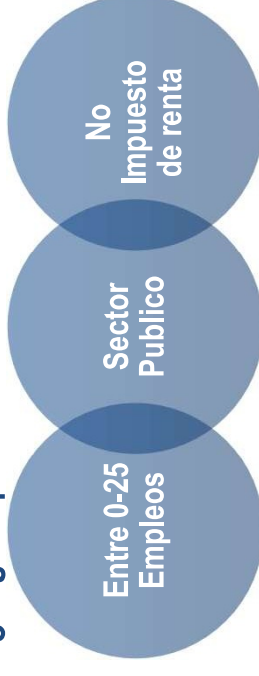
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población.

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas y Certificaciones.

Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

GOBERNACIÓN DE CORDOBA



Gobernador

Representante Legal

andres.alquichire@cordoba.gov.co

(Funcionario del Despacho)

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Para contribuir al desarrollo económico y social del departamento de Córdoba.

Ubicación

Calle 27 # 2-28 – Montería, Córdoba.

Desarrolla Proyectos

Invertir los recursos en la transformación del territorio.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cerrar brechas de desigualdad social

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Ejecutivas de la administración pública.

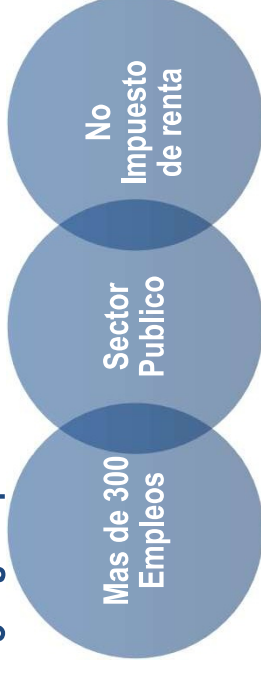
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento Técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Calidad de productos.

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas y Certificaciones.

Número de proyectos que realiza al año

Mas de 50 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

ALCALDÍA MUNICIPAL DE SAN JOSÉ DE URÉ- CÓRDOBA



Alcalde

Representante Legal

Entidad Pública

infraestructura@sanjosedeuire-cordoba.gov.co

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

gestionar servicios públicos, regular el uso del suelo, coordinar seguridad, implementar políticas de salud y educación, apoyar el desarrollo económico, fomentar la participación ciudadana, promover la sostenibilidad ambiental y gestionar emergencias.

Ubicación

Calle 15 #15a - 30 barrio San José

Desarrolla Proyectos

Si, para gestionar el avance y/o progreso del municipio en todos sus aspectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Para ofrecer bienes y servicio a la población en general

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Servicio Público.

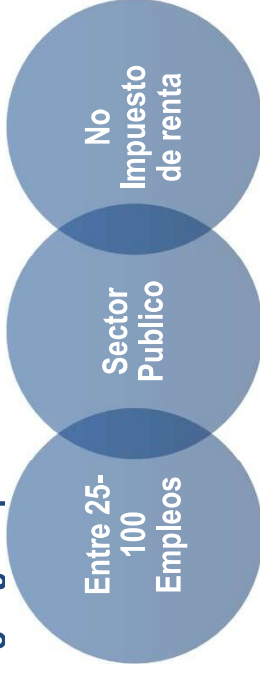
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Cambios en regulaciones y buscar recursos de la mano de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Suplir necesidades básicas insatisfechas

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas

Número de proyectos que realiza al año

Entre 10-50 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

ALCALDÍA MUNICIPAL DE PUERTO LIBERTADOR- CÓRDOBA



Alcalde

Representante Legal

Entidad Pública

ofc.planeacionytic@puertoliberaltdor-cordoba.gov.co

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

gestionar servicios públicos, regular el uso del suelo, coordinar seguridad, implementar políticas de salud y educación, apoyar el desarrollo económico, fomentar la participación ciudadana, promover la sostenibilidad ambiental y gestionar emergencias.

Ubicación

Call3 9-37 barrio Aguas Vivas – Puerto Libertador.

Desarrolla Proyectos

Si, para gestionar el avance y/o progreso del municipio en todos sus aspectos.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Para ofrecer bienes y servicio a la población en general

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles y Gestiones o Intangibles.

Actividad económica de la organización

Servicio Público.

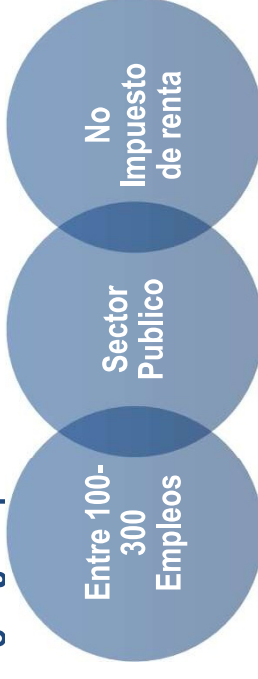
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Cambios en regulaciones y buscar recursos de la mano de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No cuenta con equipo para desarrollar proyectos.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Suplir necesidades básicas insatisfechas

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas

Número de proyectos que realiza al año

Mas de 50 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

BIG CONSTRUCTORES S.A.S.



ANDRES FELIPE PEREZ HOYOS

Representante Legal

Privado

bigconstructores@gmail.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Actividades de Construcción, Minería y Transporte.

Ubicación

Carrea 6 calle 62 B Montería

Desarrolla Proyectos

Si, por que son constructores.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cumplir con las normativas vigentes.

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles

Actividad económica de la organización

Construcción

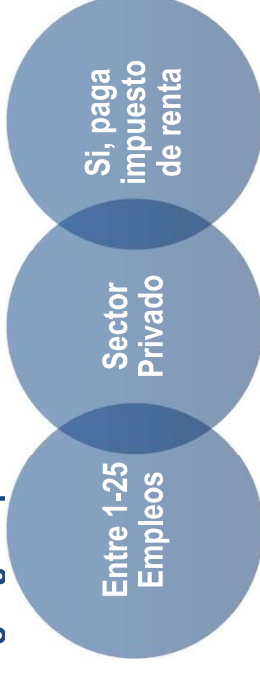
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento técnico.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No, cuenta con personal técnico para gestión de Proyectos, lo subcontratan.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Indicadores de resultados

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Habilidades técnicas.

Número de proyectos que realiza al año

Entre 0-10 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Planeación, ejecución y evaluación

CERRO MATOSO



Elkin Sierra Hernández

Coordinador General de la Fundación

Privado

Elkin.Sierra@south32.net

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Empresa dedicada a la explotación minera.

Fundación: Gestión de proyectos de inversión social.

Ubicación

Montelíbano, Córdoba.

Desarrolla Proyectos

Si, Nos impulsa contribuir al desarrollo de la Región.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cerrar brechas de desigualdad social

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles

Actividad económica de la organización

Minería y Gestión Social.

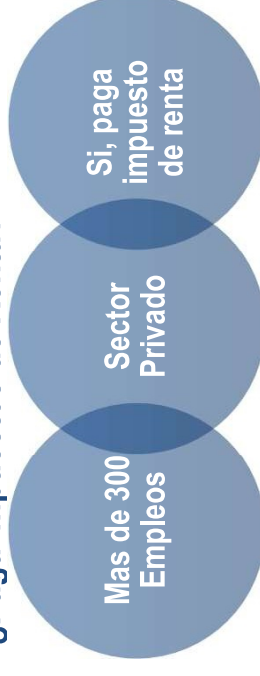
Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Para que los proyectos de inversión social tengan un impacto en las Comunidades, es necesaria una alineación entre el Gobierno, la Empresa Privada y la Sociedad Civil. Aunque existen muchos instrumentos y planes, estos no son materializados conjuntamente, la mayoría de las veces.

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Indicadores de resultados

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

Experiencia para la formulación de proyectos a la medida de las necesidades de la Comunidad..

Número de proyectos que realiza al año

Entre 10-50 Proyectos

Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Monitoreo

REFORESTADORA DEL SINÚ



Laura Margarita Romero Meza
General de la Fundación
Privado
lromero@refosinu.com

POSIBLES CLIENTES.

Dedicación

Plantaciones forestales comerciales (Reforestación)
Fundación: Gestión de proyectos de inversión social.

Ubicación

Valencia, Córdoba.

Desarrolla Proyectos

Si, Para contribuir al desarrollo social y económico de las comunidades vecinas a nuestro proyecto.

Principales objetivos que buscan con sus proyectos.

Cerrar brechas de desigualdad social

Invierte en proyectos de:

Infraestructura física o Tangibles

Actividad económica de la organización

Plantaciones forestales comerciales (Reforestación)

Principales desafíos que enfrentan en la gestión de proyectos.

Falta de acompañamiento técnico

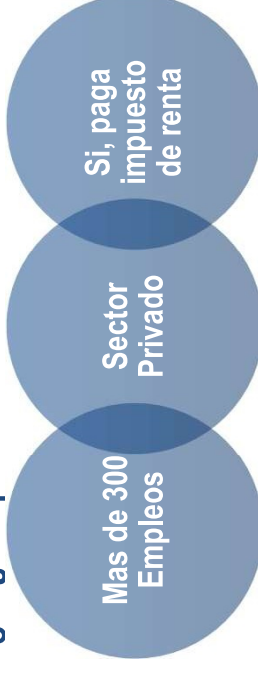
Área que necesita gestionar en sus proyectos.

Monitoreo

¿Empleos?

¿Sector Económico?

¿Paga Impuestos de Renta?



Equipo exclusivamente a la gestión de proyectos.

No.

Evalúa el éxito de sus proyectos

Suplir necesidades básicas insatisfechas de la población

Competencias que consideran necesarias para la gestión de proyectos

habilidades técnicas

Número de proyectos que realiza al año

Entre 10-50 Proyectos

H. ANEXO 8 - Propuesta de Valor

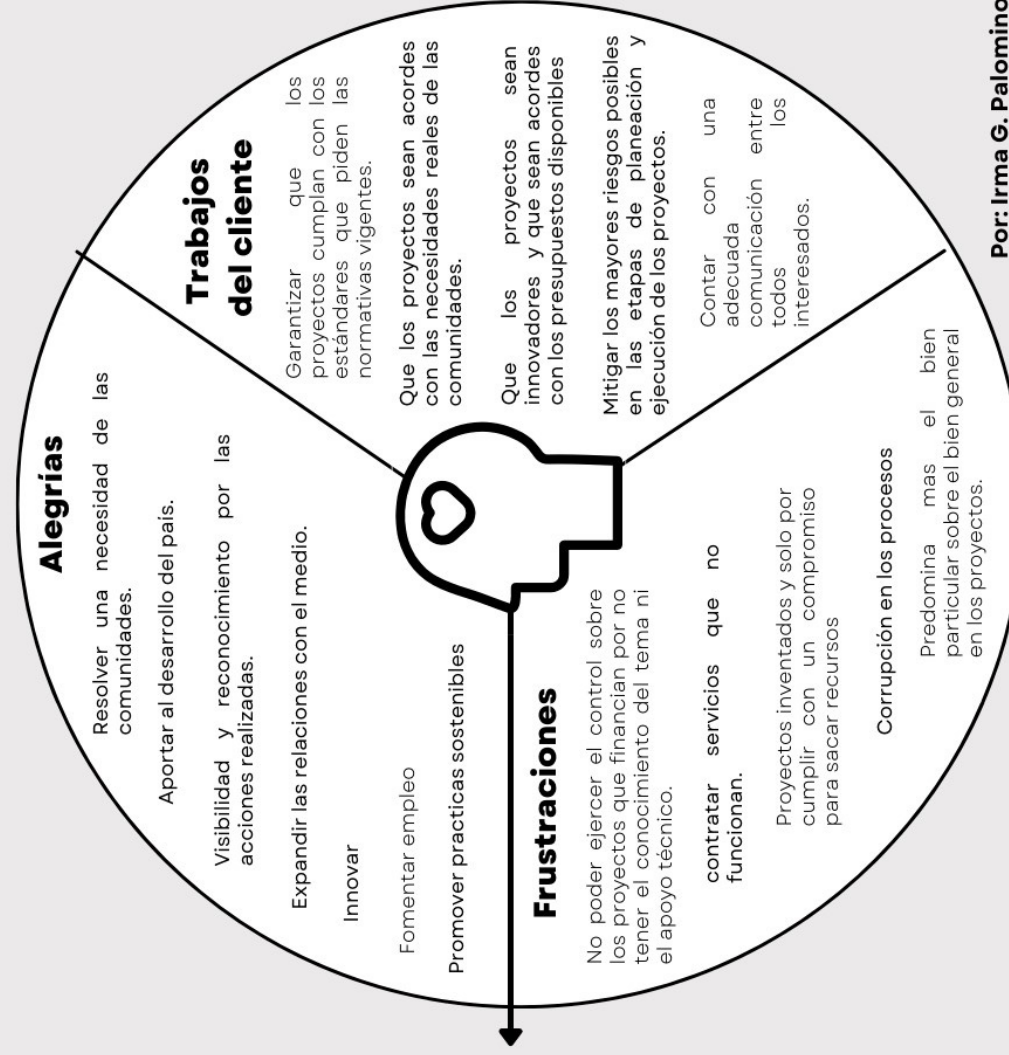
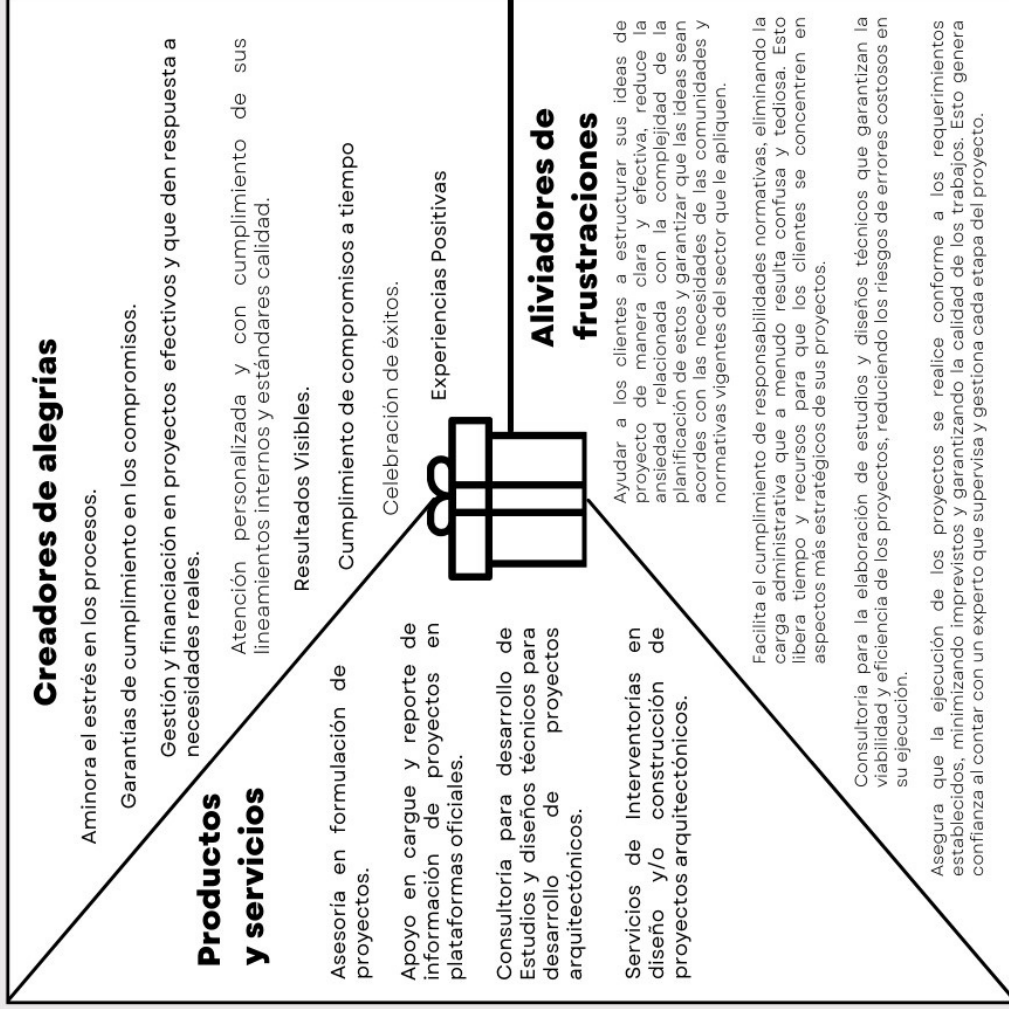
Propuesta de Valor

Propuesta de valor:

Plan de Negocios para la creación de una empresa de asesoría, consultoría e interventoría en proyectos Arquitectónicos.

Segmento de clientes:

Organizaciones de carácter público y/o privado.



Por: Irma G. Palomino Navarro

I. ANEXO 9 - Matriz Análisis de Competidores – RUES

Fecha: 18/02/2025

ANEXO 2 - 2025
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
ANÁLISIS DE DATOS PARA ESTUDIO DE MERCADO



Acreditada
en Alta Calidad
Res. nº. 29499 del Ministerio de Educación
28/12/17 vigencia 28/12/21

DATOS EMPRESAS REGISTRADAS EN EL RUES DE ASESORIAS EN PROYECTOS EN COLOMBIA

Razon Social ó Nombre	NIT o Núm Id.	Estado	Cámara de Comercio	Matricula	Organización Jurídica
ASESORIA EN PROYECTOS		CANCELADA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	46699002	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASESORIA EN PROYECTOS SOCIALES LIMITADA AXE LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 800240688 - 8	ACTIVA	BOGOTA	610285	SOCIEDAD LIMITADA
APISE LIMITADA AUDITORIA Y ASESORIA EN PROYECTOS DE INGENIERIA Y SERVICIOS DE ENTREGA - EN LIQUIDACION	NIT 800085021 - 1	ACTIVA	BOGOTA	396393	SOCIEDAD LIMITADA
BLEUK - INNOVACION Y ASESORIA EN PROYECTOS Y PRODUCTOS S.A.S. - EN LIQUIDACION	NIT 900724485 - 0	ACTIVA	BUCARAMANGA	293143	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CENTRO DE CAPACITACION Y ASESORIA EN PROYECTOS DE DESARROLLO E UCON SIGLA CREA E U - EN LIQUIDACION	NIT 830071747 - 8	ACTIVA	BOGOTA	1016638	EMPRESAS UNIPERSONALES
CONSULTORIA Y ASESORIA EN PROYECTOS DE EXPLORACION Y PRODUCCION S.A.S. - EN LIQUIDACION	NIT 900515742 - 2	ACTIVA	BOGOTA	2203400	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA Y ASESORIA EN PROYECTOS DE TECNOLOGIA S.A.S. SIGLA CONAPROTEC S.A.S.	NIT 900654718 - 0	ACTIVA	BARRANQUILLA	579283	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA Y ASESORIA EN PROYECTOS S.A.S.	NIT 901681633 - 1	ACTIVA	BUCARAMANGA	639504	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
GESTION EFICIENTE DEL AGUA Y ASESORIA EN PROYECTOS DE INGENIERIA CONSULTANS RYS SAS EN LIQUIDACION	NIT 901021403 - 3	ACTIVA	PASTO	169590	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
GESTION Y ASESORIA EN PROYECTOS DE INVERSION S.A.S	NIT 901209981 - 8	ACTIVA	BOGOTA	3006706	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CENTRO DE CAPACITACION Y ASESORIA EN PROYECTOS SOCIO AMBIENTALES CECAP		CANCELADA	BOGOTA	787438	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
MULTIPLEX ASESORIA EN PROYECTOS DE CONSTRUCCION MAQUINARIA PESADA Y MATERIALES		CANCELADA	CAUCA	161598	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASEFINPRO LTDA ASESORIA JURIDICA - ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, FISCAL DE PROYECTOS, INTERVENTORIA Y LIQUIDACION DE ENTES PUBLICOS Y PRIVADOS, CONSTRUCCIONES CIVILES, CONSULTORIA LIMITADA	NIT 806000418 - 9	CANCELADA	CARTAGENA	10769503	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIA DE PROYECTOS CIVILES S.A.S.	NIT 901367701 - 9	ACTIVA	BARRANQUILLA	756872	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIA DE PROYECTOS ESPECIALES LIMITADA A S P LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800140676 - 0	ACTIVA	BOGOTA	459989	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIA Y PROYECTOS CIVILES DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 900767532 - 3	ACTIVA	BOGOTA	2484976	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIA Y PROYECTOS DE INGENIERIA LTDA	NIT 822004983 - 5	CANCELADA	VILLAVICENCIO	88072	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIA Y PROYECTOS ESPECIALES AYPE S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900502967 - 6	ACTIVA	ABURRA SUR	151084	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIA Y PROYECTOS S.A.S.	NIT 901135452 - 4	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	60401712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORÍAS EN PROYECTOS Y ENERGÍA S.A.S	NIT 901150961 - 4	ACTIVA, CONSTITUCIÓN POR TRASLADO	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	80360712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS EN PROYECTOS Y ENERGIA S.A.S.	NIT 901150961 - 4	MATRÍCULA CANCELADA POR TRASLADO DE DOMICILIO	ABURRA SUR	206338	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C & S CABEZA SASTRE ASESORIA Y PROYECTOS LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830049599 - 2	ACTIVA	BOGOTA	894633	SOCIEDAD LIMITADA
CCA ASESORIAS EN PROYECTOS DE ARQUITECTURA E INGENIERIA LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 900182502 - 0	CANCELADA	BARRANQUILLA	446713	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCION & ASESORIA DE PROYECTOS CIVILES S.A.S. SIGLA C & A DE PROYECTOS CIVILES S.A.S.	NIT 900442680 - 1	ACTIVA	BARRANQUILLA	522815	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA ASESORIA Y PROYECTOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900910688 - 6	ACTIVA	BOGOTA	2626957	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

CONSULTORIA Y ASESORIA DE PROYECTOS SAS	NIT 900631615 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2337516	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CR ASESORES ASESORIA DE PROYECTOS SAS	NIT 901697838 - 4	ACTIVA	PASTO	227944	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DM ASESORIA Y PROYECTOS S.A.S	NIT 901638881 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	73846812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ESTRUCTURACION DESARROLLO Y ASESORIA DE PROYECTOS SAS	NIT 900728416 - 0	CANCELADA	BOGOTA	2449966	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
GESTION Y ASESORIA DE PROYECTOS LTDA GESAP SOCIEDAD LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 900385555 - 2	ACTIVA	BOGOTA	2031082	SOCIEDAD LIMITADA
INGENIERIA INVESTIGACION ASESORIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES Y AGROINDUSTRIALES INPROA INDHAP - EN LIQUIDACION	NIT 830081081 - 4	ACTIVA	BOGOTA	1057214	SOCIEDAD LIMITADA
INGENIERIA Y ASESORIA DE PROYECTOS B&A S.A.S.	NIT 901265912 - 8	ACTIVA	SANTA MARTA	214155	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
NTC ASESORIA Y PROYECTOS S.A.S. "EN LIQUIDACION"	NIT 900772646 - 4	ACTIVA	CARTAGENA	33546512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
SIMETRIA CONSULTORIA Y ASESORIA DE PROYECTOS S.A.S.	NIT 901896253 - 1	ACTIVA	PEREIRA	18223498	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIA A PROYECTOS AGROPECUARIOS Y DE MERCADO AGROMER		MATRÍCULA CANCELADA LEY 1429	CALI	490485	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASESORIA Y PROYECTOS		CANCELADA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	14968202	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASESORIA Y PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA		CANCELADA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	36105302	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASESORIAS EN PROYECTOS Y ENERGIA		CANCELADA	ABURRA SUR	206339	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
C.A.P CONSTRUCCIÓN Y ASESORÍA EN PROYECTOS		ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	68794702	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CENTRO DE CONSULTORIA ASESORIA Y PROYECTOS CAP		MATRÍCULA CANCELADA LEY 1429	PASTO	33113	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
COMERCIALIZACION ASI COMERCIALIZACION ASESORIA DE PROYECTOS INVESTIGACION INVENTOS Y		CANCELADA	BUCARAMANGA	9000024225	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CONSTRUCCION & ASESORIA DE PROYECTOS CIVILES S.A.S.		ACTIVA	BARRANQUILLA	522816	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DM ASESORIA Y PROYECTOS S.A.S		ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	75720102	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
JEDING ASESORIA Y PROYECTOS		CANCELADA	CUCUTA	88578	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
SL CONSULTORIA & ASESORIA EN PROYECTOS INTEGRALES		CANCELADA	FACATATIVA	126253	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO

RESUMEN DEL CONTEO DE LA INFORMACIÓN	
Etiquetas de fila	Cuenta de Estado
ABURRA SUR	1
ACTIVA	1
BARRANQUILLA	4
ACTIVA	4
BOGOTA	12
ACTIVA	12
BUCARAMANGA	2
ACTIVA	2
CARTAGENA	1
ACTIVA	1
MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	5
ACTIVA	4
ACTIVA, CONSTITUCIÓN POR TRASLADO	1
PASTO	2
ACTIVA	2
PEREIRA	1
ACTIVA	1
SANTA MARTA	1
ACTIVA	1
Total general	29

Fecha: 18/02/2025

**ANEXO 2 - 2025
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
ANÁLISIS DE DATOS PARA ESTUDIO DE MERCADO**



Acreditada
en Alta Calidad
Res. 17.2008 del Ministerio de
Educación 28/12/17 Agencia 28/12/21

DATOS EMPRESAS REGISTRADAS EN EL RUES DE CONSULTORIAS EN OBRAS EN COLOMBIA

Razon Social ó Nombre	NIT o Núm Id.	Estado	Cámara de Comercio	Matrícula	Organización Jurídica
CONSULTORIAS EN OBRAS CIVILES LG S.A.S	NIT 901431160 - 8	ACTIVA	SAN JOSE	23988	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS EN OBRAS CIVILES NJ S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900733403 - 5	ACTIVA	CUCUTA	261599	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INNOVACIONES VETERINARIAS AGROPECUARIAS DEL MEDIO AMBIENTE E INTERVENTORIA CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS EN OBRAS CIVILES S.A.S	NIT 900830387 - 0	ACTIVA	SOGAMOSO	98326	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ABQ SERVICIOS DE CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 900121057 - 3	ACTIVA	BOGOTA	1655919	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS CONSULTORIAS Y OBRAS GERENCIALES LTDA	NIT 900054810 - 6	ACTIVA	CHOCÓ	3418803	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS DISEÑOS CONSULTORIAS Y OBRAS DE COLOMBIAS EN LIQUIDACION	NIT 900811115 - 3	ACTIVA	TUNJA	132988	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONOBRAR CONSULTORIAS Y OBRAS S.A.S.	NIT 901111697 - 8	ACTIVA	ABURRA SUR	202976	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA, CONSULTORIAS Y OBRAS DE INGENIERIA S.A.S	NIT 901454025 - 0	ACTIVA	VILLAVICENCIO	386841	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION Y CONSULTORIA DE OBRAS DE INGENIERIA URBANISMO Y ARQUITECTURA CONTINUAR S.A.S.	NIT 900735158 - 4	ACTIVA	SANTA MARTA	160704	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES S.A.S.	NIT 901450587 - 1	ACTIVA	LA GUAJIRA	161164	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES CIA LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830010239 - 7	ACTIVA	BOGOTA	670009	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS DE OBRAS DE INGENIERIA LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 900085944 - 7	ACTIVA	CASANARE	55653	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES, CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES HERNANDEZ HCZ ASOCIADOS S.A.S	NIT 901847256 - 2	ACTIVA	TUNJA	223399	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES VER S.A.S	NIT 901564562 - 6	ACTIVA	VILLAVICENCIO	410443	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS AF S.A.S.	NIT 901261280 - 3	ACTIVA	CARTAGENA	41119812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS AMBIENTALES C.O.A. LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 800115649 - 6	ACTIVA	IBAGUE	52128	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES JF S.A.S.	NIT 900451273 - 3	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	45240312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES TECNOLOGICAS S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901099236 - 5	ACTIVA	VALLEDUPAR	146243	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS JCPD S.A.S	NIT 901885364 - 1	ACTIVA	MONTERIA	219979	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS JHR S.A.S.	NIT 901746720 - 5	ACTIVA	BUCARAMANGA	655119	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830130394 - 5	ACTIVA	BOGOTA	1321376	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS,SERVICIOS, OBRAS Y SUMINISTROS- CIGAN S.A.S. ZOMAC	NIT 900745331 - 5	ACTIVA	ARAUCA	26863	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ENDLOA OBRAS CIVILES Y CONSULTORIAS SAS	NIT 901454295 - 2	ACTIVA	SINCELEJO	119579	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ESTUDIOS CONSULTORIAS Y OBRAS S.A.S	NIT 901438268 - 6	ACTIVA	VALLEDUPAR	176569	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
GESTION EN CONSTRUCCION Y CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES S.A.S.	NIT 901402832 - 5	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	67795512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
H CONSULTORIAS Y OBRAS SAS	NIT 901279961 - 1	ACTIVA	IBAGUE	303682	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INGENIEROS ASESORIAS, CONSULTORIAS Y OBRAS S.A.S.	NIT 901921986 - 7	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	80900812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES INGEVIAS LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 822005357 - 9	ACTIVA	VILLAVICENCIO	91454	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES DE SANTANDER S.A.S.	NIT 901019135 - 8	ACTIVA	BUCARAMANGA	359277	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
PROYECTOS DE INGENIERIA Y CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES "PRODINCO" LTDA.	NIT 800149763 - 4	ACTIVA	BARRANQUILLA	150190	SOCIEDAD LIMITADA
SERVICIOS, BIENES, CONSULTORIAS Y OBRAS S.A.S	NIT 901447026 - 9	ACTIVA	VILLAVICENCIO	385319	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
SOLUCIONES & CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES SAS	NIT 901416900 - 9	ACTIVA	AGUACHICA	55416	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS Y OBRAS AF SAS		ACTIVA	CARTAGENA	41119902	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CONSULTORIAS Y OBRAS AMBIENTALES C.O.A.		ACTIVA	IBAGUE	52129	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
EMPRESA DE CONSULTORIAS Y OBRAS		ACTIVA	BUENAVENTURA	193268	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ESTUDIOS CONSULTORIAS Y OBRAS		ACTIVA	VALLEDUPAR	176570	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
H CONSULTORIAS Y OBRAS		ACTIVA	IBAGUE	303683	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES DE SANTANDER		ACTIVA	BUCARAMANGA	9000359278	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
PROYECTOS DE INGENIERIA Y CONSULTORIAS DE OBRAS CIVILES LIMITADA		ACTIVA	BARRANQUILLA	150191	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO

RESUMEN DEL CONTEO DE LA INFORMACIÓN

Etiquetas de fila	Cuenta de Estado
ACTIVA	39
ABURRA SUR	1
AGUACHICA	1
ARAUCA	1
BARRANQUILLA	2
BOGOTA	3
BUCARAMANGA	3
BUENAVENTURA	1
CARTAGENA	2
CASANARE	1
CHOCÓ	1
CUCUTA	1
IBAGUE	4
LA GUAJIRA	1
MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	3
MONTERIA	1
SAN JOSE	1
SANTA MARTA	1
SINCELEJO	1
SOGAMOSO	1
TUNJA	2
VALLEDUPAR	3
VILLAVICENCIO	4
CANCELADA	1
CHOCÓ	1
MATRÍCULA CANCELADA POR TRASLADO DE DOMICILIO	1
TUNJA	1
Total general	41

Fecha: 18/02/2025

ANEXO 2 - 2025
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
ANÁLISIS DE DATOS PARA ESTUDIO DE MERCADO



Acreditada
en Alta Calidad
Res. 17.29499 del Ministerio de Educación.
29/12/17 Vigencia 28/12/21

DATOS EMPRESAS REGISTRADAS EN EL RUES DE DISEÑOS ARQUITECTONICOS EN COLOMBIA

Razon Social ó Nombre	NIT o Núm Id.	Estado	Cámara de Comercio	Matricula	Organización Jurídica
DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3643224	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS ACOSTA SAS	NIT 900856990 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2581498	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS DE LA COSTA S.A.S. "EN LIQUIDACION"	NIT 900197379 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	23997412	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS E INNOVACIONES SAS	NIT 901699654 - 5	ACTIVA	BOGOTA	3661895	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS EN CONSTRUCCIONES LIVIANAS LR SAS	NIT 901298593 - 3	ACTIVA	VILLAVICENCIO	354086	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS EN VENTANERIA Y ALUMINIO S A S	NIT 901457593 - 6	ACTIVA	BOGOTA	3339827	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS F.G SAS	NIT 900770760 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2499138	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS GARCIA S.A.S.	NIT 900348035 - 7	ACTIVA	CARTAGENA	27064412	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS HM SAS	NIT 901909267 - 0	ACTIVA	BOGOTA	3911287	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS J.E S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900978971 - 9	ACTIVA	CASANARE	121919	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS MAVI LTDA EN LIQUIDACION	NIT 900220126 - 8	ACTIVA	BOGOTA	1804636	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS ARQUITECTONICOS MODERNOS AMBAR S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900336401 - 8	ACTIVA	BOGOTA	1958708	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS NOVEDOSOS DEL CARIBE S.A.S.	NIT 900931361 - 3	ACTIVA	BARRANQUILLA	638006	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS RAMIREZ H S.A.S	NIT 901790666 - 1	ACTIVA	BOGOTA	3769746	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS ROCA DH S.A.S	NIT 901852727 - 1	ACTIVA	VILLAVICENCIO	460488	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS SUMINISTROS Y CONSTRUCCIONES LTDA EN LIQUIDACION	NIT 900565868 - 5	ACTIVA	PIEDEMONTE ARAUCANO	17110	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS ARQUITECTONICOS T & M S.A.S.	NIT 901262430 - 6	ACTIVA	CALI	1114474	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS VIDA S.A.S. "EN LIQUIDACIÓN"	NIT 901211339 - 5	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	62624712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS VIDRIOS Y ALUMINIOS WR SAS.	NIT 900614944 - 8	ACTIVA	BOGOTA	2305895	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y OBRAS DRAOS S.A.S.	NIT 900928546 - 8	ACTIVA	AGUACHICA	35172	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS ARQUITECTONICOS AVA MENDEZ		ACTIVA	CASANARE	173258	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS DE VIDRIO Y ALUMINIO		ACTIVA	BOGOTA	3898686	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS DIAZ		ACTIVA	BOGOTA	3585571	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS EN ACERO Y ALUMINIO DEL SUR		ACTIVA	HUILA	220290	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS M R		ACTIVA	BOGOTA	2519018	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS MAVI LTDA		ACTIVA	BOGOTA	1804649	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS MH		ACTIVA	ARMENIA	252386	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS NOVEDOSOS DEL CARIBE S.A.S.		ACTIVA	BARRANQUILLA	638007	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS SANTAMARIA		ACTIVA	BOGOTA	3467241	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS SMC		ACTIVA	BOGOTA	3209353	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES JI		ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	78283502	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
A L DISEÑOS ARQUITECTONICOS ANDAMIOS Y FORMALETAS S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900656861 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2367703	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACABADOS & DISEÑOS ARQUITECTONICOS GLOBAL S.A.S	NIT 901854960 - 9	ACTIVA	BARRANQUILLA	896654	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACABADOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901046012 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2771099	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACABADOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SOLAR LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800011255 - 0	ACTIVA	BOGOTA	299724	SOCIEDAD LIMITADA
ACCESORIOS VIDRIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S. - EN LIQUIDACION	NIT 900149466 - 4	ACTIVA	BOGOTA	1700906	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACI DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 901890714 - 6	ACTIVA	CALI	1237613	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

ALUM & GLASS DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901426622 - 9	ACTIVA	BOGOTA	3304841	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ALUMINIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901022780 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2749760	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ANKAR DISEÑOS ARQUITECTONICOS S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900237005 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1831077	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C M DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900844494 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2569169	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CELEDON HENRIQUEZ CONCEPTOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 901670269 - 6	ACTIVA	LA GUAJIRA	175071	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES MEDIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 830089986 - 0	ACTIVA	BOGOTA	1116105	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS EN DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 900296173 - 0	ACTIVA	CALI	767808	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS FLOREZ S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 901165290 - 6	ACTIVA	CALI	1011475	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900463799 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2130845	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
COROMUEBLES DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS - COROMUEBLES SAS	NIT 901119016 - 9	ACTIVA	CALI	997753	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CPC DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 901400927 - 7	ACTIVA	MANIZALES	208586	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISARQ DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S	NIT 901349911 - 2	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	66357212	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ESPACIOS DISEÑOS ARQUITECTONICOS CMAF SAS	NIT 901060870 - 6	ACTIVA	VILLAVICENCIO	310087	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ESRUDIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS MONTOYA E U EN LIQUIDACION	NIT 830133162 - 7	ACTIVA	BOGOTA	1330897	EMPRESAS UNIPERSONALES
GERMAN ALFONSO MARTELO DISEÑOS ARQUITECTONICOS & CONSTRUCCIONES S.A.S. "EN LIQUIDACIÓN"	NIT 900494001 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	29530612	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
IMHOTEP DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 900474605 - 4	ACTIVA	BOGOTA	2155353	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INGENIERIA Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS I D A SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900696533 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2407566	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INSTALACIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS ALTURO SAS	NIT 901652180 - 3	ACTIVA	ARMENIA	266304	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
M&C DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 900350607 - 6	ACTIVA	BOGOTA	1980617	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
M.T.M DISEÑOS ARQUITECTONICOS TRAMITES Y CONSTRUCCIONES SAS EN LIQUIDACION	NIT 901152150 - 7	ACTIVA	IBAGUE	287816	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
MOBILIARIO Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S A S	NIT 900879484 - 9	ACTIVA	BOGOTA	2605514	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
MULTIESTRUCTURAS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900683876 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2395087	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
OCRUZ DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 900993683 - 5	ACTIVA	BARRANQUILLA	651725	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
PROYECTOS DE INGENIERIA Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 901631679 - 6	ACTIVA	BARRANQUILLA	848743	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
RUSTIKC DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901736893 - 8	ACTIVA	BOGOTA	3710085	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
SDA SOLUCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901480275 - 5	ACTIVA	BOGOTA	3372191	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
SIMETRIX DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S	NIT 901894203 - 2	ACTIVA	BOGOTA	3896261	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
VIDRIOS & DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901076279 - 2	ACTIVA	IBAGUE	278270	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
WAPED DISEÑOS ARQUITECTONICOS E INSTALACION DE COCINAS INTEGRALES S.A.S "EN LIQUIDACIÓN"	NIT 901047379 - 7	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	57906012	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
COCINAS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAN JOSE		ACTIVA	BOGOTA	2960047	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIAS EN DISEÑOS ARQUITECTONICOS SAS		ACTIVA	CALI	767809	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.		ACTIVA	BOGOTA	2130851	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO

ESPACIOS DISEÑOS ARQUITECTONICOS CMAF SAS		ACTIVA	VILLAVICENCIO	310088	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
J&M DISEÑOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES		ACTIVA	HUILA	378195	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
OCRUZ DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S.		ACTIVA	BARRANQUILLA	651726	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ASESORIAS EN CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS, DISEÑOS ARQUITECTONICOS, CIVILES BETIN & CIA S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900840149 - 7	ACTIVA	SINCELEJO	87043	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CADAR CONSTRUCCIONES S.A.S CONSTRUCCION APLICADA A DISEÑOS ARQUITECTONICOS, CONSTRUCCIONES S.A.S	NIT 900728233 - 1	ACTIVA	CALI	899348	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISARQ DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	40498602	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISARQ DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BUCARAMANGA	9000469848	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
HW DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	SOGAMOSO	83326	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
J.R DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	1800784	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
OCRUZ DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BARRANQUILLA	632663	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
PUNTO CENTRO DE ALUMINIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	ARMENIA	228740	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
SOAN DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3001182	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
SOLUCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	1835912	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
TERRAHER DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3789000	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
UNLIMITED MARKETING LTDA - DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3455875	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
V&R DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	URABA	117037	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
VIDRIOS & DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	IBAGUE	278271	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
AF DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS S.A.S	NIT 901177314 - 6	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	67162712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ALUVIARTE DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS S.A.S.	NIT 900766849 - 8	ACTIVA	BOGOTA	2493544	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES DISEÑOS Y ESPACIOS ARQUITECTONICOS S.A.S	NIT 830140101 - 7	ACTIVA	BOGOTA	1373067	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DAPA-DISEÑOS ARQUITECTONICOS PROYECTOS Y ASESORIAS SAS	NIT 901065061 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2795667	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISENOS ARQUITECTONICOS CONSTRUCCIONES CIVILES DISTRIBUCION APLICACION DE "EN LIQUIDACION"	NIT 800043959 - 0	ACTIVA	CARTAGENA	5446703	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS DE COLOMBIA R&M SAS	NIT 901677627 - 1	ACTIVA	BARRANCABERMEJA	134352	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISENOS ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES VEGA SALCEDO LTDA DIARCON LTDA EN LIQUIDACION	NIT 860351556 - 9	ACTIVA	BOGOTA	224693	SOCIEDAD LIMITADA
DISENOS ARQUITECTONICOS Y PUBLICITARIOS DAP LTDA "EN LIQUIDACION"	NIT 860065643 - 5	ACTIVA	BOGOTA	206667	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS EL LAGO ACABADOS ARQUITECTONICOS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 800039465 - 2	ACTIVA	BOGOTA	338613	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS MUEBLES ARQUITECTONICOS SAS	NIT 901904369 - 0	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	80404312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS G & G LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 900078658 - 6	ACTIVA	BOGOTA	1587979	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑOS Y CRISTALES ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901096643 - 6	ACTIVA	BOGOTA	2840046	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS Y MONTAJES ARQUITECTONICOS S A S - EN LIQUIDACION	NIT 901033082 - 4	ACTIVA	BOGOTA	2759367	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS Y PROYECTOS ARQUITECTONICOS "ARQUIDESING" SAS	NIT 901228089 - 3	ACTIVA	BOGOTA	3032916	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS Y PROYECTOS ARQUITECTONICOS NOVAK SAS	NIT 901698230 - 1	ACTIVA	BOGOTA	3659510	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS Y PROYECTOS ARQUITECTONICOS ON ARQUITECTOS S.A.S.	NIT 901294776 - 6	ACTIVA	PAMPLONA	25873	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

DISEÑOS Y VIDRIOS ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901323004 - 4	ACTIVA	BOGOTA	3168152	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DOMONTAJES DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S. "EN LIQUIDACION"	NIT 900707685 - 5	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	50643412	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
FIVO DISEÑOS Y ACCESORIOS ARQUITECTONICOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901005750 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2680256	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
HR CONSTRUCCIONES Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS S.A.S	NIT 901342638 - 4	ACTIVA	CALI	1070183	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INGENIERIA DE DISEÑOS ESTRUCTURALES ARQUITECTONICOS Y CONSTRUCCIONES SAS	NIT 901251617 - 9	ACTIVA	BOGOTA	3060813	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
MADERAS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS BM S.A.S.	NIT 901416214 - 4	ACTIVA	CALI	1094527	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
PERFILES Y DISEÑOS ACABADOS ARQUITECTONICOS LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 800181871 - 6	ACTIVA	BOGOTA	505051	SOCIEDAD LIMITADA
PROYECTOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS LTDA. PRODISAR LTDA. EN LIQUIDACION		ACTIVA	ARMENIA	13880	SOCIEDAD LIMITADA
ALU ARTE DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	IBAGUE	287481	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ARQUIPLOTT DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	TUNJA	85524	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
CONSTRUCCIONES DISEÑOS Y ESPACIOS ARQUITECTONICOS LTDA		ACTIVA	BOGOTA	1373151	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DC&AR DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3224423	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS ARQUITECTONICOS DE COLOMBIA R&M		ACTIVA	BARRANCABERMEJA	134353	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	IBAGUE	320677	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS RG SAS		ACTIVA	CARTAGENA	38267102	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS SAP		ACTIVA	BOGOTA	3362482	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
DISSARQ DISEÑOS Y ACABADOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	2154760	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
ESTUDIOS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	81105202	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
FORMAS DISEÑOS Y AMBIENTES ARQUITECTONICOS		ACTIVA	DOSQUEBRADAS	34697	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
MADERAS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS BM		ACTIVA	CALI	1094528	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
MARQUESINAS Y DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BOGOTA	3134237	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
MODULARES DE SANTANDER DISEÑOS ARQUITECTONICOS		ACTIVA	BUCARAMANGA	9000622043	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO

RESUMEN DEL CONTEO DE LA INFORMACIÓN	
Etiquetas de fila	Cuenta de Estado
ACTIVA	124
AGUACHICA	1
ARMENIA	4
BARRANCABERMEJA	2
BARRANQUILLA	7
BOGOTA	62
BUCARAMANGA	2
CALI	10
CARTAGENA	5
CASANARE	2
DOSQUEBRADAS	1
HUILA	2
IBAGUE	5
LA GUAJIRA	1
MANIZALES	1
MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	9
PAMPLONA	1
PIEDEMONTA ARAUCANO	1
SINCELEJO	1
SOGAMOSO	1
TUNJA	1
URABA	1
VILLAVICENCIO	4
Total general	124

Fecha: 18/02/2025

ANEXO 2 - 2025
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
ANÁLISIS DE DATOS PARA ESTUDIO DE MERCADO



Acreditada
en Alta Calidad
Res. n.º 23499 del Mineducación.
29/12/17 vigencia 28/12/21

DATOS EMPRESAS REGISTRADAS EN EL RUES DE ESTUDIOS Y DISEÑOS EN COLOMBIA

Razon Social ó Nombre	NIT o Núm Id.	Cámara de Comercio	Matrícula	Estado	Categoría
SANCHEZ VELEZ LUIS EDUARDO	71772255 - 1	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	80653701	ACTIVA	Persona Natural

Fecha: 18/02/2025

ANEXO 2 - 2025
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
ANÁLISIS DE DATOS PARA ESTUDIO DE MERCADO



Acreditada
en Alta Calidad
Res. nº. 29499 del Mineducación,
29/12/17 vigencia 28/12/21

DATOS EMPRESAS REGISTRADAS EN EL RUES DE DISEÑOS ARQUITECTONICOS EN COLOMBIA

Razon Social ó Nombre	NIT o Núm Id.	Estado	Cámara de Comercio	Matrícula	Organización Jurídica
INTERVENTORIAS PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA.IMPROCONS LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800095030 - 0	ACTIVA	LA GUAJIRA	23353	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS & SERVICIOS SIN FRONTERAS S.A.S	NIT 901029493 - 2	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	97128	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS ASESORIAS Y CONSTRUCCIONES DE MONTAJES INDUSTRIALES I.A.C.D.M.I. LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800087025 - 1	ACTIVA	BOGOTA	399162	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS ASESORIAS Y CONSTRUCCIONES INASCON E.U. EN LIQUIDACION	50000029952	ACTIVA	SINCELEJO	29952	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS ASESORIAS Y CONSULTORIAS LIMITADA PERO PODRA FUNCIONAR Y CONTRATAR CON LA FORMULA ENUNCIATIVA INTERACON LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830102144 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1164457	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS ASESORIAS Y CONSULTORIAS QUINTERO Y SOTO LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 830016402 - 9	ACTIVA	BOGOTA	699379	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS AUDITORIAS CONSULTORIA SERVIPREV S.A.S.	NIT 824003844 - 2	ACTIVA	VALLEDUPAR	61078	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS AUDITORIAS Y CONSULTORIAS DE LA COSTA S.A.S.	NIT 900429295 - 3	ACTIVA	VALLEDUPAR	99968	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CIVILES ELECTRICAS S.A.S. SIGLA INTERVENTORIASCIVILES ELECTRICAS S.A.S.	NIT 900485163 - 8	ACTIVA	BARRANQUILLA	533631	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSTRUCCIONES Y ESTUDIOS INCONES LTDA.	NIT 60512676 - 0	ACTIVA	BOGOTA	197557	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS CONSTRUCCIONES Y LOGÍSTICA S.A.S.	NIT 901775280 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	48290812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS GENERALES INTERCONSE LIMITADA. EN LIQUIDACION	NIT 800077340 - 2	ACTIVA	BOGOTA	525846	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS AUDITORIAS ASESORIAS AMBIENTALES Y FORESTALES SAS	NIT 900576342 - 0	ACTIVA	BOGOTA	2280321	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS CONSTRUCCIONES Y OBRAS CIVILES SAS	NIT 900234732 - 2	ACTIVA	VILLAVICENCIO	173266	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES S.A.S.	NIT 800084073 - 1	ACTIVA	LA DORADA	10272	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES INGEVIAS LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 822005357 - 9	ACTIVA	VILLAVICENCIO	91454	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y TECNOLOGIAS CONSTRUCTIVAS LTDA. "EN LIQUIDACIÓN"	NIT 800057695 - 6	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	12962603	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS CONTABLES Y TRIBUTARIAS LTDA INTERCOM LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 60038143 - 0	ACTIVA	BOGOTA	40825	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS CONTRUCCIONES DISENOS " INCODI LTDA. ". "EN LIQUIDACION"	NIT 90406106 - 0	ACTIVA	CARTAGENA	3762803	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS DE COLOMBIA YUMA S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900628846 - 5	ACTIVA	BARRANCABERMEJA	90705	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS DE GESTION E.U EN LIQUIDACION		ACTIVA	SANTA MARTA	82829	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS DE LA SABANA S.A.S	NIT 901697225 - 1	ACTIVA	MONTERIA	205782	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS DINAMICAS Y GESTION DE PROYECTOS COLOMBIA SAS	NIT 901651560 - 4	ACTIVA	VALLEDUPAR	195770	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS DISEÑO CONSTRUCCION Y ARQUITECTURA DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 901234194 - 3	ACTIVA	CASANARE	179092	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS DISENOS ASESORIAS IDA LTDA "EN LIQUIDACION"	NIT 890938117 - 9	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	8897203	SOCIEDAD LIMITADA

INTERVENTORIAS DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA		ACTIVA	BUCARAMANGA	12999	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS DISEÑOS Y SERVICIOS S.A.S. "EN LIQUIDACION"	NIT 900296390 - 2	ACTIVA	BARRANQUILLA	480795	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS E INGENIERIAS LJ S.A.S	NIT 901109930 - 3	ACTIVA	PIEDEMONTE ARAUCANO	25956	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS E INVERSIONES SAS - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	2384935	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS INSERBI S.A.S	NIT 900416244 - 1	ACTIVA	CALI	810966	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS INTEGRALES SAS	NIT 901280006 - 2	ACTIVA	BARRANQUILLA	733312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS JUDICIALES LIMITADA CIVIL EN LIQUIDACION	NIT 800052004 - 4	ACTIVA, CONSTITUCIÓN POR TRASLADO	BOGOTA	80802474	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS MEDICAS ASOCIADAS INTER-MED LTDA. EN LIQUIDACION	2140	ACTIVA	HUILA	99163	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS OBRAS CONSULTORIAS Y SUMINISTROS COLOMBIA SAS	NIT 901574647 - 6	ACTIVA	CAUCA	220342	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS OBRAS DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 900732923 - 9	ACTIVA	BARRANQUILLA	596377	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS PLANIFICADAS LTDA INTER-PLAN LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 60034195 - 0	ACTIVA	BOGOTA	30037	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS PROYECTOR Y CONSTRUCCIONES LIMITADA EN LIQUIDACION	50000028588	ACTIVA	VALLEDUPAR	28588	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS PROYECTOS Y ASESORIAS LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830042367 - 9	ACTIVA	BOGOTA	822819	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS PROYECTOS Y ASESORIAS LTDA INTERPROA LTDA SIN NO. - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	80801760	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS SERVICIOS SUMINISTROS Y CONSTRUCCIONES E.U EN LIQUIDACION	NIT 900259688 - 4	ACTIVA	MAGDALENA MEDIO	41098	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS TECNICAS LTDA INTERTEC SIN NO. - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	80801761	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS TECNICAS Y ADMINISTRATIVAS SAS	NIT 900371318 - 2	ACTIVA	VALLEDUPAR	96005	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS VERARD S.A.S	NIT 900542772 - 8	ACTIVA	PIEDEMONTE ARAUCANO	16806	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS COLOMBIA S.A.S.	NIT 900336680 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	26827912	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EN SALUD E.U EN LIQUIDACION	NIT 900306089 - 4	ACTIVA	SINCELEJO	62199	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EN SALUD SUBSIDIADA Y CONTRIBUTIVA LTDA EN LIQUIDACION	NIT 900208610 - 2	ACTIVA	PUTUMAYO	34026	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EN SERVICIOS DE SALUD S.A.S	NIT 802022726 - 2	ACTIVA	BOGOTA	3553538	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS ESPECIALIZADAS DEL CAUCA E.A.T. EN LIQUIDACION	NIT 900146942 - 5	ACTIVA	CAUCA	95613	EMPRESAS ASOCIATIVAS DE TRABAJO
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS GOMEZ CUELLAR S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901148281 - 8	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	102684	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS OSORIO PLAZA S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901026649 - 0	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	97078	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS EN SALUD DE COLOMBIA LTDA (IASC LTDA) EN LIQUIDACION	NIT 900199685 - 4	ACTIVA	VALLEDUPAR	83923	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS M Y M SAS EN LIQUIDACION	NIT 900407753 - 0	ACTIVA	PUTUMAYO	44766	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS NACIONALES LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 900209860 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1789776	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES CIVILES DE COLOMBIA SAS	NIT 901430837 - 0	ACTIVA	VILLAVICENCIO	382013	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 900387841 - 3	ACTIVA	GIRARDOT	60999	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DEL LLANO SAS	NIT 901864423 - 8	ACTIVA	VILLAVICENCIO	463741	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DEL PACIFICO S.A.S	NIT 901507333 - 3	ACTIVA	CALI	1123551	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DR SAS	NIT 901074833 - 4	ACTIVA	FACATATIVA	109478	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES HECTOR DUQUE SAS	NIT 901192266 - 3	ACTIVA	BOGOTA	2978192	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES INTERCON LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 830005207 - 1	ACTIVA	BOGOTA	649021	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES JAD SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901068430 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2660189	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES JD S.A.S	NIT 901603949 - 0	ACTIVA	MAGANGUE	52347	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA. " INTERCON LTDA " EN LIQUIDACION	50000011965	ACTIVA	LA GUAJIRA	11965	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES ROBERTO SALAZAR LTDA EN LIQUIDACION	50000023441	ACTIVA	ORIENTE ANTIOQUENO	23441	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES SAS	NIT 813003402 - 0	ACTIVA	HUILA	91793	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES ZAPATA CASTILLO LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 830016875 - 9	ACTIVA	BOGOTA	696316	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DEL CARIBE SAS INCONCA SAS	NIT 802024455 - 0	ACTIVA	BARRANQUILLA	374846	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS AGROFORESTALES Y DEL AMBIENTE LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800084277 - 5	ACTIVA	BOGOTA	360242	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE COLOMBIA LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 900009494 - 0	ACTIVA	BOGOTA	1454992	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE COLOMBIA SAS	NIT 900545680 - 2	ACTIVA	PUTUMAYO	45946	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE ESPACIOS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900797620 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2525765	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE LA COSTA I.C.C S.A.S.	NIT 901352489 - 6	ACTIVA	SANTA MARTA	224045	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DEL CARIBE S.A.S.	NIT 901359755 - 2	ACTIVA	VALLEDUPAR	168099	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS EN INGENIERIA S.A.S.	NIT 900232018 - 2	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	40130412	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS GEOCATASTRALES LIMITADA I C G LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800027923 - 2	ACTIVA	BOGOTA	319388	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS GET S.A.S.	NIT 901516750 - 1	ACTIVA	PUTUMAYO	82485	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS INTEGRALES SAS	NIT 900857374 - 2	ACTIVA	BOGOTA	2581921	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S.A.S.	NIT 900503646 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	29671812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y DISEÑOS 72 SAS	NIT 901308297 - 2	ACTIVA	PASTO	192663	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y DISEÑOS S.A.	NIT 860027091 - 8	ACTIVA	BOGOTA	3984	SOCIEDAD ANONIMA
INTERVENTORIAS Y DISEÑOS TECNICOS INTERDIS LTDA EN LIQUIDACION	NIT 860039242 - 5	ACTIVA	BOGOTA	44680	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y ESTUDIOS LTDA.	NIT 90103872	ACTIVA	BARRANQUILLA	11431	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y MONTAJES LTDA. EN LIQUIDACION	728	ACTIVA	CUCUTA	46930	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y MONTAJES TECNICOS INTERMOTEC LTDA EN LIQUIDACION	NIT 829001281 - 5	ACTIVA	BARRANCABERMEJ A	31443	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y OBRAS CIVILES U&R S.A.S	NIT 901244943 - 6	ACTIVA	VILLAVICENCIO	344289	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y OBRAS DE SANTANDER S.A.S	NIT 900572636 - 2	ACTIVA	BUCARAMANGA	245994	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y OBRAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 900221065 - 1	ACTIVA	LA GUAJIRA	101285	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y PROGRAMAS LTDA		ACTIVA	BOGOTA	222993	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS Y PROYECTOS DE BIOINGENIERIA SAS	NIT 901347597 - 3	ACTIVA	BOGOTA	3197028	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y PROYECTOS E U INTERPRO E U - EN LIQUIDACION	NIT 830103922 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1187735	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS Y PROYECTOS EN CONSTRUCCIONES S.A.S	NIT 901413553 - 2	ACTIVA	BOGOTA	3287590	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y PROYECTOS INVERPRO SAS	NIT 900962056 - 4	ACTIVA	BARRANQUILLA	641374	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y PROYECTOS IP S.A.S.	NIT 901422621 - 3	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	68231012	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y SERVICIOS D.C.S S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901094258 - 4	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	100324	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y SERVICIOS EMPRESA UNIPERSONAL	NIT 900035575 - 9	ACTIVA	CALI	665167	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS Y SERVICIOS KAIROS GESTION S.A.S	NIT 901167845 - 2	ACTIVA	HUILA	310650	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

INTERVENTORIAS Y SERVICIOS M&A SAS	NIT 901455814 - 1	ACTIVA	CALI	1108273	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS Y SUPERVISIONES TECNICAS S.A.S.	NIT 901041652 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	37105312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS ASESORIAS CONSULTORIAS SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PARRA		ACTIVA	CUCUTA	332488	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS CIVILES ELECTRICAS S.A.S.		ACTIVA	BARRANQUILLA	533632	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS INSERBI S.A.S		ACTIVA	CALI	810967	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS OBRAS Y CONSTRUCCIONES E.U.		ACTIVA	CALI	492323	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS TECNICAS Y ADMINISTRATIVAS		ACTIVA	VALLEDUPAR	96009	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS VERTICAL		ACTIVA	CALI	1243185	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EN SERVICIOS DE SALUD S.A. INTERSALUD S.A		ACTIVA	BARRANQUILLA	363000	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DE COLOMBIA		ACTIVA	GIRARDOT	61000	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES URIBE		ACTIVA	LA DORADA	45866	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S.A.S.		ACTIVA	CARTAGENA	29671902	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS, ASESORIAS & SUMINISTROS ESPECIALIZADOS INTERAS S.A.S	NIT 900820022 - 5	ACTIVA	BUCARAMANGA	315300	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSTRUCCIONES Y SUMINISTROS DEL URABA ZOMAC S.A.S	NIT 901825341 - 6	ACTIVA	URABA	118785	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSTRUCCIONES Y TRANSPORTES S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900468739 - 8	ACTIVA	MONTERIA	113630	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES DE SANTANDER S.A.S.	NIT 901019135 - 8	ACTIVA	BUCARAMANGA	359277	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y SERVICIOS S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900997122 - 3	ACTIVA	CALI	943653	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, ESTUDIOS Y CONSTRUCCIONES INESCO LTDA. "DISUELTA POR VENCIMIENTO AL TERMINO DE LA DURACION" EN LIQUIDACION	3864	ACTIVA	TUNJA	3864	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS, NEGOCIOS Y CONSTRUCCIONES S.A.S.	NIT 900693389 - 7	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	50383912	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, OBRAS Y CONSTRUCCIONES E.U. EN LIQUIDACION	NIT 805011674 - 1	ACTIVA	CALI	492321	EMPRESAS UNIPERSONALES
INTERVENTORIAS, SERVICIOS INTEGRALES & CONSTRUCCIONES GUATAPE S.A.S.	NIT 901279384 - 1	ACTIVA	ORIENTE ANTIOQUENO	120393	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES CIVILES LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800107887 - 9	ACTIVA	PASTO	32012	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS, DISENOS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA. INDICO LTDA	NIT 890402763 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	1186203	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS, ESTUDIOS Y CONSTRUCCIONES LTDA INECON LTDA. "EN LIQUIDACION"	NIT 800086805 - 3	ACTIVA	CARTAGENA	6224103	SOCIEDAD LIMITADA
INTERVENTORIAS-CONSTRUCCIONES COLOMBIA VASQUEZ S.A.S.	NIT 901792196 - 0	ACTIVA	CUCUTA	452746	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIASEINGENIERIA E.S.P. S.A.S.	NIT 901913518 - 1	ACTIVA	BOGOTA	3916935	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
INTERVENTORIAS, CONSULTORIAS Y OBRAS CIVILES DE SANTANDER		ACTIVA	BUCARAMANGA	9000359278	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS, DISENOS Y CONSTRUCCIONES - INDICO		ACTIVA	CARTAGENA	1186302	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
INTERVENTORIAS-CONSTRUCCIONES COLOMBIA VASQUEZ S.A.S.		ACTIVA	CUCUTA	452747	ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO
A V M ARQUITECTO, OBRAS CIVILES E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 901559870 - 1	ACTIVA	BARRANQUILLA	828752	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACCI CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 901368875 - 6	ACTIVA	BOGOTA	3223145	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ACORINCA LTDA SIGLA CORRESPONDIENTE A ASESORIAS CONSULTORIAS REVISORIAS INTERVENTORIAS CAPACITACION Y AUDITORIAS.	NIT 900031256 - 6	ACTIVA	BOGOTA	1499529	SOCIEDAD LIMITADA

AG INGENIERIA CONSULTORIAS ASESORIAS E INTERVENTORIAS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 901048521 - 1	ACTIVA	IBAGUE	274862	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AGROAMBIENTAL INTERVENTORIAS Y OBRAS CIVILES S A S	NIT 900446649 - 9	ACTIVA	FACATATIVA	188535	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AMMG CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S. "EN LIQUIDACION"	NIT 901297991 - 7	ACTIVA	CARTAGENA	41850312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ANDITEC LTDA ASESORIAS NACIONALES Y ANDINAS E INTERVENTORIAS TECNICAS LTDA.	NIT -	ACTIVA	CALI	41893	SOCIEDAD LIMITADA
APS CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS SAS	NIT 901357151 - 5	ACTIVA	VALLEDUPAR	167866	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ARCE CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901484347 - 5	ACTIVA	CHOCÓ	6109912	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ARGUS INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 900941934 - 6	ACTIVA	CALI	947188	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ARIAS GARZON ASESORIAS, CONSULTORIAS, INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS INTEGRALES LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 900195802 - 1	ACTIVA	HUILA	181266	SOCIEDAD LIMITADA
ARKBRITO CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS SAS	NIT 901246002 - 1	ACTIVA	BOGOTA	3051524	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ARMAV CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 901376568 - 3	ACTIVA	FACATATIVA	139861	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASCINCO LTDA ASESORIAS CONSULTORIA INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCION - EN LIQUIDACION	NIT 800084701 - 7	ACTIVA	BOGOTA	390427	SOCIEDAD LIMITADA
ASEFINPRO LTDA ASESORIAS FINANCIERAS CONTABLES JURIDICAS DE PROYECTOS E INTERVENTORIAS LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 806000418 - 9	ACTIVA	BOGOTA	1660052	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIA INTERVENTORIAS DISENOS Y CONSTRUCCIONES ASIDELCA LIMITADA EN LIQUIDACION		ACTIVA	SOGAMOSO	4478	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS AMBIENTALES E.U. EN LIQUIDACION	NIT 811008077 - 7	ACTIVA	ABURRA SUR	50548	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS & INTERVENTORIAS AMH S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901175396 - 0	ACTIVA	CALI	1015121	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS & INTERVENTORIAS BUEN VIVIR S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901094939 - 1	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	100368	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS & INTERVENTORIAS CRG S.A.S	NIT 901162304 - 7	ACTIVA	CALI	1009580	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS & INTERVENTORIAS GALLEGO GUZMAN S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900980333 - 6	ACTIVA	CALI	956748	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS & INTERVENTORIAS SAN ANTONIO DE PADUA DYD S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901088065 - 5	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	100033	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS & INTERVENTORIAS Y DOTACIONES S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900949422 - 3	ACTIVA	CALI	948800	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS AUDITORIAS INTERVENTORIAS DE LOS SERVICIOS DE SALUD SAS. SERVI S.A.S.	NIT 823003022 - 1	ACTIVA	SINCELEJO	26540	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS CAPACITACIONES CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y SUMINISTROS ACCIS E.U. EN LIQUIDACION	NIT 816008528 - 3	ACTIVA	PEREIRA	14163009	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y SERVICIOS LIMITADA "EN LIQUIDACION"	NIT 818001493 - 1	ACTIVA	CHOCÓ	2441803	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS A-CINCO DEL CARIBE LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 800057262 - 0	ACTIVA	SANTA MARTA	17424	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y DISENOS SAS	NIT 800055771 - 9	ACTIVA	HUILA	43485	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS AMBIENTALES E U "EN LIQUIDACION"	NIT 811008077 - 5	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	22084909	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA E.U.	NIT 900481590 - 1	ACTIVA	SINCELEJO	71330	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 900243263 - 8	ACTIVA	PASTO	121519	SOCIEDAD LIMITADA

ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS LTDA "A.C.E. LTDA" EN LIQUIDACION	NIT 900009138 - 3	ACTIVA	SANTA MARTA	88304	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS CONSULTORIAS INTERVENTORIAS EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL S.A.S.	NIT 810006079 - 7	ACTIVA	MANIZALES	98374	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y SUPERVISIONES E.U. EN LIQUIDACION	NIT 900082084 - 4	ACTIVA	BARRANCABERMEJA	60386	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS E INTERVENTORIAS ASIN LTDA EN LIQUIDACION	50000025610	ACTIVA	DUITAMA	25610	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS E INTERVENTORIAS DEL CARIBE EMPRESA UNIPERSONAL EN LIQUIDACION	NIT 900194141 - 7	ACTIVA	SANTA MARTA	107595	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS E INTERVENTORIAS EL COLIBRI E.U "EN LIQUIDACION"	NIT 900169149 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	38548909	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS E INTERVENTORIAS EN SALUD A.I.S Y/O OMAR SARAY RODRIGUEZ E.U. EN LIQUIDACION	NIT 900150802 - 8	ACTIVA	VILLAVICENCIO	156508	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS E INTERVENTORIAS EN SALUD LIMITADA AINSALUD LTDA	NIT 800227429	ACTIVA	BARRANQUILLA	179300	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS E INTERVENTORIAS FAIPP S.A.S.	NIT 900568940 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	47828212	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS GEA S.A.S	NIT 901162364 - 9	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	103623	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS INTEGRALES RTW S.A.S	NIT 901460991 - 5	ACTIVA	BARRANQUILLA	783679	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS INTEGRALES S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901033549 - 1	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	97210	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS LTDA AS&IN LTDA EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	678327	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS E INTERVENTORIAS MUNDO VIRTUAL 360 S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 901152253 - 7	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	102892	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS PROTEGER LTDA EN LIQUIDACION	NIT 900265409 - 0	ACTIVA	MANIZALES	132585	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS E INTERVENTORIAS PUBLICAS Y PRIVADAS S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900989503 - 2	ACTIVA	PEREIRA	18134769	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS E INTERVENTORIAS VALDERRAMA EN LIQUIDACION	NIT 900235305 - 5	ACTIVA	HUILA	189164	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS E INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCION LTDA. "EN LIQUIDACION"	NIT 900294749 - 3	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	41547103	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS ESPECIALIZADAS INTERVENTORIAS Y GESTION "En liquidación"	NIT 900506218 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	29710712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS INTERVENTORIAS MANTENIMIENTOS SOFTWARE LTDA AIMS SOLUCIONES LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830133373 - 4	ACTIVA	BOGOTA	1332145	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS INTERVENTORIAS MEDICO LEGALES TUKANDIRA E U - EN LIQUIDACION	NIT 830083666 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1073721	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS INTERVENTORIAS SERVICIOS JIC S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900530554 - 7	ACTIVA	HUILA	231903	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS ASOCIADOS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900181966 - 1	ACTIVA	HUILA	179192	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS INTERVENTORIAS Y AVALUOS LIMITADA-ASINAVA LTDA. "EN LIQUIDACION"		ACTIVA	CARTAGENA	5626703	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES ASICON EMPRESA UNIPERSONAL "EN LIQUIDACION"	NIT 806012758 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	17611709	EMPRESAS UNIPERSONALES
ASESORIAS INTERVENTORIAS Y PROYECTOS CONSTRUCCION SAS EN LIQUIDACION	NIT 900519305 - 5	ACTIVA	VILLAVICENCIO	232265	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS INTERVENTORIAS Y REPRESENTACIONES JURIDICAS GAMTEPS LTDA. SIGLA GAMTEPS LTDA. "EN LIQUIDACION"	NIT 900271578 - 1	ACTIVA	BARRANQUILLA	474981	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS PROFESIONALES E INTERVENTORIAS TECNICAS SAS "EN LIQUIDACION"	NIT 900712942 - 3	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	50812112	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

ASESORIAS PROYECTOS INTERVENTORIAS CONSTRUCCIONES APROINCO LIMITADA PARA TODOS SUS EFECTOS PODRA USAR LA SIGLA APROINCO LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 800108266 - 1	ACTIVA	BOGOTA	423521	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS PROYECTOS INTERVENTORIAS Y SERVICIOS INTEGRADOS S.A.S.	NIT 900684494 - 4	ACTIVA	BARRANQUILLA	585983	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, AUDITORIAS, CONSULTORIAS & INTERVENTORIAS CFBA SAS	NIT 901725269 - 4	ACTIVA	OCANA	43270	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, AUDITORIAS, INTERVENTORIAS Y SERVICIOS MULTIPLES, "AUDITAS LTDA" EN LIQUIDACION	NIT 900167906 - 1	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	63716	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS, CONSTRUCCION, INTERVENTORIAS Y DISENOS DE OBRAS CIVILES S.A.S.	NIT 900543753 - 2	ACTIVA	SANTA MARTA	142279	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, CONSTRUCCIONES, DISENOS E INTERVENTORIAS EN INGENIERIA ELECTRICA		ACTIVA	BUCARAMANGA	11624	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS INSTITUCIONALES S.A.S	NIT 830052672 - 3	ACTIVA	BOGOTA	905039	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS INTEGRALES R.S. SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900823069 - 4	ACTIVA	BOGOTA	2528223	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES 1926 S.A.S.	NIT 901560227 - 5	ACTIVA	HUILA	366550	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA. ASINCO LTDA EN LIQUIDACION	NIT 820003650 - 6	ACTIVA	TUNJA	56783	SOCIEDAD LIMITADA
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS EN CONVIVENCIA CIUDADANA Y PAZ. S.A.S "EN LIQUIDACION"		ACTIVA	CHOCÓ	4516712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS SAS, AINCO SAS	NIT 900332313 - 1	ACTIVA	GIRARDOT	58405	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASESORIAS, INTERVENTORIAS Y PROYECTOS CONSTRUMILENIO S.A.S. EN LIQUIDACION		ACTIVA	IBAGUE	223704	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ASISSALUD E A T ASESORIAS INTERVENTORIAS Y SERVICIOS EN SALUD - EN LIQUIDACION	NIT 900048785 - 5	ACTIVA	BOGOTA	1534167	EMPRESAS ASOCIATIVAS DE TRABAJO
ASITEC LTDA ASESORIAS E INTERVENTORIAS TECNICAS LIMITADAS	NIT -	ACTIVA	CALI	32274	SOCIEDAD LIMITADA
AT CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 901028997 - 8	ACTIVA	MANIZALES	182559	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
ATENCION Y SERVICIOS INTEGRALES EN LA ADMINISTRACION PUBLICA, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS SAS	NIT 901084005 - 5	ACTIVA	CALI	986885	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDINTECH INTERVENTORIAS TECNICAS ENERGETICAS S.A.S.	NIT 901747352 - 2	ACTIVA	IBAGUE	362538	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDIPSALUD LTDA. AUDITORIAS E INTERVENTORIAS PROFESIONALES EN SISTEMAS DE ATENCION EN SALUD EN LIQUIDACION	NIT 900199234 - 6	ACTIVA	IBAGUE	188557	SOCIEDAD LIMITADA
AUDITORIAS ASESORIAS CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA LIMITADA-ACICOL LTDA EN LIQUIDACION	NIT 813005558 - 1	ACTIVA	HUILA	96211	SOCIEDAD LIMITADA
AUDITORIAS ASESORIAS CONSULTORIAS INTERVENTORIAS EN SERVICIOS DE SALUD SUMINISTROS Y JURIDICA EU	NIT 900149270 - 8	ACTIVA	BOGOTA	1702657	EMPRESAS UNIPERSONALES
AUDITORIAS E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 901242662 - 2	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIQUOQUIA	63499512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDITORIAS E INTERVENTORIAS EN SALUD - AIENSA LTDA SIGLA AIENSA LTDA "EN LIQUIDACION"	NIT 806015475 - 4	ACTIVA	CARTAGENA	18881803	SOCIEDAD LIMITADA
AUDITORIAS E INTERVENTORIAS GERENCIALES SAS	NIT 901860759 - 9	ACTIVA	BOGOTA	3858671	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDITORIAS E INTERVENTORIAS MEDICAS Y DE SEGURIDAD SOCIAL S.A.S.AUDIMEDSS S.A.S.	NIT - 0	ACTIVA	BARRANQUILLA	532852	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

AUDITORIAS E INTERVENTORIAS MEDIOAMBIENTALES Y DE SERVICIOS PUBLICOS VALORES S.A.S.	NIT 901338696 - 6	ACTIVA	CUCUTA	361245	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDITORIAS INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES AMBIEN TALES LIMITADA	NIT 900276701 - 4	ACTIVA	VILLAVICENCIO	181481	SOCIEDAD LIMITADA
AUDITORIAS, ASESORIAS, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE LA COSTA S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900983836 - 2	ACTIVA	LA GUAJIRA	134123	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AUDITORIAS, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS EN SERVICIOS DE SALUD S.A.S	NIT 901362056 - 3	ACTIVA	BOGOTA	3213143	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
AV INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901713947 - 8	ACTIVA	VALLEDUPAR	200989	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
B & M CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S.A.S	NIT 900747814 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	33193912	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
BARON DUQUE INGENIEROS INTERVENTORIAS LTDA - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	161533	SOCIEDAD LIMITADA
BENEDSA REMODELACIONES, MANTENIMIENTOS, E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901761121 - 6	ACTIVA	LA GUAJIRA	180135	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
BROKA CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901167911 - 0	ACTIVA	VALLEDUPAR	151982	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C & B PROYECTOS E INTERVENTORIAS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900391154 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2038752	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C I M S CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y MANTENIMIENTOS LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 830037282 - 1	ACTIVA	BOGOTA	829670	SOCIEDAD LIMITADA
C.A. INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA. "EN LIQUIDACION"		ACTIVA	CARTAGENA	7801903	SOCIEDAD LIMITADA
C.D.I. CONTRUCCIONES DISEÑOS E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 900164533 - 2	ACTIVA	BOGOTA	1723130	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C.I.A. DE INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE OBRA S.A.S.	NIT 901640144 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	47285812	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
C3 ASESORIAS CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS SAS	NIT 901791733 - 1	ACTIVA	MONTERIA	212550	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CALCULOS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA CIC LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 800006285 - 1	ACTIVA	CUCUTA	28465	SOCIEDAD LIMITADA
CANJI DISEÑOS E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901324813 - 0	ACTIVA	BOGOTA	3170671	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CARVAS-OBRAS CIVILES, CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901618601 - 9	ACTIVA	CASANARE	174407	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CGON OBRAS E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 901847624 - 1	ACTIVA	OCANA	45343	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CIA CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS SAS	NIT 900731679 - 1	ACTIVA	ARAUCA	26735	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CISI CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS SERVICIOS INTEGRALES SAS EN LIQUIDACION	NIT 901278741 - 1	ACTIVA	IBAGUE	303535	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CODINPRO LTDA CONSTRUCCIONES DISENOS INTERVENTORIAS Y PROYECTOS LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 813006904 - 1	ACTIVA	HUILA	106661	SOCIEDAD LIMITADA
COLOMBIA CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 817004277 - 5	ACTIVA	CAUCA	61634	SOCIEDAD LIMITADA
COLOMBIA DE CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS JM S.A.S	NIT 900142032 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1689160	SOCIEDAD ANONIMA
COLOMBIANA DE INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900497584 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2178202	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
COMERCIO PRODUCCION E INTERVENTORIAS A "EN LIQUIDACION"	C.C.	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	20512204	SOCIEDAD ANONIMA
COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORIA, CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS Y AUDIT EN LIQUIDACION	NIT 804011155 - 7	ACTIVA	CASANARE	68332	SOCIEDAD LIMITADA
COMPANIA DE ASESORIAS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LTDAEN LIQUIDACION	NIT 60055408 - 0	ACTIVA	BOGOTA	89818	SOCIEDAD LIMITADA
COMPAÑIA DE ESTUDIOS, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 844004997 - 8	ACTIVA	CASANARE	43436	SOCIEDAD LIMITADA

COMPAÑIA DE INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA COINCO LTDA - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	674925	SOCIEDAD LIMITADA
COMPAÑIA DE INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES LIMITADA CIC LIMITADA	NIT 890208041 - 6	ACTIVA	BUCARAMANGA	119156	SOCIEDAD LIMITADA
COMPAÑIA DE INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS DE LA COSTA S.A.S.	NIT 900845211 - 9	ACTIVA	CARTAGENA	38336912	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
COMPAÑIA TECNICA EN MONTAJES INDUSTRIALES E INTERVENTORIAS INSPECCIONES LT	NIT 800188175 - 1	ACTIVA	BOGOTA	535837	SOCIEDAD LIMITADA
CONCIV LTDA CONSTRUCCIONES CIVILES E INTERVENTORIAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 800232043 - 4	ACTIVA	HUILA	63974	SOCIEDAD LIMITADA
CONINTER S.A.S - CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS SAS	NIT 901046374 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	37191012	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSINTER LIMITADA CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	472802	SOCIEDAD LIMITADA
CONSORCIO INTERVENTORIAS DE LA COSTA S.A.S.	NIT 900912541 - 1	ACTIVA	BARRANQUILLA	635014	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION ASESORIA INTERVENTORIAS Y SERVICIOS LTDA. CONSAIGER EN LIQUIDACION	NIT 800045789 - 8	ACTIVA	SANTA MARTA	16861	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCION CONSULTORIAS DISEÑO E INTERVENTORIAS DEL NORTE S.A.S	NIT 901249629 - 0	ACTIVA	CUCUTA	342795	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION DISEÑOS E INTERVENTORIAS EN PROYECTOS DE INGENIERIA CIVIL Y ELECTRICA S.A.S	NIT 900937957 - 1	ACTIVA	VILLAVICENCIO	289805	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION DISEÑOS E INTERVENTORIAS INGENIEROS S.A.S	NIT 900350382 - 4	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	42920212	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION E INTERVENTORIAS DEL NORTE S.A.S.	NIT 900316228 - 4	ACTIVA	CUCUTA	196672	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCION INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y ASESORIAS S.A. - EN LIQUIDACION	NIT 900307143 - 9	ACTIVA	BOGOTA	1923827	SOCIEDAD ANONIMA
CONSTRUCCION, MONTAJES, INTERVENTORIAS Y SUMINISTROS PETROLEROS SAS	NIT 901689112 - 2	ACTIVA	CASANARE	170105	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y DOTACIONES M.C.M. LTDA. "EN LIQUIDACION"	NIT 1179577 - 8	ACTIVA	CHOCÓ	2124003	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS MANTENIMIENTOS CONSULTORIAS Y SUMINISTROS. COIMCO LTDA EN LIQUIDACION	NIT 800246161 - 6	ACTIVA	CUCUTA	60211	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES & INTERVENTORIAS O CONSULTORIA LABM LTDA EN LIQUIDACION	NIT 807001724 - 6	ACTIVA	CUCUTA	72160	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES - CONSULTORIAS - DISEÑOS - INTERVENTORIAS - LTDA.	NIT 890210062 - 7	ACTIVA	BUCARAMANGA	18293	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES CIVILES E INTERVENTORIAS R&O SAS	NIT 900901866 - 2	ACTIVA	IBAGUE	260093	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS BOLMAR Y CIA LTDA EN LIQUIDACION	NIT 900007752 - 7	ACTIVA	SUR Y ORIENTE DEL TOLIMA	42659	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE CASANARE CIDCA LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 844002190 - 2	ACTIVA	CASANARE	25532	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE LA COSTA S.A.S.	NIT 901237413 - 5	ACTIVA	SANTA MARTA	210364	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DEL VALLE S.A.S.	NIT 900566773 - 9	ACTIVA	CALI	858103	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS LIMITADA "CONIN LTDA" EN LIQUIDACION	NIT 900022921 - 8	ACTIVA	PUTUMAYO	26369	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS INGENIERIA INTERVENTORIAS SUMINISTROS SERVICIOS Y ARQUITECTURA LIMITADA. COINSA LTDA EN LIQUIDACION	NIT 825000828 - 4	ACTIVA	LA GUAJIRA	40299	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS INTERVENTORIAS PROYECTOS Y SUPERVISIONES DE TODO TIPO DE OBRAS RELACIONADAS CON LA INGENIERIA CIVIL S.A.S.	NIT 901462340 - 1	ACTIVA	MANIZALES	212596	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

CONSTRUCCIONES DE ESTRUCTURAS EN CONCRETO, VIAS E INTERVENTORIAS LIMITADA. EN LIQUIDACION	NIT 900050899 - 2	ACTIVA	ARAUCA	17273	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES DISEÑOS E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA SAS	NIT 900398983 - 8	ACTIVA	BUCARAMANGA	196811	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES DISEÑOS INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 900599465 - 7	ACTIVA	BARRANCABERMEJA	89107	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS ARQGLIS S.A.S	NIT 901233160 - 9	ACTIVA	CUCUTA	340004	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS CIVILES DEL ORIENTE SAS	NIT 901211361 - 8	ACTIVA	VILLAVICENCIO	338121	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS CIVILES Y AGRICOLAS LIMITADA CICALTA. EN LIQUIDACION	NIT 813000903 - 5	ACTIVA	HUILA	76844	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS COINTER S.A.S.	NIT 813002687 - 8	ACTIVA	HUILA	86675	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS CONINTER LTDA.	NIT 90204256 -	ACTIVA	BUCARAMANGA	4692	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS CONSTRUINT S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900200851 - 4	ACTIVA	VALLEDUPAR	84011	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS CONVER S.A.S	NIT 901203206 - 0	ACTIVA	OCANA	32845	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA CONSTRUINCOL LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830107910 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1208730	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA SAS	NIT 901873610 - 7	ACTIVA	CUCUTA	465039	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DE LA COSTA S.A.S	NIT 901122900 - 6	ACTIVA	SINCELEJO	99832	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DE LA GUAJIRA S.A.S	NIT 901626172 - 4	ACTIVA	LA GUAJIRA	172734	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DE OBRAS JC S.A.S. BIC	NIT 901510835 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	45845612	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DEL MAGDALENA S.A.S	NIT 901885111 - 5	ACTIVA	SANTA MARTA	285613	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DEL NORTE S.A.S.	NIT 901866044 - 9	ACTIVA	OCANA	45657	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS DEL VALLE S.A.S	NIT 900369193 - 2	ACTIVA	CALI	795927	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS FACERME S.A.S.	NIT 901343198 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	42631712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS GLYMAR'S S.A.S	NIT 901362070 - 7	ACTIVA	PIEDEMONTA ARAUCANO	30193	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS GOMEZ ROJAS SAS EN LIQUIDACION	NIT 900559808 - 9	ACTIVA	BOGOTA	2260835	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS H.R.H. SAS - EN LIQUIDACION	NIT 901231469 - 1	ACTIVA	BOGOTA	3035918	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS HERA SAS	NIT 901311120 - 9	ACTIVA	VILLAVICENCIO	356226	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LAD S.A.S.	NIT 901688217 - 2	ACTIVA	BARRANQUILLA	861477	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 800100270 - 3	ACTIVA	MAGANGUE	4485	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LIMITADA WILLMAR LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830028901 - 4	ACTIVA	BOGOTA	775794	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LTDA "EN LIQUIDACION"	NIT 806000524 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	10837003	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LTDA - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	80813602	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LTDA CINTER "EN LIQUIDACION"	NIT 890935959 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	8175803	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS NACIONALES LTDA.- COINAL LTDA.- "EN LIQUIDACION"	NIT 800069575 - 2	ACTIVA	CARTAGENA	5865303	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS R&M S.A.S	NIT 901355775 - 1	ACTIVA	SUR Y ORIENTE DEL TOLIMA	101345	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS RODRIGUEZ B. S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900609595 - 0	ACTIVA	VILLAVICENCIO	247499	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 801004077 - 0	ACTIVA	PEREIRA	14251512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS SALAZAR FALLA Y CIA. LTDA. EN LIQUIDACION		ACTIVA	HUILA	20564	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS TECNICAS S.A.S	NIT 830090788 - 0	ACTIVA	BOGOTA	1121656	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS TNR SAS	NIT 900094474 - 5	ACTIVA	SINCELEJO	47164	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS VINARCO LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 800237687 - 1	ACTIVA	BOGOTA	610092	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES ENSAYOS E INTERVENTORIAS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 901178111 - 2	ACTIVA	MONTERIA	163621	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES ESTUDIOS DISENOS E INTERVENTORIAS LIMITADA -CEDIN LIMITADA	NIT 800154534	ACTIVA	BARRANQUILLA	151207	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES ESTUDIOS E INTERVENTORIAS LIMITADA CEIS LTDA	NIT 800063512 - 1	ACTIVA	BUCARAMANGA	27525	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES ESTUDIOS E INTERVENTORIAS LTDA. CEICO		ACTIVA	BOGOTA	185683	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS CONSULTORIAS SUMINISTROS Y SERVICIOS S.A.S	NIT 900528280 - 8	ACTIVA	TUNJA	115674	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y ASESORIAS S.A.S.	NIT 900896489 - 7	ACTIVA	LA GUAJIRA	130262	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS DISENOS TOPOGRAFIA Y SUMINISTROS CID S.A.S	NIT 901123611 - 7	ACTIVA	FLORENCIA PARA EL CAQUETA	101892	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS GERENCIAS Y ESTUDIOS CINGES LIMITADA	NIT	ACTIVA	BARRANQUILLA	266636	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS ISAZA INGENIERIA S.A.S	NIT 901164885 - 3	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	61243112	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS ISAZA S.A.S.	NIT 900839861 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	53470312	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS SUMINISTROS E INVERSIONES COLOMBIA S.A.S. SIGLA CONINSIC S.A.S.	NIT 901101711 - 0	ACTIVA	BARRANQUILLA	680818	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS SUMINISTROS Y COMUNICACIONES LTDA EN LIQUIDACION	NIT 830139621 - 3	ACTIVA	BOGOTA	1370211	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y ASESORIAS LIMITADA CUYA SIGLA SERA CO & AS - EN LIQUIDACION		ACTIVA	BOGOTA	898100	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS EN OBRAS CIVILES NJ S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900733403 - 5	ACTIVA	CUCUTA	261599	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS LIMITADA COINCOES LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830092162 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1128349	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S.A.S. CONSTRUCTORA INCO S.A.S.	NIT 806008712 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	15443512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS Y MONTAJES MECANICOS Y CIVILES LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 800190611 - 6	ACTIVA	VILLAVICENCIO	37166	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES INVERSIONES E INTERVENTORIAS JS SAS	NIT 900942878 - 6	ACTIVA	HUILA	278081	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES INVERSIONES INTERVENTORIAS Y SUMINISTROS CLAPER S.A.S.	NIT 900771790 - 2	ACTIVA	LA GUAJIRA	125960	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES MONTAJES E INTERVENTORIAS DE RUEDA Y BONILLALIMITADA IRAN LTDA		ACTIVA	BOGOTA	350842	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES OBRAS CIVILES MONTAJES INDUSTRIALES E INTERVENTORIAS LTDA. EN LIQUIDACION		ACTIVA	FACATATIVA	5634	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES PROYECTOS SERVICIOS INTERVENTORIAS ASESORIAS Y SUMINISTROS LIMITADA COPROVIAS LTDA - EN LIQUIDACION	NIT 830122237 - 3	ACTIVA	BOGOTA	1280964	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES Y MONTAJES INTERVENTORIAS SERVICIOS SUMINISTRO DE PERSONAL DISENOS Y OBRA CIVIL LTDA CISDO LTDA EN LIQUIDACION	NIT 829000841 - 5	ACTIVA	BARRANCABERMEJA	33371	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES, ASESORIAS E INTERVENTORIAS DALY SAS	NIT 901727753 - 7	ACTIVA	BOGOTA	3694358	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS "CONSELEC S.A.S" "EN LIQUIDACION"	NIT 900953069 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	35862712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS A&E INGENIERIA SAS	NIT 901473820 - 0	ACTIVA	BOGOTA	3363727	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

CONSTRUCCIONES, CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DEL PACIFICO SAS	NIT 900531880 - 8	ACTIVA	CHOCÓ	4436512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, DISEÑO E INTERVENTORIAS LIMITADA CONSTRUDISINT LTDA.	NIT 900066337 - 5	ACTIVA	CARTAGENA	21330003	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES, DISEÑOS E INTERVENTORIAS DE LA COSTA S.A.S. "En liquidación"	NIT 900490384 - 9	ACTIVA	CARTAGENA	29480712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, DISEÑOS E INTERVENTORIAS DE OBRAS CIVILES S.A.S.	NIT 900713031 - 3	ACTIVA	BUCARAMANGA	290138	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS C&C S.A.S	NIT 901820299 - 1	ACTIVA	TUNJA	220296	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS Y MANTENIMIENTOS ALGAR & CIA.LTDA. "EN LIQUIDACION"	NIT 90405924 - 0	ACTIVA	CARTAGENA	3579103	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS Y SUMINISTROS LEDNAR S.A.S	NIT 901808109 - 1	ACTIVA	PIEDEMONTA ARAUCANO	38421	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, INTERVENTORIAS Y SUMINISTROS MORALES S.A.S	NIT 901823133 - 1	ACTIVA	PIEDEMONTA ARAUCANO	38656	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, MANTENIMIENTOS E INTERVENTORIAS COMAIN B&C S.A.S	NIT 901683321 - 8	ACTIVA	BOGOTA	3639085	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUCCIONES, SUMINISTROS E INTERVENTORIAS JASAN LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 834001577 - 8	ACTIVA	ARAUCA	14625	SOCIEDAD LIMITADA
CONSTRUCIVILES E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 901444469 - 4	ACTIVA	PEREIRA	18181752	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSTRUYAMOS INTERVENTORIAS Y CONSULTORIAS S.A.S	NIT 901375559 - 2	ACTIVA	PIEDEMONTA ARAUCANO	30536	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTING INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y COMPONENTES S.A.S "EN LIQUIDACION"	NIT 830023324 - 1	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	24307712	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA E INTERVENTORIAS TECNICAS PROFESIONALES S.A.S	NIT 901317588 - 9	ACTIVA	VALLEDUPAR	165159	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA ESTUDIOS E INTERVENTORIAS CIVILES Y AMBIENTALES - CEINTERS S.A.S.	NIT 900849991 - 3	ACTIVA	LA DORADA	44278	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA INTERVENTORIAS Y ASESORIAS SAS	NIT 900909885 - 9	ACTIVA	LA GUAJIRA	130931	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA NEGOCIOS E INTERVENTORIAS NCI LTDA. EN LIQUIDACION	NIT 807001131 - 9	ACTIVA	CUCUTA	68739	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIA OBRAS DISEÑOS E INTERVENTORIAS EN PROYECTOS DE INGENIERIA S. A. S.	NIT 900312879 - 0	ACTIVA	VILLAVICENCIO	189426	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIA OBRAS DISEÑOS E INTERVENTORIAS TECNICAS DEL META S.A. EN LIQUIDACION	NIT 900239942 - 5	ACTIVA	VILLAVICENCIO	174176	SOCIEDAD ANONIMA
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES CONINGRACO E.U. EN LIQUIDACION		ACTIVA	CASANARE	15279	EMPRESAS UNIPERSONALES
CONSULTORIAS ASESORIA SERVICIOS E INTERVENTORIAS ORGANIZACIONALES LA FRONTERA S.A.S	NIT 901683362 - 1	ACTIVA	VALLEDUPAR	198344	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS ASESORIAS DISEÑOS E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 900176112 - 7	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	38712512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS ASESORIAS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCION S.A.S. - CAC S.A.S	NIT 900281048 - 2	ACTIVA	MANIZALES	134076	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS ASESORIAS SERVICIOS E INTERVENTORIAS ORGANIZACIONALES CASIO SAS	NIT 901354298 - 5	ACTIVA	LA GUAJIRA	153947	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS LEMA SAS EN LIQUIDACION	NIT 900811640 - 9	ACTIVA	VILLAVICENCIO	273747	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS CONSTRUCCIONES INTERVENTORIAS PROYECTOS - OPERACION Y MANTENIMIENTO DE ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS DEL CARIBE LTDA sigla COMPAS-	NIT 806007768 - 0	ACTIVA	CARTAGENA	13409703	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS CONSTRUCCIONES PROYECTOS E INTERVENTORIAS EN LA INGENIERIA COPROIN S.A.S.	NIT 826001623 - 1	ACTIVA	DUITAMA	28811	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS DISEÑOS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES CODINCO EN LIQUIDACION	NIT 890505465 - 9	ACTIVA	CUCUTA	24676	SOCIEDAD LIMITADA

CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS ASESORIAS Y CONSTRUCCIONES COLOMBIA LIMITADA - EN LIQUIDACION	NIT 830139746 - 5	ACTIVA	BOGOTA	1370873	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS ASOCIADAS LIMITADA. COINAS LTDA.		ACTIVA	CARTAGENA	5971103	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS COINMAR S.A.S	NIT 901050741 - 1	ACTIVA	SANTA MARTA	184925	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE AMERICA E U - EN LIQUIDACION	NIT 900157343 - 0	ACTIVA	BOGOTA	1715333	EMPRESAS UNIPERSONALES
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 900196387 - 0	ACTIVA	HUILA	181365	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS INTEGRALES DEL CARIBE S.A.S.	NIT 901282749 - 5	ACTIVA	BARRANQUILLA	734027	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS J&V SAS	NIT 901836893 - 7	ACTIVA	CUCUTA	459644	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS PROYECTAMOS S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900986837 - 3	ACTIVA	TUNJA	142167	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS S.A.S EN LIQUIDACION		ACTIVA	SANTA MARTA	138801	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS FINANZAS E INTERVENTORIAS S.A. EN LIQUIDACION	NIT 900107913 - 5	ACTIVA	TULUA	55378	SOCIEDAD ANONIMA
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS ASESORIAS PLANEAMIENTO LTDA. EN LIQUIDACION		ACTIVA	HUILA	3237	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS ASESORIAS Y AUDITORIAS EN SALUD S.A.S.	NIT 901361744 - 8	ACTIVA	HUILA	336564	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y ASESORIAS DEL NORTE DE SANTANDER E.U. EN LIQUIDACION	50000012910	ACTIVA	PAMPLONA	12910	EMPRESAS UNIPERSONALES
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EN SALUD E.U. EN LIQUIDACION	NIT 900080269 - 0	ACTIVA	VILLAVICENCIO	140443	EMPRESAS UNIPERSONALES
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y ASESORIAS S.A.S. - C.I.A.S. S.A.S	NIT 806008076 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	14643512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS AMBIENTALES WP S.A.S. ZOMAC	NIT 901374798 - 1	ACTIVA	PUTUMAYO	74855	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS MEDICAS DE COLOMBIA LIMITADA CIMAC - EN LIQUIDACION	NIT 800229301 - 9	ACTIVA	BOGOTA	965586	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS S.A.S. - COIN AUDITORES S.A.S. EN LIQUIDACION	NIT 900822470 - 0	ACTIVA	BARRANQUILLA	616536	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCION SAS	NIT 901816584 - 0	ACTIVA	MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	78204212	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS INTERVENTORIAS Y DISTRIBUCIONES DE OBRAS CIVILES S.A.S.	NIT 900569328 - 8	ACTIVA	BUCARAMANGA	247453	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS, DISEÑOS, INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES CODINCOLTDA EN LIQUIDACION	NIT 60528799 - 0	ACTIVA	BOGOTA	250163	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS, INTERVENTORIAS DE PROYECTOS, ASESORIAS, PRESTACION DE SERVICI EN LIQUIDACION	NIT 812005682 - 1	ACTIVA	MONTERIA	63272	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS, INTERVENTORIAS Y ASESORIAS EMPRESARIALES CONINSA LTDA "EN LIQUIDACION"	NIT 800255205 - 1	ACTIVA	CARTAGENA	10468303	SOCIEDAD LIMITADA
CONSULTORIAS, INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES GEOS S.A.S - EN LIQUIDACION	NIT 900437960 - 7	ACTIVA	BUCARAMANGA	206879	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CONSULTORIAS, INTERVENTORIAS Y GESTIONES AMBIENTALES JAINER COTES ESCOBAR S.A.S EN LIQUIDACION	NIT 900549767 - 2	ACTIVA	LA GUAJIRA	116139	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
CORPORACION NACIONAL DE AUDITORIAS E INTERVENTORIAS S.A.S	NIT 900113530 - 2	ACTIVA	BOGOTA	1644131	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
D & M CONSTRUCCIONES CONSULTORIAS E INTERVENTORIAS S.A.S.	NIT 900609651 - 5	ACTIVA	ARMENIA	185431	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DC&C DISEÑO CONSTRUCCION E INTERVENTORIAS SAS - EN LIQUIDACION	NIT 900737360 - 5	ACTIVA	BOGOTA	2461120	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS

DICCO SAS DISEÑO INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y CONSTRUCCION DE OBRAS	NIT 900566863 - 3	ACTIVA	CAUCA	130725	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DICIMEC SAS DISEÑOS INTERVENTORIAS CONSULTORIAS Y CONSTRUCCIONES CIVILES Y MECANICAS S.A.S.	NIT 830065574 - 6	ACTIVA	CARTAGENA	27165512	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DICOIN DISEÑOS CONSTRUCCIONES E INTERVENTORIAS SAS	NIT 900418702 - 2	ACTIVA	BOGOTA	2072621	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DIICON DISEÑO INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCION S.A.S	NIT 900965385 - 6	ACTIVA	DUITAMA	80112	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DINESCO LTDA DISENOS INTERVENTORIAS ESTUDIOS Y CONSTRUCCIONES EN LIQUIDACION		ACTIVA	DUITAMA	25328	SOCIEDAD LIMITADA
DIRTECO ASESORIAS INTERVENTORIAS Y AUDITORIAS SAS	NIT 900532739 - 1	ACTIVA	BOGOTA	2219572	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISE~OS ESTUDIOS INTERVENTORIAS DEIN LTD "DISUELTA POR VENCIMIENTO AL TEMRINO DE LA DURACION" EN LIQUIDACION	NIT 900000018 - 0	ACTIVA	TUNJA	2931	SOCIEDAD LIMITADA
DISEÑO CONSTRUCCION E INTERVENTORIAS LTDA Y PODRA PARA TODOS LOS EFECTOS LE EN LIQUIDACION	NIT 830075108 - 1	ACTIVA	BOGOTA	1031024	SOCIEDAD LIMITADA
DISENO CONSTRUCCION E INTERVENTORIAS S A	NIT 800046750 -	ACTIVA	CALI	226326	SOCIEDAD ANONIMA
DISEÑO INTERVENTORIAS ASESORIAS CONSULTORIAS Y SUELOS S.A.S.	NIT 900450680 - 3	ACTIVA	PUTUMAYO	41792	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑO INTERVENTORIAS Y CONSTRUCCIONES DIC INGENIERIA S A S - EN LIQUIDACION	NIT 900990471 - 7	ACTIVA	BOGOTA	2148123	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑO, OBRAS E INTERVENTORIAS LB ZOMAC S.A.S.	NIT 901328333 - 5	ACTIVA	URABA	95983	SOCIEDADES POR ACCIONES SIMPLIFICADAS SAS
DISEÑOS CONSTRUCCION E INTERVENTORIAS LIMITADA EN LIQUIDACION	NIT 892115620 - 8	ACTIVA	LA GUAJIRA	11565	SOCIEDAD LIMITADA

RESUMEN DEL CONTEO DE LA INFORMACIÓN	
Etiquetas de fila	Cuenta de Estado
ACTIVA	396
ABURRA SUR	1
ARAUCA	3
ARMENIA	1
BARRANCABERMEJA	5
BARRANQUILLA	22
BOGOTA	83
BUCARAMANGA	14
CALI	20
CARTAGENA	33
CASANARE	7
CAUCA	4
CHOCÓ	5
CUCUTA	16
DUITAMA	4
FACATATIVA	4
FLORENCIA PARA EL CAQUETA	11
GIRARDOT	3
HUILA	19
IBAGUE	6
LA DORADA	3
LA GUAJIRA	13
MAGANGUE	2
MAGDALENA MEDIO	1
MANIZALES	5
MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	19

MONTERIA	5
OCANA	4
ORIENTE ANTIOQUENO	2
PAMPLONA	1
PASTO	3
PEREIRA	4
PIEDEMONTE ARAUCANO	6
PUTUMAYO	7
SANTA MARTA	11
SINCELEJO	6
SOGAMOSO	1
SUR Y ORIENTE DEL TOLIMA	2
TULUA	1
TUNJA	6
URABA	2
VALLEDUPAR	14
VILLAVICENCIO	17
ACTIVA, CONSTITUCIÓN POR TRASLADO	1
BOGOTA	1
Total general	397

J. ANEXO 10 - Fichas Técnicas de Productos



**MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
TRABAJO DE GRADO – MODALIDAD DE CREACIÓN DE EMPRESA.**

Presentado por: Irma G. Palomino Navarro.

Fecha: 24/03/2025

Ficha técnica de los productos o servicios.

Tabla 1

Ficha técnica de los productos y servicios - Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.

Ficha Técnica de Servicio	
Datos Generales del Servicio	Nombre del Servicio Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.
	Código o Referencia del Servicio IGP-001
	Fecha de Emisión 12/11/2024
	Vigencia 1 mes
Descripción del Servicio	Objetivo del Servicio Brindar asesoría en la formulación de proyectos y en el cargue y reporte de información en plataformas oficiales, asegurando el cumplimiento normativo y optimizando la gestión y ejecución de los proyectos. Alcance - Asesorías y/o asistencias técnicas en formulación de proyectos para la búsqueda de fuentes de financiación. - Cargue y reporte de información de proyectos en plataformas: SUIFP SGR, SUIFP Territorio, SUIFP VU, PIIP, SPGR, GESPROY, MGA WEB.
	Metodología Híbrido - PMI
	Beneficios Suministro de información de calidad con soporte de respaldo.
	Áreas de Consultoría Asistencias Técnicas
Especificaciones técnicas	Herramientas y técnicas Utilizadas Herramientas de Office, Plataformas: SUIFP SGR, SUIFP Territorio, SUIFP VU, PIIP, SPGR, GESPROY, MGA WEB.



	Entregables	<ul style="list-style-type: none">- Asesorías y/o asistencias técnicas: Ayuda de memoria de la asistencia realizada con registros fotográficos y firmas de asistentes. Informes mensuales de gestión, soportes de repuestas oficiales contestadas.- Cargue y reporte de información: Soportes de informes de gestiones mensuales, resultados de cumplimiento de indicadores trimestrales.- Asesorías sobre formulación de proyectos- Plataformas que cumplan con el cargue y reporte de la información al día como lo indica la norma.- Asesorías técnicas en proyecto que cumplen con normativas vigentes establecida por los ministerios líderes.- El reporte de la información en plataformas es coherente y acorde con la realidad y lo establecido en la documentación de los proyectos y los contratos.
Requisitos	Requisitos del Cliente	<ul style="list-style-type: none">- Asesorías sobre formulación de proyectos- Plataformas que cumplan con el cargue y reporte de la información al día como lo indica la norma.- Asesorías técnicas en proyecto que cumplen con normativas vigentes establecida por los ministerios líderes.- El reporte de la información en plataformas es coherente y acorde con la realidad y lo establecido en la documentación de los proyectos y los contratos.
	Requisitos Técnicos	<ul style="list-style-type: none">- Asesorías técnicas en proyecto que cumplen con normativas vigentes establecida por los ministerios líderes.- El reporte de la información en plataformas es coherente y acorde con la realidad y lo establecido en la documentación de los proyectos y los contratos.
Duración y Plazos	Duración Estimada	3 meses
	Plazos de entrega	3 meses
Costos y Condiciones Comerciales	Costos del Servicio	Lo pactado entre las partes
	Modalidad de Pago	Transferencia Bancaria
	Condiciones de Cancelación	Por actas de mutuo acuerdo y con pago de penalizaciones pactadas entre las partes.
Equipo de Trabajo	Consultores Asignados	Irma Palomino Navarro – Arquitecta
	Responsabilidades del Equipo	Realización de asistencias técnicas, recolección de informa y cargue y reporte en plataformas oficiales.
Condiciones Adicionales	Confidencialidad	Garantizar la confidencialidad de la información de la entidad a la que se le brinda soporte.
	Garantías	Garantía de cumplimiento y Garantías de Calidad del Servicio – Póliza.
	Soporte post-consultoría	Cumplido el plazo pactado, se brinda servicios de soporte de información hasta por 8 días más, con el fin de garantizar el servicio ofrecido.
Contacto	Información de Contacto	310-362-1970 – irmapalomino92@gmail.com

Nota. Tabla elaborada por fuente propia.

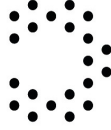


Tabla 2

Ficha técnica de los productos y servicios - Consultoría para desarrollo de estudios y diseños técnicos para desarrollar proyectos arquitectónicos.

Ficha Técnica de Servicio	
Datos Generales del Servicio	Nombre del Servicio Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.
	Código o Referencia del Servicio IGP-002
	Fecha de Emisión 12/11/2024
	Vigencia 1 mes
Descripción del Servicio	Objetivo del Servicio Ofrecer consultoría en estudios y diseños técnicos para proyectos arquitectónicos, garantizando viabilidad, calidad y eficiencia en su desarrollo, adaptados a las necesidades específicas de cada cliente.
	Alcance Documentos técnicos con planimetría de soporte, memorias de cálculos, detalles y diagramas, tarjetas profesionales, vigencias profesionales, memorias de responsabilidad por cada estudio y diseño que requiera el proyecto.
	Metodología Híbrido - PMI
	Beneficios Proyectos con soportes técnicos de calidad.
	Áreas de Consultoría Documentos de estudios y diseños técnicos
Especificaciones técnicas	Herramientas y técnicas Utilizadas Herramientas de Office, MGA WEB, AutoCAD, arcgis, Autodesk Revit, SketchUp, archicad, Adobe Photoshop, microsoft Project.
	Entregables <ul style="list-style-type: none">- Levantamientos fotográficos del predio- Levantamiento topográfico- Estudios de suelo- Diseños arquitectónicos – Planta General y por niveles- Fachadas- Cortes- Plano de Techos- Planos de detalles- Diseño Urbano del entorno- Plano de Implantación- Diseño Estructural- Diseño Hidrosanitario



	<ul style="list-style-type: none">- Diseño Eléctrico- Diseño de redes de aires acondicionados y ventilación- Plano de redes de comunicación y datos- Diseño de Paisajismo- Plano de Accesibilidad- Plano de Acabados- Plano de Mobiliario e equipamiento de referencia (sugerido)- Elementos Bioclimáticos	
Requisitos	<p>Todos los documentos debidamente firmados con sus soportes, con memorias de responsabilidad de los profesionales competentes, con tarjeta profesional, vigencia.</p> <p>Documentos técnicos firmados con memorias de responsabilidad de los profesionales competentes, con tarjeta profesional y vigencia.</p>	Requisitos del Cliente
	<ul style="list-style-type: none">- Levantamientos: Levantamiento fotográfico del predio, topográfico y estudios de suelo detallados.- Diseño Arquitectónico: Planos de planta general y por niveles, fachadas, cortes, techos, detalles constructivos y diseño urbano del entorno. Plano de implantación que muestre la ubicación del edificio en el terreno.- Diseños Técnicos: Diseño estructural, hidrosanitario, eléctrico, redes de aire acondicionado y ventilación, y redes de comunicación y datos.- Paisajismo y Accesibilidad: Diseño de paisajismo y planos de accesibilidad (rampas, baños adaptados, señalización).- Plano de acabados interiores y exteriores.- Mobiliario y Equipamiento: Plano de mobiliario sugerido para las áreas principales (aulas, oficinas, zonas comunes).- Elementos Bioclimáticos: Estrategias de diseño sostenible (ventilación, iluminación natural, eficiencia energética).- Cumplimiento Normativo: Asegurarse de que el proyecto cumple con las normativas locales y nacionales de construcción, seguridad y accesibilidad.	Requisitos Técnicos



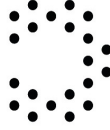
Duración y Plazos		<ul style="list-style-type: none">- Memoria Descriptiva: Explicación del enfoque de diseño, justificación de soluciones adoptadas y materiales.- Condiciones de Entrega y Revisión: Plazos claros para entrega, revisión y pago de cada fase del proyecto.
	Duración Estimada	3 meses
	Plazos de entrega	3 meses
Costos y Condiciones Comerciales	Costos del Servicio	El valor del contrato, varía de acuerdo a los requerimientos y el tipo de infraestructura arquitectónica solicitada.
	Modalidad de Pago	Transferencia Bancaria
	Condiciones de Cancelación	Por actas de mutuo acuerdo y con pago de penalizaciones pactadas entre las partes.
Equipo de Trabajo	Consultores Asignados	Irma Palomino Navarro – Arquitecta
	Responsabilidades del Equipo	Realización y entregar los estudios y diseños solicitados en el plazo pactado.
Condiciones Adicionales	Confidencialidad	Garantizar la absoluta y completa confidencialidad.
	Garantías	Garantía de cumplimiento y Garantías de Calidad del Servicio – Póliza.
	SopORTE post-consultoría	Una vez entregados los documentos técnicos solicitados, el cliente podrá: <ul style="list-style-type: none">• Solicitar copias de los documentos hasta un año después de la entrega del estudio.• Solicitar correcciones de forma dentro de los 30 días posteriores a la entrega.• Realizar modificaciones únicamente previa consulta con los diseñadores. En caso de que se requieran ajustes debido a cambios normativos o a solicitudes de algún organismo o ministerio competente, podrá solicitarlos dentro de un plazo de hasta un año.
Contacto	Información de Contacto	310-362-1970 – irmapalomino92@gmail.com

Nota. Tabla elaborada por fuente propia.

Tabla 3

Ficha técnica de los productos y servicios - Servicios de Interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.

Ficha Técnica de Servicio	
Datos Generales del Servicio	<p>Nombre del Servicio Servicios de Interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.</p> <p>Código o Referencia del Servicio IGP-003</p> <p>Fecha de Emisión 12/11/2024</p> <p>Vigencia Seguin oferta de Colombia Compra Eficiente</p>
Descripción del Servicio	<p>Objetivo del Servicio Garantizar la calidad, cumplimiento de plazos y presupuesto en todas las etapas del proyecto arquitectónico, mediante una supervisión técnica que asegure la correcta implementación de los diseños y la resolución eficaz de cualquier inconveniente durante la ejecución.</p> <p>Alcance</p> <ul style="list-style-type: none"> - Interventoría a la elaboración de documentos técnicos con planimetría de soporte, memorias de cálculos, detalles y diagramas, verificando tarjetas profesionales, vigencias profesionales, memorias de responsabilidad por cada estudio y diseño que requiera el proyecto. - El alcance de una interventoría de construcción incluye la supervisión técnica y administrativa, contable, jurídica, ambiental y social de la ejecución de la obra, asegurando el cumplimiento de los planos, especificaciones, normativas y cronograma establecido. Se realiza un control de calidad de los materiales y procesos, se monitorean los costos y plazos para evitar desviaciones, y se gestionan permisos y documentación necesaria. Además, se velará por la seguridad en el sitio de trabajo y se evaluarán cambios o modificaciones, garantizando la correcta ejecución del proyecto conforme a los requisitos y expectativas del cliente.
Metodología	Predictivo- PMI
Beneficios	<ul style="list-style-type: none"> - Proyectos con soportes técnicos de calidad. - Obras que cumplen sus ejecuciones en tiempo y calidad.
Áreas de Consultoría	<ul style="list-style-type: none"> - Documentos de estudios y diseños técnicos. - Obras entregadas al cliente de acuerdo a compromisos pactados.



Especificaciones técnicas	Herramientas Utilizadas y técnicas	Herramientas de Office, MGA WEB, AutoCAD, arcgis, Autodesk Revit, SketchUp, archicad, Adobe Photoshop, microsoft Project, SUIFF SGR, SUIFF Territorio, SUIFF VU, PIIP, SPGR, GESPROY.
	Entregables	<ul style="list-style-type: none">• Para el caso de interventoría de estudios y diseños:<ul style="list-style-type: none">- Revisión y aprobación de: Levantamientos topográficos del predio- Revisión y aprobación de: Levantamiento topográfico- Revisión y aprobación de: Estudios de suelo- Revisión y aprobación de: Diseños arquitectónicos – Planta General y por niveles- Revisión y aprobación de: Fachadas- Revisión y aprobación de: Cortes- Revisión y aprobación de: Plano de Techos- Revisión y aprobación de: Planos de detalles- Revisión y aprobación de: Diseño Urbano del entorno- Revisión y aprobación de: Plano de Implantación- Revisión y aprobación de: Diseño Estructural- Revisión y aprobación de: Diseño Hidrosanitario- Revisión y aprobación de: Diseño Eléctrico- Revisión y aprobación de: Diseño de redes de aires acondicionados y ventilación- Revisión y aprobación de: Plano de redes de comunicación y datos- Revisión y aprobación de: Diseño de Paisajismo- Revisión y aprobación de: Plano de Accesibilidad- Revisión y aprobación de: Plano de Acabados- Revisión y aprobación de: Plano de Mobiliario e equipamiento de referencia (sugerido)- Revisión y aprobación de: Elementos Bioclimáticos <p>Revisión y aprobación de: Todos los documentos debidamente firmados con sus soportes, con memorias de responsabilidad de los profesionales competentes, tarjeta profesional, vigencia.</p> <ul style="list-style-type: none">• Los entregables de una interventoría de proyecto de obra civil incluyen:



		<ul style="list-style-type: none">- Informe Inicial de Validación de los planos y diseños.- Informes Periódicos de Avance sobre el estado de la obra, cronograma, costos y calidad.- Informe de Control de Calidad de los materiales y procesos constructivos.- Informe de Seguridad y Salud en la obra.- Informe de Control de Costos y Presupuesto, con detalles de gastos y desviaciones.- Actas de Reuniones y Gestión de Cambios.- Informe Final de Cierre de Obra, con resúmenes y recomendaciones.- Certificados de Cumplimiento Normativo de las normativas aplicables. <p>Estos entregables aseguran el seguimiento adecuado del proyecto, garantizando su correcta ejecución.</p>
Requisitos	Requisitos del Cliente	Documentos firmados y validados técnicamente
	Requisitos Técnicos	Los que requiera el contrato de interventoría
Duración y Plazos	Duración Estimada	Según lo pactado en el contrato del concurso de merito
	Plazos de entrega	Según lo pactado en el contrato del concurso de merito
Costos y Condiciones Comerciales	Costos del Servicio	Según lo pactado en el contrato del concurso de merito
	Modalidad de Pago	Transferencia Bancaria
	Condiciones de Cancelación	Por actas de mutuo acuerdo y con pago de penalizaciones pactadas entre las partes.
Equipo de Trabajo	Consultores Asignados	Irma Palomino Navarro – Arquitecta
	Responsabilidades del Equipo	Representante legal de la empresa contratista de interventoría.
Condiciones Adicionales	Confidencialidad	Garantizar la absoluta y completa confidencialidad de la información.
	Garantías	Según lo pactado en el contrato del concurso de merito
	SopORTE post-consultoría	Según lo pactado en el contrato del concurso de merito
Contacto	Información de Contacto	310-362-1970 – irmapalomino92@gmail.com

Nota. Tabla elaborada por fuente propia

K. ANEXO 11 - Herramienta Estudio de Mercado Cuantitativa

ANEXO 4.
MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
TRABAJO DE GRADO – CREACIÓN DE EMPRESAS.

- **Presentado por:** Irma G. Palomino Navarro.
- **Fecha:** 02/03/2025

FORMATO ENCUESTA – CUANTITATIVA.

El estudio de mercado cuantitativo es muy importante para desarrollar adecuadamente el: “Plan de Negocios para la creación de una empresa de asesoría, consultoría e interventoría en proyectos Arquitectónicos”. Dado que, permite obtener o capturar datos específicos, medibles y objetivos que ayudarán a evaluar la viabilidad del negocio y a tomar decisiones relevantes.

El proceso de captura de la información será por medio de encuestas que se enviarán de manera virtual utilizando la herramienta de Google encuestas, generando un enlace que será compartido por correos u otros medios electrónicos.

Lo que se busca con esta encuesta es lograr tener:

1. **Identificación de la demanda:** Conocer la cantidad de clientes potenciales que necesitan estos servicios que se pretenden ofrecer en la empresa, lo que ayuda a estimar y reevaluar el tamaño del mercado y la posible demanda futura o por lo menos en los próximos tres años.
2. **Segmentación de clientes:** Tener información detallada sobre los distintos grupos de clientes (entidades públicas, entidades privadas empresas, organizaciones sin ánimo de lucro, organizaciones de comunidades, cooperantes internacionales, entre otros); y sus necesidades específicas, lo que facilita la segmentación del mercado y la personalización de la oferta y servicio que se ofrece.
3. **Definición de precios:** A través de las preguntas específicas se puede recolectar datos que permitan analizar cuánto están dispuestos a pagar los clientes por los servicios de asesoría, consultoría e interventoría, lo que ayuda a establecer precios competitivos y adecuados para ingresar y ser sostenibles en el mercado.
4. **Análisis de la competencia:** Permite identificar qué tan saturado está el mercado y cómo se posicionan las empresas competidoras en cuanto a precios, calidad de servicio y reputación.
5. **Toma de decisiones estratégicas:** Al contar con datos estadísticos, se pueden tomar decisiones más fundamentadas sobre cómo posicionar los servicios que se pretenden ofrecer, qué características priorizar de los productos a ofrecer, y cómo definir la propuesta de valor de una manera mas sólida.

Se elaborarán unas preguntas específicas, las cuales estarán organizadas en grupos o componentes, con el fin de abordar los criterios mencionados previamente y recopilar los datos necesarios.

- **Presentación de la encuesta.**

Buenos días.

Espero que se encuentre bien.

Es un placer saludarle.

Mi nombre es Irma G. Palomino Navarro, soy arquitecta de profesión y actualmente curso una maestría en Gerencia de Proyectos.

Agradezco sinceramente que haya aceptado participar en esta encuesta. Su colaboración es fundamental para mi investigación académica, la cual tiene como objetivo recopilar información clave para el estudio de mercado de mi trabajo de grado.

A continuación, encontrará las preguntas que conforman la encuesta. Le agradezco de antemano el tiempo y la disposición para responderlas, ya que su opinión es muy valiosa para el desarrollo de este proyecto.

Encuesta.

Datos Generales del Encuestado.

Nombre de la Organización:

Correo electrónico Institucional:

Teléfono de Contacto:

Dirección o Localización:

Qué tipo de Organización es:

- Entidad Pública.
- Empresa Privada
- Organización Social o Étnica
- Organización No Gubernamental
- Cooperación Internación.
- Otros.

Nombre completo de quien diligencia la encuesta:

Cargo o rol que desempeña:

Sección 1. Perfil del Cliente.

1. ¿En qué sector trabaja su empresa o entidad?

- Sector Agropecuario
- Sector Público
- Sector de Servicios
- Sector Industrial
- Sector de Transporte
- Sector de Comercio
- Sector Financiero
- Sector de la Construcción
- Sector Minero y Energético
- Sector Solidario
- Sector de Comunicaciones

2. ¿Qué tamaño tiene su empresa o entidad?

- Microempresa (10 trabajadores)
- Pequeña empresa (11 - 50 trabajadores)
- Mediana empresa (51 – 200 trabajadores)
- Gran empresa (Más de 200 trabajadores)
- Entidad Pública (funcionarios públicos)
- Cooperante Internacional

3. ¿En qué tipo de proyectos se encuentra principalmente involucrada su empresa o entidad?

- Proyectos Residenciales
- Proyectos Comerciales
- Proyectos Industriales
- Proyectos Institucionales
- Proyectos Públicos y de Infraestructura
- [Proyectos Ambientales](#)
- [Proyectos Agropecuarios](#)
- [Proyectos Sociales](#)
- Otros: _____

4. ¿En qué regiones o áreas geográficas desarrolla sus proyectos?

- Municipal (Que municipios _____)
- [Departamento](#)
- Regional (Que Región _____)
- Nacional
- Internacional (Que países _____)

Sección 2: Necesidades y Desafíos

5. ¿Con qué frecuencia su empresa requiere servicios de asesoría en la formulación de proyectos?

- Continuamente
- Frecuentemente
- Ocasionalmente
- Nunca

6. ¿Qué servicios considera más necesarios para su empresa en términos de proyectos? (Marque todas las que apliquen).

- Asesoría en estructuración o formulación de proyectos bajo metodologías específicas, (Ejemplo: MGA).
- Asesoría y/o apoyo en el cargue o reporte de información en plataformas, (Ejemplo: PIIP, SUIFP, GESPROY, SPGR, entre otras).
- Consultoría para el diseño de proyectos arquitectónicos o urbanísticos.
- Consultoría para la elaboración de estudios y diseños técnicos para proyectos arquitectónicos. (Ejemplo: suelos, topografía, hidrosanitarios, eléctricos, estructurales, entre otros).
- Otros (especificar: _____)

7. ¿Con qué frecuencia su empresa solicita o contrata servicios de interventoría en proyectos de diseño y/o construcción?

- Siempre, en todos nuestros proyectos
- Frecuentemente, en proyectos de gran escala
- Ocasionalmente, solo en proyectos específicos
- Nunca

8. ¿Prefiere trabajar con proveedores que ofrezcan soluciones completas o con expertos especializados en áreas concretas?

- Soluciones completas
- Expertos especializados
- No tengo preferencia

9. ¿Qué tan importante considera para su organización que los usuarios (empleados, clientes, o beneficiarios) participen en la formulación y diseño de proyectos arquitectónicos?

- Muy importante
- Algo importante
- Poco importante
- Nada importante

La sostenibilidad se refiere a la capacidad de satisfacer las necesidades actuales sin comprometer los recursos y oportunidades de las futuras generaciones, equilibrando el desarrollo económico, social y ambiental.

PRINSS 2 y 5 P.

10. Según lo mencionado anteriormente sobre la sostenibilidad en los proyectos, ¿qué tan importante considera este concepto su empresa u organización en sus proyectos?

- Muy importante, es un requisito clave
- Moderadamente importante, es un factor por considerar
- Poco importante, no es un criterio decisivo
- No es relevante para nuestros proyectos

El enfoque sensorial en proyectos arquitectónicos se centra en crear espacios que estimulen los sentidos humanos, mejorando la experiencia del usuario a través del diseño de luz, sonido, texturas, colores y otros elementos perceptivos.

11. Según lo mencionado anteriormente, ¿qué tan importante considera su empresa u organización la inclusión de este enfoque en los diseños arquitectónicos que desarrolla?

- Muy importante, es un requisito clave
- Moderadamente importante, es un factor por considerar
- Poco importante, no es un criterio decisivo
- No es relevante para nuestros proyectos, [solo necesitamos que sea funcional.](#)

Sección 3: Percepción del Mercado y Competencia.

12. ¿Cómo identifica la necesidad de desarrollar un proyecto dentro de su organización?

- Por medio de los planes de desarrollo
- Por medio de los planes de acción
- Por medio de los planes de los planes de ordenamiento territorial
- Otros (especificar cual _____)

13. ¿Qué tipos de proyectos realiza su organización?

- Para beneficio publico
- Para beneficio propio y el de sus colaboradores.

14. ¿En qué áreas considera que su empresa o entidad requiere mejorar para optimizar la gestión de proyectos?

- Mejorar el manejo de la información en plataformas de gestión de proyectos
- Optimización de los tiempos de diseño y ejecución
- Cumplimiento más estricto de las normativas legales, técnicas y de sostenibilidad en la formulación
- Fortalecer la intervención técnica en las fases de ejecución
- Otros (especificar cual _____)

15. ¿Cómo evalúan actualmente el éxito de sus proyectos?

- Cumplimiento de metas o indicadores de resultados

- Nivel de satisfacción de los beneficiarios
- Retorno de la inversión realizada
- Cierre de brechas
- Otros (especificar cual _____)

16. ¿Qué mecanismos utiliza su empresa u organización para contratar consultorías o asesorías?

- Licitación Pública
- Contratación Directa
- Convenios de Colaboración
- Convocatorias abiertas
- Recomendaciones en redes profesionales
- Alianzas con organizaciones internacionales
- Acuerdos bilaterales
- Convocatorias internacionales
- Otros. Cual _____)

17. ¿Qué mecanismos utiliza su empresa u organización para contratar interventorías?

- Licitación Pública
- Contratación Directa
- Convenios de Colaboración
- Convocatorias abiertas
- Recomendaciones en redes profesionales
- Alianzas con organizaciones internacionales
- Acuerdos bilaterales
- Convocatorias internacionales
- Otros. (especificar cual _____)

18. Que plataformas utiliza generalmente para realizar este tipo de contrataciones, de asesorías, consultorías e interventorías.

- SECOP I (Sistema Electrónico de Contratación Pública)
- SECOP II (Sistema Electrónico de Contratación Pública)
- Plataforma de contratación directa [propia de la organización](#)
- Mercado Electrónico de Colombia (MEC)
- CompraNet
- Contratación por invitación pública (plataforma interna)
- [Contratación directa](#)
- Otros (especificar cual _____)

19. ¿Qué características considera más importantes para seleccionar un proveedor de servicios de: asesoría, consultoría arquitectónica o interventorías de proyectos?

- Cumplimiento de normativas legales, técnicas y medioambientales
- Experiencia en proyectos similares en el sector público o privado
- Capacidad de reportar información en plataformas públicas

- Capacidad y adaptabilidad a los cambios continuos
- Enfoque innovador y sostenible en los diseños
- Costo competitivo de los servicios
- Otros (especificar cual _____)

Sección 4: Valoración del Precio y Oferta de Servicios

20. ¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de asesoría en formulación o estructuración de proyectos?

- Tarifa por Hora – cuando solo es consulta técnica.
- Tarifa Mensual – cuando sea acompañamiento es continuo por un corto periodo de tiempo.
- Tarifa basada en el presupuesto total del proyecto – cuando la empresa se encargue de formular el proyecto completo.

21. ¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de carga y reporte de información de proyectos en plataformas oficiales?

- Tarifa Mensual
- Tarifa Trimestral
- Tarifa Semestral
- Tarifa Anual

22. ¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de consultoría en estudios y diseños arquitectónicos?

- Pago por estudio y diseño desarrollado.
- Pago por proyecto completo con estudios y diseños técnicos elaborados.
- Otros (especificar cual _____)

23. ¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de asesoría o consultoría?

- Menos de \$10,000,000
- Entre \$10,000,000 y \$50,000,000
- Entre \$50,000,000 y \$100,000,000
- Más de \$100,000,000

24. ¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de estudios y diseños arquitectónicos e interventoría por proyecto arquitectónico?

- Menos de \$10,000,000
- Entre \$10,000,000 y \$50,000,000
- Entre \$50,000,000 y \$100,000,000
- Más de \$100,000,000

25. Si un diseño arquitectónico ofrece la posibilidad de incorporar nuevas tecnologías y/o sistemas que contribuyan a su sostenibilidad, ¿estaría dispuesto a pagar un precio adicional por esta incorporación?

- Sí, siempre que el costo adicional sea razonable
- Sí, si el beneficio a largo plazo está justificado
- No, prefiero mantener el presupuesto original
- No, no veo valor en un enfoque sostenible

Sección 5: Preferencias de Comunicación.

26. ¿Cómo prefiere contactar o recibir propuestas de empresas de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?

- A través de plataforma en línea (email, portal web)
- Videoconferencia
- Reunión presencial
- Teléfono
- Otros (especificar cual _____)

27. ¿Cómo prefiere mantener la comunicación durante la ejecución de contratos de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?

- Correo electrónico
- Llamadas telefónicas
- Videoconferencias
- Reuniones presenciales
- Mensajes a través de plataformas de gestión de proyectos
- Otros (especificar cual _____)

28. ¿Qué factores harían que una nueva empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos se destacara frente a sus competidores?

- Propuestas innovadoras y personalizadas
- Experiencia en proyectos públicos y cumplimiento de requisitos con SECOP I y II
- Compromiso con la sostenibilidad y diseño bajo enfoques diferentes
- Precios competitivos y condiciones favorables
- Agilidad y cumplimiento de plazos

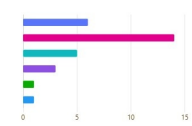

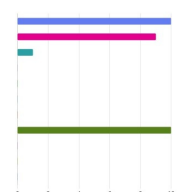
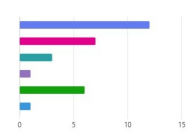
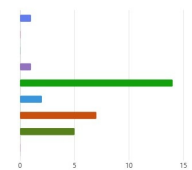
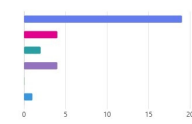
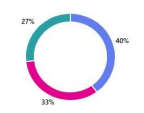
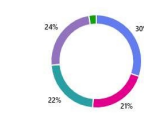

29. ¿Qué servicios adicionales le gustaría que ofreciera una empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?

- Gestión de permisos y licencias
- Capacitación en normativas de construcción o formulación de proyectos
- Supervisión continua durante la ejecución del proyecto
- Auditoría de calidad y control de proyectos
- Otros (especificar cual _____)

L. ANEXO 12 - Resultados de la aplicación de las Encuestas

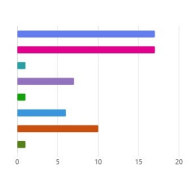
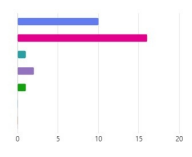

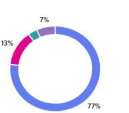




ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS

Enlace: <https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=WbVwvGghEuhT0fQ2Dela949x3rZgwpK-rh3hMielidOF4UKXTMTFQURITLx0RFlU-NWA2NDVvJk4u>

ID	PREGUNTA DE LA ENCUESTA	RESULTADO DE LA ENCUESTA	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS
1	¿Qué tipo de Organización es?	<p>Qué tipo de Organización es:</p> <ul style="list-style-type: none"> Entidad Pública: 6 Empresa Privada: 14 Organización Social o Ética: 5 Organización No Gubernamental: 3 Cooperación Internacional: 1 Otras: 1 	<p>La mayoría de las respuestas provienen de empresas privadas (14), lo que indica un alto interés del sector productivo. Le siguen las entidades públicas (6), mostrando participación institucional clave.</p> <p>También destacan las organizaciones sociales o éticas (5), lo que refleja la inclusión de actores comunitarios. Las ONG (3) y la cooperación internacional (1) tienen menor participación, pero aportan una visión técnica o de desarrollo. Una respuesta se ubica en otras, lo que sugiere diversidad adicional.</p> <p>En general, hay una representación multisectorial, lo que enriquece el análisis y potencia las posibilidades de colaboración.</p>
2	Cargo o rol que desempeña quien diligencia la encuesta.	<p>30 Respuestas</p> <p>9 encuestados (30%) respondieron Representante legal para esta pregunta.</p> 	<p>Las personas que diligenciaron la encuesta ocupan cargos como asesores, gerentes y líderes de proyectos, entre otros. Esto indica que la mayoría tienen roles estratégicos o de toma de decisiones, lo cual aporta valor a los resultados, ya que reflejan perspectivas técnicas y directivas.</p>
3	¿En qué sector trabaja su empresa o entidad?	<p>¿En qué sector trabaja su empresa o entidad?</p> <ul style="list-style-type: none"> Sector Agropecuario: 10 Sector Público: 9 Sector de Servicios: 1 Sector Industrial: 0 Sector de Transporte: 0 Sector de Comercio: 0 Sector Financiero: 0 Sector de la Construcción: 10 Sector Minedero y Energético: 0 Sector Solidario: 0 Sector de Comunicaciones: 0 	<p>Los sectores con mayor representación son el agropecuario y la construcción, con 10 respuestas cada uno, lo que evidencia un fuerte interés desde áreas clave para el desarrollo territorial y la ejecución de infraestructura.</p> <p>El sector público también se destaca (9 respuestas), reflejando una participación activa de entidades estatales, fundamentales en la contratación y supervisión de proyectos.</p> <p>La ausencia de respuestas en otros sectores refuerza el enfoque específico del público objetivo.</p> <p>Esta información aporta un alto valor estratégico, ya que valida la pertinencia y oportunidad del servicio en sectores que demandan acompañamiento técnico especializado, especialmente en proyectos arquitectónicos vinculados al desarrollo rural y urbano.</p>
4	¿Qué tamaño tiene su empresa o entidad?	<p>¿Qué tamaño tiene su empresa o entidad?</p> <ul style="list-style-type: none"> Microempresa (1 - 10 trabajadores): 12 Pequeña empresa (11 - 50 trabajadores): 7 Mediana empresa (51 - 200 trabajadores): 3 Gran empresa (Más de 200 trabajadores): 1 Entidad Pública (funcionarios públicos): 6 Cooperación Internacional: 1 	<p>La mayoría de las respuestas provienen de microempresas (12) y pequeñas empresas (7), lo que indica una fuerte presencia de unidades productivas que, por su tamaño, suelen requerir servicios externos especializados en asesoría, consultoría e interventoría para desarrollar y ejecutar sus proyectos de manera eficiente.</p> <p>También se destacan respuestas de entidades públicas (6) y algunas de medianas empresas (3), lo cual amplía el espectro de posibles aliados o clientes institucionales.</p> <p>La diversidad en el tamaño de las organizaciones participantes valida la oportunidad de mercado para la empresa IGP, ya que muestra una demanda potencial tanto en el sector privado como público, con énfasis en organizaciones que podrían beneficiarse de acompañamiento técnico y gestión profesional en proyectos arquitectónicos.</p>
5	¿En qué tipo de proyectos se encuentra principalmente involucrada su empresa o entidad?	<p>¿En qué tipo de proyectos se encuentra principalmente involucrada su empresa o entidad?</p> <ul style="list-style-type: none"> Proyectos Residenciales: 1 Proyectos Comerciales: 0 Proyectos Industriales: 0 Proyectos Institucionales: 1 Proyectos Públicos y de Infraestructura: 14 Proyectos Ambientales: 2 Proyectos Agropecuarios: 7 Proyectos Sociales: 5 Otros: 0 	<p>La mayoría de las respuestas se concentra en proyectos públicos y de infraestructura (14), lo que refleja una alta demanda de gestión técnica, seguimiento y cumplimiento normativo, áreas en las que los servicios de IGP pueden generar gran valor.</p> <p>También destacan los proyectos agropecuarios (7) y sociales (5), que suelen requerir acompañamiento especializado para garantizar su impacto territorial y sostenibilidad.</p> <p>La baja participación en proyectos residenciales, comerciales e industriales indica un nicho claro de enfoque en lo público, lo rural y lo social.</p> <p>Estos resultados confirman la pertinencia del portafolio de servicios de IGP, orientado a brindar asesoría, consultoría e interventoría en proyectos arquitectónicos, especialmente aquellos que se desarrollan en contextos institucionales, comunitarios y de infraestructura para el desarrollo.</p>
6	¿En qué regiones o áreas geográficas desarrolla sus proyectos?	<p>¿En qué regiones o áreas geográficas desarrolla sus proyectos?</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipios: 19 Departamentales: 4 Regionales: 2 Nacionales: 4 Internacionales: 0 Otras: 1 	<p>La mayoría de las respuestas indica que los proyectos se desarrollan a nivel de municipios (19), seguido por ámbitos departamentales (4), nacionales (4) y regionales (2). No se reportaron proyectos internacionales.</p> <p>Este patrón muestra un claro enfoque en el desarrollo territorial local, lo que representa una oportunidad clave para IGP, ya que muchas administraciones municipales y actores locales requieren apoyo técnico externo para formular, diseñar y supervisar proyectos arquitectónicos.</p> <p>La predominancia del nivel municipal refuerza la viabilidad del modelo de negocio de IGP, centrado en brindar servicios personalizados y cercanos al territorio, adaptados a las realidades específicas de cada región.</p>
7	¿Con qué frecuencia su empresa requiere servicios de asesoría en la formulación de proyectos?	<p>¿Con qué frecuencia su empresa requiere servicios de asesoría en la formulación de proyectos?</p> <ul style="list-style-type: none"> Continuamente: 12 Frecuentemente: 10 Ocasionalmente: 8 Nunca: 0 	<p>Un total de 22 respuestas señalan que las organizaciones requieren servicios de formulación de proyectos de manera continua (12) o frecuente (10), mientras que 8 lo hacen ocasionalmente. Ninguna respondió "nunca".</p> <p>Este resultado evidencia una demanda sostenida y constante de servicios de asesoría, lo cual respalda la viabilidad comercial de IGP. La alta frecuencia de necesidad indica que las entidades valoran el acompañamiento técnico especializado para estructurar correctamente sus proyectos.</p> <p>Así, se reafirma que IGP puede posicionarse como un aliado clave y permanente en la formulación de proyectos, especialmente en sectores y territorios donde no se cuenta con equipos técnicos propios.</p>
8	¿Qué servicios considera más necesarios para su empresa en términos de proyectos? (Marque todas las que apliquen).	<p>¿Qué servicios considera más necesarios para su empresa en términos de proyectos? (Marque todas las que apliquen).</p> <ul style="list-style-type: none"> Asesoría en estructuración o formulación de proyectos bajo metodologías específicas. (Ejemplo:... Asesoría y/o apoyo en el cargo o reporte de información en plataformas. (Ejemplo: PIP, SUIP,... Consultoría para el diseño de proyectos arquitectónicos o urbanísticos. Consultoría para la elaboración de estudios y diseños técnicos para proyectos arquitectónicos. (Ejemplo:... Otros: 2 	<p>Los servicios más demandados son la asesoría en estructuración o formulación de proyectos bajo metodologías específicas (23), seguida por la consultoría para elaboración de estudios y diseños técnicos (18) y el consultoría para diseño arquitectónico o urbanístico (17). También hay una alta necesidad de apoyo en el cargo y reporte de información en plataformas (16).</p> <p>Estos resultados confirman una demanda clara y diversificada de servicios técnicos especializados, que coinciden directamente con el portafolio propuesto por IGP.</p> <p>La fuerte preferencia por servicios de asesoría técnica y consultoría valida la propuesta de valor de IGP como un aliado integral para empresas y entidades que buscan gestionar sus proyectos arquitectónicos con rigor, calidad y cumplimiento normativo.</p>
9	¿Con qué frecuencia su empresa solicita o contrata servicios de interventoría en proyectos de diseño y/o construcción?	<p>¿Con qué frecuencia su empresa solicita o contrata servicios de interventoría en proyectos de diseño y/o construcción?</p> <ul style="list-style-type: none"> Siempre, en todos nuestros proyectos: 2 Frecuentemente, en proyectos de gran escala: 6 Ocasionalmente, solo en proyectos específicos: 16 Nunca: 6 	<p>La mayoría de las respuestas indica que la contratación de servicios de interventoría se realiza ocasionalmente en proyectos específicos (16), mientras que un grupo menor los contrata frecuentemente en proyectos de gran escala (6) y solo unas pocas lo hacen siempre en todos sus proyectos (2). Seis encuestados mencionan que nunca contratan estos servicios.</p> <p>Estos datos sugieren que, aunque no es una práctica universal, existe una demanda significativa y puntual de interventoría, especialmente en proyectos de mayor complejidad o impacto.</p> <p>Para IGP, esto representa una oportunidad para posicionarse como un proveedor confiable en el segmento de interventoría especializada, ofreciendo servicios flexibles que se adapten a las necesidades de cada cliente y proyecto. Cabe resaltar, que las empresas del sector privado generalmente no contratan interventorías sino las entidades de carácter público, o empresas que tengan proyectos de gran impacto que consideren que lo amerite, por eso la paridad en las respuestas.</p>

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS

Enlace: <https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=WbVwvGghEuhT0fQ2Dela949x3rZgwpK-rb3hdMeidLQF4UxkMTFOURITLx8RFUjNWA2NDVjLTA4>

ID	PREGUNTA DE LA ENCUESTA	RESULTADO DE LA ENCUESTA	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS
20	¿Que plataformas utiliza generalmente para realizar este tipo de contrataciones, de asesorías, consultorías e interventorías?	<p>Que plataformas utiliza generalmente para realizar este tipo de contrataciones, de asesorías, consultorías e interventorías</p> 	<p>Las plataformas más utilizadas por las organizaciones para procesos de contratación son SECEP I y SECEP II con 17 menciones cada una, lo que indica una alta dependencia de los sistemas oficiales de contratación pública. Además, se emplean mecanismos como contratación directa sin plataforma (10), plataformas internas por invitación (7) y plataformas propias (6).</p> <p>Este panorama sugiere que IGP debe fortalecer su capacidad para operar en entornos digitales institucionales como SECEP, pero también estar preparada para responder ágilmente a procesos directos o cerrados. Esta dualidad representa una ventaja competitiva clave: la empresa puede destacarse por su capacidad de gestión formal y técnica en plataformas públicas, al tiempo que ofrece un acompañamiento personalizado y eficiente en contrataciones más flexibles, reforzando así su propuesta de valor.</p>
21	¿Qué características considera más importantes para seleccionar un proveedor de servicios de: asesoría, consultoría arquitectónica o interventorías de proyectos?	<p>¿Qué características considera más importantes para seleccionar un proveedor de servicios de: asesoría, consultoría arquitectónica o interventorías de proyectos?</p> 	<p>Los resultados reflejan que los criterios más valorados al seleccionar proveedores de servicios son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Experiencia comprobada en proyectos similares (16 respuestas) - Cumplimiento normativo legal, técnico y ambiental (10 respuestas) <p>Otros aspectos como adaptabilidad al cambio, innovación, o reportes en plataformas tuvieron menor peso, y el costo competitivo no fue mencionado como decisivo.</p> <p>Este resultado respalda la propuesta de valor de IGP, que puede posicionarse como una empresa altamente calificada y experimentada, enfocada en la rigurosidad normativa y la calidad técnica. Estos atributos son diferenciales clave en un mercado donde la confiabilidad y el cumplimiento son determinantes para establecer relaciones contractuales sostenibles, especialmente en el ámbito público y de infraestructura.</p>
22	¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de asesoría en formulación o estructuración de proyectos?	<p>¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de asesoría en formulación o estructuración de proyectos?</p> 	<p>La mayoría de los encuestados (17 respuestas) considera más adecuada una tarifa basada en el presupuesto total del proyecto, especialmente cuando se delega la formulación completa. Le sigue la tarifa mensual (12 respuestas), adecuada para acompañamientos continuos a corto plazo, y en menor medida, la tarifa por hora (1 respuesta), utilizada en casos puntuales de consulta técnica.</p> <p>Este patrón sugiere que las organizaciones valoran servicios integrales y están dispuestas a pagar proporcionalmente por el alcance y complejidad del trabajo. Para IGP, esta tendencia representa una oportunidad de estructurar paquetes de servicios con tarifas moduladas, alineadas al tipo de acompañamiento requerido, lo cual añade transparencia, flexibilidad y competitividad al modelo de negocio.</p>
23	¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de carga y reporte de información de proyectos en plataformas oficiales?	<p>¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de carga y reporte de información de proyectos en plataformas oficiales?</p> 	<p>La mayoría de las organizaciones (23 respuestas) prefiere una tarifa mensual para los servicios de carga y reporte de información en plataformas oficiales. Esto indica una necesidad de acompañamiento constante y actualizado, dada la periodicidad y exigencias técnicas de estos procesos. Las tarifas trimestrales (4), anuales (2) y semestrales (1) son menos valoradas, lo que sugiere que los clientes priorizan frecuencia y disponibilidad sobre contratos prolongados.</p> <p>Para IGP, esta tendencia representa una ventaja competitiva si se estructuran servicios recurrentes, flexibles y con soporte técnico continuo, reforzando la propuesta de valor como un aliado estratégico que asegura el cumplimiento oportuno en plataformas como SUIFP, GESPROY y SPGR, entre otras.</p>
24	¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de consultoría en estudios y diseños arquitectónicos?	<p>¿Qué tipo de tarifa considera más adecuada para los servicios de consultoría en estudios y diseños arquitectónicos?</p> 	<p>La mayoría de las organizaciones consultadas prefiere un esquema de pago por proyecto completo con estudios y diseños técnicos elaborados (16 respuestas), frente a quienes optan por el pago por cada estudio y diseño desarrollado (14 respuestas). Esto refleja una preferencia por soluciones integrales y articuladas, que generen mayor eficiencia en costos, tiempos y coordinación técnica.</p> <p>Esta preferencia fortalece la propuesta de valor de IGP como una empresa que puede ofrecer consultorías completas y paquetizadas, permitiendo a los clientes delegar la totalidad del proceso técnico de diseño, garantizando cumplimiento normativo, integración interdisciplinaria y un único punto de contacto. Esta forma de contratación además mejora la trazabilidad, reduce los riesgos de fragmentación del proyecto y optimiza la toma de decisiones del cliente.</p>
25	¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de asesoría o consultoría?	<p>¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de asesoría o consultoría?</p> 	<p>La mayoría de las organizaciones encuestadas indican que su presupuesto promedio para contratar servicios de asesoría o consultoría se encuentra entre los \$10,000,000 y \$50,000,000 (16 respuestas). Le sigue un grupo con presupuestos inferiores a los \$10,000,000 (8 respuestas), y una minoría con capacidad de inversión superior a los \$50,000,000 (6 respuestas entre los rangos medio y alto).</p> <p>Este comportamiento sugiere que el mercado objetivo prioriza servicios de alto valor agregado pero con presupuestos moderados, lo que representa una oportunidad clave para IGP de estructurar paquetes de servicios modulares, escalables y ajustados a distintas capacidades financieras, sin sacrificar la calidad ni la especialización técnica.</p> <p>Además, permite posicionarse a la empresa como una opción accesible y profesional, capaz de ofrecer asesorías, consultorías e interventorías con alto estándar técnico, manteniéndose dentro de los rangos presupuestales más demandados por las entidades del sector público y privado.</p> <p>Este entendimiento del presupuesto promedio se convierte en un factor diferenciador clave, permitiendo a IGP adaptar su estrategia comercial, sus tarifas y su portafolio de servicios a las expectativas reales del mercado, fortaleciendo así su propuesta de valor y su viabilidad financiera.</p>
26	¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de estudios y diseños arquitectónicos e interventoría por proyecto arquitectónico?	<p>¿Cuál es el presupuesto promedio de su empresa o entidad para contratar servicios de estudios y diseños arquitectónicos e interventoría por proyecto arquitectónico?</p> 	<p>La mayoría de las entidades encuestadas dispone de un presupuesto promedio ubicado entre \$10,000,000 y \$50,000,000 (17 respuestas) para contratar servicios de estudios, diseños arquitectónicos e interventoría, seguido por un grupo menor con presupuestos inferiores a \$10,000,000 (7 respuestas). Solo una minoría cuenta con recursos superiores a \$50,000,000 (6 respuestas en total).</p> <p>Este patrón confirma la existencia de un mercado con demanda de servicios técnicos especializados, pero con restricciones presupuestales moderadas, lo que reafirma la necesidad de que IGP ofrezca soluciones integrales y flexibles en costos, ajustadas a distintos tamaños de proyectos y capacidades financieras.</p> <p>Esta información permite a IGP posicionarse estratégicamente para captar clientes que buscan calidad y profesionalismo en la formulación, diseño y supervisión, sin perder competitividad en precios ni eficiencia en la ejecución.</p> <p>La capacidad de adaptar la oferta a este rango presupuestal será un factor clave para la consolidación de la empresa en el sector de asesoría, consultoría e interventoría en proyectos arquitectónicos.</p>
27	Si un diseño arquitectónico ofrece la posibilidad de incorporar nuevas tecnologías y/o sistemas que contribuyan a su sostenibilidad, ¿estaría dispuesto a pagar un precio adicional por esta incorporación?	<p>Si un diseño arquitectónico ofrece la posibilidad de incorporar nuevas tecnologías y/o sistemas que contribuyan a su sostenibilidad, ¿estaría dispuesto a pagar un precio adicional por esta incorporación?</p> 	<p>La mayoría de los encuestados (20) están dispuestos a pagar un precio adicional por incorporar nuevas tecnologías y sistemas que mejoren la sostenibilidad, siempre que el costo sea razonable. Además, un grupo significativo (10) acepta el pago extra si el beneficio a largo plazo está claramente justificado.</p> <p>Esto evidencia un alto reconocimiento del valor agregado que aportan las soluciones sostenibles, lo que representa una oportunidad para que IGP diferencie su oferta integrando innovaciones tecnológicas y enfoques sostenibles en sus proyectos.</p> <p>La empresa puede posicionarse como un socio estratégico que no solo cumple con los requerimientos técnicos, sino que también aporta valor a largo plazo a través de propuestas que combinan eficiencia, innovación y responsabilidad ambiental, lo cual es un claro factor competitivo y diferenciador en el mercado actual.</p>

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS

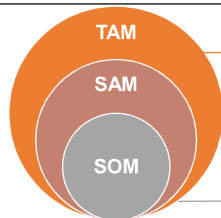
Enlace: <https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=WbVwvGgbhEuhT0fQ2Dela949x3rZgwpK-rb3hdMeidLOFk4LkxMTfOQURIT1oXRfUzNWA2NDVvYjC4u..>

ID	PREGUNTA DE LA ENCUESTA	RESULTADO DE LA ENCUESTA	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS
28	¿Cómo prefiere contactar o recibir propuestas de empresas de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?	<p>¿Cómo prefiere contactar o recibir propuestas de empresas de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?</p> <ul style="list-style-type: none"> A través de plataforma en línea (email, portal web) 15 Videoconferencia 3 Reunión presencial 12 Teléfono 0 Otras 0 	<p>La mayoría de los encuestados prefieren recibir propuestas a través de plataformas en línea (email, portales web), con 15 respuestas, seguido de la reunión presencial con 12 menciones. La videoconferencia es menos utilizada (3), y el teléfono no es una opción preferida.</p> <p>Esto indica que para IGP es clave fortalecer canales digitales y mantener disponibilidad para reuniones presenciales según la necesidad del cliente, garantizando así una comunicación eficiente y flexible que se adapte a distintos perfiles y preferencias.</p>
29	¿Cómo prefiere mantener la comunicación durante la ejecución de contratos de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?	<p>¿Cómo prefiere mantener la comunicación durante la ejecución de contratos de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?</p> <ul style="list-style-type: none"> Correo electrónico 7 Llamadas telefónicas 3 Videoconferencias 4 Reuniones presenciales 14 Mensajes a través de plataformas de gestión de proyectos 2 Otras 0 	<p>La mayoría de los encuestados (14) prefieren mantener la comunicación mediante reuniones presenciales durante la ejecución de contratos de asesoría y consultoría. El correo electrónico también es valorado (7), seguido por videoconferencias (4) y llamadas telefónicas (3). Las plataformas de gestión de proyectos son menos utilizadas (2).</p> <p>Esto señala que, aunque la presencialidad sigue siendo fundamental para una comunicación efectiva y seguimiento cercano, es importante para IGP complementar con herramientas digitales que faciliten la comunicación ágil y el acceso oportuno a la información.</p>
30	¿Qué factores harían que una nueva empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos se destacara frente a sus competidores?	<p>¿Qué factores harían que una nueva empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos se destacara frente a sus competidores?</p> <ul style="list-style-type: none"> Propuestas innovadoras y personalizadas 6 Experiencia en proyectos públicos y cumplimiento de requisitos con SECOP I y II 10 Compromiso con la sostenibilidad y diseño bajo enfoques diferentes 5 Precios competitivos y condiciones favorables 3 Agilidad y cumplimiento de plazos 6 	<p>Los encuestados resaltan que la experiencia en proyectos públicos y el cumplimiento de requisitos en plataformas como SECOP I y II (10 respuestas) es el factor más valorado para que una nueva empresa se destaque. También son importantes las propuestas innovadoras y personalizadas (6) y la agilidad con cumplimiento de plazos (6).</p> <p>El compromiso con la sostenibilidad (5) y los precios competitivos (3) son factores relevantes, aunque menos prioritarios. Esto indica que la empresa IGP debe enfocarse en demostrar su experiencia técnica y conocimiento normativo, al tiempo que ofrece innovación y cumplimiento eficiente para diferenciarse en el mercado.</p>
31	¿Qué servicios adicionales le gustaría que ofreciera una empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?	<p>¿Qué servicios adicionales le gustaría que ofreciera una empresa de asesoría y consultoría en proyectos arquitectónicos?</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestión de permisos y licencias 5 Capacitación en normativas de construcción o formulación de proyectos 10 Supervisión continua durante la ejecución del proyecto 10 Auditoría de calidad y control de proyectos 5 Otras 0 	<p>Los encuestados muestran mayor interés en servicios de capacitación en normativas de construcción y formulación de proyectos (10) y en la supervisión continua durante la ejecución del proyecto (10), indicando la importancia de acompañamiento técnico y actualización constante.</p> <p>La gestión de permisos y licencias y la auditoría de calidad y control de proyectos también son valoradas, aunque en menor medida (5 respuestas cada una). Esto sugiere que ofrecer estos servicios adicionales puede ser un valor agregado diferencial para la empresa IGP y fortalecer su propuesta integral.</p>

MAESTRÍA EN GERENCIA DE PROYECTOS
CALCULO DEL TAMAÑO DE MERCADO

TAM, SAM Y SOM

TAM, SAM Y SOM, son las siglas de 3 métricas económicas que son importantes para conocer y comprender las características del mercado al que pertenece el emprendimiento que se proyecta. A continuación, se muestra cómo se desarrolla el análisis de tamaño de mercado de acuerdo con los resultados de las encuestas aplicadas.



- La sigla TAM significa: Total Addressable Market, o mercado direccionable total.
- La sigla SAM: Serviceable Addressable Market, o mercado direccionable accesible
- La sigla SOM: Serviceable Obtainable Market, o mercado adquirible accesible.

Desarrollo del Ejercicio.

1 TAM
Representa el valor total del mercado si todas las organizaciones o entidades encuestadas compararan los servicios.

TAM= Número total de clientes objetivo × Gasto promedio anual por cliente

- Número total de entidades encuestadas: 30
- % que desarrolla proyectos técnicos al año: 60%
- Gasto promedio anual por organización en servicios como los de que ofrece IGP \$ 145.000.000,00

TAM = 30 X 60% X \$145.000.000,00
TAM = \$ 2.610.000.000,00



2 SAM
Es la parte del mercado total al que puedes acceder según la cobertura geográfica de los 5 municipios del sur de cordoba, en cuanto a capacidad operativa y enfoque de servicios.

SAM=TAM × % de cobertura efectiva Cobertura 30%
SAM= \$ 783.000.000,00



3 SOM
Es la porción del SAM que realmente se puede captar, según las capacidades que se tengan en IGP en términos de: precios, marketing, reconocimiento y competencia.

SOM = SAM × % de penetración estimada

- IGP estima alcanzar el 10% del mercado accesible en su primer año con el portafolio actual

SOM = \$ 783.000.000,00 X 25%
SOM = \$ 195.750.000,00



4 PARTICIPACIÓN DEL MERCADO
Es la medición de la posición de IGP frente al mercado accesible y se expresa como un porcentaje.

Participación de mercado = (Ventas proyectadas ÷ SAM) × 100
Participación de mercado= \$ 195.750.000,00 ÷ \$ 783.000.000,00 X 100%
Participación de mercado= 25%

5 RESUMEN DE LAS ESTIMACIONES

METRICA	VALORES	DESCRIPCION
TAM	\$ 2.610.000.000,00	Tamaño del mercado (TAM)
SAM	\$ 783.000.000,00	Demanda potencial (SAM)
SOM	\$ 195.750.000,00	Proyección de ventas (SOM - Año 1)
% TAMAÑO	25%	Participación de mercado inicial

6 PROYECCIONES DE CRECIMIENTO DEL SOM

METRICA	VALORES	AÑO	% DE	CRECIMIENTO REGIONAL
SOM	\$ 195.750.000,00	2026	0%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano
SOM	\$ 244.687.500,00	2027	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano
SOM	\$ 305.859.375,00	2028	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista
SOM	\$ 382.324.218,75	2029	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Montería
SOM	\$ 477.905.273,44	2030	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Pueblo Nuevo - Montería
SOM	\$ 597.381.591,80	2031	25%	Tierralta - Valencia - Puerto Libertador - San José de Ure - Montelibano - La Apartada - Buenavista - Ayapel - Planeta Rica - Pueblo Nuevo - Montería - San Carlos

Información de Referencia:

- <https://www.billin.net/blog/que-es-tam-sam-som/#:~:text=Son%20c%C3%A1lculos%20m%C3%A1s%20realistas%20de,no%20en%20datos%20del%20pasado.>
- <https://advertising.amazon.com/es-es/library/guides/tam-sam->
- <https://one.gob.es/es/contenidos/conoces-el-modelo-tam-sam-y->
- <https://advertising.amazon.com/es-co/library/guides/tam-sam-som>
- https://www.youtube.com/watch?v=BMD_stc8JG4
- <https://labarbadelseo.com/tam-sam-som-de-arriba-hacia-abajo/#:~:text=Es%20una%20herramienta%20muy%20%C3%BAtil,en%20base%20a%20tu%20proyecto.>
- <https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=WbVvwGgbEuhT0fQ2Delq49x36r2gwpKrb3hdMellDUOfg4UkxTMTFOQRIT1dXRFUzNVA2NDVYUC4u>

M. ANEXO 13 - Flujo de procesos de la empresa.

N. ANEXO 14 - Presupuesto de la Puesta en Marcha

PLAN DE NEGOCIO PARA LA CREACION DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTONICOS.

IGP - Asesoría, Consultoría e Interventoría

LISTADO DE NECESIDADES Y COTIZACIONES QUE SUSTENTAN EL PRESUPUESTO

ID	Descripción Suministros	Unidad	Cantidad	Fecha	Presupuesto		COTIZACION 1		COTIZACION 2		COTIZACION 3	
					Valor Und. + IVA	V. Total	EMPRESA	Costo	Empres	Costo	EMPRESA	Costo
1	Computador (portátil core i5 o i7 8gb ram 1tb)	Und	6	\$ 4.533.593,00	\$ 27.201.558,00	Farabella: PORTATIL ASUS VIVOBOOK CORE I5 16000H - 1TB - MOD. 16 X1605VA-M6229	4.380.000	EMPRESA: Farabella: PORTATIL HP INTEL CORE I7 1355U 1TB SSD 24GB RAM LED 15.6 FULL HD	6.731.790	EMPRESA: Farabella: PORTATIL HP INTEL CORE I7 1355U 1TB SSD 24GB RAM LED 15.6 FULL HD	EMPRESA: Farabella: PORTATIL HP INTEL CORE I7 1355U 1TB SSD 24GB RAM LED 15.6 FULL HD	EMPRESA: Farabella: PORTATIL HP INTEL CORE I7 1355U 1TB SSD 24GB RAM LED 15.6 FULL HD
2	Impresora Multifuncional	Und	1	\$ 1.923.662,00	\$ 1.923.662,00	ALOKO: Impresora Multifuncional HP 790 Smart Tank WiFi O - Blanco	1.899.900	EMPRESA: Amazon: Epson EcoTank Pro ET-5170 Impresora multifuncional a color todo en uno SuperTank con escáner, aliminator automático de documentos para tax Plus, color blanco, grande	1.899.900	EMPRESA: Mercado Libre multifuncion HP LaserJet 432dn 110V	EMPRESA: Mercado Libre multifuncion HP LaserJet 432dn 110V	EMPRESA: Mercado Libre multifuncion HP LaserJet 432dn 110V
3	Aires Acondicionado de 220V 12000 Btu	Und	3	\$ 1.773.100,00	\$ 5.319.300,00	EXITO Aire Acondicionado Windfree Inverter SAMSUNG 12000 Btu 220 V - Blanco AR12CVCWKV	1.880.000	EMPRESA: Olimpia: Aire Acondicionado Olimpo Mini Split Inverter 12000 Btu 220 Volts Clase D Olect12-220M632	1.839.900	EMPRESA: Olimpia: Aire Acondicionado Mabe Conventional 12000 BTU 220 Volts IMMT 120BVMCC CB	EMPRESA: Olimpia: Aire Acondicionado Mabe Conventional 12000 BTU 220 Volts IMMT 120BVMCC CB	EMPRESA: Olimpia: Aire Acondicionado Mabe Conventional 12000 BTU 220 Volts IMMT 120BVMCC CB
4	Sillas de Escritorio Ergonómicas	Und	8	\$ 192.567,00	\$ 1.540.536,00	Ergonomus Silla de Oficina Presidente Daba Basculante	275.900	EMPRESA: Mercado Libre: Silla Para Oficina Ergonomica Espalgar	151.900	EMPRESA: Homecenter: Silla Escritorio Negro Bonno	EMPRESA: Homecenter: Silla Escritorio Negro Bonno	EMPRESA: Homecenter: Silla Escritorio Negro Bonno
5	Escritorios	Und	6	\$ 416.567,00	\$ 2.499.402,00	Farabella: Escritorio Oficina Alaska 1 Puerta 3 Colores	489.900	EMPRESA: Homecenter: Escritorio Office Alaska 3 Colores 1 Puerta	489.900	EMPRESA: Homecenter: Escritorio Office Alaska 3 Colores 1 Puerta	EMPRESA: Homecenter: Escritorio Office Alaska 3 Colores 1 Puerta	EMPRESA: Homecenter: Escritorio Office Alaska 3 Colores 1 Puerta
6	Papelaria (Resmas de Papel, lápices, Marcadores, Carpetas... Etc)	Und	12	\$ 515.000,00	\$ 6.180.000,00	Dollarchy	520.000	EMPRESA: Paperline Tauro	515.000	EMPRESA: Paperline Tauro	EMPRESA: Paperline Tauro	EMPRESA: Paperline Tauro

PLAN DE NEGOCIO PARA LA CREACION DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTONICOS.

IGP - Asesoría, Consultoría e Interventoría

PRESUPUESTO DE LA PUESTA EN MARCHA

		Presupuesto			Fecha		27/05/2025
ID	Descripción Suministros	Unidad	Cantidad	Valor Und. + IVA	V. Total		V. Total
1	Computador (portátil core i5 o i7 16gb ram 1tb)	Und	6	\$ 4.533.593,00	\$		27.201.558,00
2	Impresora Multifuncional	Und	1	\$ 1.923.662,00	\$		1.923.662,00
3	Aires Acondicionado de 220V 12000 Btu	Und	3	\$ 1.773.100,00	\$		5.319.300,00
4	Sillas de Escritorio Ergonómicas	Und	8	\$ 192.567,00	\$		1.540.536,00
5	Escritorios	Und	6	\$ 416.567,00	\$		2.499.402,00
6	Papelería (Resmas de Papel, lápices, Lapiceros, Marcadores, Carpetas...Etc)	Und	12	\$ 515.000,00	\$		6.180.000,00
7	Cámaras de Seguridad + Soporte técnico de Almacenamiento de Información (Con 16 cámaras)	Und	1	\$ 3.700.000,00	\$		3.700.000,00
8	Dispositivos Discos Duros Externos de 1 Tb	Und	1	\$ 365.633,00	\$		365.633,00
				Sub Total	\$		48.730.091,00
ID	Descripción Operación	Unidad	Cantidad	Valor Promedio	V. Total		V. Total
10	Ariendo de oficina	Mes	12	\$ 1.750.000,00	\$		21.000.000,00
11	Pago de servicio público de luz	Mes	12	\$ 550.000,00	\$		6.600.000,00
12	Pago de servicio público de agua	Mes	12	\$ 200.000,00	\$		2.400.000,00
13	Pago de servicio público de internet	Mes	12	\$ 150.000,00	\$		1.800.000,00
14	Pago de servicio público de telefonía y datos	Mes	12	\$ 150.000,00	\$		1.800.000,00
15	Servicios especializados de almacenamiento seguro (Backup, Archiving, etc.)	Mes	12	\$ 623.000,00	\$		7.476.000,00
				Sub Total	\$		41.076.000,00
ID	Descripción Administración	Unidad	Cantidad	Valor Und. + IVA	V. Total		V. Total
16	Licencias de Microsoft Office	Annual	1	\$ 460.000,00	\$		460.000,00
17	Licencias de AutoCAD	Annual	1	\$ 2.600.000,00	\$		2.600.000,00
18	Licencias de Sketchup + vray	Annual	1	\$ 1.890.000,00	\$		1.890.000,00
19	Licencias de Microsoft Project	Annual	1	\$ 80.000,00	\$		80.000,00
20	Servicios de Mercadeo	Unidad	1	\$ 22.800.000,00	\$		22.800.000,00
				Sub Total	\$		26.530.000,00
ID	Descripción Profesionales	Unidad	Cantidad	Meses	% Dedicación	Valor Und. + Prestaciones	V. Total
21	Gerente General	Mes	1	12	100%	\$ 7.448.000,00	\$ 89.376.000,00
22	Profesionales de Apoyo Operativo	Mes	2	11	100%	\$ 4.468.800,00	\$ 98.313.600,00
23	Profesionales técnicos	Mes	1	10	100%	\$ 4.468.800,00	\$ 44.688.000,00
24	Apoyo en la coordinación de contratos de interventoría	Mes	1	6	100%	\$ 5.213.600,00	\$ 31.281.600,00
25	Profesional Marketing o Publicidad	Mes	1	1	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 1.117.200,00
26	Profesional Contador	Mes	1	11	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 12.289.200,00
27	Profesional Abogado	Mes	1	11	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 12.289.200,00
						Sub Total	\$ 289.354.800,00
						TOTAL	\$ 405.690.891,00

NOTA: Se espera que la inversión inicial sea de manera progresiva, y se abrirá el ofrecimiento de los servicios al público de manera gradual.

PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.

IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

GASTOS DE PRODUCCIÓN POR SERVICIO AL MES									
ID	Descripción	Profesionales	Unidad	Cantidad	Salario	Costo	% Administración	\$ Administración	Total
Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.									
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJIP.	Profesionales de Apoyo Operativo	Profesional	2	\$ 4.468.800,00	\$ 6.937.600,00	22%	\$ 3.469.309,09	\$ 12.406.909,09
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos. GESPROY, SPGR, PIP.	Profesionales técnicos	Profesional	2	\$ 4.468.800,00	\$ 6.937.600,00	22%	\$ 3.469.309,09	\$ 12.406.909,09
ID	Descripción								
Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.									
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Profesionales técnicos	Profesional	1	\$ 4.468.800,00	\$ 4.468.800,00	11%	\$ 1.734.654,55	\$ 12.406.909,09
4	Contratos de Diseños arquitectónicos. Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Profesionales de Apoyo Operativo	Profesional	1	\$ 4.468.800,00	\$ 4.468.800,00	11%	\$ 1.734.654,55	\$ 12.406.909,09
ID	Descripción								
Servicios de interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.									
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Apoyo en la coordinación de contratos de interventoría	Profesional	1	\$ 5.213.600,00	\$ 5.213.600,00	13%	\$ 2.023.763,64	\$ 7.237.363,64
ID	Descripción								
Total Costos Directos									
					\$ 40.964.000,00	\$ 40.964.000,00		\$ 15.901.000,00	\$ 56.865.000,00
Administración									
6	General	Gerente General	Profesional	1	\$ 7.448.000,00	\$ 7.448.000,00			
7		Atención	Servicio	1	\$ 1.750.000,00	\$ 1.750.000,00			
8		Asesorios	Servicio	1	\$ 1.673.000,00	\$ 1.673.000,00			
9		Licencias	Suministro	1	\$ 5.030.000,00	\$ 5.030.000,00			
Total Administración						\$ 15.901.000,00		\$ 15.901.000,00	

PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORÍA, CONSULTORÍA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.

IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

PERFILES PROFESIONALES

<i>Descripción Profesionales</i>	<i>Cantidad</i>	<i>% Dedicación</i>	<i>Valor Und. + Prestaciones</i>	<i>V. Total</i>	<i>Perfil Profesional</i>	<i>Experiencia</i>
Gerente General	1	100%	\$ 7.448.000,00	\$ 89.376.000,00	Profesional de Arquitectura, Especialista en Gerencia de Proyectos, Magister en Gerencia de Proyectos.	10 Años de Experiencia
Profesionales de Apoyo Operativo	2	100%	\$ 4.468.800,00	\$ 98.313.600,00	Profesional en Administración, Ingeniería o Arquitectura.	2 Años de Experiencia
Profesionales técnicos	1	100%	\$ 4.468.800,00	\$ 44.688.000,00	Profesional en Arquitectura.	2 Años de Experiencia
Apoyo en la coordinación de contratos de interventoría	1	100%	\$ 5.213.600,00	\$ 31.281.600,00	Profesional en Ingeniería Civil o Arquitectura.	2 Años de Experiencia
Profesional Marketing o Publicidad	1	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 1.117.200,00	Profesional en Publicidad y/o Marketing Digital	2 Años de Experiencia
Profesional Contador	1	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 12.289.200,00	Profesional en Contaduría.	2 Años de Experiencia
Profesional Abogado	1	25%	\$ 4.468.800,00	\$ 12.289.200,00	Profesional en Derecho.	2 Años de Experiencia

PRESUPUESTO DE MERCADEO O POSICIONAMIENTO DE LA EMPRESA			
Área de Mercadeo	Actividad / Recurso	Costo Estimado	Observaciones
Identidad de marca	Diseño del logo e imagen corporativa	\$ 2.000.000	Incluye diseño gráfico, paleta de colores y línea visual
	Manual de marca (uso de logo, colores, tipografía)	\$ 1.000.000	Para asegurar coherencia gráfica en todos los medios
Página web y digital	Desarrollo de página web institucional	\$ 3.000.000	Con portafolio, blog técnico y formulario de contacto
	Hosting y dominio (1 año)	\$ 500.000	Costo anual de mantenimiento
	Producción de portafolio digital (PDF descargable)	\$ 500.000	Documento para envío a clientes
Publicidad digital	Campañas en LinkedIn y Google Ads (3 meses)	\$ 2.500.000	Segmentadas a entidades públicas y firmas privadas
	Creación de contenido audiovisual (videos institucionales)	\$ 3.000.000	Videos breves sobre servicios y casos de éxito
Relaciones institucionales	Administración de redes sociales (Facebook, LinkedIn, Instagram)	\$ 2.500.000	Publicaciones técnicas y de posicionamiento (6 meses)
	Participación en eventos o ruedas de negocios	\$ 2.000.000	Inscripción y materiales para visibilización
	Viajes para promoción directa y alianzas	\$ 1.000.000	Reuniones con clientes potenciales y aliados estratégicos
Contenido técnico	Diseño de fichas de servicio por la línea de negocio	\$ 1.800.000	IGP-001, IGP-002 e IGP-003
	Gestión del blog técnico (6 publicaciones)	\$ 2.000.000	Temas normativos, formulación y sostenibilidad
	Boletines institucionales digitales (6 meses)	\$ 1.000.000	Difusión mensual a contactos y clientes
Total		\$ 22.800.000	Este presupuesto cubre las acciones clave para posicionar y dar a conocer a IGP en su primer año, priorizando visibilidad digital, presencia institucional y generación de oportunidades comerciales.

O. ANEXO 15 - Matriz VRIO.

PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORÍA, CONSULTORÍA E INTERVENTORÍA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.

RECURSOS	MATRIZ	V	R	I	O	RESULTADO	OBSERVACIONES
TANGIBLES	Infraestructura física (oficinas, equipos)	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	La infraestructura y equipos son clave para operar con eficiencia y calidad. Son moderadamente raros y replicables, pero el uso adecuado de tecnología especializada puede ser una ventaja competitiva. La organización de estos recursos apoya de manera efectiva la operación del negocio.
	Capital financiero para operaciones	SI	NO	SI	SI	Ventaja Competitiva sin Explotar	El capital financiero es crucial para las operaciones de la empresa, permitiendo inversiones en infraestructura, personal y tecnología. No es un recurso raro ni difícil de imitar, ya que muchas empresas pueden acceder a financiamiento. Pero la empresa está bien organizada para gestionar eficazmente estos recursos en el desarrollo de proyectos.
	Plataformas y Sistemas	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	Las plataformas son esenciales para gestionar proyectos de forma eficiente, optimizando el seguimiento, la transparencia y la colaboración. Aunque su acceso es común, el conocimiento profundo y la integración específica son menos frecuentes. Su imitación es moderada, ya que la experiencia dificulta su replicación. La empresa las utiliza eficazmente en la gestión de proyectos.
	Red de conexiones físicas locales	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	Las conexiones locales son cruciales para establecer proyectos y facilitar la cooperación, generando oportunidades de negocio. Es un recurso raro y valioso, difícil de imitar debido a los vínculos y la confianza construidos con el tiempo. La empresa está organizada para aprovechar estas relaciones en la gestión de proyectos.
MATRIZ		V	R	I	O	RESULTADO	COMENTARIOS
INTANGIBLES	Conocimiento especializado y experiencia en gestión de proyectos	SI	SI	NO	SI	Ventaja Competitiva sin Explotar	La experiencia en gestión de proyectos es clave para ofrecer soluciones especializadas. Aunque no es rara, la experiencia local en contextos específicos es única y difícil de imitar. La empresa la aprovecha eficazmente para ofrecer soluciones adaptadas.
	Reputación y credibilidad ante las comunidades y clientes	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	La reputación y la confianza son clave para atraer y retener clientes, especialmente en proyectos con impacto social. Es un activo raro y difícil de replicar, ya que se construye con el tiempo y la experiencia. La empresa está organizada para mantener y fortalecer su reputación mediante comunicación clara y compromiso social.
	Innovación y enfoque en sostenibilidad (metodologías Predictivas, Adaptativas e Híbridas, con implementación de 5P del GPM)	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	La sostenibilidad es un valor clave en la propuesta, agregando valor tanto a comunidades como a inversionistas. El enfoque integral es raro y diferenciador, aunque moderadamente replicable. La empresa está bien organizada para implementar este enfoque sostenible de manera coherente en sus proyectos.
	Capacidad de adaptación a las necesidades locales	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	La capacidad de adaptación a las necesidades locales es clave para generar soluciones efectivas. Es rara y difícil de imitar, ya que requiere experiencia y conocimiento local. La empresa está bien organizada para identificar y adaptarse a las necesidades cambiantes del territorio.
	Red de relaciones y capital social (entidades y comunidades)	SI	SI	SI	SI	Ventaja Competitiva Sostenible	La red de relaciones locales con entidades y comunidades es clave para el éxito del negocio, facilitando la implementación y financiación de proyectos. Es un recurso raro y difícil de imitar, basado en la confianza y las experiencias compartidas. La empresa está organizada para gestionar y fortalecer esta red de manera estratégica.
	Cultura organizacional orientada a calidad e innovación	SI	NO	NO	SI	Ventaja Competitiva Temporal	La cultura organizacional orientada a la calidad e innovación es clave para ofrecer soluciones diferenciadoras y de alta calidad. Aunque no es rara, su implementación coherente y constante es menos común y difícil de imitar. La empresa está bien organizada para fomentar esta cultura en todos sus procesos.

Análisis de Resultados - VRIO	
Desventaja Competitiva	0 SI
Paridad Competitiva	1 SI
Ventaja Competitiva Temporal	2 SI
Ventaja Competitiva sin Explotar	3 SI
Ventaja Competitiva Sostenible	4 SI

V	Valioso
R	Raro
I	Imitable
O	Organización

P. ANEXO 16 - Mapa de Procesos.

MAPA DE PROCESOS DE IGP



DETALLADO DEL MAPA DE PROCESO DE LA EMPRESA IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

PROCESO	COMPONENTE DEL PROCESO	DESCRIPCION DEL PROCESO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	
Necesidades	Necesidades y expectativas de las partes interesadas en la empresa.	Es una Entrada	No Aplica	
	Necesidades y Problemáticas de las Comunidades y territorios.			
Procesos Estratégicos	Planificación estratégica	Procedimientos Internos	Consolidar el liderazgo de IGP en el sector de la gestión de proyectos mediante una gobernanza ética y transparente, decisiones estratégicas basadas en datos, y el fortalecimiento de alianzas sostenibles con actores clave del medio.	
	Gestión del portafolio de servicios	Procedimientos Internos		
	Gobierno corporativo y cumplimiento de metas	Procedimientos Internos		
	Gestión de relaciones con partes interesadas	Procedimientos Internos		
	Gestión de riesgos corporativos	Procedimientos Internos		
	Gestión de la Imagen Corporativa	Procedimientos Internos		
Procesos Misionales	Asesoría en Formulación de Proyectos	Revisión y Diagnóstico del proyecto	Brindar servicios de alta calidad en gestión de proyectos, asegurando el cumplimiento normativo, la eficiencia operativa en todas sus fases y la generación de confianza y valor para el cliente.	
		Elaboración técnica del proyecto y verificación del cumplimiento normativo.		
	Consultoría en Estudios y Diseños Técnicos	Cargue y seguimiento en plataformas oficiales (SUIFP, GESPROY, PIP)		
		Recolección de información y diagnóstico		
		Desarrollo de estudios y diseños técnicos		
	Interventoría en Diseño y Construcción	Planos, memorias y cálculos		
Presentación, verificación y aprobación de entregables				
Procesos de Apoyo	Gestión del Talento Humano	Interventoría (administrativa, técnica, financiera, jurídica y ambiental)	Garantizar una operación sólida y confiable mediante el fortalecimiento del marco jurídico, la mitigación de riesgos legales y contractuales, y la implementación de procesos de contratación eficientes y transparentes	
		Supervisión en campo y control de calidad		
		Reportes, actas, cierre técnico		
		Gestión Financiera y Contable		Redutamiento, bienestar, formación y desarrollo por
		Gestión de TIC		Presupuestos, tesorería, informes financieros
	Gestión Documental y de Calidad	Infraestructura digital, seguridad de la información, soporte		
	Gestión Logística y de Adquisiciones	Control documental, auditorías internas, mejora continua.		
Gestión Contractual y Jurídica	Insumos, compras, inventarios			
	Revisión y redacción de contratos, perfeccionamientos contractuales y convenios interadministrativos			
	Asesoría legal en contratación pública/privada. Y Cumplimiento normativos.			
Satisfacción	Satisfacción de las partes interesadas en la empresa.	Es una Salida	No Aplica	
	Clientes Satisfechos con los Servicios Empresariales			

Q. ANEXO 17 - Líneas y Objetivos estratégicos

LINEAS Y OBJETIVOS ESTRATEGICOS DE IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.



PLAN ESTRATEGICO INTEGRADO IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

1. Línea Estratégica: Excelencia Operacional y Técnica.		
Objetivo Estratégico	Indicador (KPI)	Meta
Implementar un sistema de gestión basado en estándares internacionales.	% de proyectos gestionados con metodología	90% de los proyectos implementan metodología
Optimizar los procesos operativos mediante digitalización y control de calidad.	Tiempo promedio de ejecución de procesos claves.	reducción de 10% del tiempo promedio calculado.
Obtener certificaciones de calidad y de componentes técnico.	Numero de Certificaciones Obtenidas	Al menos 2 certificaciones
2. Línea Estratégica: Relacionamiento Institucional y Expansión de Mercado.		
Establecer alianzas estratégicas con actores del ecosistema territorial.	Número de alianzas firmadas.	10 alianzas vigentes.
Incrementar la participación en procesos contractuales públicos y privados.	Número de licitaciones participadas / adjudicadas.	Participar en 25 procesos y adjudicar mínimo 5.
Posicionar la marca IGP en el sector mediante estrategia comunicacional.	Número de publicaciones técnicas y asistencia a eventos.	5 publicaciones y 10 eventos.
3. Línea Estratégica: Gobierno Corporativo y Sostenibilidad Organizacional.		
Diseñar e implementar políticas de Buen Gobierno y gestión del riesgo a nivel corporativo.	Número de manuales y políticas implementadas en la empresa.	100% de documentos actualizados y aplicados.
Mantener rentabilidad operativa estable.	Margen operacional anual	15 % sostenido durante 3 años.
Fortalecer mecanismos de control interno y auditoría.	Número de auditorías internas realizadas anualmente	Mínimo 4 auditorías anuales con acciones correctivas cerradas al 100%.
4. Línea Estratégica: Talento Humano e Innovación Organizacional		
Implementar un plan de formación anual para el equipo técnico.	Horas de capacitación por empleado/año.	40 horas promedio por empleado/año.
Implementar un laboratorio interno de innovación que potencie la creatividad, la eficiencia y el valor agregado en los servicios de la empresa.	Número de soluciones, metodologías o mejoras diseñadas.	5 innovaciones aplicadas a procesos o servicios.
5. Línea Estratégica: Sostenibilidad Integral (Personas, Planeta, Prosperidad, Productos y Procesos)		
Diseñar e implementar una política de sostenibilidad con enfoque de triple impacto.	Documento de política aprobado y aplicado.	Política vigente y aplicada en 100% de los proyectos nuevos
Desarrollar servicios en sostenibilidad para proyectos arquitectónicos.	Número de servicios con componente ambiental o sostenible.	6 servicios sostenibles ofrecidos (estudios, diseños, diagnósticos).
Fortalecer el compromiso socioambiental en la cadena de valor de los procesos y proyectos.	Proyectos con criterios de sostenibilidad integrados.	Al menos el 60% de proyectos con criterios ambientales y sociales aplicados.

R. ANEXO 18 – Evaluación financiera del proyecto.

ESCUENARIO MAS PROBABLE

Análisis de Ingresos o Capacidad de Producción Año 1 de la Puesta en Marcha										MESES											
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	Total a Facturar al Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.								\$ 0	\$ 18,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	\$ 36,000,000	
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos, MCA, SUJFP.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 180,000,000.00	\$ -	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000		
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROT, SPQR, PIJF.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 180,000,000.00	\$ -	\$ -	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000	\$ 18,000,000		
Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.								\$ 0	\$ 9,000,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000	\$ 20,250,000		
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	2	\$ 45,000,000.00			\$ 90,000,000.00	\$ -	\$ -	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000	\$ -	\$ -	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000	\$ 11,250,000		
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	3	\$ 30,000,000.00			\$ 90,000,000.00	\$ -	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	\$ -		
Servicios de Interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.								\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000		
5	Contrato de interventoría (Ingreso de garantía de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 37,500,000.00			\$ 37,500,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000	\$ 6,250,000		
Ingresos								\$ 0	\$ 27,000,000	\$ 56,250,000	\$ 56,250,000	\$ 56,250,000	\$ 56,250,000	\$ 51,250,000	\$ 51,250,000	\$ 62,500,000	\$ 62,500,000	\$ 62,500,000	\$ 62,500,000		

ESCENARIO OPTIMISTA

Análisis de Ingresos o Capacidad de Producción Año 1 de la Puesta en Marcha		MESES																	
		2062025	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Total a Facturar al Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.					\$ 360.000.000,00	\$ 0	\$ 18.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ 18.000.000
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MCA, SUFP.	Contratos	3	\$ 6.000.000,00	10	\$ 180.000.000,00	\$ -	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ -
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SFGP, PIP.	Contratos	3	\$ 6.000.000,00	10	\$ 180.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000
	Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Total a Facturar al Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
						\$ 255.000.000,00	\$ 0	\$ 12.000.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 28.875.000	\$ 16.875.000
3	Contratos de consultoría con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	3	\$ 45.000.000,00	45	\$ 135.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ -	\$ -	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000	\$ 16.875.000
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	4	\$ 30.000.000,00	30	\$ 120.000.000,00	\$ -	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ -
	Servicios de Interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Total a Facturar al Año	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
						\$ 37.500.000,00	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 37.500.000,00	37,5	\$ 37.500.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000
	Ingresos					\$ 652.500.000,00	\$ 0	\$ 30.000.000	\$ 64.875.000	\$ 64.875.000	\$ 64.875.000	\$ 64.875.000	\$ 54.250.000	\$ 54.250.000	\$ 71.125.000	\$ 71.125.000	\$ 71.125.000	\$ 71.125.000	\$ 41.125.000

COMPONENTE FINANCIERO DEL PROYECTO
 PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.
 IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

ESCUENARIO PESIMISTA

INGRESOS DE VENTA DEL AÑO 1

ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	Total a Facturar al Año 1 (Ingresos Totales)	%	Proyección del Crecimiento % en Ventas				
									2026	2027	2028	2029	2030
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJFP.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10	02/08/2023	\$ 180,000,000.00	34%	10%	10%	10%	10%	10%
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SPGR, PIP.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 180,000,000.00	34%	10%	10%	10%	10%	10%
	Total a Facturar al Año						\$ 135,000,000.00						
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. del Contrato		Total a Facturar al Año	%					
	Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.						\$ 135,000,000.00						
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	1	\$ 45,000,000.00	45,000,000.00		\$ 45,000,000.00	8%	10%	10%	10%	10%	10%
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	3	\$ 30,000,000.00	30,000,000.00		\$ 90,000,000.00	17%	10%	10%	10%	10%	10%
	Total a Facturar al Año						\$ 37,500,000.00						
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. del Contrato		Total a Facturar al Año	%					
	Servicios de Interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.						\$ 37,500,000.00						
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 37,500,000.00	37,500,000.00		\$ 37,500,000.00	7%	10%	10%	10%	10%	10%
	Ingresos						\$ 532,500,000.00	100%					

Año Base del Análisis	2025
% Inflación Según Banco de la República	9%
Índice de Precios al Productor (IPP)	20%
Tasa Impuesto de Renta Persona Jurídica (Empresas)	35%

GASTOS DE VENTA

ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Gasto Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	Total Gastos al Año 1 (Gastos Totales)	%	Proyección del Crecimiento %				
									2026	2027	2028	2029	2030
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJFP.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	10	02/08/2023	\$ 124,069,090.91	44%	10%	10%	10%	10%	10%
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SPGR, PIP.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	10		\$ 124,069,090.91	44%	10%	10%	10%	10%	10%
	Total a Facturar al Año						\$ 248,138,181.82						
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. del Contrato		Total a Facturar al Año	%					
	Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.						\$ 248,138,181.82						
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	1	\$ 12,406,909.09	12,406,909.09		\$ 12,406,909.09	4%	10%	10%	10%	10%	10%
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	4,135,636.36		\$ 12,406,909.09	4%	10%	10%	10%	10%	10%
	Total a Facturar al Año						\$ 7,237,363.64						
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. del Contrato		Total a Facturar al Año	%					
	Servicios de Interventorías en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.						\$ 7,237,363.64						
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 7,237,363.64	7,237,363.64		\$ 7,237,363.64	3%	10%	10%	10%	10%	10%
	Egresos						\$ 280,189,365.64	100%					

AÑO	2026	2027	2028	2029	2030
VENTAS ANUALES	\$ 229.350.000,0	\$ 249.991.500,0	\$ 272.490.735,0	\$ 297.014.901,2	\$ 323.746.242,3
COSTOS ANUALES	\$ 62.551.500,0	\$ 75.061.800,0	\$ 90.074.160,0	\$ 108.088.992,0	\$ 129.706.790,4
MARGEN OPERATIVO	\$ 166.798.500,0	\$ 174.929.700,0	\$ 182.416.575,0	\$ 188.925.909,2	\$ 194.039.451,9

COSTOS Y GASTOS FIJOS DEL PRIMER AÑO, EN LOS QUE DEBERÁN INCURRIR PARA LA OPERACIÓN DEL NEGOCIO

INVERSION INICIAL DE LA PUESTA EN MARCHA	
SUMINISTROS	\$ 48.730.091,00
OPERACIÓN	\$ 41.076.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 26.530.000,00
PROFESIONALES	\$ 289.354.800,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 405.690.891,00

% DEPRECIACIÓN	TOTAL DEPRECIACIÓN
10%	\$ 4.873.009,10
Se calcula tomando el costo de los suministros * el porcentaje de la depreciación.	
La depreciación solo se le aplica a los suministros o enseres que se requieren para la puesta en marcha del proyecto, contemplados en el presupuesto.	
	\$ 4.873.009,10

GASTOS PUBLICITARIOS	COSTO
2026	\$ 4.000.000,00
2027	\$ 4.800.000,00
2028	\$ 5.760.000,00
2029	\$ 6.912.000,00
2030	\$ 8.294.400,00

GASTOS FIJOS AÑO 2	
PROFESIONALES	\$ 40.964.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 15.901.000,00
IMPUESTOS	\$ 4.500.000,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 61.365.000,00

INVERSIÓN TOTAL Y NECESIDADES DE FINANCIACIÓN	
CALCULO DEL CAPITAL DE TRABAJO INICIAL	
TOTAL INVERSIONES INICIAL	\$ 405.690.891,00
MESES	12
	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
	Numero de Meses del calculo del capital de trabajo inicial (Año 1)

TOTAL INVERSIÓN	\$ 405.690.891,00	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
APORTE COMO EMPRENDEDORAS	\$ 30.000.000,00	Aporte como Emprendedora
PRÉSTAMO A SOLICITAR	\$ 375.690.891,00	Total de recursos que se necesitan para la puesta en marcha de la empresa

TASA DE INTERES ANUAL DE CREDITO	
Segun datos de la Superfinanciera con corte a julio de 2025, las tasas activas efectivas anuales promedio por entidad para credito de libre inversion es:	
Banco GNB Sudameris	16,40%
AV Villas	18,10%
Banco de Occidente	19,25%
Bancoomeva	19,37%
Itaú	20,01%
Bancolombia	20,25%
Davidinda	22,07%
% PROMEDIO	19,35%

AÑOS DEL CREDITO	5
CUOTAS MENSUALES	\$ 10.319.259,9

AÑO 0	INICIAL	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	CUOTA	FINAL
2026	\$ 375.690.891	\$ 72.696.187	\$ 51.134.932	\$ 123.831.119	\$ 375.690.891
2027	\$ 324.555.959	\$ 62.801.578	\$ 61.029.541	\$ 123.831.119	\$ 324.555.959
2028	\$ 263.526.418	\$ 50.992.362	\$ 72.838.757	\$ 123.831.119	\$ 263.526.418
2029	\$ 190.687.660	\$ 36.886.062	\$ 86.933.057	\$ 123.831.119	\$ 190.687.660
2030	\$ 103.754.603	\$ 20.076.516	\$ 103.754.604	\$ 123.831.119	\$ 103.754.603
					0

DESCRIPCIONES	
Prestamo a Solicitar	Año 0
Inicial	Valor a pagar periodo
Interés	Valor inicial * la tasa de interes
Amortización	Valor antes pagado * valor de la cuota - el interes
Cuota	Valor a pagar * el % del interes * los años proyectados
Final	Pago inicial - Amortización

ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO

	2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
ESTADO DE RESULTADOS						
VENTAS	229.350.000,00	249.991.500,00	272.490.735,00	297.014.901,15	323.746.242,25	Ventas=Precio de venta unitario*Cantidad vendi
COSTO VENTAS	62.551.500,00	75.061.800,00	90.074.160,00	108.088.992,00	129.706.790,40	Costo de Ventas=Inventario inicial+Compras net as-Inventario final (Con los % de aumento de proyecciones)
UTILIDAD BRUTA	166.798.500,00	174.929.700,00	182.416.575,00	188.925.909,15	194.039.451,85	Utilidad Bruta=Ventas-Costo de Ventas
GASTOS ACTIVOS Y VENTAS	40.864.000,00	44.650.760,00	48.669.328,40	53.049.567,96	57.824.029,07	Gastos Activos y Ventas= Gatos * al % de la Inflación
GASTOS FIJOS DEL PERIODO	20.401.000,00	22.237.090,00	24.238.428,10	26.419.886,63	28.797.676,43	Gastos fijos=Costos que no varían con el volumen de ventas (Administración + Impuestos)
OTROS GASTOS	4.000.000,00	4.800.000,00	5.760.000,00	6.812.000,00	8.294.400,00	Otros gastos=Gastos no recurrentes o extraordinarios (Gastos Publicitarios)
DEPRECIACIÓN	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	Depreciación anual=Costo de las adquisiciones * el 10% de la depreciación.
UTILIDAD OPERATIVA	96.560.490,90	98.368.840,90	98.875.809,40	97.671.445,47	94.250.337,26	Utilidad Operativa=Gastos Activos y Ventas - Gastos fijos - Otros gastos - Depreciación
GASTOS FINANCIEROS	72.696.187,41	62.801.578,09	50.992.361,86	36.886.062,30	20.076.515,77	Gastos financieros=Intereses pagados del Credito
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS	23.864.303,49	35.567.262,81	47.883.447,54	60.773.383,17	74.173.821,49	Utilidad antes de impuestos=Utilidad operativa - Gastos financiero
IMPUESTOS	8.352.506,22	12.448.541,98	16.759.206,64	21.270.694,11	25.960.837,52	Impuesio=Utilidad antes de impuesto * el % del impuesto de renta
UTILIDAD NETA	15.511.797,27	23.118.720,83	31.124.240,90	39.502.689,06	48.212.983,97	Utilidad Neta=Utilidad antes de impuesto - El impuesto

		BALANCE					DESCRIPCIONES	
		2025	2026	2027	2028	2029		2030
CAJA/BANCOS	\$	356.960.800,00	\$ 304.563.180,70	\$ 260.109.607,91	\$ 204.460.044,30	\$ 135.289.932,02	\$ 49.808.775,91	Caja/Bancos=Activo fijo neto + (Total Pasivo + Patrimonio)
FIJO NO DEPRECIABLE	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	FIJO NO DEPRECIABLE=Terrenos+Activos que no pierden valor con el tiempo (No aplica por que la empresa no tiene terrenos o cosas de valor).
FIJO DEPRECIABLE	\$	48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	FIJO DEPRECIABLE=Costos de los suministros adquiridos
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$	-	\$ 4.873.009,10	\$ 9.746.018,20	\$ 14.619.027,30	\$ 19.492.036,40	\$ 24.365.045,50	Depreciación Acumulada=Suma de depreciaciones anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
ACTIVO FIJO NETO	\$	48.730.091,00	\$ 43.857.081,90	\$ 38.984.072,80	\$ 34.111.063,70	\$ 29.238.054,60	\$ 24.365.045,50	Activo Fijo Neto=FIJO NO DEPRECIABLE + (FIJO DEPRECIABLE - ACUMULADA)
TOTAL, ACTIVO	\$	405.690.891,00	\$ 348.420.262,60	\$ 299.093.680,71	\$ 238.571.108,00	\$ 164.527.986,62	\$ 74.173.821,41	Total Activo=Activo Corriente + Activo Fijo Neto + Otros Activos no corrientes. (Aplica solo la suma de Caja/Bancos + Activo Fijo Neto)
PASIVO								
IMPUESTOS X PAGAR	\$	-	\$ 8.352.506,22	\$ 12.448.541,98	\$ 16.759.206,64	\$ 21.270.684,11	\$ 25.960.837,52	Información viene de los Impuestos Calculados
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$	-	\$ 8.352.506,22	\$ 12.448.541,98	\$ 16.759.206,64	\$ 21.270.684,11	\$ 25.960.837,52	Total Pasivo Corriente=Cuentas por pagar a proveedores + Impuestos por pagar + Obligaciones financieras a corto plazo + Otros pasivos corrientes. (Aplica solo los compromisos de los Impuestos)
OBLIGACIONES FINANCIERAS (Pasivo No Corriente)	\$	375.690.891,00	\$ 324.555.959,11	\$ 263.526.417,90	\$ 190.687.660,46	\$ 103.754.603,46	\$ (0,07)	Obligaciones Financieras=Deudas con bancos (Valor menos la Amortización del Credito)
TOTAL, PASIVO	\$	375.690.891,00	\$ 332.908.465,33	\$ 275.974.959,88	\$ 207.446.867,10	\$ 125.025.287,57	\$ 25.960.837,45	Pasivo Total=Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente
PATRIMONIO								
CAPITAL SOCIAL	\$	30.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Capital Social=Aportes en dinero o especie de los socios o accionistas registrados (Es la inversión inicial que se aplica al año 1 de la inversión inicial del proyecto)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$	-	\$ 15.511.797,27	\$ 23.118.720,83	\$ 31.124.240,90	\$ 39.502.699,06	\$ 48.212.983,97	Utilidad del Ejercicio=Utilidad Neta
TOTAL, PATRIMONIO	\$	30.000.000,00	\$ 15.511.797,27	\$ 23.118.720,83	\$ 31.124.240,90	\$ 39.502.699,06	\$ 48.212.983,97	Total Patrimonio=Capital Social + Reservas + Resultados Acumulados + Utilidad del Ejercicio (Para el ejercicio se aplica la suma de Capital Social + Utilidad del Ejercicio).
TOTAL, PASIVO + PATRIMONIO	\$	405.690.891,00	\$ 348.420.262,60	\$ 299.093.680,71	\$ 238.571.108,00	\$ 164.527.986,62	\$ 74.173.821,41	Pasivo Total + Total Patrimonio
Diferencia	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Diferencia=Total Activo-(Total Pasivo+Total Patrimonio) Activo=Pasivo+Patrimonio Diferencia=0

**FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO
CAPITAL INVERTIDO**

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
Activos Corrientes	\$ 356.960.800,00	\$ 304.563.180,70	\$ 260.109.607,91	\$ 204.460.044,30	\$ 135.289.932,02	\$ 49.808.775,91	Activos Corrientes=Efectivo y equivalentes + Cuentas por cobrar + Inventarios + Otros activos a corto plazo (Para efectos del ejercicio, solo aplica el valor de Caja/Bancos)
Pasivos Corrientes	\$ -	\$ 8.352.506,22	\$ 12.448.541,98	\$ 16.759.206,64	\$ 21.270.684,11	\$ 25.960.837,52	Información viene de los Impuestos Calculados
KTNO - Capital de Trabajo Neto Operativo	\$ 356.960.800,00	\$ 296.210.674,48	\$ 247.661.065,92	\$ 187.700.837,66	\$ 114.019.247,92	\$ 23.847.938,39	KTNO=Activos Corrientes Operativos - Pasivos Corrientes Operativos (Para el ejercicio aplica el valor del Activos Corrientes (Caja/Bancos) - Impuestos Calculados
Activo Fijo Neto	\$ 48.730.091,00	\$ 43.857.081,90	\$ 38.984.072,80	\$ 34.111.063,70	\$ 29.238.054,60	\$ 24.365.045,50	Activo Fijo Neto=Fijo No Depreciable + (Fijo Depreciable - Acumulada)
Depreciación Acumulada	\$ -	\$ 4.873.009,10	\$ 9.746.018,20	\$ 14.619.027,30	\$ 19.492.036,40	\$ 24.365.045,50	Depreciación Acumulada=Suma de depreciación es anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
Activo Fijo Bruto	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	Activo Fijo Bruto=Fijo No Depreciable + Fijo Depreciable
Total, Capital Operativo Neto	\$ 405.690.891,00	\$ 344.940.765,48	\$ 296.391.156,92	\$ 236.430.928,66	\$ 162.749.338,92	\$ 72.578.029,39	Capital Operativo Neto=Activos Operativos - Pasivos Operativos
CALCULO DEL FLUJO DE CAJA LIBRE							
EBIT - Ganancia Operativa de una Empresa (Earnings Before Interest and Taxes)	\$	\$ 96.560.490,90	\$ 98.368.840,90	\$ 98.875.809,40	\$ 97.671.445,47	\$ 94.250.337,26	Es la Utilidad Operativa
Impuestos	\$	\$ 33.796.171,82	\$ 34.429.094,32	\$ 34.606.533,29	\$ 34.185.005,91	\$ 32.987.618,04	Impuestos=EBIT *Tasa de Impuesto de Renta
NOPLAT - Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados	\$	\$ 62.764.319,09	\$ 63.939.746,59	\$ 64.269.276,11	\$ 63.486.439,55	\$ 61.262.719,22	NOPLAT es la Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados=Es la Utilidad Operativa - Los Impuestos
Inversión Neta	\$	\$ 60.750.125,52	\$ 48.549.608,55	\$ 59.960.228,27	\$ 73.681.589,74	\$ 90.171.309,52	Inversión Neta=Acumulado del Capital Operativo Neto
Flujo de Caja Libre del período	\$	\$ 123.514.444,61	\$ 112.489.355,14	\$ 124.229.504,38	\$ 137.166.029,29	\$ 151.434.028,74	Flujo de Caja Libre del período=NOPLAT + Inversión Neta

EVALUACIÓN FINANCIERA Y PUNTO DE EQUILIBRIO

% TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	15%	Esta es la tasa que como emprendedor espero obtener al invertir en este plan de negocio.
--	-----	--

TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	INVERSION AÑO 0 - 2025					2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
	-\$	405.690.891,00	\$	123.514.444,61	\$	112.489.355,14	\$	124.229.504,38	\$	137.168.029,29	\$
-\$	405.690.891,00	\$	107.403.864,88	\$	85.058.113,53	\$	81.682.915,67	\$	78.426.265,94	\$	Tasa de Evaluación * el % de la tasa de evaluación del proyecto, elevado al año en curso a evaluar.

VNA - VALOR PRESENTE NETO	\$	22.169.745,04	Se saca la YNA de el % de la tasa de evaluación, con la inversión inicial, con los años proyectados de la tasa de evaluación del proyecto
TIR - TASA INTERNA DE RETORNO		17,19%	Es un buen rendimiento del Proyecto
PERIODO DE RECUPERACIÓN EN AÑOS		4,74	Recuperación en años

PUNTO DE EQUILIBRIO						
ID	NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN UNITARIO	PARTICIPACIÓN % EN VENTAS TOTALES	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PONDERADO	PTO EQUILIBRIO POR REFERENCIA DE PDTO O SERVICIO	VALORES PUNTO DE EQUILIBRIO
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUIFP.	\$ 55.930.909,09	34%	\$ 18.906.222,79	0,05	\$ 2.600.993,95
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SPGR, PILP.	\$ 55.930.909,09	34%	\$ 18.906.222,79	0,05	\$ 2.600.993,95
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	\$ 32.593.090,91	8%	\$ 2.754.345,71	0,01	\$ 378.924,79
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	\$ 77.593.090,91	17%	\$ 13.114.325,22	0,02	\$ 1.804.182,73
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	\$ 30.262.636,36	7%	\$ 2.131.171,57	0,01	\$ 293.192,59

TOTAL - MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO	\$	55.812.288,09
PUNTO DE EQUILIBRIO = COSTOS Y GASTOS FIJO / MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO		7,27
PUNTO DE EQUILIBRIO EN PESOS (VALOR VENTAS MÍNIMAS EN TOTAL SIN IVA)	\$	7.678.288,00

COMPONENTE FINANCIERO DEL PROYECTO
PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.
IGP - ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.

ESENARIO MAS PROBABLE												
INGRESOS DE VENTA DEL AÑO 1												
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	Total a Facturar al Año 1 (Ingresos Totales)	Incidencia	Proyección del Crecimiento % en Ventas			
									2026	2027	2028	2030
1	Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.	Contratos	3	\$ 6.000.000,00	10	02/08/2023	\$ 360.000.000,00	31%	10%	10%	10%	10%
2	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos, MGA, SUJFP, proyectos: GESPROY, SPGR, PIIP.	Contratos	3	\$ 6.000.000,00	10		\$ 180.000.000,00	31%	10%	10%	10%	10%
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. Mensual por Contrato	Fecha	Total a Facturar al Año	Incidencia	2026	2027	2028	2030
	Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.						\$ 180.000.000,00					
3	Contratos de consultoría con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	2	\$ 45.000.000,00			\$ 90.000.000,00	16%	10%	10%	10%	10%
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	3	\$ 30.000.000,00			\$ 90.000.000,00	16%	10%	10%	10%	10%
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. Mensual por Contrato	Fecha	Total a Facturar al Año	Incidencia	2026	2027	2028	2030
	Servicios de Interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.						\$ 37.500.000,00					
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 37.500.000,00			\$ 37.500.000,00	6%	10%	10%	10%	10%
	Ingresos						\$ 577.500.000,00	100%				

Año Base del Analisis	2025
% Inflación Según Banco de la Republica	9%
Índice de Precios al Productor (IPP)	20%
Tasa Impuesto de Renta Persona Jurídica (Empresas)	35%

GASTOS DE VENTA												
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Gasto Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	Total Gastos al Año 1 (Gastos Totales)	Incidencia	Proyección del Crecimiento %			
									2026	2027	2028	2030
1	Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.	Contratos	3	\$ 4.135.636,36	10	02/08/2023	\$ 248.138.181,82	44%	10%	10%	10%	10%
2	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos, MGA, SUJFP, proyectos: GESPROY, SPGR, PIIP.	Contratos	3	\$ 4.135.636,36	10		\$ 124.069.099,91	44%	10%	10%	10%	10%
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. Mensual por Contrato	Fecha	Total a Facturar al Año	Incidencia	2026	2027	2028	2030
	Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.						\$ 248.138.181,82					
3	Contratos de consultoría con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	Contratos	2	\$ 6.203.544,55			\$ 12.406.909,09	4%	10%	10%	10%	10%
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	3	\$ 4.135.636,36			\$ 12.406.909,09	4%	10%	10%	10%	10%
ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. del Contrato	Vr. Mensual por Contrato	Fecha	Total a Facturar al Año	Incidencia	2026	2027	2028	2030
	Servicios de Interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.						\$ 7.237.363,64					
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	Contratos	1	\$ 7.237.363,64			\$ 7.237.363,64	3%	10%	10%	10%	10%
	Egresos						\$ 280.189.363,64	100%				

Calculo del Incremento en Precios											
	2026	2027	2028	2029	2030		2026	2027	2028	2029	2030
3.3	\$ 6,000,000.00	\$ 6,540,000.00	\$ 7,128,600.00	\$ 7,770,174.00	\$ 8,469,489.66		\$ 19,800,000.00	\$ 21,582,000.00	\$ 23,524,380.00	\$ 25,641,574.20	\$ 27,946,315.88
3.3	\$ 6,000,000.00	\$ 6,540,000.00	\$ 7,128,600.00	\$ 7,770,174.00	\$ 8,469,489.66		\$ 19,800,000.00	\$ 21,582,000.00	\$ 23,524,380.00	\$ 25,641,574.20	\$ 27,946,315.88
2.2	\$ 45,000,000.00	\$ 49,050,000.00	\$ 53,464,500.00	\$ 58,276,305.00	\$ 63,521,172.45		\$ 99,000,000.00	\$ 107,910,000.00	\$ 117,621,900.00	\$ 128,207,871.00	\$ 139,746,579.39
3.3	\$ 30,000,000.00	\$ 32,700,000.00	\$ 35,643,000.00	\$ 38,850,870.00	\$ 42,347,448.30		\$ 99,000,000.00	\$ 107,910,000.00	\$ 117,621,900.00	\$ 128,207,871.00	\$ 139,746,579.39
1.1	\$ 37,500,000.00	\$ 40,875,000.00	\$ 44,553,750.00	\$ 48,568,587.50	\$ 52,934,310.38		\$ 41,250,000.00	\$ 44,962,500.00	\$ 49,009,125.00	\$ 53,419,946.25	\$ 58,227,741.41
	\$ 124,500,000.00	\$ 135,705,000.00	\$ 147,918,450.00	\$ 161,231,110.50	\$ 175,741,910.45		\$ 278,850,000.00	\$ 303,946,500.00	\$ 331,301,685.00	\$ 361,118,836.65	\$ 393,819,531.95

Calculo del Incremento en Gastos											
	2026	2027	2028	2029	2030		2026	2027	2028	2029	2030
3.3	\$ 4,135,636.36	\$ 4,962,763.64	\$ 5,955,316.36	\$ 7,146,379.64	\$ 8,575,655.56		\$ 13,647,600.00	\$ 16,377,120.00	\$ 19,652,544.00	\$ 23,583,052.80	\$ 28,299,663.36
3.3	\$ 4,135,636.36	\$ 4,962,763.64	\$ 5,955,316.36	\$ 7,146,379.64	\$ 8,575,655.56		\$ 13,647,600.00	\$ 16,377,120.00	\$ 19,652,544.00	\$ 23,583,052.80	\$ 28,299,663.36
2.2	\$ 6,203,454.55	\$ 7,444,145.45	\$ 8,932,974.55	\$ 10,719,569.45	\$ 12,863,483.35		\$ 13,647,600.00	\$ 16,377,120.00	\$ 19,652,544.00	\$ 23,583,052.80	\$ 28,299,663.36
3.3	\$ 4,135,636.36	\$ 4,962,763.64	\$ 5,955,316.36	\$ 7,146,379.64	\$ 8,575,655.56		\$ 13,647,600.00	\$ 16,377,120.00	\$ 19,652,544.00	\$ 23,583,052.80	\$ 28,299,663.36
1.1	\$ 7,237,363.64	\$ 8,684,836.36	\$ 10,421,803.64	\$ 12,506,164.36	\$ 15,007,397.24		\$ 7,961,100.00	\$ 9,553,320.00	\$ 11,463,984.00	\$ 13,756,780.80	\$ 16,506,136.96
	\$ 26,547,727.27	\$ 31,017,212.73	\$ 37,220,727.27	\$ 44,664,872.73	\$ 53,597,847.27		\$ 62,551,500.00	\$ 75,061,500.00	\$ 90,074,160.00	\$ 108,088,992.00	\$ 129,706,790.40

	2026	2027	2028	2029	2030
AÑO					
VENTAS ANUALES	\$ 278.850.000,0	\$ 303.946.500,0	\$ 331.301.685,0	\$ 361.118.836,7	\$ 393.619.531,9
COSTOS ANUALES	\$ 62.551.500,0	\$ 75.061.800,0	\$ 90.074.160,0	\$ 108.088.992,0	\$ 129.706.790,4
MARGEN OPERATIVO	\$ 216.298.500,0	\$ 228.884.700,0	\$ 241.227.525,0	\$ 253.029.844,7	\$ 263.912.741,5

COSTOS Y GASTOS FIJOS DEL PRIMER AÑO, EN LOS QUE DEBERÁN INCURRRIR PARA LA OPERACIÓN DEL NEGOCIO

INVERSION INICIAL DE LA PUESTA EN MARCHA	
SUMINISTROS	\$ 48.730.091,00
OPERACIÓN	\$ 41.076.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 26.530.000,00
PROFESIONALES	\$ 289.354.800,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 405.690.891,00

% DEPRECIACIÓN	TOTAL DEPRECIACIÓN
10%	\$ 4.873.009,10
Se calcula tomando el costo de los suministros * el porcentaje de la depreciación.	
La depreciación solo se le aplica a los suministros o enseres que se requieren para la puesta en marcha del proyecto, contemplados en el presupuesto.	
	\$ 4.873.009,10

GASTOS PUBLICITARIOS		COSTO
	2026	\$ 4.000.000,00
	2027	\$ 4.800.000,00
	2028	\$ 5.760.000,00
	2029	\$ 6.912.000,00
	2030	\$ 8.294.400,00

GASTOS FIJOS AÑO 2	
PROFESIONALES	\$ 40.964.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 15.901.000,00
IMPUESTOS	\$ 4.500.000,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 61.365.000,00

INVERSIÓN TOTAL Y NECESIDADES DE FINANCIACIÓN

CALCULO DEL CAPITAL DE TRABAJO INICIAL	
TOTAL INVERSIONES INICIAL	\$ 405.690.891,00
MESES	12
	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
	Numero de Meses del calculo del capital de trabajo inicial (Año 1)

TOTAL INVERSIÓN	\$ 405.690.891,00	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
APORTE COMO EMPRENDEDORAS	\$ 30.000.000,00	Aporte como Emprendedora
PRÉSTAMO A SOLICITAR	\$ 375.690.891,00	Total de recursos que se necesitan para la puesta en marcha de la empresa

TASA DE INTERES ANUAL DE CREDITO	
Según datos de la Superfinanciera con corte a Julio de 2025, las tasas activas efectivas anuales promedio por entidad para crédito de libre inversión es:	
Banco GNB Sudameris	16.40%
AV Villas	18.10%
Banco de Occidente	19.25%
Bancoomeva	19.37%
Ilaú	20.41%
Bancolombia	20.25%
Davivienda	22.07%
% PROMEDIO	19.34%
ANOS DEL CREDITO	5
CUOTAS MENSUALES	\$ 10.319.299,9

ANO 0	INICIAL	INTERES	AMORTIZACIÓN	CUOTA	FINAL
2026	\$ 375.690.891	\$ 72.686.187	\$ 51.134.932	\$ 123.831.119	\$ 375.690.891
2027	\$ 324.555.959	\$ 62.804.578	\$ 61.029.541	\$ 123.831.119	\$ 324.555.959
2028	\$ 283.526.418	\$ 50.992.382	\$ 72.838.757	\$ 123.831.119	\$ 283.526.418
2029	\$ 190.887.660	\$ 36.888.062	\$ 86.833.057	\$ 123.831.119	\$ 190.887.660
2030	\$ 103.754.603	\$ 20.076.516	\$ 103.754.604	\$ 123.831.119	\$ 103.754.603

DESCRIPCIONES	
Prestamo a Solicitar	Año 0
Inicial	Valor a pagar periodo
Interés	valor inicial * la tasa de interes
Amortización	Valor antes pagado * valor de la cuota - el Interés
Cuota	Valor a pagar * el % del interés * los años proyectados
Final	Pago Inicial - Amortización

ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO

	2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
ESTADO DE RESULTADOS						
VENTAS	278.850.000,00	303.346.500,00	331.301.685,00	361.118.836,65	393.619.331,95	Ventas=Precio de venta unitario*Cantidad vendida (Con los % de aumento de proyecciones)
CGSTO VENTAS	62.551.500,00	75.061.800,00	90.074.160,00	108.088.992,00	129.706.790,40	Costo de Ventas=Inventario inicial+Compras netas-Inventario final (Con los % de aumento de proyecciones)
UTILIDAD BRUTA	216.298.500,00	228.284.700,00	241.227.525,00	253.029.844,65	263.912.541,55	Utilidad Bruta=Ventas-Costo de Ventas
GASTOS ACTIVOS Y VENTAS	40.994.000,00	44.650.750,00	48.669.328,40	53.045.597,96	57.824.029,07	Gastos Activos y Ventas= Gastos * el % de la inflación
GASTOS FLUOS DEL PERIODO	20.401.000,00	22.237.090,00	24.238.428,10	26.419.886,63	28.797.076,43	Gastos fijos=Costos que no varían con el volumen de ventas (Administración + Impuestos)
OTROS GASTOS	4.000.000,00	4.800.000,00	5.760.000,00	6.912.000,00	8.294.400,00	Otros gastos=Costos no recurrentes o extraordinarios (Gastos Publicitarios)
DEPRECIACIÓN	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	Depreciación anual=Costo de las adquisiciones * el 10% de la depreciación.
UTILIDAD OPERATIVA	146.060.490,90	152.223.840,90	157.686.759,40	161.775.390,97	164.123.826,95	Utilidad Operativa=Gastos Activos y Ventas - Gastos fijos - Otros gastos - Depreciación
GASTOS FINANCIEROS	72.686.187,41	62.801.576,09	50.992.381,86	36.888.062,30	20.076.515,77	Gastos financieros=Intereses pagados del Crédito
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS	73.384.303,49	89.522.264,81	106.694.377,54	124.877.318,67	144.047.311,18	Utilidad antes de impuestos=Utilidad operativa - Gastos financiero
IMPUESTOS	25.677.506,22	31.332.791,98	37.343.039,14	43.707.061,53	50.416.488,91	Impuesto=Utilidad antes de impuesto * el % del impuesto de renta
UTILIDAD NETA	47.686.797,27	58.189.470,83	69.351.338,40	81.170.257,13	93.630.822,27	Utilidad Neta=Utilidad antes de impuesto - El impuesto

BALANCE		DESCRIPCIONES					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
CAJABANCOS	\$ 356.960.800,00	\$ 354.063.180,70	\$ 314.064.607,91	\$ 263.270.994,30	\$ 199.393.867,52	\$ 119.682.065,61	Caja/Bancos=Activo fijo neto + (Total Pasivo + Patrimonio)
FIJO NO DEPRECIABLE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Fijo No Depreciable=Terrenos+Activos que no pierden valor con el tiempo (No aplica por que la empresa no tiene terrenos o cosas de valor).
FIJO DEPRECIABLE	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	Fijo Depreciable=Costos de los suministros adquiridos
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$ -	\$ 4.873.009,10	\$ 9.746.018,20	\$ 14.619.027,30	\$ 19.492.036,40	\$ 24.365.045,50	Depreciación Acumulada=Suma de depreciaciones anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
ACTIVO FIJO NETO	\$ 48.730.091,00	\$ 43.857.081,90	\$ 38.984.072,80	\$ 34.111.063,70	\$ 29.238.054,60	\$ 24.365.045,50	Activo Fijo Neto=Fijo No Depreciable + (Fijo Depreciable - Acumulada)
TOTAL ACTIVO	\$ 405.690.891,00	\$ 397.920.262,60	\$ 353.048.680,71	\$ 297.382.058,00	\$ 228.631.922,12	\$ 144.047.111,11	Total Activo=Activo Corriente + Activo Fijo Neto + Otros Activos no corrientes. (Aplica solo la suma de Caja/Bancos + Activo Fijo Neto)
PASIVO							
IMPUESTOS X PAGAR	\$ -	\$ 25.677.506,22	\$ 31.332.791,98	\$ 37.343.039,14	\$ 43.707.061,53	\$ 50.416.488,91	Informacion viene de los Impuestos Calculados
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ -	\$ 25.677.506,22	\$ 31.332.791,98	\$ 37.343.039,14	\$ 43.707.061,53	\$ 50.416.488,91	Total Pasivo Corriente=Cuentas por pagar a proveedores + Impuestos por pagar + Obligaciones financieras a corto plazo + Otros pasivos corrientes. (Aplica solo los compromisos de los Impuestos)
OBLIGACIONES FINANCIERAS (Pasivo No Corriente)	\$ 375.690.891,00	\$ 324.555.959,11	\$ 263.526.417,90	\$ 190.687.650,46	\$ 103.754.603,46	\$ (0,07)	Obligaciones Financieras=Deudas con bancos (Valor menos la Amortización del Credito)
TOTAL PASIVO	\$ 375.690.891,00	\$ 350.233.465,33	\$ 294.859.209,88	\$ 228.030.699,60	\$ 147.461.664,99	\$ 50.416.488,84	Pasivo Total=Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente
PATRIMONIO							
CAPITAL SOCIAL	\$ 30.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Capital Social=Aportes en dinero o especie de los socios o accionistas registrados (Es la inversión inicial que le aplica al año 1 de la inversión inicial del proyecto)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ -	\$ 47.666.797,27	\$ 58.189.470,83	\$ 69.351.358,40	\$ 81.170.257,13	\$ 93.630.622,27	Utilidad del Ejercicio=Utilidad Neta
TOTAL PATRIMONIO	\$ 30.000.000,00	\$ 47.666.797,27	\$ 58.189.470,83	\$ 69.351.358,40	\$ 81.170.257,13	\$ 93.630.622,27	Total Patrimonio=Capital Social + Reservas + Resultados Acumulados + Utilidad del Ejercicio (Para el ejercicio se aplica la suma de Capital Social + Utilidad del Ejercicio.
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 405.690.891,00	\$ 397.920.262,60	\$ 353.048.680,71	\$ 297.382.058,00	\$ 228.631.922,12	\$ 144.047.111,11	Pasivo Total + Total Patrimonio
Diferencia	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Diferencia=Total Activo-(Total Pasivo+Total Patrimonio) Activo=Pasivo+Patrimonio Diferencia=0

FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO							
CAPITAL INVERTIDO							
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Activos Corrientes	\$	356,960,800.00 \$	314,064,607.91 \$	263,270,994.30 \$	199,393,867.52 \$	119,682,065.61 \$	Activos Corrientes=Efectivo y equivalentes + Cuentas por cobrar + Inventarios + Otros activos a corto plazo (Para efectos del ejercicio, solo aplica el valor de Cajas/Bancos)
Pasivos Corrientes	\$	- \$	31,332,791.98 \$	37,343,039.14 \$	43,707,061.53 \$	50,416,488.91 \$	Información viene de los Impuestos Calculados
KTINO - Capital de Trabajo Neto Operativo	\$	356,960,800.00 \$	282,731,815.92 \$	225,927,955.16 \$	155,686,805.99 \$	69,265,576.69 \$	KTINO=Activos Corrientes Operativos – Pasivos Corrientes Operativos (Para el ejercicio aplica el valor del Activos Corrientes (Cajas/Bancos) - Impuestos Calculados
Activo Fijo Neto	\$	48,730,091.00 \$	38,984,072.80 \$	34,111,063.70 \$	29,238,054.60 \$	24,365,045.50 \$	Activo Fijo Neto=Fijo No Depreciable + (Fijo Depreciable - Acumulada)
Depreciación Acumulada	\$	- \$	9,746,018.20 \$	14,619,027.30 \$	19,492,036.40 \$	24,365,045.50 \$	Depreciación Acumulada=Suma de depreciaciones anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
Activo Fijo Bruto	\$	48,730,091.00 \$	48,730,091.00 \$	48,730,091.00 \$	48,730,091.00 \$	48,730,091.00 \$	Activo Fijo Bruto=Fijo No Depreciable + Fijo Depreciable
Total Capital Operativo Neto	\$	405,690,891.00 \$	331,461,906.92 \$	274,659,046.16 \$	204,416,896.99 \$	117,995,667.69 \$	Capital Operativo Neto=Activos Operativos – Pasivos Operativos
CALCULO DEL FLUJO DE CAJA LIBRE							
EBIT - Ganancia Operativa de una Empresa (Earnings Before Interest and Taxes)	\$	146,060,490.90 \$	152,323,840.90 \$	157,686,759.40 \$	161,775,380.97 \$	164,123,626.95 \$	Es la Utilidad Operativa
Impuestos	\$	51,121,171.82 \$	53,313,344.32 \$	55,190,385.79 \$	56,621,383.34 \$	57,443,269.43 \$	Impuestos=EBIT *Tasa de Impuesto de Renta
NOPLAT - Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados	\$	94,939,319.09 \$	99,010,496.59 \$	102,496,393.61 \$	105,153,997.63 \$	106,680,357.52 \$	NOPLAT es la Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados=Es la Utilidad Operativa - Los Impuestos
Inversión Neta	\$	28,575,125.52 \$	45,653,868.55 \$	56,803,860.77 \$	70,241,149.17 \$	86,421,229.30 \$	Inversión Neta=Acumulado del Capital Operativo Neto
Flujo de Caja Libre del período	\$	123,514,444.61 \$	144,664,355.14 \$	159,300,254.38 \$	175,395,146.79 \$	193,101,566.81 \$	Flujo de Caja Libre del período=NOPLAT + Inversión Neta

EVALUACIÓN FINANCIERA Y PUNTO DE EQUILIBRIO

% TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	15%	Esta es la tasa que como emprendedor espero obtener al invertir en este plan de negocio.
--	------------	--

TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	INVERSION ANO 0 - 2025					2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
	- \$	405.690.891,00	\$	123.514.444,61	\$	144.664.355,14	\$	159.300.254,38	\$	175.395.146,79	\$
- \$	405.690.891,00	\$	107.403.864,88	\$	109.387.036,02	\$	104.742.503,08	\$	100.282.744,44	\$	Tasa de Evaluación * el % de la tasa de evaluación del proyecto, elevado al año en curso a evaluar.

VNA - VALOR PRESENTE NETO	\$	112.130.873,93	Se saca la VNA de el % de la tasa de evaluación, con la inversión inicial, con los años proyectados de la tasa de evaluación del proyecto
TIR - TASA INTERNA DE RETORNO		25,26%	Es un buen rendimiento del Proyecto
PERIODO DE RECUPERACIÓN EN AÑOS		3,92	Recuperación en años

PUNTO DE EQUILIBRIO									
ID	NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN UNITARIO	PARTICIPACIÓN % EN VENTAS TOTALES	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PONDERADO	PTO EQUILIBRIO POR REFERENCIA DE PDTO O SERVICIO	VALORES PUNTO DE EQUILIBRIO			
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJFP.	\$ 55.930.909,09	31%	\$ 17.433.010,63	0,05	\$ 2.621.928,11			
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SPGR, PIP.	\$ 55.930.909,09	31%	\$ 17.433.010,63	0,05	\$ 2.621.928,11			
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	\$ 77.593.090,91	16%	\$ 12.092.429,75	0,02	\$ 1.818.703,73			
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presentan la necesidad.	\$ 77.593.090,91	16%	\$ 12.092.429,75	0,02	\$ 1.818.703,73			
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	\$ 30.262.636,36	6%	\$ 1.965.106,26	0,01	\$ 295.552,35			

TOTAL MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO	\$	61.015.987,01
PUNTO DE EQUILIBRIO = COSTOS Y GASTOS FLUO / MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO		6,65
PUNTO DE EQUILIBRIO EN PESOS (VALOR VENTAS MÍNIMAS EN TOTAL SIN IVA)	\$	9.176.816,03

**COMPONENTE FINANCIERO DEL PROYECTO
PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA EN PROYECTOS ARQUITECTÓNICOS.
(GP- ASESORIA, CONSULTORIA E INTERVENTORIA.**

**ESCENARIO OPTIMISTA
INGRESOS DE VENTA DEL AÑO 1**

ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	02/08/2023	Total a Facturar al Año 1 (Ingresos Totales)	Incidencia	Proyección del Crecimiento % en Ventas			
										2026	2027	2028	2029
1	Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 360,000,000.00	28%	10%	10%	10%	10%	10%
2	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJFP.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 180,000,000.00	28%	10%	10%	10%	10%	10%
3	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de equipamiento, control y evaluación de proyectos. GESPROY, SFCR, PIP.	Contratos	3	\$ 6,000,000.00	10		\$ 180,000,000.00	28%	10%	10%	10%	10%	10%
Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.							Total a Facturar al Año	\$ 255,000,000.00					
3	Contratos de consultoría con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asientos técnicos subcontratados).	Contratos	3	\$ 45,000,000.00	45		\$ 135,000,000.00	21%	10%	10%	10%	10%	10%
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	4	\$ 30,000,000.00	30		\$ 120,000,000.00	18%	10%	10%	10%	10%	10%
Servicios de Interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.							Total a Facturar al Año	\$ 37,500,000.00					
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales).	Contratos	1	\$ 37,500,000.00	37.5		\$ 37,500,000.00	6%	10%	10%	10%	10%	10%
Ingresos							Total a Facturar al Año	\$ 652,500,000.00	100%				

Año Base del Análisis	2025
% Inflación Según Banco de la República	5%
Índice de Precios al Productor (IPP)	20%
Tasa Impuesto de Renta Persona Jurídica (Empresas)	35%

GASTOS DE VENTA

ID	Descripción	Unidad de Medida	# de Contratos	Vr. Gasto Mensual por Contrato	Plazo de Contratos en Meses	Fecha	02/08/2023	Total Gastos al Año 1 (Gastos Totales)	Incidencia	Proyección del Crecimiento %			
										2026	2027	2028	2029
1	Asesoría en formulación de proyectos y cargue y reporte de información.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	10		\$ 248,138,181.82	44%	10%	10%	10%	10%	
2	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUJFP.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	10		\$ 124,069,090.91	44%	10%	10%	10%	10%	
3	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de equipamiento, control y evaluación de proyectos. GESPROY, SFCR, PIP.	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	10		\$ 124,069,090.91	44%	10%	10%	10%	10%	
Consultoría para desarrollo de Estudios y diseños técnicos para desarrollo de proyectos arquitectónicos.							Total a Facturar al Año	\$ 24,813,818.18					
3	Contratos de consultoría con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asientos técnicos subcontratados).	Contratos	3	\$ 4,135,636.36	41.35		\$ 12,406,909.09	4%	10%	10%	10%	10%	
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones, sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	Contratos	4	\$ 3,101,727.27	31.01		\$ 12,406,909.09	4%	10%	10%	10%	10%	
Servicios de Interventoría en diseño y/o construcción de proyectos arquitectónicos.							Total a Facturar al Año	\$ 7,237,363.64					
5	Contrato de interventoría (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales).	Contratos	1	\$ 7,237,363.64	7.23		\$ 7,237,363.64	3%	10%	10%	10%	10%	
Egresos							Total a Facturar al Año	\$ 280,189,363.64	100%				

	2026	2027	2028	2029	2030
AÑO					
VENTAS ANUALES	\$ 361.350.000,0	\$ 393.871.500,0	\$ 429.319.935,0	\$ 467.958.729,2	\$ 510.075.014,8
COSTOS ANUALES	\$ 62.551.500,0	\$ 75.061.800,0	\$ 90.074.160,0	\$ 108.088.992,0	\$ 129.706.790,4
MARGEN OPERATIVO	\$ 298.798.500,0	\$ 318.809.700,0	\$ 339.245.775,0	\$ 359.869.737,2	\$ 380.368.224,4

COSTOS Y GASTOS FIJOS DEL PRIMER AÑO, EN LOS QUE DEBERÁN INCURRIR PARA LA OPERACIÓN DEL NEGOCIO

INVERSION INICIAL DE LA PUESTA EN MARCHA	
SUMINISTROS	\$ 48.730.091,00
OPERACIÓN	\$ 41.076.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 26.530.000,00
PROFESIONALES	\$ 289.354.800,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 405.690.891,00

% DEPRECIACIÓN	TOTAL DEPRECIACIÓN
10%	\$ 4.873.009,10
Se calcula tomando el costo de los suministros * el porcentaje de la depreciación.	
La depreciación solo se le aplica a los suministros o enseres que se requieren para la puesta en marcha del proyecto, contemplados en el presupuesto.	
	\$ 4.873.009,10

GASTOS PUBLICITARIOS	COSTO
2026	\$ 4.000.000,00
2027	\$ 4.800.000,00
2028	\$ 5.760.000,00
2029	\$ 6.912.000,00
2030	\$ 8.294.400,00

GASTOS FIJOS AÑO 2	
PROFESIONALES	\$ 40.964.000,00
ADMINISTRACIÓN	\$ 15.901.000,00
IMPUESTOS	\$ 4.500.000,00
TOTAL INVERSIONES	\$ 61.365.000,00

INVERSIÓN TOTAL Y NECESIDADES DE FINANCIACIÓN	
CALCULO DEL CAPITAL DE TRABAJO INICIAL	
TOTAL INVERSIONES INICIAL	\$ 405.690.891,00
MESES	12
	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
	Numero de Meses del calculo del capital de trabajo inicial (Año 1)

TOTAL INVERSIÓN	\$ 405.690.891,00	Calculado del Presupuesto de la puesta en marcha
APORTE COMO EMPRENDEDORAS	\$ 30.000.000,00	Aporte como Emprendedora
PRÉSTAMO A SOLICITAR	\$ 375.690.891,00	Total de recursos que se necesitan para la puesta en marcha de la empresa

TASA DE INTERES ANUAL DE CREDITO	
Según datos de la Superfinanciera con corte a Julio de 2025, las tasas activas efectivas anuales promedio por entidad para crédito de libre inversión es:	
Banco GNB Sudameris	16,40%
AV Villas	18,10%
Banco de Occidente	19,25%
Bancoomeva	19,37%
Itaú	20,01%
Bancolombia	20,25%
Devivencia	22,07%
% PROMEDIO	19,35%
AÑOS DEL CREDITO	5
CUOTAS MENSUALES	\$ 10.319.299,9

AÑO 0	INICIAL	INTERES	AMORTIZACIÓN	CUOTA	FINAL
2026	\$ 375.690.891	\$ 72.696.187	\$ 51.134.932	\$ 123.831.119	\$ 375.690.891
2027	\$ 324.555.959	\$ 62.801.578	\$ 61.029.541	\$ 123.831.119	\$ 324.555.959
2028	\$ 263.526.418	\$ 50.992.362	\$ 72.838.757	\$ 123.831.119	\$ 263.526.418
2029	\$ 190.887.660	\$ 36.898.062	\$ 86.933.057	\$ 123.831.119	\$ 190.887.660
2030	\$ 103.754.603	\$ 20.076.516	\$ 103.754.604	\$ 123.831.119	\$ 103.754.603
					0

DESCRIPCIONES	
Prestamo a Solicitar Inicial	Año 0
Interés	Valor a pagar periodo
Amortización	Valor inicial * la tasa de Interés
Cuota	Valor antes pagado * valor de la cuota - el interés
Final	Valor a pagar * el % del interés los años proyectados
	Pago Inicial - Amortización

ESTADOS FINANCIEROS DEL PROYECTO

	2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES
ESTADO DE RESULTADOS						
VENTAS	361.350.000,00	383.871.500,00	429.319.935,00	467.968.729,15	510.075.014,77	Ventas=Precio de venta unitario*Cantidad vendida (Con los % de aumento de proyecciones)
COSTO VENTAS	62.551.500,00	75.061.800,00	90.074.160,00	108.888.992,00	129.706.790,40	Costo de Ventas=Inventario inicial+Compras netas-Inventario final (Con los % de aumento de proyecciones)
UTILIDAD BRUTA	298.798.500,00	318.809.700,00	339.245.775,00	359.869.737,15	380.368.224,37	Utilidad Bruta=Ventas-Costo de Ventas
GASTOS ACTIVOS Y VENTAS	40.964.000,00	44.650.760,00	48.666.328,40	53.049.567,96	57.824.029,07	Gastos Activos y Ventas= Gatos * el % de la Inflación
GASTOS FLOS DEL PERICDO	20.401.000,00	22.237.090,00	24.238.428,10	26.419.886,63	28.797.676,43	Gastos fijos=Costos que no varían con el volumen de ventas (Administración + Impuestos)
OTROS GASTOS	4.000.000,00	4.800.000,00	5.760.000,00	6.912.000,00	8.294.400,00	Otros gastos=Gastos no recurrentes o extraordinarios (Gastos Publicitarios)
DEPRECIACIÓN	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	4.873.009,10	Depreciación anual=Costo de las adquisiciones * el 10% de la depreciación.
UTILIDAD OPERATIVA	228.560.490,90	242.248.840,90	255.703.009,40	268.815.273,47	280.578.109,76	Utilidad Operativa=Gastos Activos y Ventas - Gastos fijos - Otros gastos - Depreciación
GASTOS FINANCIEROS	72.696.187,41	62.801.578,09	50.992.361,86	36.898.062,90	20.076.515,77	Gastos financieros=Intereses pagados del Credito
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS	155.864.303,49	179.447.262,81	204.712.647,54	231.717.211,17	260.502.594,01	Utilidad antes de impuestos=Utilidad operativa - Gastos financiero
IMPUESTOS	54.552.506,22	62.806.541,98	71.649.426,64	81.101.023,91	91.175.907,90	Impuesto=Utilidad antes de impuesto * el % del impuesto de renta
UTILIDAD NETA	101.311.797,27	116.640.720,83	133.063.220,90	150.616.187,26	169.326.686,10	Utilidad Neta=Utilidad antes de impuesto - El impuesto

		BALANCE					DESCRIPCIONES
		2025	2026	2027	2028	2029	
	\$	356.960.800,00	\$ 436.563.180,70	\$ 403.989.607,91	\$ 361.289.244,30	\$ 306.233.760,02	Caja/Bancos=Activo fijo neto + (Total Pasivo + Patrimonio)
FUJO NO DEPRECIABLE	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Fijo No Depreciable=Terrenos+Activos que no pierden valor con el tiempo (No aplica por que la empresa no tiene terrenos o cosas de valor).
FUJO DEPRECIABLE	\$	48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	Fijo Depreciable=Costos de los suministros adquiridos
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$	-	\$ 4.873.009,10	\$ 9.746.018,20	\$ 14.619.027,30	\$ 19.492.036,40	Depreciación Acumulada=Suma de depreciaciones anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
ACTIVO FUJO NETO	\$	48.730.091,00	\$ 43.857.081,90	\$ 38.984.072,80	\$ 34.111.063,70	\$ 29.238.054,60	Activo Fijo Neto=Fijo No Depreciable + (Fijo Depreciable - Acumulada)
TOTAL ACTIVO	\$	405.690.891,00	\$ 480.420.262,60	\$ 442.973.680,71	\$ 395.400.308,00	\$ 335.471.814,62	Total Activo=Activo Corriente + Activo Fijo Neto + Otros Activos no corrientes. (Aplica solo la suma de Caja/Bancos + Activo Fijo Neto)
PASIVO							
IMPUESTOS X PAGAR	\$	-	\$ 54.552.506,22	\$ 62.806.541,98	\$ 71.649.426,64	\$ 81.101.023,91	Información viene de los Impuestos Calculados
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$	-	\$ 54.552.506,22	\$ 62.806.541,98	\$ 71.649.426,64	\$ 81.101.023,91	Total Pasivo Corriente=Cuentas por pagar a proveedores + Impuestos por pagar + Obligaciones financieras a corto plazo + Otros pasivos corrientes. (Aplica solo los compromisos de los Impuestos)
OBLIGACIONES FINANCIERAS (Pasivo No Corriente)	\$	375.690.891,00	\$ 324.555.959,11	\$ 263.526.417,90	\$ 190.687.660,46	\$ 103.754.603,46	Obligaciones Financieras=Deudas con bancos (Valor menos la Amortización del Credito)
TOTAL PASIVO	\$	375.690.891,00	\$ 379.108.465,33	\$ 326.332.959,88	\$ 262.337.087,10	\$ 184.855.627,37	Pasivo Total=Pasivo Corriente + Pasivo No Corriente
PATRIMONIO							
CAPITAL SOCIAL	\$	30.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Capital Social=Aportes en dinero o especie de los socios o accionistas registrados (Es la inversión inicial que le aplica al año 1 de la inversión inicial del proyecto)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$	-	\$ 101.311.797,27	\$ 116.640.720,83	\$ 133.063.220,90	\$ 150.616.187,26	Utilidad del Ejercicio=Utilidad Neta
TOTAL PATRIMONIO	\$	30.000.000,00	\$ 101.311.797,27	\$ 116.640.720,83	\$ 133.063.220,90	\$ 150.616.187,26	Total Patrimonio=Capital Social + Reservas + Resultados Acumulados + Utilidad del Ejercicio (Para el ejercicio se aplica la suma de Capital Social + Utilidad del Ejercicio.
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$	405.690.891,00	\$ 480.420.262,60	\$ 442.973.680,71	\$ 395.400.308,00	\$ 335.471.814,62	Pasivo Total + Total Patrimonio
Diferencia	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	Diferencia=Total Activo-(Total Pasivo+Total Patrimonio) Activo=Pasivo+Patrimonio Diferencia=0

FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO							
CAPITAL INVERTIDO							
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Activos Corrientes	\$ 356.960.800,00	\$ 436.563.180,70	\$ 403.989.607,91	\$ 361.289.244,30	\$ 306.233.760,02	\$ 236.137.548,43	Activos Corrientes=Efectivo y equivalentes + Cuentas por cobrar + Inventarios + Otros activos a corto plazo (Para efectos del ejercicio, solo aplica el valor de Caja/Bancos)
Pasivos Corrientes	\$ -	\$ 54.552.506,22	\$ 62.806.541,98	\$ 71.649.426,64	\$ 81.101.023,91	\$ 91.175.307,90	Información viene de los Impuestos Calculados
KTNO - Capital de Trabajo Neto Operativo	\$ 356.960.800,00	\$ 382.010.674,48	\$ 341.183.065,92	\$ 289.639.817,66	\$ 225.132.736,12	\$ 144.961.640,53	KTNO=Activos Corrientes Operativos - Pasivos Corrientes Operativos (Para el ejercicio aplica el valor del Activos Corrientes (Caja/Bancos) - Impuestos Calculados
Activo Fijo Neto	\$ 48.730.091,00	\$ 43.857.081,90	\$ 38.984.072,80	\$ 34.111.063,70	\$ 29.238.054,60	\$ 24.365.045,50	Activo Fijo Neto=Fijo No Depreciable + (Fijo Depreciable - Acumulada)
Depreciación Acumulada	\$ -	\$ 4.873.009,10	\$ 9.746.018,20	\$ 14.619.027,30	\$ 19.492.036,40	\$ 24.365.045,50	Depreciación Acumulada=Suma de depreciaciones anuales registradas desde la compra del activo o la compra de los suministros de la puesta en marcha de la empresa.
Activo Fijo Bruto	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	Activo Fijo Bruto=Fijo No Depreciable + Fijo Depreciable
Total Capital Operativo Neto	\$ 405.690.891,00	\$ 430.740.765,48	\$ 389.913.156,92	\$ 338.369.908,66	\$ 273.862.827,12	\$ 193.691.731,53	Capital Operativo Neto=Activos Operativos - Pasivos Operativos
CALCULO DEL FLUJO DE CAJA LIBRE							
EBIT - Ganancia Operativa de una Empresa (Earnings Before Interest and Taxes)	\$	\$ 228.560.490,90	\$ 242.248.840,90	\$ 255.705.009,40	\$ 268.615.273,47	\$ 280.579.109,78	Es la Utilidad Operativa
Impuestos	\$	\$ 79.996.171,82	\$ 84.787.094,32	\$ 89.496.753,29	\$ 94.015.345,71	\$ 98.202.688,42	Impuestos=EBIT *Tasa de Impuesto de Renta
NOPLAT - Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados	\$	\$ 148.564.319,09	\$ 157.461.746,59	\$ 166.208.256,11	\$ 174.599.927,75	\$ 182.376.421,35	NOPLAT es la Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados=Es la Utilidad Operativa - Los Impuestos
Inversión Neta	\$	\$ -25.049.874,48	\$ 40.827.608,55	\$ 51.543.248,27	\$ 64.507.081,54	\$ 80.171.095,58	Inversión Neta=Acumulado del Capital Operativo Neto
Flujo de Caja Libre del período	\$	\$ 123.514.444,61	\$ 198.289.355,14	\$ 217.751.504,38	\$ 239.107.009,29	\$ 262.547.516,94	Flujo de Caja Libre del período=NOPLAT + Inversión Neta

EVALUACIÓN FINANCIERA Y PUNTO DE EQUILIBRIO

% TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	15%	Esta es la tasa que como emprendedor espero obtener al invertir en este plan de negocio.						
TASA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO	INVERSIÓN AÑO 0 - 2025	2026	2027	2028	2029	2030	DESCRIPCIONES	
	-\$	405.690.891,00 \$	123.514.444,61 \$	188.289.355,14 \$	217.751.504,38 \$	239.107.009,29 \$	262.547.516,94 \$	Año 1 - Total Inversión (En negativo) Año 2 - Flujo de Caja Libre del período
	-\$	405.690.891,00 \$	107.403.864,88 \$	149.935.240,18 \$	143.175.148,76 \$	136.710.208,61 \$	130.532.517,33 \$	Tasa de Evaluación * el % de la tasa de evaluación del proyecto, elevado al año en curso a evaluar.

VNA - VALOR PRESENTE NETO	\$	262.066.088,76	Se saca la VNA de el % de la tasa de evaluación, con la inversión inicial, con los años proyectados de la tasa de evaluación del proyecto.
TIR - TASA INTERNA DE RETORNO		36,64%	Es un buen rendimiento del Proyecto
PERIODO DE RECUPERACIÓN EN AÑOS		3,04	Recuperación en años

PUNTO DE EQUILIBRIO						
ID	NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN UNITARIO	PARTICIPACIÓN % EN VENTAS TOTALES	MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PONDERADO	PTO EQUILIBRIO POR REFERENCIA DE PDTO O SERVICIO	VALORES PUNTO DE EQUILIBRIO
1	Contrato de Prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de bancos de proyectos. MGA, SUIFP.	\$ 55.930.909,09	28%	\$ 15.429.216,30	0,05	\$ 2.956.945,72
2	Contrato de prestación de Servicios, en revisión de proyectos y cargues en plataformas de seguimiento, control y evaluación de proyectos: GESPROY, SPGR, PIIP.	\$ 55.930.909,09	28%	\$ 15.429.216,30	0,05	\$ 2.956.945,72
3	Contratos de consultorías con entidades públicas u Organizaciones (Se contempla ganancias del 25% del contrato pactado, descontando los gastos a terceros en términos de estudios y diseños en asuntos técnicos subcontratados).	\$ 122.593.090,91	21%	\$ 25.364.087,77	0,04	\$ 4.860.922,90
4	Contratos de Diseños arquitectónicos: Se contempla prestar el servicio de diseño arquitectónico no solo a macroproyectos con entidades u organizaciones; sino a terceros particulares que presenten la necesidad.	\$ 107.593.090,91	18%	\$ 19.787.235,11	0,04	\$ 3.792.142,07
5	Contrato de inventoria (Ingreso de ganancia de acuerdo a la participación en un consorcio o unión temporal) (Se contempla ganancias de un 10% sobre los valores contractuales)	\$ 30.262.636,36	6%	\$ 1.739.231,97	0,01	\$ 333.316,64

TOTAL, MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO		\$	77.748.987,46
PUNTO DE EQUILIBRIO = COSTOS Y GASTOS FLUJO / MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO			5,22
PUNTO DE EQUILIBRIO EN PESOS (VALOR VENTAS MÍNIMAS EN TOTAL SIN IVA)		\$	14.900.273,05

INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADO					
INDICADORES	AÑO	ESCENARIO PESIMISTA	ESCENARIO MAS PROBABLE	ESCENARIO OPTIMISTA	
INDICADORES DEL ESTADO DE RESULTADOS					
VENTAS	2026	\$ 229.350.000,00	\$ 278.850.000,00	\$ 361.350.000,00	
COSTO VENTAS	2026	\$ 62.551.500,00	\$ 62.551.500,00	\$ 62.551.500,00	
UTILIDAD BRUTA	2026	\$ 166.798.500,00	\$ 216.298.500,00	\$ 298.798.500,00	
UTILIDAD OPERATIVA	2026	\$ 96.560.490,90	\$ 146.060.490,90	\$ 228.560.490,90	
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS	2026	\$ 23.864.303,49	\$ 73.364.303,49	\$ 155.864.303,49	
UTILIDAD NETA	2026	\$ 15.511.797,27	\$ 47.686.797,27	\$ 101.311.797,27	
INDICADORES DEL BALANCE					
TOTAL, ACTIVO	2025	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	
TOTAL, PASIVO	2025	\$ 375.690.891,00	\$ 375.690.891,00	\$ 375.690.891,00	
TOTAL, PATRIMONIO	2025	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00	
TOTAL, PASIVO + PATRIMONIO	2025	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	
INDICADORES DEL CAPITAL INVERTIDO					
KTNO - Capital de Trabajo Neto Operativo	2025	\$ 356.960.800,00	\$ 356.960.800,00	\$ 356.960.800,00	
Activo Fijo Neto	2025	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	
Activo Fijo Bruto	2025	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	\$ 48.730.091,00	
Total, Capital Operativo Neto	2026	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	\$ 405.690.891,00	
NOPLAT - Utilidad Neta Operativa después de Impuestos Ajustados	2026	\$ 62.764.319,09	\$ 94.939.319,09	\$ 148.564.319,09	
Flujo de Caja Libre del periodo	2026	\$ 123.514.444,61	\$ 123.514.444,61	\$ 123.514.444,61	
EVALUACIÓN FINANCIERA					
VNA - VALOR PRESENTE NETO		\$ 22.169.745,04	\$ 112.130.873,93	\$ 262.066.088,76	
TIR - TASA INTERNA DE RETORNO		17,19%	25,26%	36,64%	
PERIODO DE RECUPERACIÓN EN AÑOS		4,74	3,92	3,04	
PUNTO DE EQUILIBRIO					
TOTAL, MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO		\$ 55.812.288,09	\$ 61.015.987,01	\$ 77.748.987,46	
PUNTO DE EQUILIBRIO = COSTOS Y GASTOS FIJO / MARGEN DE CONTRIBUCIÓN PROMEDIO PONDERADO		7,27	6,65	5,22	
PUNTO DE EQUILIBRIO EN PESOS (VALOR VENTAS MÍNIMAS EN TOTAL SIN IVA)		\$ 7.678.288,00	\$ 9.176.816,03	\$ 14.900.273,05	