

ANEXO G

INDICADORES DE RENTABILIDAD		
TIR	19.06	%
VPN (calcu. con Costo de capital)	17,176,780	aceptable
Costo de capital	14.5%	
INDICADORES FINANCIEROS		
INFORMACION BASE		
Utilidad antes Imp	28,759,533	
Utilidad neta	18,693,696	
Capital Socios	100,000,000	
Roc	29%	
Roe antes de Imp	34%	
Roe	22%	
Roa	33%	
Rot. De capital		
INDICADORES OPERATIVOS		
rotacion de inventario	0.142524146	
rotacion de cartera		

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

CALCULO COSTO DE CAPITAL					
Concepto	Aporte(\$)	Participación en el capital	% interés verdadero	% de participación	Costo ponderado
Socios	85,000,000	85%	15.00	85	0.1275
Bancos	15,000,000	15%	12.00	15	0.018
Sumas	100,000,000			100.00	0.1455

ROE

Rotacion de capital

NOTA: Se supuso que los socios esperaban como minimo un 15% de rentabilidad sobre la inversión.

ANEXO A

PARAMETROS				
PRODUCTO		ARRACACHA EN TAJADAS LISTA PARA USAR		
PESO PRODUCTO		250	GRAMOS	
INVERSION INICIAL		100,000,000		
PROYECCION		5	AÑOS	
INVERSIÓN EN PLANTA		23,000,000		
INVERSION EN ACTIVOS FIJOS		45,000,000		
PRECIO DE ARRACACHA CORABASTOS		750 MIN/1000 MAX		
PRECIO DE COMPRA		800	PESOS	
PRECIO DE VENTA PRODUCTO		2,000		
PRODUCCIÓN MENSUAL		3,600	PAQUETES	
PRODUCCIÓN ANUAL		43,200	PAQUETES	
COSTO PRODUCTO X CADA UNIDAD		1,816	PESOS	
MATERIA PRIMA		1,050	KILOS ARRACACHA AL MES	

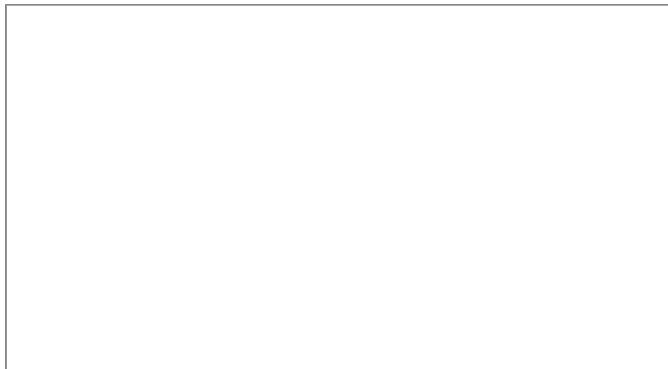
ANEXO C

COSTOS OPERATIVOS OPEX						
1.COSTOS DE PRODUCCION		\$ 16,521,399		2.COSTOS DE PERSONAL		
Insumos			Empleado	Salario	Sub. de transporte	Total Sal.
Arracacha		\$ 10,080,000				
citrosan		\$ 810,878	Director Comercial	\$ 880,000	\$ 61,500	\$ 941,500
Pelicula strechs		\$ 3,729,600	Secretaria	\$ 515,000	\$ 61,500	\$ 576,500
Hipoclorato		\$ 82,921	Jefe producción	\$ 650,000	\$ 61,500	\$ 711,500
Otros insumos / (Band icopor)		\$ 774,000	Operario, Empacador	\$ 515,000	\$ 61,500	\$ 576,500
Dotación, guantes, etc.		\$ 1,044,000	Empleada	\$ 515,000	\$ 61,500	\$ 576,500
			Despachador moto	\$ 515,000	\$ 61,500	\$ 576,500
COSTOS FIJOS		\$ 6,870,000				
Servicios	Mes	Año				
Agua	\$ 252,000	\$3,024,000				
Luz	\$ 164,500	\$1,974,000	Total mensual	\$ 3,590,000	\$ 369,000	\$ 3,959,000
telefono	\$ 39,000	\$468,000	Total anual			\$ 47,508,000
Internet	\$ 48,000	\$576,000				
gas	\$ 69,000	\$828,000				
TOTAL COSTOS PROD.		23,391,398.95				
COSTOS MATERIA PRIMA			3.COSTOS OTROS GASTOS			\$ 4,944,000
PARAMETROS CTS DE PROD						
			Bancarios		\$ 63,000	\$ 756,000
Cant paq./ unidades mes	\$ 4,200	PAQ 250 gramos	Publicidad		\$ 85,000	\$ 1,020,000
Cant paq anuales	\$ 50,400	PAQ ANUALES	Seguros		\$ 118,000	\$ 1,416,000
Cant klos necesarios mes	\$ 1,050	KILOS	Papelera y ofi.		\$ 61,500	\$ 738,000
Precio	\$ 800	Peso kilo	Otros, café, limpieza		\$ 34,500	\$ 414,000
Cost. Adq. arrac. Anual	\$ 10,080,000		Legales		\$ 23,000	\$ 276,000
			Gtos entrega gaso-moto		\$ 27,000	\$ 324,000
Cant bandejas icopor mes	\$ 4,200	bandelas				
Costo bandeja icopor	\$ 10	pesos				
Costos bandeja mes	\$ 42,000					
Costos bandeja año	\$ 504,000					
Costo Unid. Pelicula stretch	\$ 22,200	Costo rollo 350mts				
Costo 14 Unid. mensuales	\$ 310,800					
Costo Pelicula str. anual	\$ 3,729,600					
Otros costos mes	\$ 22,500					
Otros costos año	\$ 270,000					
Cost guantes, dotación, etc	\$ 87,000	Mensuales				
Cost guantes, dotación, etc	\$ 1,044,000	Año				

COSTOS DE CAPITAL CAPEX				
COSTOS FINANCIEROS				
1. LEASING			2. PRESTAMO	
LEASING BANCOLOMBIA			CREDITO	Importe
LEASING	\$ 90,000,000		Valor crédito	\$ 15,000,000
CANON INICIAL	\$ 40,000,000		Interes anual	12.00%
VALOR A FINANCIAR	\$ 50,000,000		Cuota trimestral	\$ 1,001,001
TASA EFECTIVA ANUAL	12%		Cuota mensual	\$ 333,667
TASA NOMINAL ANUAL	11.83%		Pago Cuota año	\$ 4,004,004
TASA MES VENCIDO	0.95%			
PLAZO AÑOS	15			
OPCIÓN DE COMPRA	15%			
VALOR DE COMPRA	\$ 13,500,000			
VALOR CUOTAS MENSUAL	\$ 609,422			
TOTAL PAGO ANUAL	\$ 7,313,064			

COSTO X UNIDAD		
Referencia	VALOR	Porcentaje ponderado
COSTOS DE PRODUCCION	\$ 16,521,399	19%
COSTOS FIJOS	\$ 6,870,000	8%
COSTO PERSONAL	\$ 47,508,000	55%
OTROS GASTOS	\$ 4,944,000	6%
COSTOS DE CAPITAL	\$ 11,317,068	13%
COSTO ANUAL	\$ 87,160,467	100%
COSTO MENSUAL	\$ 7,263,372	NA
COSTO PRODUCTO unid	\$ 1,816	NA

COSTO X UNIDAD PROYECTADO					
Referencia	VALOR 2011	2012	2013	2014	2015
COSTOS DE PRODUCCION	\$ 16,521,399	\$ 17,182,255	\$ 17,869,545	#####	\$ 19,327,700
COSTOS FIJOS	\$ 6,870,000	\$ 7,144,800	\$ 7,430,592	\$ 7,727,816	\$ 8,036,928
COSTO PERSONAL	\$ 47,508,000	\$ 49,408,320	\$ 51,384,653	#####	\$ 55,577,640
OTROS GASTOS	\$ 4,944,000	\$ 5,141,760	\$ 5,347,430	\$ 5,561,328	\$ 5,783,781
COSTOS DE CAPITAL	\$ 11,317,068	\$ 11,769,751	\$ 12,240,541	#####	\$ 13,239,369
COSTO ANUAL	\$ 87,160,467	\$ 90,646,886	\$ 94,272,761	#####	\$ 101,965,418
COSTO MENSUAL	\$ 7,263,372	\$ 7,553,907	\$ 7,856,063	\$ 8,170,306	\$ 8,497,118
COSTO PRODUCTO unid	\$ 1,816	\$ 1,888	\$ 1,964	\$ 2,043	\$ 2,124



1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

RELACION DE GASTOS REQUERIDOS PARA LANZAMIENTO DE LA OPERACIÓN	
1. Maquinaria	17,687,800
Empacadora al vacio (26cm largo)	2,900,000
Balanza Digital (Sensibilidad 1Gr-33Kr)	3,580,000
Balanza de reloj (200kg marca detecto)	185,600
procesador de alimentos marca oster	680,000
cuchillos	79,650
Mesa de trabajo y Empaque	2,000,000
Cuarto Frio	8,000,000
pelador marca Habitual	12,550
Horno microondas marca electrolux	250,000
2. Mobiliario y enseres	3,000,000
Muebles	3,000,000
3. Equipos Informaticos	3,630,000
computador lenovo empresarial portatil	3,200,000
Impresora Brother MFC8120	430,000
TOTAL	24,317,800

RELACION INVERSION INICIAL	
INVERSION INICIAL	#####
INVERSION EN PLANTA	24,317,800
CANON INICIAL LEASING	40,000,000
PUBLICIDAD Anuncio, letrero arte	3,000,000
Valor restante para disponer en caja y empezar	15,000,000
SALDO RESTANTE	17,682,200

CORPORACION COLOMBIA INTERNACIONAL-SIPSA PRECIOS CORABASTOS								
NOMBRE DEL MERCADO	Precios Anteriores				Ultimo Precio			
	PRECIO	FECHA	PRECIO	FECHA	MINIMO	MAXIMO	PROMEDIO	FECHA
ARRACACHA BLANCA								
Bt♦ Corabastos	972	12/11/2002	833	12/11/2005	750	833	764	12/11/2006
Fuente: http://www.cci.org.co/cci/cci_x/datos/Diario/DTUB1.HTM								

ANEXO D

TABLAS DE AMORTIZACIÓN

ESTRUCTURA DE CAPITAL	
Capital TOTAL	\$100,000,000
1. Capital Socios	\$85,000,000
Karen melisa	\$55,000,000
Ernan holaya	\$30,000,000
2. Capital deuda	\$15,000,000

CALCULO LEASING	
MODALIDAD	CUOTA FIJA EN PESOS
VALOR DEL INMUEBLE	\$90,000,000
CANON INICIAL	\$40,000,000
VALOR A FINANCIAR	\$50,000,000
PLAZO	15
OPCIÓN DE COMPRA	15%
CUOTA MENSUAL	\$609,422
http://www.leasingbancolombia.com/cs/Satellite?c=Page&cid=1259763680740&pagename=LeasingBancolombia%2FTemplateMenu	

AMORTIZACIÓN DEL CREDITO

CALCULOS REALIZADOS CON EL SIMULADOR ONLINE DE BANCOLOMBIA
LINEA PYME EN:
<http://www.grupobancolombia.com/centroSimuladores/pyme/Default.aspx>

La tasa utilizada en el cálculo es: 12% anual mes vencido (amv)

CREDITO 15'000.000

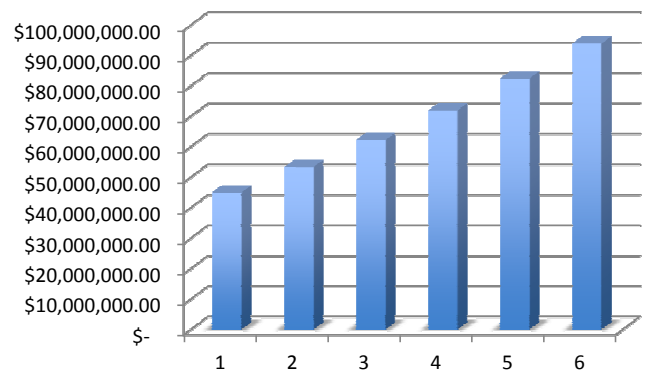
Tu cuota Mensual seria
de: \$333,667

NUMERO DE CUOTA	CUOTA	ABONO A INTERES	ABONO A CAPITAL	SALDO
1	333,667	150	183,667	14,816,333
2	333,667	148,163	185,503	14,630,830
3	333,667	146,308	187,358	14,443,471
4	333,667	144,435	189,232	14,254,239
5	333,667	142,542	191,124	14,063,115
6	333,667	140,631	193,036	13,870,080
7	333,667	138,701	194,966	13,675,114
8	333,667	136,751	196,916	13,478,198
9	333,667	134,782	198,885	13,279,313
10	333,667	132,793	200,874	13,078,440
11	333,667	130,784	202,882	12,875,557
12	333,667	128,756	204,911	12,670,646
13	333,667	126,706	20,696	12,463,686
14	333,667	124,637	20,903	12,254,656
15	333,667	122,547	21,112	12,043,536
16	333,667	120,435	213,231	11,830,305
17	333,667	118,303	215,364	11,614,941
18	333,667	116,149	217,517	11,397,424
19	333,667	113,974	219,692	11,177,731
20	333,667	111,777	221,889	10,955,842
21	333,667	109,558	224,108	10,731,734
22	333,667	107,317	226,349	10,505,384
23	333,667	105,054	228,613	10,276,771
24	333,667	102,768	230,899	10,045,872
25	333,667	100,459	233,208	9,812,664
26	333,667	98,127	23,554	9,577,124
27	333,667	95,771	237,895	9,339,229
28	333,667	93,392	240,274	9,098,954
29	333,667	9,099	242,677	8,856,277
30	333,667	88,563	245,104	8,611,173
31	333,667	86,112	247,555	8,363,618
32	333,667	83,636	250,031	8,113,588
33	333,667	81,136	252,531	7,861,057
34	333,667	78,611	255,056	7,606,001
35	333,667	7,606	257,607	7,348,394
36	333,667	73,484	260,183	7,088,211
37	333,667	70,882	262,785	6,825,427
38	333,667	68,254	265,412	6,560,014
39	333,667	656	268,067	6,291,948
40	333,667	62,919	270,747	6,021,200
41	333,667	60,212	273,455	5,747,746
42	333,667	57,477	276,189	5,471,556
43	333,667	54,716	278,951	5,192,605
44	333,667	51,926	281,741	4,910,865
45	333,667	49,109	284,558	4,626,307
46	333,667	46,263	287,404	4,338,903
47	333,667	43,389	290,278	4,048,625
48	333,667	40,486	29,318	3,755,445
49	333,667	37,554	296,112	3,459,332
50	333,667	34,593	299,073	3,160,259
51	333,667	31,603	302,064	2,858,195
52	333,667	28,582	305,085	2,553,110
53	333,667	25,531	308,136	2,244,975
54	333,667	2,245	311,217	1,933,758
55	333,667	19,338	314,329	1,619,428
56	333,667	16,194	317,472	1,301,956
57	333,667	1,302	320,647	981,309
58	333,667	9,813	323,854	657,455
59	333,667	6,575	327,092	330,363
60	333,667	3,304	330,363	-

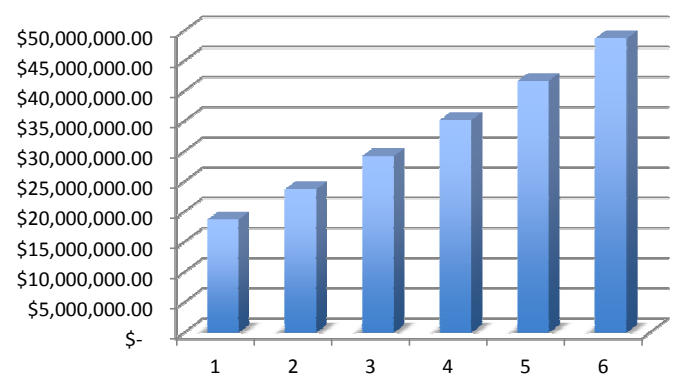
ANEXO E

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO A 5 AÑOS - AÑO BASE 2011						
INGRESO	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ventas	\$ 115,920,000.00	\$ 127,008,000.00	\$ 138,915,000.00	\$ 151,695,180.00	\$ 165,406,090.50	\$ 180,108,854.10
menos ventas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingresos netos	\$ 115,920,000.00	\$ 127,008,000.00	\$ 138,915,000.00	\$ 151,695,180.00	\$ 165,406,090.50	\$ 180,108,854.10
COSTO DE VENTAS	\$ 16,521,398.95	\$ 17,182,254.91	\$ 17,869,545.10	\$ 18,584,326.91	\$ 19,327,699.98	\$ 20,100,807.98
Materia prima (arracacha)	\$ 10,080,000.00	\$ 10,483,200.00	\$ 10,902,528.00	\$ 11,338,629.12	\$ 11,792,174.28	\$ 12,263,861.26
Materiales	\$ 6,441,398.95	\$ 6,699,054.91	\$ 6,967,017.10	\$ 7,245,697.79	\$ 7,535,525.70	\$ 7,836,946.73
UTILIDAD BRUTA	\$ 99,398,601.05	\$ 109,825,745.09	\$ 121,045,454.90	\$ 133,110,853.09	\$ 146,078,390.52	\$ 160,008,046.12
COSTOS FIJOS	\$ 54,378,000.00	\$ 56,553,120.00	\$ 58,815,244.80	\$ 61,167,854.59	\$ 63,614,568.78	\$ 66,159,151.53
Personal	\$ 47,508,000.00	\$ 49,408,320.00	\$ 51,384,652.80	\$ 53,440,038.91	\$ 55,577,640.47	\$ 57,800,746.09
Servicio Publicos	\$ 6,870,000.00	\$ 7,144,800.00	\$ 7,430,592.00	\$ 7,727,815.68	\$ 8,036,928.31	\$ 8,358,405.44
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 45,020,601.05	\$ 53,272,625.09	\$ 62,230,210.10	\$ 71,942,998.50	\$ 82,463,821.74	\$ 93,848,894.59
OTROS GASTOS	\$ 16,261,068.00	\$ 16,751,350.56	\$ 17,261,244.42	\$ 17,791,534.04	\$ 18,343,035.24	\$ 18,916,596.49
Crédito	\$ 4,004,004.00	\$ 4,004,004.00	\$ 4,004,004.00	\$ 4,004,004.00	\$ 4,004,004.00	\$ 4,004,004.00
Gastos financieros	\$ 756,000.00	\$ 786,240.00	\$ 817,689.60	\$ 850,397.18	\$ 884,413.07	\$ 919,789.59
Leasing	\$ 7,313,064.00	\$ 7,605,586.56	\$ 7,909,810.02	\$ 8,226,202.42	\$ 8,555,250.52	\$ 8,897,460.54
Gastos legales	\$ 276,000.00	\$ 287,040.00	\$ 298,521.60	\$ 310,462.46	\$ 322,880.96	\$ 335,796.20
Gastos publicidad	\$ 1,020,000.00	\$ 1,060,800.00	\$ 1,103,232.00	\$ 1,147,361.28	\$ 1,193,255.73	\$ 1,240,985.96
Gastos seguros	\$ 1,416,000.00	\$ 1,472,640.00	\$ 1,531,545.60	\$ 1,592,807.42	\$ 1,656,519.72	\$ 1,722,780.51
Gastos oficina	\$ 738,000.00	\$ 767,520.00	\$ 798,220.80	\$ 830,149.63	\$ 863,355.62	\$ 897,889.84
Otros	\$ 414,000.00	\$ 430,560.00	\$ 447,782.40	\$ 465,693.70	\$ 484,321.44	\$ 503,694.30
Gastos entregas	\$ 324,000.00	\$ 336,960.00	\$ 350,438.40	\$ 364,455.94	\$ 379,034.17	\$ 394,195.54
UTILIDAD ANTES DE IMP	\$ 28,759,533.05	\$ 36,521,274.53	\$ 44,968,965.67	\$ 54,151,464.46	\$ 64,120,786.50	\$ 74,932,298.10
IMPORENTA (35%)	\$ 10,065,836.57	\$ 12,782,446.09	\$ 15,739,137.99	\$ 18,953,012.56	\$ 22,442,275.27	\$ 26,226,304.33
UTILIDAD NETA	\$ 18,693,696.48	\$ 23,738,828.45	\$ 29,229,827.69	\$ 35,198,451.90	\$ 41,678,511.22	\$ 48,705,993.76

UTILIDAD OPERACIONAL



UTILIDAD NETA



ANEXO F

FLUJO DE CAJA proyectado 5 años

ITEM			AÑO 2011	2012	2013	2014	2015	2016
1.COSTOS DE PRODUCCION			16,621,399	17,286,255	17,977,705	18,696,813	19,444,686	20,222,473
Insumos								
Arracacha			10,080,000	10,483,200	10,902,528	11,338,629	11,792,174	12,263,861
citrosan			910,878	947,313	985,205	1,024,614	1,065,598	1,108,222
Película stretch			3,729,600	3,878,784	4,033,935	4,195,293	4,363,104	4,537,629
Hipoclorato			82,921	86,238	89,688	93,275	97,006	100,886
Otros insumos / (Band icopor)			774,000	804,960	837,158	870,645	905,471	941,689
Dotación, guantes, etc.			1,044,000	1,085,760	1,129,190	1,174,358	1,221,332	1,270,186
COSTOS FIJOS			7,830,000	8,143,200	8,468,928	8,807,685	9,159,993	9,526,392
Servicios								
	Mes	Año						
Agua	302,000		3,624,000	3,768,960	3,919,718	4,076,507	4,239,567	4,409,150
Luz	184,500		2,214,000	2,302,560	2,394,662	2,490,449	2,590,067	2,693,670
telefono	39,000		468,000	486,720	506,189	526,436	547,494	569,394
Internet	48,000		576,000	599,040	623,002	647,922	673,839	700,792
gas	79,000		948,000	985,920	1,025,357	1,066,371	1,109,026	1,153,387
TOTAL COSTOS PROD.			24,451,399	25,429,455	26,446,633	27,504,498	28,604,678	29,748,866
2.COSTOS DE PERSONAL			6,263,500	6,514,040	6,774,602	7,045,586	7,327,409	7,620,505
Empleado	Salario	Sub. de transport	Total Sal.					
Gerente	1,000,000	61,500	1,061,500	1,103,960	1,148,118	1,194,043	1,241,805	1,291,477
Secretaria	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Dir producción	810,000	61,500	871,500	906,360	942,614	980,319	1,019,532	1,060,313
Dir. Comercial y finanzas	810,000	61,500	871,500	906,360	942,614	980,319	1,019,532	1,060,313
Operario 1	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Operario 2	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Vendedor 1	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Vendedor 2	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Despachador moto	515,000	61,500	576,500	599,560	623,542	648,484	674,423	701,400
Total mensual	5,710,000	553,500	6,263,500	6,514,040	6,774,602	7,045,586	7,327,409	7,620,505
3.COSTOS OTROS GASTOS			7,110,000	7,394,400	7,690,176	7,997,783	8,317,694	8,650,402
Bancarios	68,000		816,000	848,640	882,586	917,889	954,605	992,789
Publicidad	135,000		1,620,000	1,684,800	1,752,192	1,822,280	1,895,171	1,970,978
Seguros	218,000		2,616,000	2,720,640	2,829,466	2,942,644	3,060,350	3,182,764
Papelaria y ofi.	72,000		864,000	898,560	934,502	971,882	1,010,758	1,051,188
Otros, café, limpieza	34,500		414,000	430,560	447,782	465,694	484,321	503,694
Legales	23,000		276,000	287,040	298,522	310,462	322,881	335,796
Gtos entrega gaso-moto	42,000		504,000	524,160	545,126	566,931	589,609	613,193
4. COSTOS FINANCIEROS			11,317,068	20,379,928	20,379,928	20,379,928	20,379,928	20,379,928
Pago del crédito			4,004,004	10,784,464	10,784,464	10,784,464	10,784,464	10,784,464
Leasing			7,313,064	9,595,464	9,595,464	9,595,464	9,595,464	9,595,464
TOTAL COSTOS			\$49,141,966.95	\$ 59,717,822.91	\$61,291,338.70	\$ 62,927,795.13	\$ 64,629,709.82	\$ 66,399,701.09

LICENCIA DE USO – AUTORIZACIÓN DE LOS AUTORES

Actuando en nombre propio identificado (s) de la siguiente forma:

Nombre Completo KAREN MELISA MAHECHA RESTREPO

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 30.230.376

Nombre Completo HERNAN GILBERTO OLAYA MENDOZA

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: 79.747.411

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

Nombre Completo _____

Tipo de documento de identidad: C.C. T.I. C.E. Número: _____

El (Los) suscrito(s) en calidad de autor (es) del trabajo de tesis, monografía o trabajo de grado, documento de investigación, denominado:

PREFACTIBILIDAD PROYECTO: PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE SOLUCIONES ALIMENTICIAS LTDA

Dejo (dejamos) constancia que la obra contiene información confidencial, secreta o similar: SI NO
(Si marqué (marcamos) SI, en un documento adjunto explicaremos tal condición, para que la Universidad EAN mantenga restricción de acceso sobre la obra).

Por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) a la Universidad EAN, a los usuarios de la Biblioteca de la Universidad EAN y a los usuarios de bases de datos y sitios webs con los cuales la Institución tenga convenio, a ejercer las siguientes atribuciones sobre la obra anteriormente mencionada:

- A. Conservación de los ejemplares en la Biblioteca de la Universidad EAN.
- B. Comunicación pública de la obra por cualquier medio, incluyendo Internet
- C. Reproducción bajo cualquier formato que se conozca actualmente o que se conozca en el futuro
- D. Que los ejemplares sean consultados en medio electrónico
- E. Inclusión en bases de datos o redes o sitios web con los cuales la Universidad EAN tenga convenio con las mismas facultades y limitaciones que se expresan en este documento
- F. Distribución y consulta de la obra a las entidades con las cuales la Universidad EAN tenga convenio

Con el debido respeto de los derechos patrimoniales y morales de la obra, la presente licencia se otorga a título gratuito, de conformidad con la normatividad vigente en la materia y teniendo en cuenta que la Universidad EAN busca difundir y promover la formación académica, la enseñanza y el espíritu investigativo y emprendedor.

Manifiesto (manifestamos) que la obra objeto de la presente autorización es original, el (los) suscritos es (son) el (los) autor (es) exclusivo (s), fue producto de mi (nuestro) ingenio y esfuerzo personal y la realizó (zamos) sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es de exclusiva autoría y tengo (tenemos) la titularidad sobre la misma. En vista de lo expuesto, asumo (asumimos) la total responsabilidad sobre la elaboración, presentación y contenidos de la obra, eximiendo de cualquier responsabilidad a la Universidad EAN por estos aspectos.

En constancia suscribimos el presente documento en la ciudad de Bogotá D.C.,

NOMBRE COMPLETO: Haren Melisa Tabares R
FIRMA: [Firma]
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: 30.230.376
FACULTAD: POSTGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO: ADMINISTRACION FINANCIERA

NOMBRE COMPLETO: Hernan Gilberto Olaya R
FIRMA: [Firma]
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: 99.747.411
FACULTAD: POSTGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO: ADMIN. FINANCIERA

NOMBRE COMPLETO: _____
FIRMA: _____
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____
FACULTAD: _____
PROGRAMA ACADÉMICO: _____

NOMBRE COMPLETO: _____
FIRMA: _____
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: _____
FACULTAD: _____
PROGRAMA ACADÉMICO: _____

Fecha de firma: 23 de Marzo de 2012.