



***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA
NACIÓN***

LUZ MARINA SANJUÁN DURÁN

Universidad Ean

Facultad de Ingeniería

Maestría en Gerencia de Proyectos

Bogotá, Colombia

19/03/2026

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA
NACIÓN***

Luz Marina Sanjuán Durán

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de:

Magister en Gerencia de Proyectos

Director:

Nelson Antonio Moreno Monsalve PhD.

Modalidad:

Monografía

Universidad Ean

Facultad de Ingeniería

Maestría en Gerencia de Proyectos

Bogotá, Colombia

19/03/2026

**ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE
TRANSPORTE EJECUTADOS CON RECURSOS DE
LA NACIÓN**

Nota de aceptación:

Firma del jurado

Firma del jurado

Firma del director del trabajo de grado

“La suerte es lo que sucede cuando la
preparación se encuentra con la
oportunidad”.

Séneca

Agradecimientos

A mi Hermana Krystal del Mar Sanjuan Durán, por estar siempre presente.

Al ing. Nelson Antonio Moreno Monsalve, Director de proyecto, por su orientación clara y paciente.

Resumen

La gestión de proyectos facilita que las organizaciones ejecuten, con un menor margen de riesgo, proyectos exitosos, y en la ejecución de proyectos en instituciones públicas, esta premisa se hace más importante, teniendo en cuenta que son proyectos que impactan directamente en el bienestar de las comunidades, y su ejecución se realiza con recursos limitados.

Al seleccionar el sector transporte, se buscaba analizar el de mayor inversión en los últimos años, y en consecuencia el de mayor cantidad o envergadura de proyectos ejecutados. Con el análisis realizado se evidenció que, si bien es de gran importancia la existencia de elementos de gestión de proyectos, esto no es determinante a la hora de ejecutar proyectos exitosos, sin embargo, si garantiza en una mayor medida que los proyectos estén alineados con los intereses nacionales e internacionales, como son los expuestos en el Plan Nacional de Desarrollo o los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Al contar el estado colombiano con un Modelo Integrado de Planeación y Gestión, se establecen importantes bases para una ejecución más estandarizada, organizada y direccionada a los intereses generales, por lo que la propuesta al final del análisis se enfoca en la complementación y fortalecimiento de este Modelo hacia la gestión de proyectos de infraestructura.

Palabras clave: Gestión de proyectos, función pública, infraestructura, transporte, desempeño.

Abstract

Project management helps organizations execute successful projects with a lower risk margin. This premise becomes even more important when executing projects in public institutions, considering that these projects directly impact the well-being of communities and have limited resources.

When selecting the transportation sector, we sought to analyze the sector with the greatest investment in recent years and, consequently, the largest number or scale of projects executed. The analysis showed that, while the existence of project management elements is of great importance, this is not a determining factor in executing successful projects. However, it does determine whether projects are aligned with national and international interests, such as those outlined in the National Development Plan or the Sustainable Development Goals. The Colombian government's implementation of an Integrated Planning and Management Model establishes important foundations for more standardized, organized, and targeted execution of projects in the public interest. Therefore, the proposal at the end of this analysis focuses on complementing and strengthening this Model for infrastructure project management.

Keywords: Project management, public service, infrastructure, transportation, performance.

Tabla de contenido

Introducción.....	17
1.Objetivos.....	21
1.1 Objetivo general	21
1.2 <i>Objetivos específicos</i>	21
2.Justificación	22
3.Marco Teórico.....	24
3.1 <i>Estructura del Estado Colombiano</i>	24
3.1.2 <i>Órganos de Control</i>	24
3.2 <i>Proyectos</i>	26
3.3 <i>Proyectos de Infraestructura</i>	27
3.4 <i>Ciclo de Vida</i>	30
3.5 <i>Tipos de Proyectos</i>	31
3.6 <i>Gerencia de Proyectos</i>	32
3.7 <i>Desempeño de los Proyectos</i>	33
3.8 <i>Estándares Internacionales de Gerencia de Proyectos</i>	35
3.8.1 <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK®)</i>	36
3.8.2 <i>Professional Competency Standards for Project Management</i>	37
3.8.3 <i>APM Body of Knowledge</i>	38

3.8.4	<i>Individual Competence Baseline®</i>	38
3.8.5	<i>Program & Project Management for Enterprise Innovation P2M</i>	39
3.8.6	<i>Managing Successful Project with PRINCE2®</i>	39
3.8.7	<i>International Standard ISO 21500</i>	40
3.8.8	<i>Project Management Methodology</i>	41
3.8.9	<i>Estándar P5™ de GPM® para la Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos</i>	42
3.8.10	<i>Metodología YUPMA</i>	43
3.9	<i>Guía, Modelos y Metodologías de gestión de proyectos</i>	43
3.10	<i>Gobernanza</i>	49
3.11	<i>Modelos de madurez</i>	51
3.11.1	<i>Project Management Maturity Model (PMMM o KPM3)</i>	51
3.11.3	<i>The Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)</i>	52
3.11.4	<i>Modelo de madurez CP3M</i>	52
3.11.5	<i>Modelo de madurez OPM</i>	53
3.12	<i>Selección de criterios de evaluación de los proyectos y organizaciones</i>	53
3.12.1	<i>Criterios de desempeño en los proyectos</i>	53
3.12.2	<i>Criterios de desempeño en organizaciones</i>	54
4	<i>Hipótesis</i>	55
4.1	<i>Comprobación de la Hipótesis</i>	56

5. Variables	57
6. Metodología	60
6.1 Tipo de Investigación	60
6.2 Población y Muestra	60
6.3 Análisis Cuantitativo	64
7. Trabajo de Campo	69
7.1 Recolección de datos	69
7.2 Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica – Aerocivil	70
7.2.1 Gobernanza.	70
7.2.3 Estrategia orientada a los proyectos.....	75
7.3 Agencia Nacional de Infraestructura – ANI	76
7.3.1 Gobernanza.	76
7.3.3 Estrategia orientada a los proyectos.....	80
7.4 Instituto Nacional de Vías – INVIAS	82
7.4.1 Gobernanza.	82
7.4.3 Estrategia orientada a los proyectos.....	86
7.5 Agencia Nacional de Seguridad Vial – ANSV.....	87
7.5.1 Gobernanza.	87
7.5.2 Estrategia orientada a la organización.	88

7.5.3	<i>Estrategia orientada a los proyectos</i>	91
7.6	<i>Instituto de Tránsito y Transporte de Acacias</i>	92
7.6.1	<i>Gobernanza</i>	92
7.6.3	<i>Estrategia orientada a los proyectos</i>	95
7.7	<i>Resultados del análisis estadístico</i>	96
8.	<i>Propuesta de Plan de Mejora</i>	106
8.1	<i>Talento humano</i>	106
8.2	<i>Direccionamiento estratégico</i>	108
8.3	<i>Gestión con valores para resultados</i>	110
8.5	<i>Control interno</i>	113
9.	<i>Discusión</i>	114
9.1	<i>Análisis general</i>	114
9.2	<i>Análisis consolidado de las entidades</i>	115
9.3	<i>Recomendaciones finales</i>	118
9.4	<i>Conclusiones y trabajos futuros</i>	119
	<i>Bibliografía</i>	122

Lista de Figuras

	Pág.
Figura 1. Tipos de proyectos según Rincón-Guio.....	23
Figura 2. Criterios de identificación de modelos de gestión.....	31
Figura 3. Pantallazo página de datos abiertos Gobierno de Colombia.....	62
Figura 4. Análisis de correlación de datos.....	68
Figura 5. Histograma y gráfica Q-Q.....	69
Figura 7. Matriz de correlación entre variables	100
Figura 8. Gráfico de dispersión	101
Figura 9. Histograma y gráfica Q-Q para la variable independiente.....	102
Figura 10. Correlación entre Vi y Vd1, Vd2, Vd3 y Vd4.....	104
Figura 11. Correlación entre Vi y variables base para determinar Vd1 y Vd2.....	105

Lista de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Subprogramas por sector.....	20
Tabla 2. Modelos, guías y metodologías aplicadas a la gerencia de proyectos.....	31
Tabla 3. Variables.....	41
Tabla 4. Recursos de la nación solicitados para ejecución por sector económico para el periodo 2020-2024.....	42
Tabla 5. Criterios de aplicación para determinar el desempeño de los proyectos.....	45
Tabla 6. Criterios de aplicación para determinar el desempeño de las organizaciones.....	46
Tabla 7. Comparación de aplicación de herramienta Vs índice de desempeño de la función pública.....	66
Tabla 8. Aplicación de criterios de desempeño en proyectos (Vd1).....	69
Tabla 9. Aplicación de criterios de desempeño en las organizaciones (Vd2).....	95
Tabla 11. Datos de estadística descriptiva para cada variable.....	96
Tabla 12. Datos de estadística Vd1, Vd2, Vd3 y Vd4.....	98
Tabla 13. Resultados estadísticos Vd1 vs Vd2.....	101
Tabla 14. Datos estadísticos de normalidad Vi.....	102
Tabla 15. Datos estadísticos de normalidad Vi.....	102

Introducción

Los proyectos desde su concepción, tienen implícita la necesidad de resolver y dar forma a un entorno que en muchas ocasiones incorporan problemáticas y complejidades que pueden no ser evidentes desde el inicio, y esto se hace más importante en la ejecución de proyectos públicos, que son los que permiten la aplicación de las políticas del estado (López Novoa, 2024, p. 3), por esto, contar con elementos y directrices que permitan modelar (en términos generales) su planeación y ejecución a partir de experiencias sistematizadas, podría aportar positivamente a su buen desempeño. Según el indicador de sanciones disciplinarias de la Secretaría de Transparencia, entre el 2004 y el 2023 se presentaron 44730 sanciones a servidores, exservidores públicos y particulares que desempeñan funciones públicas (Secretaría de Transparencia, 2023), observándose un importante incremento en los últimos 9 años.

Paralelamente, la Contraloría General de la República a través del Registro Nacional de Obras Inconclusas, informó que para el 2020 se evidenciaron 730 obras inconclusas, de las cuales 409 corresponden a obras que no terminaron, y 321 a obras que no se encuentran en uso (Contraloría General de la República, 2020). Estas son situaciones que se evidencian principalmente en organismos estatales, aquellos que deben ejecutar de manera eficiente y eficaz recursos de todos los ciudadanos para la ejecución de proyectos sociales, cuyos objetivos principalmente se enfocan en el mejoramiento de las condiciones de las comunidades y la disminución de la injusticia económica, social y ambiental (Departamento Nacional de Planeación, 2022)

Estas dificultades obligan a que las organizaciones generen cambios para ser eficaces, tal como lo menciona las teorías de contingencias y dependencias de recursos,

en la que se definen las organizaciones como sistemas adaptativos (Walker et al., 2011, p. 4), en este caso, en busca de la eficiencia para alcanzar el bienestar de las comunidades. Los Gobiernos planean estratégicamente a través de planes de desarrollo, que para el caso colombiano en su actual versión que va hasta el 2026, se enfoca en dimensiones tan necesarias como complejas para el desarrollo de un país igualitario, sostenible y biodiverso. Este Plan Nacional de Desarrollo permitirá que Colombia alcance esos objetivos dirigidos a mejorar las condiciones de las comunidades más necesitadas y a proteger nuestros recursos, como parte del aporte del gobierno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a través del fortalecimiento social y ambiental.

Pero es a través de los proyectos con los que cualquier empresa, como lo es el gobierno nacional, conseguirá alcanzar los objetivos planteados en su planeación estratégica, proyectos que en la medida que no puedan ser ejecutados según lo planeado, generarán pérdidas financieras y afectación a los derechos fundamentales de muchas comunidades. La mitigación de estas deficiencias podría ser atendida, por lo menos en algunos de sus aspectos generadores, a través de la identificación de marcadores que permitan establecer elementos de gerencia de proyectos que aumenten la probabilidad de éxito, herramientas para desarrollarlos, y directrices para la planeación (López Novoa, 2024).

Otros autores han propuesto modelos, guías o metodologías basadas en la gerencia de proyectos y dirigidas a áreas tan específicas como la ejecución de proyectos para la intervención de pozos petroleros (Fajardo et al., 2017), el sector de confecciones de prendas de vestir (Zárate, 2020) o manufactura de dispositivos médicos (Arguedas, 2018), buscando la solución de una problemática particular, ya sea a nivel de desempeño, calidad o cualquier otro elemento que impacte en la entrega de un producto específico,

según lo planeado, a través de una solución general, la de establecer un patrón replicable total o parcialmente que facilite el cumplimiento de los objetivos, es decir la satisfacción del cliente.

Al identificar las entidades que ejecutan recursos del estado en proyectos de infraestructura, los contratos que ejecutan recursos de los sectores con mayor peso en la ejecución financiera, que para este caso es el sector transporte, y las características de estas entidades, se busca analizar los elementos de gestión de proyectos que contribuyen al buen desempeño de estos, y su consolidación en una herramienta práctica apoyada en datos abiertos y de forma exploratoria, dirigida a establecer una línea de planeación y ejecución, y responder a la pregunta: ¿Cómo puede la gestión de proyectos mejorar el desempeño de los proyectos del sector transporte que ejecutados con recursos del estado?.

Sólo entre los años 2020 y 2021 se identificaron más de 2200 obras inconclusas o sin uso (Contraloría General de la República, 2020), y se generaron más de 5900 procesos de responsabilidad fiscal (Portal Anticorrupción de Colombia, n.d.) en proyectos ejecutados con recursos de la nación. Si consideramos que es el sector transporte es el de mayor inversión de recursos (Departamento Nacional de Planeación - DNP, 2025), podemos evidenciar cómo un análisis enfocado en este sector podría facilitar la comprensión sobre la situación general de la ejecución de proyectos en el país.

En este proyecto se analizan diferentes organizaciones del estado colombiano (centralizadas y descentralizadas), que invierten recursos públicos en la ejecución de proyectos de infraestructura, y a través de la identificación de las variables antes mencionadas, y la aplicación de una herramienta de consolidación y análisis, se pretende

establecer cuáles de ellas presentan un mejor o peor desempeño, en cuyo caso, podrían contar con elementos de planeación y ejecución que pueden ser útiles a otras organizaciones, o que por el contrario, deben ser evitados.

Adicionalmente, a partir del análisis de modelos y metodologías aplicados internacionalmente, y la identificación de aspectos relevantes en la consecución del éxito de proyectos estatales, se busca complementar la propuesta en una guía para la gerencia de proyectos aplicable a entidades del orden nacional con enfoque sostenible. Para esto se adelantó una revisión de la documentación y elementos teóricos que hacen parte de la ejecución de los proyectos desde su concepción hasta su cierre, y se analizan los diferentes estándares, guías, modelos y metodologías utilizados a nivel internacional, incluyendo la revisión de modelos de madurez de las empresas y criterios de evaluación de desempeño para empresas y proyectos. Posteriormente, y a partir de la información con que cuenta el Gobierno Nacional en sus bases de datos públicas, se estableció el sector económico a analizar, y las organizaciones de las cuales se tomaría la muestra objeto de estudio, a las que se les aplicó la herramienta estadística para aceptar o no la hipótesis inicialmente planteada.

A partir de lo anteriormente descrito, el propósito de este trabajo es analizar con base en los datos disponibles de los proyectos ejecutados con recursos del estado en el sector transporte, y la información que se encuentre en las páginas de las entidades del orden nacional que ejecutan estos proyectos, los elementos de gestión de proyectos y de la estructura de las organizaciones que pueden afectar el desarrollo de los proyectos en cuanto a la ejecución en los tiempos y costos planeados, y proponer factores de mejora.

1. Objetivos

1.1 Objetivo general

Analizar el desempeño en la gestión de proyectos de infraestructura de transporte ejecutados con recursos de la nación.

1.2 Objetivos específicos

- Identificar en la literatura los referentes teóricos relacionados con el desempeño en la gestión de proyectos públicos de infraestructura.
- Validar la hipótesis de investigación propuesta a través del análisis de la información relacionada con el desempeño de los proyectos públicos ejecutados entre los años 2020 y 2024.
- Estructurar un plan de mejora para fortalecer el desempeño de los proyectos públicos de infraestructura.
- Redactar la discusión de cierre de la monografía que permita contrastar los resultados obtenidos con la teoría consultada.

2. Justificación

Según el registro nacional de obras inconclusas, información publicada en la plataforma PACO (Secretaría de Transparencia, s.f.), existen actualmente más de 10 obras de infraestructura vial clasificadas como inconclusas, más de 7 alcantarillados, más de 2 parques y más de 32 obras entre acueductos, comandos de policía, hospitales, proyectos de vivienda, puentes, redes de electricidad, redes de gas, sedes de entidades, sistemas de riego, telecomunicaciones y viaductos (Secretaría de Transparencia, 2024).

Todas las anteriores obras ejecutadas, o proyectadas con inversión del estado colombiano, al no ser puestas en funcionamiento en los tiempos establecidos, no sólo representan importantes detrimentos al erario públicos, sino que vulnera los derechos de muchas comunidades en aspectos como acceso a recreación, seguridad, educación, etc., y pueden ser el reflejo de posibles actos de corrupción, falta de planeación o malas prácticas en la gerencia de los proyectos.

Las estadísticas e indicadores que se muestran en los portales e informes de oficinas como la de la Secretaría de Transparencia, la Contraloría General de la República, las bases encontradas en Datos Abiertos del Gobierno Nacional, y el DANE, son un reflejo de diferentes variables que influyen en la ejecución de los proyectos de infraestructura, su comportamiento a nivel jurídico, técnico, desde la cultura organizacional, y la sostenibilidad, que afectan en diferentes niveles todo el ciclo de vida de los proyectos. Es así como, según la Secretaría de Transparencia (2024), entre 2020 y 2021 se identificaron más de 2240 obras inconclusas o sin uso, según el portal de datos abiertos (Gobierno de Colombia, s.f.), para 2025 se contaba con más de 5900 procesos

de responsabilidad fiscal abiertos, y según la Secretaría de Transparencia (2023), para el 2023 se registraron alrededor de 44 sanciones disciplinarias a funcionarios públicos.

Es por lo anterior, que a partir de los datos obtenidos de estas entidades, la identificación de las variables que de manera más importante afecten el adecuado desarrollo de los proyectos, y el análisis de los elementos y herramientas que los estándares internacionales nos ofrecen para la gestión de proyectos, que se propone una guía con enfoque sostenible, que pueda ser aplicada o por lo menos consultada por aquellas entidades que ejecutan recursos del estado para la construcción de proyectos de infraestructura.

La identificación de entidades con mejor y con peor desempeño en la ejecución de los proyectos de infraestructura física, así como una revisión documental de la información pública de la cultura organizacional de cada una de estas entidades, sus indicadores y proyectos que aparezcan o no en las bases de datos de entes de control y de los observatorios antes mencionados, podrían ser utilizados como insumos para establecer una hoja de ruta, soportada en buenas prácticas ya establecidas en estándares internacional, y en metodologías o guías de la Función Pública Colombiana, para mejorar el desempeño en la ejecución de los proyectos.

3. Marco Teórico

3.1 Estructura del Estado Colombiano

Según la estructura del estado colombiano establecida por la Función Pública (Función Pública, s.f.), este tiene 4 grandes divisiones: ramas del poder público, órganos de control, órganos electorales y órganos autónomos. A su vez, las ramas del poder público se dividen en ejecutiva, legislativa y judicial; los órganos de control se dividen en Ministerio Público (Procuraduría General de la Nación y Defensoría del Pueblo), y Contraloría General de la República, por otro lado, existe los órganos autónomos e independientes que “Son aquellas entidades que tienen un régimen especial y autonomía propia prevista directamente por la Constitución Política o la ley” (Función Pública, s. f.). En cuanto al Sistema Nacional de Inversión Pública de Colombia, esta se encuentra regulada principalmente por la Ley Orgánica del Plan Nacional de Desarrollo, que a su vez se soporta en el Plan Plurianual de Inversión Pública, y la forma en la que se debe elaborar el presupuesto, como el destino de la inversión se encuentra establecido en la Ley 38, Estatuto Orgánico del Presupuesto General de la Nación (Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo, 2022).

3.1.2 Órganos de Control

Como parte del seguimiento que los entes de control hacen a los proyectos que se ejecutan en el territorio con recursos públicos, se han creado bases de datos y aplicativos con el objetivo de informar y hacer seguimiento sobre los hallazgos generados en el marco de su labor.

Algunas de estas bases de datos son el Portal Anticorrupción de Colombia – PACO, el Índice Nacional Anticorrupción – INAC, observatorio anticorrupción RADAR, y el registro nacional de obras inconclusas.

Las anteriores herramientas permiten generar diferentes elementos estadísticos y/o bases de datos como son:

a. Portal anticorrupción de Colombia – PACO. Este es un portal que, a través de denuncias realizadas, consolidación de información a través de portales de contratación, sanciones y noticias, agrupa posibles fenómenos de corrupción para la toma de decisiones y generación de alertas tempranas (Secretaría de Transparencia, s. f.).

b. Índice Nacional Anticorrupción – INAC. Este índice se define como índice de índices, que analiza las capacidades instaladas para la lucha contra la corrupción, con el objetivo de fortalecer la lucha contra la corrupción.

Este índice se alimenta de 4 fuentes, estas son: el índice de desempeño institucional (IDI), el índice de transparencia y acceso a la información (ITA), el índice de integridad (INTEGRA) e indicadores de contratación (Organización de los Estados Americanos, 2022).

c. Observatorio Anticorrupción – RADAR. A través de este sistema la Secretaría de Transparencia mide de qué manera la vulneración de los derechos económicos, sociales y culturales, así como los hechos de corrupción, afectan derechos como la educación, salud, servicios públicos y el trabajo (Secretaría de Transparencia, s. f.).

d. Registro Nacional de Obras Civiles Inconclusas. Este es un registro que consolida aquellas obras ejecutadas con recursos públicos y que después de un año de

haberse liquidado, aún no han sido puestas en operación (Alcaldía Mayor de Bogotá, s. f.).

Este registro fue creado en 2020, a partir de la ley 2020 en la que se define lo que se cataloga como obra inconclusa:

“Construcción, mantenimiento, instalación o realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, cualquiera que sea la modalidad de ejecución y pago, que un (1) año después de vencido el término de liquidación contractual, no haya concluido de manera satisfactoria para el interés general o el definido por la entidad estatal contratante, o no esté prestando el servicio para el cual fue contratada.” (Ley 2020, 2020).

3.2 Proyectos

Al ser los proyectos piezas clave para que las organizaciones lleven a cabo sus objetivos estratégicos, se cuenta con numerosas metodologías respaldadas por organizaciones que han realizado trabajos minuciosos sobre el concepto de proyecto, contando con diferentes definiciones, todas a partir de una base similar (Rincón-Guio & Jaramillo Castaño, 2017).

Algunas de estas definiciones incluyen conceptos como “conjunto único de procesos” (ICONTEC, 2022, p. 22), “contexto único” (Project Management Institute [PMI], 2025) “esfuerzo único” (International Project Management Association [IPMA], 2015, p. 27), “entorno de gestión”, que se enmarca en un límite de tiempo, y que buscan generar un “[...] producto, servicio o resultado único” (PMI, 2021, p. 4), el logro de un objetivo “[...] “productos de negocio especificados [...]” o “resultados acordados” (IPMA, 2015).

Kerzner (2022) consolida mucha de la información anteriormente presentada en un solo concepto, definiendo un proyecto como “cualquier serie de actividades y tareas que:

- Tienen un objetivo específico, centrado en la creación de valor comercial, que se completará dentro de ciertas especificaciones.
 - Tienen fechas de inicio y finalización definidas.
 - Tienen límites de financiación (si corresponde).
 - Consumen recursos humanos y no humanos (es decir, dinero, personas, equipos).
 - Son multifuncionales (es decir, abarcan varias líneas funcionales)”
- (Kerzner, 2022a, p. 2).

3.3 Proyectos de Infraestructura

Según la CEPAL (2011):

La infraestructura económica es el conjunto de estructuras de ingeniería, equipos e instalaciones de larga vida útil vinculadas a los sectores de energía, transporte, telecomunicaciones, agua y saneamiento, las cuales constituyen la base sobre la cual se prestan los servicios para los sectores productivos y los hogares. (p. 1).

Por otro lado, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) clasifica la inversión pública en diferentes sectores, y en subprogramas de la siguiente manera:

Tabla 1

Subprogramas por sector.

Código	Sector	Subprograma
01	Congreso de la República	1000 Intersubsectorial Gobierno
02	Presidencia de la República	1000 Intersubsectorial Gobierno
03	Planeación	1000 Intersubsectorial Gobierno
04	Información Estadística	1003 Planificación y estadística
05	Empleo Público	1000 Intersubsectorial Gobierno
11	Relaciones Exteriores	1002 Relaciones exteriores
12	Justicia y del Derecho	0800 Intersubsectorial justicia
13	Hacienda	1000 Intersubsectorial Gobierno
15	Defensa y Policía	0100 Intersubsectorial Defensa y Seguridad
17	Agricultura y Desarrollo Rural	1100 Intersubsectorial Agricultura y desarrollo rural
19	Salud y Protección Social	0300 Intersubsectorial salud
21	Minas y Energía	1900 Intersubsectorial Minas y Energía
22	Educación	0700 Intersubsectorial Educación
23	Comunicaciones	0400 Intersubsectorial Comunicaciones
24	Transporte	0600 Intersubsectorial Transporte
25	Organismos de Control	1000 Intersubsectorial Gobierno
27	Rama Judicial	0800 Intersubsectorial justicia
28	Registraduría	1000 Intersubsectorial Gobierno
29	Fiscalía	0800 Intersubsectorial justicia
32	Ambiente y Desarrollo Sostenible	0900 Intersubsectorial Ambiente
33	Cultura	1603 Arte y Cultura

35	Comercio, Industria y Turismo	0200 Intersubsectorial Industria y Comercio
36	Trabajo	1300 Intersubsectorial Trabajo y Bienestar Social
37	Interior	1000 Intersubsectorial Gobierno
39	Ciencia, Tecnología e Innovación	1000 Intersubsectorial Gobierno
40	Vivienda, Ciudad y Territorio	1400 Intersubsectorial Vivienda y Desarrollo Territorial
41	Inclusión Social y Reconciliación	1500 Intersubsectorial Desarrollo Social
42	Inteligencia	0100 Intersubsectorial Defensa y Seguridad
43	Deporte y Recreación	1604 Recreación y deporte

Nota. Adaptado de DNP (Departamento Nacional de Planeación, 2017).

En esta clasificación, si bien corresponde a la inversión general que se realiza en todos los niveles del gobierno, se pueden identificar aquellos sectores en los que se ejecutan proyectos de infraestructura orientados a la mejora de las condiciones de la comunidad, como son el de agricultura y desarrollo rural, salud y protección social, minas y energía, educación, comunicaciones, transporte, ambiente y desarrollo sostenible, cultura, comercio, industria y turismo, ciencia, tecnología e innovación, vivienda, ciudad y territorio, y deporte y recreación.

Por otro lado, existe una definición de infraestructura social, como aquella que corresponde a la “construcción y el mantenimiento de edificaciones que apoyan los servicios sociales” (González Rodríguez, 2021, pp.7).

Como lo menciona (Wells, 2012) “La ejecución exitosa de los proyectos es esencial para el funcionamiento eficaz del gobierno y tiene una influencia directa en la capacidad de los departamentos...” (p. 43), razón por la cual, la claridad sobre el concepto de proyecto y sus procesos ayuda en el mejoramiento del desempeño de los gobiernos.

3.4 Ciclo de Vida

El PMI dentro de su guía para la Gerencia de Proyectos menciona una definición del ciclo de vida enmarcada en la gestión del producto, y como información de contexto para un mejor entendimiento como “...una serie de fases que representan la evolución de un producto, desde la introducción hasta su crecimiento, madurez y retiro” (PMI, 2021, p. 19). Sin embargo, en el marco del presente documento, el contexto se centra en los proyectos definiendo en ciclo de vida de los proyectos como una “serie de fases que atraviesan un proyecto desde su inicio hasta su conclusión” (PMI, 2021, p. 33).

Para las organizaciones proyectizadas, este ciclo de vida de los proyectos se encuentra muy bien definido, generándose proyectos, y no sólo productos o servicios estándar (Kerzner, 2022b). Para Kerzner, la determinación de las fases del ciclo de vida de los proyectos no ha sido establecida de forma consensuada, conformándose fases según las necesidades de los proyectos, y generándose unas de manera general, como son: conceptual, planificación, pruebas, implementación y cierre (Kerzner, 2022c).

A lo largo de las diferentes fases pueden identificarse la mayor o menor influencia de algunas áreas de conocimiento como, por ejemplo, la gestión de costos, gestión de los riesgos, la influencia de los interesados, etc.

El ciclo de vida de los proyectos se desarrolla de manera única para cada proyecto, pero se presenta como un marco general para todos, independientemente de

las características de la organización, este ciclo siempre se desarrolla para alcanzar el resultado deseado del proyecto (Australian Institute of Project Management [AIPM], 2024).

Adicionalmente, estas fases pueden considerarse punto de control, ya que requieren un grupo de actividades para su culminación o cumplimiento, y pueden requerir incluso, elementos de gestión de proyectos para las fases de manera individual (ISO, 2012). Estas fases pueden igualmente verse afectadas por la falta de integración entre diferentes tecnologías, aspecto que en la actualidad toma más relevancia al contar con herramientas tecnológicas como BIM, de amplia implementación en la construcción, y que puede verse limitada a través del ciclo de vida de los proyectos por esta falta de integración (Meng et al., 2024a).

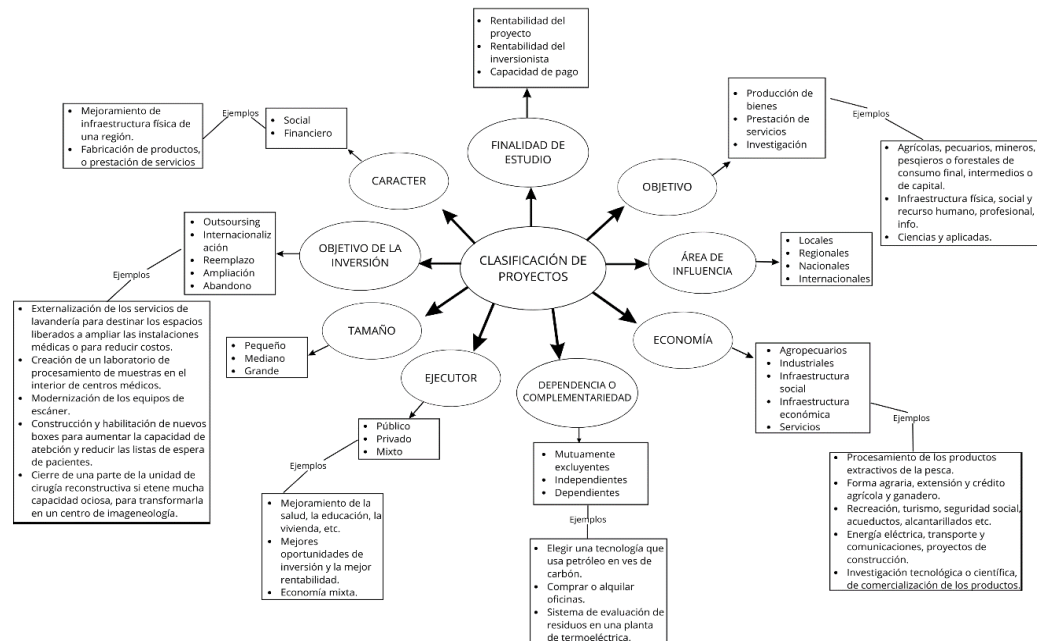
3.5 Tipos de Proyectos

La caracterización de los proyectos podría realizarse desde diferentes perspectivas, como por ejemplo según el segmento de la industria al que pertenecen, o según el marco de trabajo (estratégicos u operativos) (Kerzner, 2022d, p. 82).

A partir de variadas clasificaciones de los proyectos, Rincón-Guio (2017), consolida en una figura tipo mapa mental las propuestas generadas por Morales y Morales (2009), Sapag (2011) y Arboleda (1998), creando lo que podría ser una amplia clasificación aplicable a diversidad de organizaciones.

Figura 1

Tipos de proyectos según Rincón-Guio (2017).



Nota. Adaptado de Rincón-Guio (2017).

3.6 Gerencia de Proyectos

Para el PMI la gerencia de proyectos se puede definir como

“Aplicación de conocimiento, habilidades, herramientas y técnicas a actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. La dirección de proyectos se refiere a orientar el trabajo del proyecto para entregar los resultados previstos. Los equipos del proyecto pueden lograr los resultados utilizando una amplia gama de enfoques (por ejemplo, predictivos, híbridos y adaptativos)” (PMI, 2021).

Al adelantar la revisión de diferentes estándares se puede observar que existe un consenso casi general respecto a la definición de la gerencia de proyectos, con pequeñas variaciones, según el énfasis del estándar.

Las actividades para la ejecución de la gerencia de proyectos pueden desarrollarse desde diferentes enfoques, según el énfasis o interés sobre el cual se fundamente el conocimiento a aplicar. Estos enfoques pueden orientarse hacia los proyectos, las personas o las organizaciones (Montes-Guerra et al., 2013).

3.7 Desempeño de los Proyectos

El desempeño en los proyectos puede definirse a partir de los indicadores con los que se quiera medir la ejecución de estos (Polo Ábrego & Palma, 2021), pero no se puede hablar de desempeño sin hablar de éxito, y es que generamos indicadores precisamente para controlar el cumplimiento de la ruta que lleva al éxito, y este a su vez comprende el cumplimiento de los objetivos del proyecto (Armando et al., 2018).

Estándares internacionales como la Guía PMBOK soportan su enfoque en elementos como dominios de desempeño que se definen como “un grupo de actividades relacionadas que son fundamentales para la consecución efectiva de los resultados de los proyectos” (PMI, 2021, p. xii), y es en este sentido, a través de la estandarización de procesos estructurados que facilitan la planificación de sistemas complejos, como lo son los proyectos de construcción, que guías como el PMBOK reduce la incertidumbre y el riesgo operativo (Joel, 2025).

Dentro de las formas en las que una organización consigue alcanzar ese nivel de desempeño deseado, se encuentran la innovación, y el aprendizaje organizacional, aspectos que generan ventajas competitivas porque, entre otras cosas, permiten

identificar las necesidades y tendencias del mercado para actuar con mayor rapidez ante nuevos retos (Jiménez-Jiménez & Sanz-Valle, 2011, p. 409).

En el sector público esto no podría ser diferente. La evolución en la gestión de proyectos, con aprendizaje de diferentes formas jurídicas, como la privada y la pública, dan sentido a una visión integral para responder a los desafíos sociales, de forma estratégica y respondiendo a los requerimientos propios de los proyectos del sector público, como la transparencia, la eficiencia y la adecuada relación calidad-precio (Gomes & Mendes, 2022).

La resistencia de las organizaciones es uno de los factores que puede afectar el desempeño de los proyectos, esto puede ser mas evidente en organizaciones públicas en las que los procesos vienen realizándose de la misma forma durante mucho tiempo.

Sin embargo, Gómes & Mendes mencionan cómo nuevas tendencias, y la necesidad de las organizaciones de responder, ya sea de forma voluntaria u obligatoria, a influencias externas para obtener el apoyo en sus operaciones (isomorfismo mimético o isomorfismo coercitivo), las llevaría a adoptar cambios que se vienen realizando en otras organizaciones (2022). En Colombia el nuevo Plan Nacional de Desarrollo, con importante enfoque social y ambiental, podría llevar a las entidades del estado a esta transformación.

Otro aspecto, sobre el que se investiga cada vez con mayor frecuencia, corresponde a la relación empresa trabajador, a tal punto que existen estándares o metodologías fundamentadas en esta relación, como base para la consecución de proyectos exitosos. Algunos de estas guía o marcos de competencias son el APM

Competence Framework, ICB Project Management - Individual Competence Baseline for Project Management, o el PMG - Project Manager's Guide.

Vásquez y Rosas mencionan cómo la percepción del empleado sobre el apoyo que la empresa le brinda tiene influencia sobre la productividad y compromiso organizacional, que finalmente se refleja en su desempeño, ya sea en ambientes públicos o privados, y plantea cómo la gestión organizacional actual presenta un mayor reto considerando desafíos como el trabajo a distancia (2022), lo que habla de la importancia de la gobernanza en el éxito de los proyectos.

3.8 Estándares Internacionales de Gerencia de Proyectos

Un estándar es considerado, a partir de su raíz etimológica, como “un punto de referencia para medir un parámetro” (Faraji et al., 2022).

Como instrumentos de guía y estandarización de las mejores prácticas para la gerencia de proyectos, diferentes organismos e instituciones en diferentes países han elaborado cuerpos de conocimiento como resultado de la experiencia y estudios adelantados sobre la gerencia de proyectos (Montes-Guerra et al., 2013). Estos modelos, que promueven la estandarización con el propósito de facilitar el alcance de los objetivos organizacionales, implementan en menor o mayor medida alguno de los pilares que para Huertas López, Jiménez Valero, et al. (2020) debería tener un modelo de gestión, los procesos, el recurso humano y la tecnología.

Algunos de los estándares más conocidos e implementados internacionalmente son:

3.8.1 A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK®).

Esta publicación realizada por el Project Management Institute (PMI) en su séptima edición, y que adicionalmente se considera uno de los más conocidos internacionalmente (Montes-Guerra et al., 2013, p. 18), ofrece a los profesionales que se desarrollan en el ámbito de la gestión de proyectos una guía para la creación de valor a partir de un conjunto de declaraciones de principios y de dominios de desempeño que buscan generar una visión sistémica de los proyectos orientada a la entrega de valor (PMI, 2021).

La Guía PMBOK adicionalmente incorpora un capítulo para guiar la adaptación de los diferentes enfoques de proyectos a las consideraciones tomadas por el PMI para una adecuada gestión de los proyectos, así como modelos, métodos y artefactos que apoyarían el actuar de los gerentes de proyectos (PMI, 2021. p. xi-xii).

La guía del PMBOK séptima edición se presenta como un estándar basado en principios, centrándose más en resultados que en entregables (PMI, 2021, p. x), por lo que en un cambio con respecto a las anteriores ediciones basadas en procesos, en esta edición se presenta un enfoque basado de principios dirigidos a la entrega de valor (PMI, 2021, p. xi).

En la Guía PMBOK se presentan ocho dominios de desempeño, que son descritos por el PMI como “un grupo de actividades relacionadas que son fundamentales para la consecución efectiva de los resultados de los proyectos” (2021, p. xii), y que a su vez están apoyados por un grupo de herramientas, técnicas y artefactos, como apoyo al desarrollo de la gestión de proyectos (PMI, 2021, p. xii).

Adicionalmente, manteniendo uno de los grandes aportes de la sexta edición, se incluye un capítulo de adaptación, como uno de los elementos más importantes para la aplicación en diferentes entornos.

Por otro lado, existe el Estándar para la Dirección de Proyectos que hace parte de la séptima edición, y que se convierte en una ruta a seguir basada en principio de la dirección de proyectos. Este estándar cuenta con 12 principios, y capítulos orientados específicamente a la creación de valor, como elemento que lleva a la gerencia de proyecto no sólo a la entrega de un producto, sino de resultados (PMI, 2021). Adicionalmente se incorporan tendencias que, si bien se utilizan ampliamente en algunos sectores y/o guías, no eran explícitas en el PMI, como los son las metodologías ágiles (Joel, 2025, p. 283).

3.8.2 *Professional Competency Standards for Project Management.*

El Australian Institute of Project Management como asociación que agrupa profesionales en estas áreas, ha creado un estándar de certificación profesional para proporcionar a los profesionales de la gerencia de proyectos las competencias necesarias para desarrollar sus actividades (Australian Institute of Project Management, 2024).

El estándar se divide en cuatro módulos que abarcan todo el ciclo de vida de los proyectos. Estos módulos son alineación e iniciación, planificación y desarrollo, gobernar y ejecutar, y evaluación y cierre (AIPM, 2024).

Este estándar parte del principio de desarrollo de competencias de forma colaborativa, trasladando la mejora de competencias del individuo a los equipos y organizaciones (IPMA, 2015), aun cuando se enfoque en el desarrollo del individuo y sus aspiraciones personales.

3.8.3 *APM Body of Knowledge.*

El cuerpo de conocimiento de la Association for Project Management, asociación que agrupa profesionales que se desarrollan en el área de los proyectos en el Reino Unido, busca la generación de cambio beneficiosos a través del trabajo proyectizado y para los diferentes enfoques de proyectos (Association for Project Management, 2025).

Este documento se divide de manera general en cuatro capítulos, preparación para el éxito, preparación para el cambio, personas y comportamientos, y planificación y gestión de la implementación, siendo aplicable no sólo a los proyectos, sino también a los programas y portafolios (APM, 2019).

3.8.4 *Individual Competence Baseline®.*

El International Project Management Association en su búsqueda por mejorar las capacidades de los gerentes de proyectos en Suiza inicialmente, pero después en más de 70 países (International Project Management Association, 2015), publicó la base para la competencia individual, aplicable a la dirección de proyectos, programas y portafolios (IPMA, 2015).

Este estándar orientado hacia las personas (Montes-Guerra et al., 2013), suministra a los directores de proyectos, programas y portafolios una serie de conocimiento basados en 3 áreas de competencia: práctica, personas y perspectiva (José De la Ossa Guerra et al., s. f.).

Este estándar no funciona como un procedimiento, sino mejor como un documento de apoyo a otros estándares para mejorar las competencias de los individuos (IPMA, 2015).

3.8.5 Program & Project Management for Enterprise Innovation P2M.

Este cuerpo de conocimiento elaborado por la Project Management Association of Japan (PMAJ), está dirigido a las organizaciones y las prácticas para la dirección de proyectos (Montes-Guerra et al., 2013), centrandose en procesos que buscan alcanzar la misión de las organizaciones y mejorar el valor del negocio (Project Management Association of Japan PMAJ, 2016).

Este estándar consta de 6 partes: descripción general y características, gestión de programas, gestión de proyectos, gestión empresarial, gestión del conocimiento y gestión de recursos humanos, como base de los que llaman el árbol del conocimiento, que apoya la dirección de proyectos y programas para alcanzar la misión organizacional (PMAJ, 2016).

Es un estándar propuesto como una guía para dirigir proyectos complejos, a través de la gestión de múltiples proyectos pequeños que se integran para lograr un objetivo general (Eddoug et al., 2023).

El P2M se basa en:

“Enfoque basado en la misión.

Abordar situaciones complejas, ambiguas e inciertas.

Creación de valor.

Modelado a lo largo de un ciclo de vida integrando tres modelos: Modelos de esquema, modelo de sistema y modelo de servicio” (Eddoug et al., 2023).

3.8.6 Managing Successful Project with PRINCE2®.

Creado por Axelos, una empresa privada que presta servicios de exámenes y acreditaciones en el Reino Unido, como una guía de buenas prácticas para la gestión de proyectos (AXELOS, s. f.). Es uno de los estándares dirigido a las organizaciones

(Montes-Guerra et al., 2013), y a la entrega de beneficios, con una estructura basada en organización, planes, controles, fases, gestión del riesgo, calidad del entorno del proyecto, gestión de la configuración y control de cambios (José De la Ossa Guerra et al., s. f.).

PRINCE2 en su sexta versión presenta siete principios, siete temas que cubren los casos de negocio, cambio y progreso; planificación y progreso; calidad; planificación, organización; riesgo, y siete procesos que se integran a los temas anteriormente mencionados, y que son inicio del proyecto; planificación del proyecto; control; límites de etapa; gestión de entrega de producto; cierre del proyecto y seguimiento del proyecto (Simonaitis et al., 2023, p. 5-6).

Dentro de los principios sobre los cuales PRINCE 2 basa su enfoque organizacional estructurado es la justificación empresarial continua; el aprendizaje a partir de la experiencia; roles y responsabilidades definidos; gestión por etapas; gestionar por excepción; centrarse en los productos y adaptarse a las necesidades Simonaitis et al. (2023, p. 5).

3.8.7 *International Standard ISO 21500.*

El International Organization for Standardization (ISO), es una federación que agrupa organismos de normalización en todo el mundo (ISO, s. f.), y ha generado la norma ISO 21500 de orientación sobre gestión de proyectos.

Este es un estándar dirigido a la gestión de proyectos, como base para las buenas prácticas en todo tipo de organizaciones, trabajando bajo un enfoque de procesos (The International Organization for Standardization, 2012).

Teniendo en cuenta que en su creación, el ISO convocó a otras organizaciones internacionales, con el objetivo de estandarizar la gestión de proyectos, organizaciones como PMI e IPMA, la ISO 21500 cuenta con rasgos de estos estándares como la gestión por procesos (teniendo en cuenta la anterior orientación del PMBOK), y la consideración de competencias de los gerentes de proyectos (Pastor-Fernandez et al., 2013).

Consta de 40 procesos enfocados en dos líneas, por procesos o por temas, agrupados en 5 grupos de procesos correspondientes a inicio, planificación, implementación, control y cierre o 10 temas: integración, involucrado, alcance, recursos, tiempo, costo, riesgos, calidad, adquisiciones y comunicaciones (Arteaga García & Pazmiño Castro, 2018, p. 52).

3.8.8 *Project Management Methodology.*

El Center of Excellence in Project Management (CoEPM²) que hace parte de la Unión Europea, crea y promueve el uso del estándar PM2 como un marco para la generación de proyectos de calidad (European Union, s. f.).

Esta metodología dirigida a la dirección de proyectos entrega un lenguaje común en aspectos como la estructura de gobernanza, directrices, plantillas, uso de artefactos y enfoque eficaz (European Union, 2021).

La metodología, que se dirige principalmente a instituciones, contratistas y administradores públicos, se sustenta sobre cuatro pilares a saber: gobernanza, ciclo de vida, procesos y artefactos, todo lo anterior unido a través de un conjunto de principios y valores (Comisión Europea, 2024, p. 19).

**3.8.9 Estándar P5™ de GPM® para la Sostenibilidad en la Dirección de
Proyectos.**

El Green Project Management es una empresa social que se enfoca en la promoción de proyectos sostenibles, para lo cual han creado el estándar P5 para capacitar a los profesionales de la dirección de proyectos en la incorporación de los elementos de sostenibilidad social, ambiental y económica (GPM, s. f.).

Este estándar, dirigido hacia la creación de valor desde la sostenibilidad, tiene su desarrollo a partir de 5 elementos, considerando el impacto final de los productos y los procesos, en las personas, el planeta y la prosperidad (Green Project Management, 2023).

Teniendo en cuenta que se basa en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), este estándar se convierte en una herramienta muy aplicable a las organizaciones gubernamentales, ya que los planes nacionales incorporan los ODS como compromiso con la sostenibilidad global, y a su vez las organizaciones que conforman los gobiernos nacionales deberán establecer sus objetivos y proyectos en función de los planes nacionales.

La matriz de integración del P5 se presenta a continuación:

“Impacto del producto: objetivos y esfuerzos, vida útil y mantenimiento.

Sociedad (personas): prácticas laborales y trabajo decente, sociedad y clientes, derechos humanos, comportamiento ético.

Medio ambiente (Planeta): transporte, energía, agua, residuos.

Financiero (beneficios): retorno de la inversión, agilidad empresarial, simulación económica” (Johan & Turan, 2016).

3.8.10 Metodología YUPMA.

Fue desarrollada por la Asociación Serbia de Gestión de Proyectos – YUPMA, basándose en tres componentes principales, tiempo, recursos y costos, apoyados en tres subcomponentes, planificación, seguimiento/monitoreo y control de la ejecución. Adicionalmente se consideran otros aspectos complementarios como la gestión de riesgos y la gestión del cambio (Jovanovic & Beric, 2018, p. 5).

Si bien su creación fue enfocada en proyectos de inversión, al ser esta una metodología que trabaja sobre el ciclo de vida de los proyectos, sus componentes la hacen apta para su aplicación en todo tipo de organizaciones, por lo que la Facultad de Gestión de Proyectos e Innovación de Serbia aplica esta metodología en muchos de sus proyectos (Jovanovic & Beric, 2018).

3.9 Guía, Modelos y Metodologías de gestión de proyectos

Si bien existe un amplio acervo documental sobre la gestión de proyectos y las diferentes metodologías, guías o estándares existentes, la categorización de estos, y su identificación como herramienta para ser utilizada en una u otra organización no se presenta de forma tan sencilla (Varajão et al., 2024). Desde la base teórica, se puede entender la gestión de proyectos como una colección de mejores prácticas que permiten a una organización anticiparse y ejecutar los proyectos que la lleven al cumplimiento de sus objetivos (Garel, 2012).

Es por lo anterior, que se hace necesario decantar todas las teorías, conceptualizaciones y pensamientos en modelos llevados a elementos concretos como las metodologías o guías de gestión de proyectos.

La Real Academia Española (2023a) define el término guía como “Aquello que dirige o encamina”, y de manera más dirigida a lo que nos atañe, se define como “Tratado en que se dan preceptos para encaminar o dirigir en cosas, ya espirituales o abstractas, ya puramente mecánicas (Real Academia Española, 2023a).

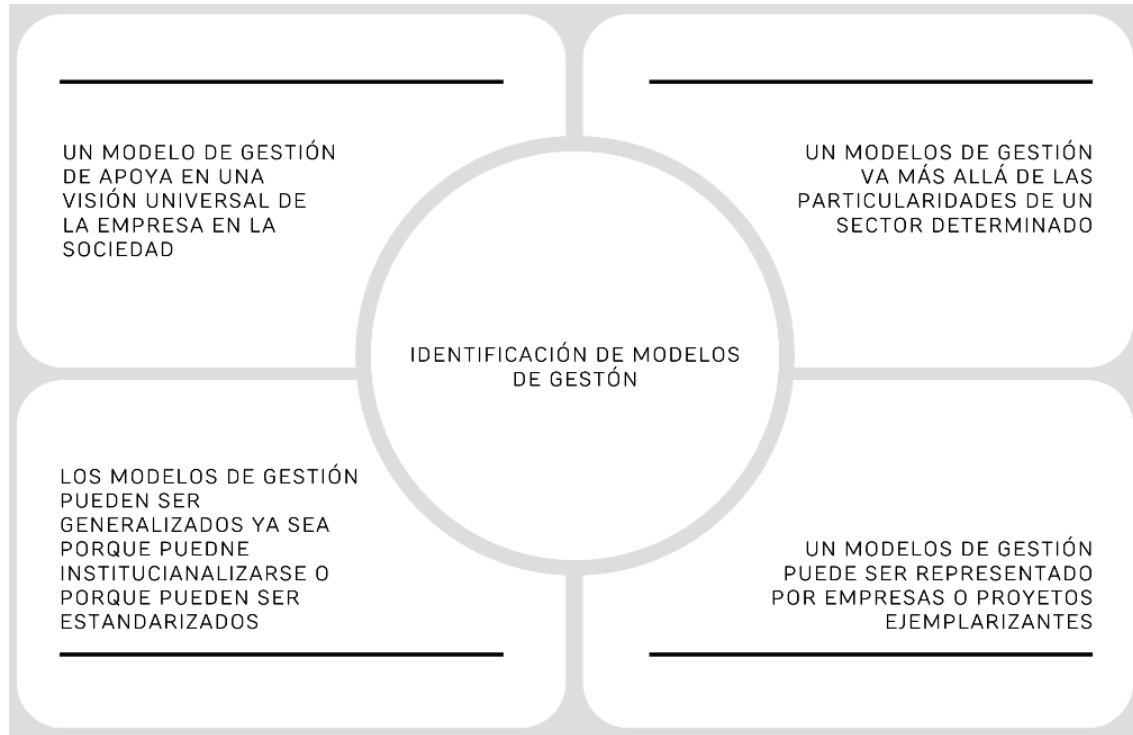
Según lo anterior, la guía podría considerarse como una hoja de ruta, en este caso, que permita identificar buenas prácticas aplicables a diferentes entidades que manejen recursos públicos, en el contexto de la gerencia de proyectos.

Centrando la definición en la gestión de proyectos, una guía es “un conjunto de modelos, procesos, actividades o herramientas estandarizadas para planificar, iniciar, controlar y finalizar un proyecto (es decir, algo más vago que una metodología) (Varajão et al., 2024, p. 2).

Por otro lado, como lo menciona Huertas López (2020), la unificación de modelos gerenciales es un trabajo imposible, sin embargo, su aplicación a ambientes organizacionales específicos puede convertirse en una labor necesaria para el mejor desarrollo de las empresas, y en este sentido Huertas López (2020) plantea 4 criterios para identificar los modelos recientes de gestión, resumidos en la siguiente figura:

Figura 2

Criterios de identificación de modelos de gestión.



Nota. Adaptado de Huertas López (Huertas López et al., 2020, p. 3).

Pasando a las metodologías, estas se pueden definir como un “conjunto de principios, herramientas y técnicas que se utilizan para planificar, ejecutar y gestionar proyectos” (Varajão et al., 2024, p. 2).

A partir de una exhaustiva revisión documental, Varajão categorizó los modelos, guías y metodologías aplicados a la gestión de proyectos, presentándonos un estado del arte se este tema, que se consolidan a continuación:

Tabla 2

Modelos, guías y metodologías aplicadas a la gerencia de proyectos.

TIPO	DOCUMENTO	TIPO DE CONTENIDO			
		Global	Aspecto(s)	Competencias/ habilidades	Gobernanza
Standards	ISO 21500 - Project, programme and portfolio management - Context and concepts	x			
	ISO 21502 - Project, programme and portfolio management - Guidance on project management	x			
	ISO 21505 - Project, programme and portfolio management - Guidance on governance				x
	ISO 21508 - Earned Value Management in project and programme management		x		
	ISO 21511 - Work BreakdownStructure for project and programme management		x		
	ISO 10006 - Quality management - Guidelines for quality management in projects		x		
	ISO/IEC/IEEE 16326 - Systems and software engineering - Life cycle processes - Project management		x		
	PSPCM - Practice Standard for Project Configuration Management		x		

	PSPE - Project Standard for Project Estimating		x	
	PSS - Practice Estándar for Scheduling		x	
	PSWBS - Practices Srandar for Work Breakdown Structure		x	
	EVM - The Standard for Earned Value Management		x	
	SRMPPP - The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects		x	x
METODOLOGÍAS	PM ² Project Management Methodology	x		x
	PRINCE2 Managing successful project	x		
	PRINCE2 agile	x		
	M_o_R - The Management of Risk		x	
	PRAMG - Project Risk Analysis and Management Guide		x	
Guías y marcos	PMBOK guide: A guide to the Project Management Body of Knowledge	x		x
	GE PMBOK - Government Extension to the PMBOK Guide		x	
	BRM - Benefits Realization Management: A practice Guide		x	x
	RM - Requirements Management: A practice Guide		x	

GPPP - Governance of Portfolios, Programs and Projects: A Practice Guide										X
Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide										X
PMG - Project Manager´s Guide		X								X
APMG - Agile Project Manager´s Guide							X			
The PM ² - Agile guide							X			
APMBoK - APM Body of Knowledge		X								X
GUBMF - A guide to using a benefits management framework							X			
DC:GGPM - Directing Change: A guide to Governance of Project Management										X
EVM Handbook - Earned Value Management Handbook							X			
EVM: APM Guide - Earned Value Management: APM Guidelines							X			
P2M - A Guidebook of Program & Project Management for Enterprise Innovation		X								
GAPP - A guide to Auditing Programmes and Projects								X		
SCRUM - The SCRUM Guide							X			

Modelos de madurez	P3M3 - Portfolio, programme, and project management maturity model	x		
	OPM3 - Organizational Project Management Maturity Model	x		
	CMMI - Capability Maturity Model Integration		x	
	PMCD - Project Manager Competency Development Framework			x
Marco de competencias	APM CF - APM Competence Framework			x
	OCB - Organisational Competence Baseline for Developing Competence in Managing by Projects		x	x
	ICB - Individual Competence Baseline for Project, Programme and Portfolio Management		x	x
	ICB Project Management - Individual Competence Baseline for Project Management		x	x
	ICB4CCT - Individual Competence Baseline for Consultants, Coaches and Trainers			x

Nota. Adaptado de Varajão (Varajão et al., 2024), filtrando para la gerencia de proyectos, incluyendo el Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide.

3.10 Gobernanza

Para Kerzner, la gobernanza es “...un marco mediante el cual se toman decisiones” (2022, pp. 21). Para el PMI, la gobernanza del proyecto se define como el “Marco, funciones y procesos que guían las actividades de dirección del proyecto a fin de

crear un producto, servicio o resultado único para cumplir con las metas organizacionales, estratégicas y operativas” (PMI, 2021, p. 245).

En este sentido, la gobernanza en los proyectos cumple un papel fundamental, ya que permite mejores flujos de trabajo, y un proceso de toma de decisiones bien establecido que apoya la gestión del cambio y de los riesgos en los diferentes niveles de la organización (PMI, 2021).

Al ser los proyectos de infraestructura sistemas tan complejos, con la influencia de muchas variables, y al verse estos expuestos a diferentes tipos de riesgos y situaciones en ocasiones impredecibles, requieren la implementación de elementos de gobernanza fuertes y claros, que permitan enfrentar las situaciones ya mencionadas, a través de una mejor adaptación y respuesta a los problemas, es decir una mayor resiliencia organizacional (Lv et al., 2023).

Para las diferentes organizaciones las gobernanzas pueden considerarse de dos tipos, las contractuales y relacionales, considerando las primeras como aquellas formales definidas específicamente en un contrato, y las segundas, como aquellas más de origen social e informal (Roehrich et al., 2020).

En el caso de las Entidades que ejecutan recursos de la nación, esta identificación se hace muy importante, considerando los diferentes vínculos (de los dos tipos) que se tienen con otras entidades del estado, mixtas o privadas, y con la misma comunidad, como interesados directos en los proyectos que se ejecuten.

3.11 Modelos de madurez

En términos generales, la madurez se puede relacionar con estados o condiciones de desarrollo alcanzado, con la aplicación de sensatez y juicio producto de la experiencia (Real Academia Española, 2023b), lo que también se relacionaría con el paso del tiempo.

Para el caso de los proyectos, la madurez es definida por Kerzner (2022) como “...la implementación de una metodología estándar y procesos que la acompañan tales que exista una alta probabilidad de éxito repetidos”.

Un modelo de madurez traza la evolución de la organización hacia el mejoramiento y buenas prácticas de la gerencia de proyectos (Pérez-Mergarejo et al., 2014), por lo que se configura en un indicador de la eficiencia de los procesos en la organización, y la mayor probabilidad de obtener el éxito en los proyectos.

3.11.1 Project Management Maturity Model (PMMM o KPM3).

Modelo creado por Kerzner como herramienta para ayudar a los gerentes de proyectos a evaluar la madurez de los proyectos centrándose “...en la interacción de las personas” (Kerzner, 2019, p. xiv).

Este modelo caracteriza la madurez en 5 niveles: lenguaje común, procesos comunes, metodología singular, evaluación comparativa y mejora continua, que mejoran el desempeño de los proyectos a partir de la aplicación de habilidades blandas como el trabajo en equipo y la confianza, entre otras, ya que al final son las personas quienes gestionan los proyectos (Kerzner, 2019).

3.11.2 Capability Maturity Model Integration (CMMI).

Publicado por el Software Engineering Institute – SEI de Estados Unidos, está enfocado en los procesos de desarrollo de software (Higuera, 2019), sin embargo, aplica a todo tipo de organizaciones y se estructura sobre cinco etapas:

“el nivel 01, inicial, donde las destrezas de las personas determinan el éxito de los proyectos; el nivel 02; gestionado, donde los procesos están estipulados y se controlan; el nivel 03, definido, donde los procesos son estandarizados; el nivel 04, administrado cuantitativamente, donde los objetivos son cuantitativos, y el nivel 05, optimizado, donde se aplica mejora continua en todos los niveles y procesos” (Angulo Carvajal & Flórez Ramos, 2023).

3.11.3 The Organizational Project Management Maturity Model (OPM3).

El OPM3 es un modelo creado por el Project Management Institute, PMI, que cuenta con un amplio reconocimiento considerando la experiencia y reconocimiento del PMI, sin embargo, presenta una debilidad y es que “...este modelo fue discontinuado por el PMI...” (Montes Rubio et al., 2018, p. 27).

La aplicación del modelo se realiza desde 3 dimensiones: el dominio de la gerencia, la práctica de los procesos de perfeccionamiento y los procesos de Gerencia de Proyectos (Higuera, 2019).

3.11.4 Modelo de madurez CP3M.

Creado por un grupo de investigación de la Universidad del Valle en gerencia y evaluación de proyectos, el CP3M ubica las organizaciones entre los niveles 0 – bajo hasta el 5 alto, a través de la valoración y comprensión de la organización, esto último,

con el uso de herramientas para la caracterización de la organización y de los proyectos (Motoa et al., 2005).

3.11.5 Modelo de madurez OPM.

Creado por el Project Management Institute, el modelo OPM categoriza la madurez de las organizaciones en 5 niveles:

Nivel 1 – Inicial o ad-hoc.

Nivel 2 – Adopción de OPM a nivel de proyecto.

Nivel 3 – OPM definido por la organización.

Nivel 4 – OPM gestionado cuantitativamente.

Nivel 5 – Optimización del OPM (Project Management Institute, 2018).

3.12 Selección de criterios de evaluación de los proyectos y organizaciones

Como elemento de categorización de los elementos de evaluación del desempeño, se consideraron 2 tipos, a nivel proyecto y a nivel organización.

3.12.1 Criterios de desempeño en los proyectos.

Para la evaluación de los criterios de desempeño de los proyectos, se tomará la línea base establecida para cada uno, es decir, el plazo, valor y alcance de los contratos iniciales, y su desviación sobre lo planeado:

- Modificaciones contractuales durante su ejecución para cada contrato de obra.

3.12.2 Criterios de desempeño en organizaciones.

En cuanto a la evaluación de las entidades, se considerarán:

- Si la organización incorpora mecanismos de innovación.
- Si la organización cuenta con herramientas para la consideración de lecciones aprendidas.
- Si la organización cuenta con mecanismos para la mejora de competencias de los trabajadores.

3.12.3 Criterios de gestión de proyectos.

Para la determinación de los criterios a evaluar respecto a la gestión de los proyectos, se elaboró una herramienta de consolidación de los elementos más importantes considerados en diferentes estándares, modelos, metodologías o guías de gestión de proyectos.

A partir de las anteriores herramientas, se elaboró un mapa de calor para establecer el nivel de importancia de cada criterio, y con esto su nivel de importancia dentro de la propuesta resultante del presente proyecto.

4. Hipótesis

A partir de la definición dada por Sampieri (Hernández Sampieri & Mendoza Torres, 2023), se establece una hipótesis en la que se propone una posible solución o respuesta a la necesidad de establecer herramientas y elementos gerenciales para la ejecución de proyectos, buscando comprobar que es posible contar con un elemento unificado, a partir de experiencias nacionales, haciendo de este, una herramienta de fortalecimiento para la ejecución de proyectos de infraestructura de transporte.

Una vez planteada la pregunta de investigación, y explorada la literatura al respecto, se propone la siguiente hipótesis:

Hipótesis nula H_0 : La existencia de elementos de gestión de proyectos en las organizaciones afecta directamente el desempeño de los proyectos.

Hipótesis alterna 1 H_1 : No existe una relación entre el desempeño de los proyectos y la existencia de elementos de gestión de proyectos en las organizaciones.

Para realizar la comprobación de la anterior hipótesis se establecieron las siguientes variables:

Variables cuantitativas:

- a. Variable independiente V_i : Desempeño de la entidad según la encuesta de la Función Pública.
- b. Variable dependiente V_{d1} : Prácticas de gestión de proyectos.
- c. Variable dependiente V_{d2} : Práctica Desempeño de la organización.
- d. Variable dependiente V_{d3} : Desviación en tiempo de los proyectos.

- e. Variable dependiente Vd4: Desviación en costo de los proyectos.

Según lo anterior, se define la hipótesis de investigación planteada como del tipo correlacional, ya que las variables se encuentran asociadas, cuentan con un vínculo directo, y el orden de las variables no es un factor determinante en la correlación, aunque sí en la causalidad (Hernández Sampieri & Mendoza Torres, 2023, p. 128).

4.1 Comprobación de la Hipótesis

A través de la evaluación de diferentes criterios que buscan establecer la aplicación al interior de las entidades, de áreas de conocimiento y elementos estratégicos de gestión de proyectos desde dos dimensiones, una para los proyectos y la otra para la organización, se calificará cada entidad, buscando una correlación con el desempeño evaluado por la oficina de la Función Pública en su metodología (Función Pública, 2025).

Mediante la recolección de información sobre las mejores prácticas en la ejecución de proyectos, se reconocerán los aspectos más relevante y lineamientos para la elaboración de un plan de mejora, buscando aumentar el buen desempeño de los proyectos que se ejecuten con recursos públicos.

5. Variables

Las variables que se analizarán se dirigen hacia la comprensión de los atributos que hacen de una organización que ejecuta recursos del estado en el sector transporte, una ejecutora de proyecto con un buen desempeño.

De la base de datos de ejecución financiera del DNP(DNP, 2025), se seleccionarán los sectores con una mayor ejecución durante los años 2020-2024, y a través de un muestreo no probabilístico por conveniencia, se selecciona el sector a analizar.

De los anteriores sectores de la economía colombiana, se identifican las entidades que ejecutan proyectos de infraestructura (obras) del orden nacional en este sector, que serán las entidades sobre las cuales se apliquen las herramientas de evaluación de desempeño de las organizaciones.

Para la evaluación del desempeño de los proyectos, a partir de la base de datos del Secop integrado, y realizando un filtro para los contratos después del año 2020, cuya ejecución sea del tipo obra, y sector sea el de transporte, se determinan 2 variaciones sobre la línea base de tiempo y costo, es decir, modificaciones al contrato inicial, según aparezcan en la página de Colombia compra eficiente, Secop II (Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente, s. f.).

Paralelamente, y para establecer los criterios de gestión de proyectos, se adelantará un análisis de la literatura existente con estándares, metodología, o guías para la gestión de proyectos y sus buenas prácticas, con el objetivo de identificar estos elementos que aportan al éxito de los proyectos.

A partir de las variables seleccionadas, se establece la existencia o no de una correlación entre ellas, lo que aprobaría la hipótesis nula, o no, estableciendo el enfoque del plan de mejora a proponer.

De ser aprobada la hipótesis nula, esto significaría que la aplicación, para el caso de la ejecución de proyectos de infraestructura con recursos públicos, es un elemento relevante.

En el caso de ser rechazada la hipótesis nula, se concluiría que los elementos de gestión de proyectos no impactarán de manera directa sobre el buen desempeño de los proyectos, lo que podría significar que seguir algunos de los estándares o metodologías de gestión de proyectos no garantizan el buen desempeño, y es posible elaborar un plan de mejora a partir de las necesidades específicas de las entidades y de sus propias experiencias.

Tabla 3

Variables

VARIABLE	TIPO	CARACTERÍSTICA	DESCRIPCIÓN	IDENTIFICACIÓN
Desempeño Función Pública	Cuantitativa	Variable independiente	Medición adelantada por la oficina de la Función Pública para entidades nacionales y territoriales	i
Prácticas de gestión de proyectos	Cuantitativa	Variable dependiente	Evaluación del desempeño de los proyectos ejecutados por las entidades seleccionadas, según los criterios antes mencionados	Vd1
Desempeño de la organización	Cuantitativa	Variable dependiente	Evaluación del desempeño de las organizaciones seleccionadas, según los criterios antes mencionados	Vd2

Desviación en tiempo de los proyectos	Cuantitativa	Variable dependiente	Evaluación del desempeño de los proyectos a partir del cumplimiento de la línea base	Vd3
<hr/>				
Desviación en costo de los proyectos	Cuantitativa	Variable dependiente	Evaluación del desempeño de los proyectos a partir del cumplimiento de la línea base	Vd4

Nota. Elaboración propia.

6. Metodología

6.1 Tipo de Investigación

El tipo de investigación a desarrollar tiene un propósito teórico, considerando que los resultados se obtendrán a partir de información de bases de datos abiertas o documentos de acceso libre. Adicionalmente, dada la profundidad de la información con la que se cuenta, será exploratoria, ya que se considerará información general del estado colombiano, en cuanto a contratación, ejecución de proyectos y cultura organizacional.

Considerando la fuente de datos, y que se utilizarán variables numéricas, la investigación también se considera de tipo cualitativa, que partirá de información general, para llegar a proponer un plan de mejora en la gerencia de proyectos en particular, para las entidades que ejecuten recursos del estado, por lo que se clasifica como deductiva.

Finalmente, y al considerar un tiempo de ejecución de la investigación definido, su temporalidad es transversal.

6.2 Población y Muestra

Para la determinación de la muestra, se utiliza un muestreo no estadístico por conveniencia, en el que a partir de la ejecución financiera reportada por el Departamento Nacional de Planeación para los diferentes sectores de la economía colombiana, y que fue filtrada para considerar sólo recursos de la nación asignados durante el periodo 2020-2024, se selecciona el sector más representativo dentro de esta población (con la mayor inversión), es decir el sector transporte.

Tabla 4

Recursos de la nación solicitados para ejecución por sector económico para el periodo 2020-2024.

Sector	Valor Solicitado para ejecución
Agricultura Y Desarrollo Rural	4,3051396480E+22
Ambiente Y Desarrollo Sostenible	8,7175292209E+21
Ciencia, Tecnología E Innovación	4,9751137029E+21
Comercio, Industria Y Turismo	2,6636154552E+21
Cultura	2,9795229168E+21
Deporte Y Recreación	6,3990550470E+21
Educación	4,4792073756E+22
Empleo Público	8,4890185009E+20
Fiscalía	1,9532808553E+21
Gobierno Territorial	5,6092230980E+21
Hacienda	1,0345262346E+22
Igualdad Y Equidad	1,3574004484E+22
Inclusión Social Y Reconciliación	2,7236614418E+22
Información Estadística	2,5650765874E+21
Interior	2,4793153991E+21
Justicia Y Del Derecho	2,9814259631E+21
Minas Y Energía	1,7156089843E+22
Organismos De Control	9,4505392047E+20
Planeación	5,0626308257E+21
Presidencia De La República	5,3155127465E+21
Rama Judicial	3,0772591291E+21
Registraduría	6,7115220209E+20
Relaciones Exteriores	2,0569396295E+20
Salud Y Protección Social	4,0335027639E+22

Sistema Integral De Verdad, Justicia, Reparación Y No Repetición	3,6821169298E+20
Tecnologías De La Información Y Las Comunicaciones	6,2060117852E+21
Trabajo	1,0399793717E+22
Transporte	1,2308929609E+23
Vivienda, Ciudad Y Territorio	2,5581781366E+22

Nota. Elaboración propia a partir de información de la página del DNP
(Departamento Nacional de Planeación - DNP, 2025).

En la determinación de la población, se consideraron las bases de datos encontradas en la página de Datos Abiertos del gobierno Nacional, de la que se obtuvo el listado de contratos electrónicos en lo que lleva de existencia el Secop II, es decir desde 2015 (Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente, s. f.).

Figura 3

Pantallazo página de datos abiertos Gobierno de Colombia.



Nota. (Gobierno de Colombia, s.f.).

A partir de esta base de datos, se obtuvo el listado de entidades del estado, filtradas por aquellas del orden nacional, así como tipologías de contrato de obra que han adelantado procesos de contratación en los último 5 años (desde 2020), aquellas correspondientes al sector transporte y que ejecutaron recursos del orden nacional, obteniendo un total de 1451 procesos de contratación en diferentes modalidades como concursos de mérito, contratación directa, mínima cuantía, licitación pública, selección abreviada, etc., concentrados en 7 entidades (Ver anexo H).

Con la anterior información y utilizando la fórmula de muestreo aleatorio simple para muestras finitas, se determinó la muestra a partir de la cual se desarrollará el análisis de variables antes mencionadas:

Población: 1451 contratos de obra entre 2020 y 2024 en el sector transporte.

Nivel de confianza: 95%

Porcentaje de población con el atributo deseado: 50%

Porcentaje de población sin atributo deseado: 50%

Error de estimación máximo aceptado: 0,05%

$$n = \frac{NZ^2PQ}{E^2}$$

$$n = 304 \text{ contratos}$$

Al seleccionar los 304 contratos de la muestra de forma aleatoria a través de la fórmula para este fin del programa Microsoft Excel, se obtuvieron 5 entidades para análisis. El instrumento utilizado de Excel se puede evidenciar en la última columna de la base de datos del anexo H (Número aleatorio).

Una vez seleccionados los contratos se trabajó sobre cuatro variables dependientes y una independiente, con el objetivo de identificar los elementos que permitirán o no un buen desempeño de los proyectos, así como sobre los respectivos instrumentos de recolección de cada una de estas variables de tipo cuantitativo. Estos instrumentos de recolección de información de cada entidad seleccionada corresponde a la lista de chequeo y calificación que se aplicará para cada criterio de evaluación según se especifica en el capítulo 6.3.

Partiendo del principio de Transparencia y acceso a la información pública que se menciona en la Ley 1712 de 2014, en el que se establece que cualquier persona puede acceder a la información que se generan en las entidades públicas, con excepción de aquellas que tengan algún tipo de restricción (Gobierno de Colombia, 2014), se buscará contar con la información necesaria para desarrollar el proyecto, sin embargo, se contempla el uso de bases de datos abiertos, a la cual cualquier ciudadano tiene acceso a partir de las bases de datos mencionadas en el numeral 6.2, para cada una de las entidades seleccionadas para la muestra.

6.3 Análisis Cuantitativo

En palabras de Sampieri (2018, p. 6), “La ruta cuantitativa es apropiada cuando queremos estimar la magnitud y ocurrencia de los fenómenos y probar hipótesis”, que es precisamente parte de la evaluación que se realizará sobre las entidades seleccionadas, y que permitirán evidenciar los aspectos que deben ser considerados a la hora de ejecutar proyectos con recursos públicos.

Para el desarrollo de este análisis se tendrán en cuenta 4 variables, Prácticas de gestión de proyectos, Práctica Desempeño de la organización, Desviación en tiempo de

los proyectos y Desviación en costo de los proyectos. Para la obtención de la variable dependiente Vd1, se aplicarán los siguientes criterios de evaluación, los cuales serán calificados entre el rango de 0 a 5:

Tabla 5.

Criterios de aplicación para determinar el desempeño de los proyectos.

CRITERIO
GOBERNANZA - DOCUMENTOS
1. Organigrama
2. Mapa de procesos
3. Objetivos estratégicos
4. Planeación estratégica
5. Principios
6. Valores
PROYECTOS - PROCESOS
1. Existe herramientas de planeación
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos
PROYECTOS - TALENTO HUMANO
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD

1. Existe una política de sostenibilidad

2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental

3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad

Nota. Elaboración propia.

Para la obtención de la variable dependiente Vd2, se aplicarán los siguientes criterios de evaluación, los cuales serán calificados entre el rango de 0 a 5:

Tabla 6

Criterios de aplicación para determinar el desempeño de las organizaciones

ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN

1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.

2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación

ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS

1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas

2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio

3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs

4. Se adelantan auditoría internas/externas

ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES

1. Existe un plan de capacitaciones anual

2. Existe un plan de talento humano

3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones

Nota. Elaboración propia.

En cuanto a la determinación de la desviación del tiempo y costo, se tomaron los 304 procesos de contratación de la muestra, se estableció a través de la base de datos del Secop II el plazo inicial del contrato y el número de días de prórroga (si existió), así

como el valor inicial del contrato y el valor de la adición (si existió), obteniendo un índice de desviación producto de la división de los valores finales sobre los iniciales.

Como parte de la validación de los instrumentos a utilizar, se realizó una limpieza de datos a través de la verificación de los índices obtenidos de las desviaciones en tiempo y costos. Esto permitió que se identificaran proyectos sin valores, con valores erróneos (muy elevados o muy pequeños). Por otro lado, se compararon los resultados de las encuestas realizadas con la evaluación de desempeño institucional que adelanta la oficina de Función Pública (Función Pública, f. f.-b), de la cual se observa una relación directa con los datos obtenido en el análisis realizado en el marco de este proyecto.

Tabla 7

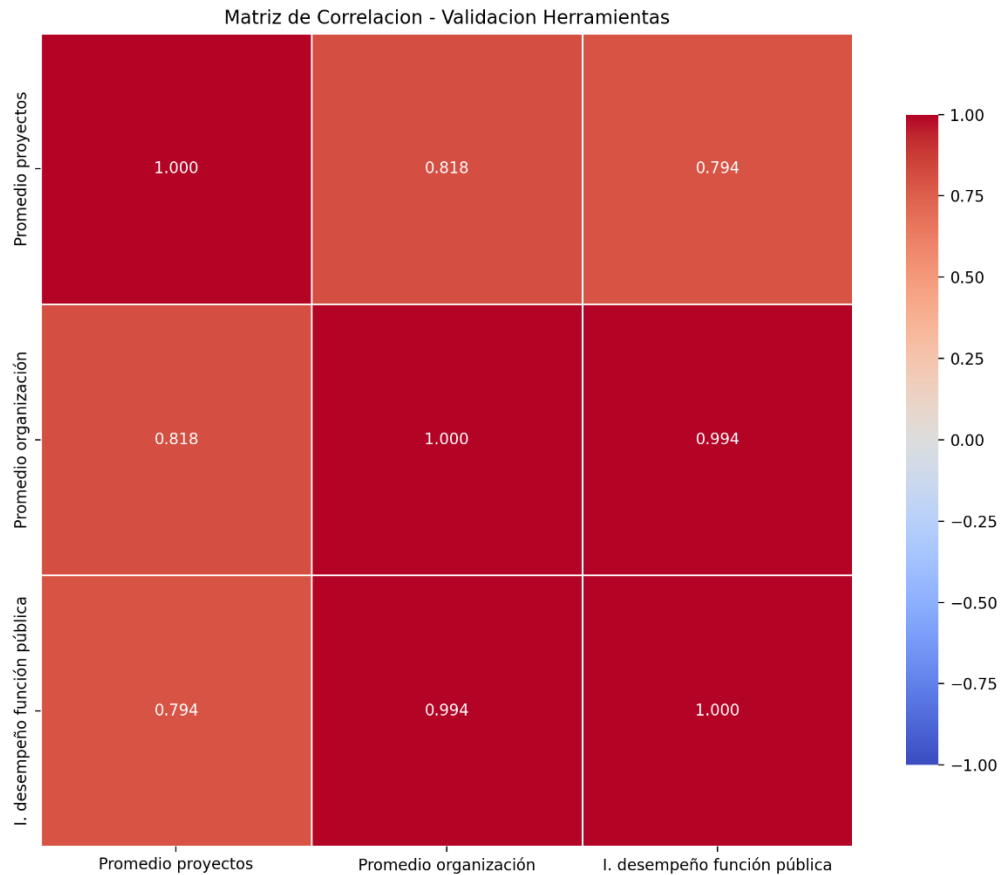
Comparación de aplicación de herramienta Vs índice de desempeño de la función pública.

ENTIDAD	Promedio proyectos	Promedio organización	I. desempeño función pública
AEROCIVIL	3,83	4,67	3,96
AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI	4,18	4,83	4,31
ANSV	3,93	4,56	3,99
INSTITUTO DE TRANSITO Y TRANSPORTE DE ACACIAS	3,10	3,36	0,00
INVIAS	4,86	4,75	4,12

Nota. Elaboración propia. Datos de desempeño institucional del 2024 (Función Pública, 2024).

Figura 4

Análisis de correlación de datos.



Nota. (Julius, 2025).

De la anterior verificación se puede concluir que existe una correlación fuerte entre la herramienta elaborada para el presente proyecto y los índices que se obtienen de la medición de desempeño de la función pública, lo que permite establecer un adecuado grado de confiabilidad en las herramientas utilizadas. Para el caso del instituto de tránsito y transporte de Acacias, se aclara que la oficina de la Función Pública para el año 2024 no realizó medición de desempeño.

7. Trabajo de Campo

7.1 Recolección de datos

Para el análisis de las variables objeto de estudio, se adelantó una búsqueda de los diferentes criterios establecidos en el capítulo anterior, en la página web de cada una de las entidades seleccionadas en la muestra, y se procedió a obtener los aspectos más relevantes asociados a estas variables:

- **Gobernanza y estrategia organizacional:** Se refiere a la inclusión y definición clara en la organización de elementos como la misión, visión, valores, cultura organizacional, estilo jerárquico, etc. (PMI, 2021), que apoyan la planeación estratégica dirigida a la ejecución de los proyectos.
- **Proyectos – procesos:** hace referencia a las herramientas de ejecución de los proyectos, que permiten una estandarización al interior de la entidad, como formatos, guías, procedimientos o manuales, así como el seguimiento a través de indicadores, evaluación de riesgos y consideración de los interesados.
- **Proyectos – talento humano:** corresponde a aquellos elementos dispuestos para fortalecer las habilidades y capacidades dirigidas a la gestión de los proyectos.
- **Organización – innovación:** evaluación de la incorporación de los principios o directrices de innovación en las organizaciones con el objetivo de dar soluciones a los retos del sector público.
- **Organización – lecciones aprendidas:** identificación en la documentación estratégica de la entidad si existen herramientas de recolección de

lecciones aprendidas, y si estas se gestionan para incluirlas en futuros planes estratégicos.

- **Organización – competencia de trabajadores:** evaluación a nivel organización de las herramientas para la mejora de las capacidades de los colaboradores, y su bienestar.

A continuación, y como productos de la revisión documental encontrada en las diferentes páginas web de las organizaciones, se evalúan cada uno de los criterios para establecer las variables Vd1 y Vd2, consolidando la calificación dada en el anexo (Anexo B).

7.2 Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica – Aerocivil

7.2.1 Gobernanza.

La Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil – Aerocivil, cuenta con una estructura organizacional jerárquica, dominada por el Consejo Directivo, que desciende en la jerarquía hacia una Dirección General, Subdirección general, pasando a distribuirse en 7 oficinas de tipo jurídico y administrativo. Más abajo se encuentran las secretarías técnicas de Autoridad Aeronáutica, Servicios a la Navegación Aérea, Servicios Aeroportuarios, Centro de Estudios Aeronáuticos – CEA, Tecnologías de la Información – TI y Secretaría General (Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil - Aerocivil, s.f.), lo anterior, a partir de la modificación a su estructura organizacional que se dio en el 2021 a través del Decreto 1294, con el que la Entidad inició un proceso de fortalecimiento con miras al 2030, que incluye, entre otros, el potencializar las competencia en gestión de proyectos (Aerocivil, 2023, p. 14).

7.2.2 Estrategia orientada a la organización.

La Aerocivil cuenta con una misión, visión y objetivos organizacionales bien definidos, direccionados hacia la seguridad, eficiencia y cobertura del servicio (Aerocivil, n.d.-b), alineados con las estrategias organizacionales soportada en 8 ejes temáticos que a su vez definen los objetivos estratégico: institucionalidad, conectividad, competitividad, infraestructura para la transformación, sostenibilidad ambiental justa, segura, confiable y eficiente, industria aeronáutica y cadena de suministro, seguridad operacional y de la Aviación Civil y Desarrollo del talento humano en el sector (Aerocivil, 2023).

Por otro lado, la Aerocivil cuenta con un Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, que comprende 7 dimensiones: Talento humano, direccionamiento estratégico, gestión con valores para resultados, evaluación de resultados, información y comunicación, gestión del conocimiento y la innovación y control interno, oficializado a través de la resolución 00635 del 20 de marzo de 2022 (Aerocivil, 2023, p. 22).

Dentro de la estructura organizacional se encuentra la Dirección de Infraestructura y Ayudas Aeroportuarias, que jerárquicamente depende de la Secretaría de Servicios Aeroportuarios, creada a través de la resolución 00313 del 20 de febrero de 2023, y que incluye grupos internos de trabajo distribuidos en centro sur – Noroccidente, Norte – Nororiente, Occidente – Oriente y un grupo para servicios aéreos esenciales – ASAES (Resolución No. 00313, 2023), buscando fortalecer, gestionar, supervisar y modernizar la estructura aeroportuaria.

El Plan Estratégico de la Aerocivil 2022-2026 estructura su organización en un mapa con 7 procesos: estratégicos, evaluación y control, apoyo, misional autoridad, misional servicios de educación, misional servicios navegación aérea y misional servicios

aeroportuarios (Aerocivil, 2024c), en el que se puede evidenciar el énfasis en los 4 procesos técnicos (misionales), que se encuentran alineados con el Plan Nacional de Desarrollo en aspectos como la importancia del turismo para el progreso económico y social, y el llegar a las regiones más apartadas (Aerocivil, 2023, p. 1).

Algunos de los pilares para la transformación institucional, y que hace parte de la estrategia organizacional, son:

“Examinar la entidad desde la estructura, los macroprocesos, procesos y procedimientos para transformarnos en una institución más robusta, eficiente, innovadora y ligera.

(...)

Explorar los riesgos del entorno y los internos asociados a la ejecución del Plan de Acción” (Aerocivil, 2023, p. 20).

Desde el establecimiento de los objetivos organizacionales, hasta los objetivos de fortalecimiento institucional, se habla de la importancia de la dimensión del talento humano, tal y como se menciona en el MIPG (Aerocivil, 2023), se considera en cada uno de los objetivos organizacionales, mencionando aspectos como el “fortalecimiento de capacidades de la autoridad aeronáutica” y “afianzar sus competencias” (Aerocivil, 2023, p. 26).

Uno de los pilares para la transformación institucional, y que hace parte de la estrategia organizacional, es:

“Desarrollar políticas de gestión y desempeño en las dimensiones de la gestión del talento humano, el servicio al ciudadano, el gobierno digital, la gestión documental, el

control interno, la transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción” (Aerocivil, 2023, p. 20).

De lo anterior se puede destacar el énfasis en la gestión del talento humano, reflejado en el séptimo objetivo estratégico, “Desarrollo del talento humano en el sector” (Aerocivil, 2023, p. 35), que habla del compromiso de contar con talento humano en cantidad y calidad, el desarrollo de la investigación, con centros de pensamiento e investigación que generen conocimiento a partir de estadística y ciencia de datos, y llegar con las ofertas educativas a más territorios (Aerocivil, 2023), enfatizando que al contar con el Centro de Estudios Aeronáuticos – CEA, la Aerocivil cuenta con un proceso de fortalecimiento muy importante para el desarrollo del talento humano y la investigación.

Si bien dentro de la estrategia de la organización se menciona la gestión del cambio a nivel institucional, este aparece específicamente en procedimientos aplicables a las áreas técnicas aeronáuticas (Aerocivil, 2023). Por otro lado, sí se encuentran procedimientos para adelantar las auditorías internas en la entidad, lo que establece la metodología para el control y seguimiento del sistema de gestión, así como mejorarlo (Auditorías Internas a Sistemas de Gestión, s. f.).

En el PEI vigente un objetivo institucional de la Aerocivil (2024c) se ha enfocado en la “sostenibilidad ambiental justa, segura, confiable y eficiente” (p. 32), que incluye aspectos como la transición a las tecnologías limpias, compensación y mitigación de CO₂, gestión de riesgos de desastres, integración territorial desde el componente social (Aerocivil, 2023), lo que, a partir de las categorías establecidas por el Estándar P5, podría impactar sobre las personas y el planeta (Green Project Management - GPM, 2023, p. 5), y dentro de estos objetivos también encontramos uno enfocado en la “industria

aeronáutica y cadena de suministro” (Aerocivil, 2021, p. 34) lo que podría impactar en la tercera categoría del estándar P5, la prosperidad (GPM, 2023, p. 5).

Dentro del PEI se puede encontrar la mención sobre la importancia de la innovación en la industria aérea (Aerocivil, 2023), tanto así que esta se puede encontrar explícitamente en la sexta dimensión del MIGP como la Gestión del Conocimiento y la Innovación (Aerocivil, 2023, p. 22). Pero donde más se puede identificar la inclusión de elementos de innovación, es en la CEA o Centro de Estudios Aeronáutica, considerando que esta es una institución educativa que centra su programa en la formación de personal destinado a desempeñar roles en la industria aérea (Aerocivil, 2023).

Específicamente en el área de la infraestructura, la Aerocivil en el 2024 inició un proceso de contratación para: “Prestar servicios profesionales de apoyo para la estructuración y seguimiento de los procesos y metodologías BIM a implementar en la OGP” (Aerocivil, 2024a), dando inicio a la implementación de herramientas de gestión actuales para la planeación, ejecución y cierre de proyectos.

La Aerocivil elabora un Plan Institucional de Capacitaciones – PIC cada año, en el que se establecen las políticas para fortalecer las capacidades de la Entidad con el desarrollo de las competencias de los servidores públicos (Aerocivil, 2024b, p. 4). El PIC publicado en el año 2024, que prioriza temas a partir de las encuestas del sector público incluye aspectos como transformación digital y cibercultura, territorio, vida y ambiente, habilidades y competencias, etc. (Aerocivil, 2024b, p. 28). Este Plan, cuenta, entre otras, con herramientas como la Escuela Corporativa de Capacitación, cuyas funciones se centran en la capacitación, inducción y reinducción del personal (Aerocivil, 2024b, P. 49). Adicionalmente, se presenta como uno de los requisitos de la implementación de este

plan, la evaluación de la eficacia a través de la calidad de resultado a partir del desempeño individual y colectivo (Aerocivil, 2024b).

A partir del entendimiento de la responsabilidad social como elemento fundamental en el direccionamiento estratégico, se contempla la inclusión ciudadana a través de la planeación participativa, y el énfasis en el territorio para impactar localmente desde los diferentes sectores, esto en concordancia con la Ley 1474 de 2011, que habla de la democracia participativa y la democratización de la gestión pública (Aerocivil, 2023). Un mecanismo utilizado por la entidad para considerar los diferentes actores del sector son los foros, a través de los cuales se escuchan a los interesados (Aerocivil, 2021), así como la rendición de cuentas, en la que se abre un espacio para escuchar a la comunidad y se socialice la gestión adelantada por la entidad (Aerocivil, 2023, p. 10).

7.2.3 Estrategia orientada a los proyectos.

Los anteriores elementos del Plan Estratégico se configuran en actores que impactarán directamente en los proyectos y en consecuencia en su ejecución, teniendo en cuenta que la materialización de los riesgos puede desencadenar en sobrecostos, fallas técnicas, pérdida reputacional (PMI, 2021, p. 3), entre otros.

Si bien existen elementos que hablan del fortalecimiento de la gestión de proyectos en el PEI, no se menciona la existencia de formatos, manuales o guías que correspondan directamente a la ejecución de proyectos de infraestructura. Los formatos e instructivos disponibles para consulta en la página web de la Aerocivil, corresponde a formatos para el vuelo de aeronaves no tripuladas, para la vigilancia del transporte aéreo y en general para el desarrollo de las actividades de la autoridad de la aviación (Aerocivil, n.d.-a), sin embargo, y dada la reciente creación de la Dirección de Infraestructura y

Ayudas Aeroportuarias, existe una caracterización de este proceso, guías, protocolos y formatos que en principio estandarizan la información básica del proceso (Isolución, s.f.).

Aún cuando podemos evidenciar en el PIC capacitaciones que impactan transversalmente la gestión de los proyectos, como “Atención de mayor calidad, oportunidad y en tiempo real”, “Operación de sistemas de información y plataformas tecnológicas para la gestión de datos”, “Ética en el contexto digital y de manejo de datos”, “Manejo del tiempo”, “Trabajo en equipo”, “Liderazgo en entornos digitales”, “Comunicación efectiva y asertiva” (Aerocivil, 2024b), no se observan capacitaciones dirigidas específicamente a la gestión de proyectos de infraestructuras (Anexo D).

7.3 Agencia Nacional de Infraestructura – ANI

7.3.1 Gobernanza.

La ANI, es una entidad con una amplia experiencia en el desarrollo de proyectos de infraestructura en el sector transporte, que fue creada en el 2011 a través del decreto 4165 (Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, s.f.), que cuenta con un sistema organizacional bien definido, en el que encontramos un organigrama del tipo jerárquico, cuya máxima autoridad es el Consejo Directivo, descendiendo hacia el Presidente, después a la oficina de comunicaciones y oficina de control interno, llegando a un nivel de Vicepresidencias, dentro de las cuales encontramos la ejecutiva, de estructuración, de gestión contractual, de planeación, riesgos y entornos, jurídica y de gestión corporativa, desde donde se desprenden todos los equipos técnicos y de gestión de proyectos (ANI, 2025b).

7.3.2 Estrategia orientada a la organización.

El mapa de procesos de la entidad, divide su accionar en 4 procesos a saber: estratégicos, misionales, apoyo y evaluación (ANI, 2023c), y su Plan estratégico Institucional 2022-2026 en dos ejes transversales:

Eje A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados.

Eje B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI (ANI, 2025b, p. 3).

Adicionalmente el PEI se centra en 3 focos estratégicos:

Foco 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos APP.

Foco 2. Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Foco 3. Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión (ANI, 2025c).

A partir de los 3 focos estratégicos, la ANI estableció las metas para el cuatrienio, sobre las cuales se adelanta un seguimiento trimestral y anual, lo mismo se estableció para los dos ejes transversales institucionales (ANI, 2025c).

En junio de 2024, la ANI publicó su código de integridad, dentro del cual podemos encontrar los valores institucionales que enmarcan el actuar de sus colaboradores, estos son: honestidad, respeto, compromiso, diligencia, justicia y cooperación (ANI, 2023b),

que a su vez se integran a la planeación con los diferentes procesos (ANI, s. f.-b), y planes que conforman el SIPG.

La entidad cuenta con el formato SEPG-F-030, Mapa de riesgos por procesos y seguimiento a los riesgos (ANI, 2025a). En este formato se puede observar el análisis inicial que se realiza sobre los procesos para identificar esos riesgos que pueden llegar a materializarse, en qué área podría impactar, la causa raíz de los riesgos, su control, tratamiento y seguimiento semestral (ANI, 2025a). Este documento se respalda en un procedimiento para la construcción de mapas, seguimiento y monitoreo de los riesgos institucionales, SEPG-P-011, reforzando la ejecución de un buen análisis de riesgos, manteniendo las directrices institucionales (ANI, 2025a).

La ANI cuenta con un Manual específico de funciones y competencias laborales formalizado a través de la resolución 1069 de 2019, cuyo alcance va desde los cargos directivos, hasta los funcionarios a niveles menores, y se definen el área funcional, el propósito principal y las funciones esenciales, conocimientos básicos, competencias comportamentales, requisitos académicos, entre otros (ANI, 2019).

En cuanto al programa de capacitación, la entidad cuenta con el PIC – Plan Institucional de Capacitación, que se elabora a partir de competencias necesarias en el sector público con periodicidad anual. En este programa se establecen los ejes temáticos, cómo será la estrategia y el presupuesto necesario para su desarrollo (ANI, 2024a). Los ejes temáticos para el planteamiento de las capacitaciones se establecen a partir de los lineamientos del Plan Nacional de Formación y Capacitación 2023-2023 del DAFP y la ESAP, que incluyen ejes como territorio vida y ambiente, habilidades y competencias, transformación digital y ciberseguridad, entre otros (ANI, 2024, p. 13).

El MIPG de la entidad incluye un sistema de gestión ambiental – SGA que a su vez establece los lineamientos ambientales a través de la Política ambiental interna, es decir dentro del contexto institucional (ANI, 2024d), así como un Manual del Sistema de gestión ambiental (GADF-M-009) y un Plan de gestión Integral de residuos (GADF-M-010), todo a nivel interinstitucional (ANI, s. f.-b).

La ANI cuenta con una política de gestión del conocimiento, que tiene inmerso en su alcance los lineamientos para la innovación, y que incluye dentro de uno de los ejes de trabajo la generación y producción de conocimiento que a su vez identifica 4 elementos esenciales: investigar, idear, innovar y experimentar (ANI, 2023d, p. 2). De igual forma se establece la necesidad de crear un equipo transversal de gestión de conocimiento y la innovación, conformado por un colaborador de cada vicepresidencia, especificando los roles y responsabilidades de cada uno de ellos (ANI, 2023e).

Dentro de la caracterización del proceso de sistema estratégico de planeación y gestión, la ANI identifica un listado de actividades a ejecutar, dentro del cual se encuentra el analizar e investigar estrategias de mitigación de riesgos para los proyectos de concesión, de la cual se genera como uno de los resultados la revisión de minutas en estructuración con sugerencias y lecciones aprendidas (ANI, 2022a). Como parte de la necesidad de identificar y analizar las lecciones aprendidas, la entidad cuenta con un Manual de documentación de buenas prácticas, lecciones aprendidas y preservación de la memoria institucional (SEPG-M-009) en el que se establece el proceso para la ejecución de la buena práctica, la cual se registra en el formato SEPG-F-083, y el proceso para la identificación de la lección aprendida, la cual se registra en el formato SEPG-F-080 (ANI, 2022b).

7.3.3 Estrategia orientada a los proyectos.

Los diferentes formatos, manuales, guías, procedimientos, etc. De la ANI pueden encontrarse en la página web, organizados en sus diferentes procesos (ANI, s. f.-a). Acá se pueden encontrar, dentro del proceso de Estructuración de proyectos de infraestructura de transporte, formatos dirigidos a la verificación de requerimiento de prefactibilidad, cumplimiento de consultas previas, informes de supervisión y recibo a satisfacción (ANI, s. f.-a), en el procesos de gestión contractual y seguimiento de proyectos de infraestructura de transporte se encuentran formatos dirigidos al seguimiento y control presupuestal, social, informes de seguimiento técnico, ambiental, actas de inicio, recibo y liquidación de los contratos (ANI, s. f.-a), lo que evidencia un robusto sistema de registro de la planeación, ejecución y cierre de los proyectos.

Si bien en el repositorio documental de la entidad se pueden encontrar diferentes formatos para la planeación, registro y control de aspectos sociales (ANI, s. f.-a), un apéndice social y predial que menciona el Plan de Gestión social (dirigido principalmente a obtener la licencia ambiental) y dentro de los focos estratégico de la entidad se encuentra el desarrollo de la infraestructura social desde la gente y para la gente (ANI, 2025c), este no es un elemento muy presente durante la ejecución de los proyectos. Se puede ver cómo en el análisis DOFA realizado para la planeación estratégica, no se menciona la gestión social, el involucramiento de la comunidad o de los diferentes interesados en ninguno de los cuatro análisis de esta herramienta (ANI, 2023d).

A nivel de proyectos, en el Sistema de Gestión ambiental se encuentran los planes de adaptación al cambio climático, para vías y para puertos, con una visión de infraestructura de transporte al 2040 de vías compatibles con el clima (Mintransporte et al.,

2014). Por otro lado, podemos encontrar formatos de seguimiento al cumplimiento de las obligaciones ambientales en la ejecución de los proyectos (ANI, s. f.-a). Si bien dentro de los ítems que se debe analizar en los informes mensuales de seguimiento a los proyectos, se encuentran los aspectos sociales y ambientales, estos no parecen estar totalmente definidos, o ser completamente claros, por lo menos a la luz de los documentos disponibles de manera pública (ANI, s.f.-a), para un seguimiento más detallado, y sobre todo para la toma de acciones más concretas durante la ejecución de los proyectos, en cuanto a la evaluación y seguimiento de la sostenibilidad financiera, esta es más concreta y clara, encontrándose una variedad de formatos para estos controles.

En cuanto a la generación de mecanismos de sostenibilidad a nivel proyecto, si bien se menciona en la página web de la ANI la innovación social y ambiental, esto se presenta sólo como un objetivo deseable, con un listado de iniciativas que no dirigen o citan documentos en los que se hubiera implementado (ANI, s.f.-b).

Por otro lado, dentro de la caracterización del proceso de evaluación y control institucional, se identifican, dentro de las actividades que se ejecutan, la elaboración y ejecución del Plan Anual de la Oficina de Control Interno, que generará a su vez los informes de auditoría interna, alertas tempranas, recomendaciones y oportunidades de mejora, planes de mejoramiento, acciones de mejora, así como el seguimiento a cada uno de estos aspectos (ANI, 2023a).

Como se mencionó anteriormente, la ANI cuenta con un Manual específico de funciones y competencias laborales formalizado a través de la resolución 1069 de 2019, así como con un Plan Estratégico de Talento Humano cuya última versión es del 2024, busca el fortalecimiento de las competencias, capacidades, conocimiento, habilidades y

calidad de vida de los servidores públicos de la entidad (ANI, 2024c). Por otro lado, la entidad cuenta con un Instructivo evaluación del impacto de las capacitaciones, a través de una evaluación mixta a partir de la recolección de información cualitativa y cuantitativa (ANI, 2024b).

Dentro de las competencias que se encontraron en el plan de capacitaciones anual a ser desarrolladas, están algunas directamente relacionadas con la gerencia de proyectos, como gerencia de proyectos PMP (ANI, 2024, p. 25), y dentro del plan estratégico institucional vigente se evidencian objetivos en esta área como la inclusión en las nuevas estructuraciones para los lineamientos de infraestructura verde sostenible, la formulación de una estrategia global de sostenibilidad y las estrategias necesarias para su implementación (ANI, 2025c,), como resultado del análisis en el que se menciona los conflictos sociales y ambientales como una amenaza (ANI, 2023c, p. 1) (Anexo F).

7.4 Instituto Nacional de Vías – INVIAS

7.4.1 Gobernanza.

El Instituto Nacional de Vías, INVIAS, cuenta con una estructura organizacional de tipo matricial, ya que combina la estructura jerárquica y funcional, con un Consejo Directivo, Dirección General y Subdirección General. En un siguiente nivel se encuentran 4 grupos funcionales: Dirección técnica y de estructuración, Dirección de ejecución y operación, Dirección jurídica y Secretaría general. Por otro lado se encuentran en esta estructura 26 direcciones territoriales (Instituto Nacional de Vías - INVIAS, 2025).

7.4.2 Estrategia orientada a la organización.

La planeación estratégica de la entidad se fundamenta, entre otras cosas, en la misión y visión dirigidas a la planeación y ejecución de proyectos de infraestructura de

transporte carretero, férreo, fluvial y marítimo, que buscan solucionar la conectividad del país (Invias, 2020), en un código de ética que incorpora los valores institucionales como la honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia (Invias, 2022), y en el mapa de proceso institucional que tiene una estructura muy similar a la utilizada por la ANI, dividida en 4 procesos, estratégicos, misionales, apoyo y evaluación (Invias, 2025f), que se vinculan al Plan estratégico Institucional a través de los objetivos estratégicos 2022-2026, (Invias, 2023a).

En el plan estratégico del invias se incorpora al Modelos Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, que se encuentra igualmente alineado con el Plan Nacional de Desarrollo, enmarcando la estrategia en una plataforma construida participativamente con 170 actores internos y externos (Invias, 2023, p. p. 4 a 5), y con un análisis interno a través de la identificación de las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas, generando la estrategia organizacional (Invias, 2023, p. p. 20 a 24). Por otro lado, y como política del sector, el Invias alinea su planeación con el Plan Estratégico Sectorial 2022-2026, que trabaja para garantizar un “...servicio de transporte sostenible, seguro, eficiente, costeable y accesible” (Ministerio de Transporte, 2024, p. 3).

En concordancia con su característica técnica, Invias cuenta con indicadores dirigidos especialmente a este tipo de objetivos, divididas en 3 grupos: metas del Plan Nacional de Desarrollo; indicadores de cambio climático y herramientas y documentos técnicos; e indicadores de fortalecimiento institucional y su desarrollo (Invias, 2023, p. p. 32 a 34). Dentro del proceso de evaluación y seguimiento, Invias cuenta con un Plan Anual de auditorías basado en riesgos, desde diferentes roles, como son liderazgo estratégico, enfoque hacia la prevención, evaluación de la gestión del riesgos, relación con entes externos de control, y evaluación y seguimiento (Invias, 2025e).

La entidad cuenta con un Manual específico de Funciones y de Competencias Laborales, en su última versión modificado mediante resolución 1704 del 24 de mayo de 2023, en el que se encuentra la denominación de todos los cargos de la entidad, su propósito, las funciones esenciales, los conocimientos básicos o esenciales, las competencias comunes y por nivel jerárquico, los requisitos de formación académica y experiencia, incluyendo los roles técnicos y encargados de la supervisión y seguimiento de los proyectos (Invias, 2023b).

En el Instituto la sostenibilidad se encuentra alineada con la estrategia de la entidad, al incluirse de manera específica dentro de los objetivos estratégicos:

“Diseñar, construir, mejorar, rehabilitar, mantener y operar la infraestructura vial intermodal, mediante proyectos con criterios técnicos, de innovación, sostenibilidad y resiliencia, para la integración territorial y la disminución de brechas sociales y económicas entre los centros de producción y comercialización” (Invias, 2023, p. 8). El seguimiento al cumplimiento de este objetivo se realiza mediante el segundo grupo de indicadores, que corresponde al cambio climático y herramientas y documentos técnicos, que incluye entre otros:

“Documentos técnicos “lineamientos técnicos para el mantenimiento y conservación de caminos ancestrales y senderos peatonales” y “buenas prácticas para manejo y uso del material recuperado de pavimentos y mezclas asfálticas” que incluyan criterios de sostenibilidad” (Invias, 2023, p. 33).

La innovación es uno de los elementos incluidos en los objetivos estratégicos de la entidad a cargo de la Dirección de Sostenibilidad, y en ese sentido se creó el Plan Estratégicos de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETI 2024 – 2026,

y en cumplimiento del MIPG (Invias, 2025^a, p. p. 5 a 6). Por otro lado, Invias adelanta ruedas de innovación y sostenibilidad presentando informes que pueden ser consultados por toda la comunidad, generando nuevo conocimiento, como el que se reglamentó a través de la resolución 1536 del 6 de mayo de 2022, en el que se regulan técnicamente las nuevas tecnologías para la infraestructura del transporte (Invias, s. f.), teniendo en cuenta que Invias es el principal referente técnico en el sector transporte, al generar las especificaciones que se implementan en las vías nacionales.

Desde la planeación de la estrategia organizacional, el Invias realizó una tarea importante para la caracterización de los grupos de valor, que participaron en la identificación de las necesidades y expectativas sobre la organización (Invias, 2023, p. p. 11 a 16), configurándose en una herramienta importante de recolección de lecciones aprendidas.

Desde el plan estratégico, Invias en el grupo tres de indicadores de gestión correspondiente al fortalecimiento institucional, incluye el Plan de mejora continua del índice de desempeño institucional -IDI (Invias, 2023, p. 33), sin embargo, no se encuentra dentro de la documentación de acceso público, un plan de mejora, o de gestión del cambio que permita evidenciar un repositorio de lecciones aprendidas, más allá de las herramientas utilizadas para la planeación estratégica. Por otro lado, sí se adelantan auditorías internas, sobre las cuales se generan planes de mejoramiento con un seguimiento semestral (Invias, 2025a).

El Instituto cuenta con un Programa Institucional de Capacitación PIC – 2025, basado en los 6 ejes temáticos establecidos en la Guía metodológica del Plan Nacional de Formación y Capacitación – DAFP. Estos ejes son propiedad, ética e identidad de lo

público, paz total, memoria y derechos humanos, habilidades y competencias, territorio, vida y ambiente, mujeres, inclusión y diversidad, y transformación digital y cibercultura (Invias, 2023b, p. 7). Las necesidades de aprendizaje de la entidad fueron determinadas mediante herramientas como encuestas de necesidades, mesas de trabajo, recomendaciones de otras áreas, resultados de la evaluación de desempeño y el plan de acción de la entidad (Invias, 2023b, p. p. 17 a 19), que llevaron a establecer capacitaciones con un alto contenido técnico.

Invias cuenta con un Plan Estratégico de Talento Humano – PETH en el que se diseña y planea la ejecución de la estrategia para la gestión del recurso humano, en concordancia con el MIPG, y que está integrado por el Plan de previsión de recursos humanos, Plan anual de vacantes, Plan institucional de capacitaciones, Plan anual de seguridad y salud en el trabajo y el Plan anual de bienestar (Invias, 2025^a, p. 18).

7.4.3 Estrategia orientada a los proyectos.

Al ser el Invias una entidad con importantes fortalezas técnicas, se evidencia que muchas de las herramientas y planeación estratégica va dirigida al fortalecimiento en la ejecución de los proyectos.

El Invias cuenta con un importante compendio de formatos técnicos, instructivos, especificaciones, etc., que hace que se identifique como una entidad con grandes fortalezas técnicas. Dentro del repositorio documental se encuentran especificaciones para la ejecución de vías de diferente nivel, obras de drenaje, diseños geométricos, y de infraestructura de apoyo para el buen desempeño de las vías, cartillas de buenas prácticas, y en general todos los documentos que técnicamente se requieren para la gestión de proyectos de infraestructura vial no concesionada (Invias, 2025d). Dentro de

estos documentos encontramos manuales dirigidos a la supervisión e interventoría de proyectos, que incluyen un gran listado de formatos para su ejecución, como ordenes de inicio, actas de reunión, actas de recibo, formatos para el seguimiento presupuestal de los proyectos, informes, etc. (Invias, 2025d).

El Instituto cuenta con un Programa Institucional de Capacitación PIC – 2025, en el que se proyectan capacitaciones en diferentes áreas del conocimiento, algunas de ellas encaminadas a mejorar las habilidades en gerencia de proyectos, como el aprendizaje de metodología BIM, gestión de información a través de herramientas tecnológicas, analítica de datos, conceptos, claves y dimensiones del MIPG, pensamiento estratégico, entre otras, capacitaciones que son evaluadas mediante la medición del impacto que generan a nivel individual y grupal (Invias, 2023b, p. p. 36 a 49).

Por otro lado, se cuenta con una política sostenible muy bien definida, liderada por la Subdirección de sostenibilidad, en la que se especifica el impacto sobre el ciclo de vida de los proyectos. Esta política se fundamenta en 4 ejes: proyectos sostenibles, comunidades sostenibles, institucionalidad sostenible e innovación sostenible (Invias, s.f.), involucrando las diferentes dimensiones de la sostenibilidad (Green Project Management - GPM, 2023) (Anexo G).

7.5 Agencia Nacional de Seguridad Vial – ANSV

7.5.1 Gobernanza.

La Agencia Nacional de Seguridad Vial, es una Unidad Administrativa Especial del orden nacional, adscrita al Ministerio de Transporte (Agencia Nacional de Seguridad Vial - ANSV, 2020), con una misión y visión bien definidas, encaminadas a la prevención, reducción y control de la siniestralidad vial. Al 2030, al ANSV espera continuar con la

implementación de programas y proyectos con el objetivo de cumplir este cometido (ANSV, 2020a). Para esto, la Agencia cuenta dentro de su estructura organizacional de tipo jerárquico, con una Director General, que depende a su vez de un Consejo Directivo, y 5 Direcciones en las que se encuentra la Dirección de Comportamiento, la Dirección de Infraestructura y Vehículos, la Dirección de Coordinación Interinstitucional, la Dirección del ONSV (Observatorio Nacional de Seguridad Vial) y la Secretaría General (ANSV, 2024c).

7.5.2 Estrategia orientada a la organización.

El mapa de procesos de la Agencia establece 4 procesos: estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación y control, a partir de los cuales encontramos las diferentes áreas involucradas en cada uno de ellos, y con los requisitos del cliente como entrada y la satisfacción del cliente como salida (ANSV, s.f.-b). Por otro lado, y como parte del código de ética, la Agencia busca fortalecerse a partir de 5 valores: honestidad, compromisos, diligencia, respeto y justicia, y 3 principios: crecimiento, servicios con calidad y felicidad (ANSV, 2023d).

Dentro de su estrategia, la Entidad establece unos objetivos estratégicos para el periodo 2023-2026, alineados con el Plan Nacional de desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que a su vez están anclados a un indicador para el seguimiento y evaluación del cumplimiento, todo presentado en una matriz estratégica institucional (ANSV, 2022), que si bien muestra la información de manera organizada, no se encuentra en la búsqueda realizada, un documento formal en el que se establezcan los antecedentes, metodología, objetivo, etc. del plan estratégico institucional.

Como parte de la estrategia de transparencia y acceso a la información, la entidad cuenta con un vínculo que dirige a los documentos más importantes como información general, normativa, planeación, presupuesto e informes, contratación, y documentos como manuales (ANSV, s.f.-c).

Al ser la comunidad los directos beneficiados de las gestiones y trabajos realizados por la ANSV, la entidad cuenta con herramientas de participación ciudadana, como los diagnósticos participativos, a través de los cuales se identifican las necesidades de los interesados en cuanto a seguridad vial (ANSV, 2023c). Otras herramientas identificadas son las encuestas y sondeos, y los laboratorios de simplicidad, que son espacios en los que se busca validar si las guías sobre sensibilización de la velocidad son claras y de fácil comprensión, a través de las opiniones de los grupos de interés (ANSV, 2024a).

Como parte del MIPG, la entidad cuenta con una política de administración de riesgos, que abarca los diferentes procesos y se enlaza con la estrategia institucional, estableciendo los niveles aceptables de desviación (ANSV, 2023^a, p. 4). La Agencia identifica en su planeación riesgos en 3 tipologías, corrupción, gestión y seguridad digital (ANSV, 2023a).

La ANSV cuenta con un manual específico de funciones oficializado mediante el Decreto 787 de 2015 (Decreto 787 de 2015, 2015), con sus respectivas modificaciones, en el que se establecen aspectos como el área funcional, el propósito principal, la descripción de las funciones esenciales, los conocimientos básicos, competencias y requisitos académicos, entre otros de los diferentes empleos que hacen parte de la Agencia, y como parte del MIPG, el proceso de Gestión del Talento Humano cuenta con

un Plan Institucional de Capacitación – PIC al 2030, con el objetivo de gestionar el conocimiento, las habilidades y competencias de la entidad (ANSV, 2025). Dentro del PIC se identifican 6 ejes temáticos a saber, territorio, vida y ambiente; habilidades y competencias; ética, probidad e identidad de lo público; paz total, memoria y derechos humanos; mujer, inclusión y diversidad; y transformación digital y cibercultura (ANSV, 2025, p. 12).

La Agencia publicó en el 2024 un Plan de Austeridad (Sostenibilidad ambiental), cuyo principal objetivo es la promoción del uso racional de los recursos naturales, mediante la implementación de 4 programas: uso eficiente del agua, uso eficiente de la energía, gestión integral de los residuos sólidos e implementación de prácticas sostenibles (ANSV, 2024b), sin embargo, no es evidente en la estrategia de la entidad ni en los documentos consultados, una estrategia más extendida en cuanto a la gestión de la sostenibilidad de otras dimensiones como la social.

En alineación con una de las dimensiones del MIPG, se cuenta con una agestión del conocimiento y la innovación desarrollada a través de alianzas estratégicas, analítica institucional, buenas prácticas y lecciones aprendidas, un inventario de conocimiento, un modelo ANSV (modelos de gestión del conocimiento y la innovación), retos de innovación y los transformadores ANSV (equipo de gestión del conocimiento y la innovación) (ANSV, n.d.-a). Como parte de las actividades que desarrolla el equipo de Transformadores, se encuentra la gestión de buenas prácticas y lecciones aprendidas, para lo que existe el formato ANSV-PDE-FO-24 a través del cual son recolectadas estas buenas prácticas en seguridad vial (ANSV, 2021). Sin embargo, no se evidencia en los documentos analizados y que son de consulta pública, que estas buenas prácticas y lecciones aprendidas sean consolidadas y sistematizadas para su incorporación de planes o actividades futuras.

Como parte del proceso de evaluación y retroalimentación, la entidad realiza auditorías internas a los diferentes procesos, generando planes de mejora, muchos de ellos resultado de las auditorías adelantadas por la Contraloría General de la República.

7.5.3 Estrategia orientada a los proyectos.

La ANSV desarrolla muchas actividades técnicas orientadas principalmente a la disminución de la accidentalidad, es por esto, que en principio no se observa en la documentación consultada una gran fortaleza en los procesos para la ejecución de proyectos de infraestructura.

Si bien se encuentra en la página de la entidad documentos y manuales, son pocos los formatos a los que se tiene acceso, por lo menos en la búsqueda realizada, y mucho menos aquellos orientados a la ejecución de actividades de infraestructura vial. Las funciones de la Dirección de Infraestructura se encuentran orientadas a la evaluación de niveles de seguridad vial y al seguimiento al inventario de señales de tránsito (ANSV, 2020b), por lo que no se evidencia una estructura robusta para la gestión de proyectos de infraestructura.

Dentro de la matriz de riesgos, para el caso específico de los riesgos de gestión, se observa que estos están principalmente dirigidos a actividades de manejo de datos, gestión y coordinación ante entidades territoriales, actualización y disponibilidad de documentación técnica, implementación de políticas, planes y proyectos, mejorar la alineación entre los procesos y la misionalidad y gestión documental entre otros (ANSV, 2023b), sin embargo, no es visible la inclusión de riesgos dirigidos a la gestión de proyectos y/o intervención de infraestructuras físicas, más allá del mantenimiento a los activos físicos de la entidad.

Como parte de la gestión del conocimiento, dentro de los ejes temáticos se pueden identificar como temas sugeridos por parte del PIC, que podrían impactar sobre la gestión de proyectos de infraestructuras, algunos como la automatización de procesos, instrumentos de georreferenciación para la planeación y el ordenamiento territorial, análisis de datos para territorios, adaptación al cambio, resolución de conflictos, orientación a resultados, etc. (ANSV, 2025) (Anexo E).

7.6 Instituto de Tránsito y Transporte de Acacías

7.6.1 Gobernanza.

El Instituto de Tránsito y Transporte de Acacías – ITTA, es la entidad que se encarga del control y seguimiento de la movilidad y disminución de accidentabilidad en el municipio de Acacías, Meta, creada mediante acuerdo del Consejo Municipal No. 22 del 10 de septiembre de 2005, como un establecimiento público de orden municipal (Instituto de Tránsito y Transporte de Acacías, s.f.). En su estructura organizacional de tipo jerárquico, se identifica un Consejo Directivo, y descendiendo en la línea jerárquica, el Director, la Oficina Administrativa y Financiera, y a un nivel inferior, las áreas de inspección, cuerpo operativo, planeación, contabilidad, sistemas y registro (ITTA, s. f.-d).

7.6.2 Estrategia orientada a la organización.

Dentro del mapa de procesos, que hace parte del Sistema Integrado de Gestión, se pueden encontrar 4 procesos bien definidos, los estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, que se alimentan de las necesidades de la ciudadanía y los grupos de interés (ITTA, s.f.-b). Por otro lado, el Código de Integridad de la entidad se soporta en cinco valores, honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia (Código de Integridad, 2021). Dentro del Sistema Integrado de Gestión se identifican 7 objetivos

dirigidos a la implementación de nuevas tecnologías, gestión y acceso de la información, promisión de estrategias de sensibilización en cultura y seguridad vial, movilidad sostenible y cumplimiento de la legislación colombiana (ITTA, s.f.-c), y un plan de acción anual, en su última versión, según la búsqueda realizada en la página de la entidad, corresponde al año 2024 (ITTA, 2024d), por lo que estos dos documentos no se encuentran alineados, dada las posibles diferencias en las vigencias. Si bien existe una planeación anual, con elementos de un análisis estratégico, esta no involucra una planeación estratégica en su totalidad, entre otras cosas porque su visión es a muy corto plazo. Por otro lado, no se encuentran a disposición de la comunidad los informes de gestión de la entidad de los últimos 7 años (ITTA, 2024b), lo que hubiera podido permitir identificar el alcance y estrategia de la entidad.

En cuanto a los formatos, manuales o guías implementadas, se pueden encontrar algunos manuales y procesos, principalmente para el área de Talento Humano, y gestión documental, pero en muchas ocasiones su última versión es del 2015 o inferiores (ITTA, s.f.-a).

Teniendo en cuenta que no se encuentran en la página web de la entidad planes o programas vigentes, se evalúa el último publicado, y para el caso de los planes de acción, este corresponde al año 2024, en el que se verifica la incorporación de elementos que permitan evaluar las necesidades de la comunidad, o la identificación de interesados, así como herramientas de retroalimentación sobre los servicios prestados, más allá de un vínculo de PQRs, sin embargo, esto no se encuentra en los documentos revisados. En el plan de acción evaluado las actuaciones en su totalidad están dirigidas a la reducción de la tasa de accidentalidad (ITTA, 2024c). En cuanto a la evaluación y monitoreo de los riesgos, se identifica un mapa de riesgos del año 2015 (ITTA, s.f.-a) en el que se

evidencian 3 riesgos distribuidos en tecnológicos, de cumplimiento y estratégicos (ITTA, 2015a).

La entidad cuenta con un Plan estratégico de Talento Humano del año 2025, en el que se pueden encontrar la identificación del plan institucional de capacitaciones y un plan de bienestar social e incentivos (ITTA, 2025b). Dentro del plan de capacitaciones para el 2025 se identifican 4 ejes temáticos, gestión del conocimiento y la innovación, creación del valor público, transformación digital y probidad y ética de lo público.

Dentro de la revisión documental, así como lo mencionado en la página web de la entidad, no se evidencia una política, lineamientos o directrices acerca de la sostenibilidad, ni en la dimensión ambiental, como tampoco en la financiera o social (ITTA, 2025c). En cuanto a la mención, establecimiento de directrices o inclusión de aspectos de innovación en la estrategia de la entidad, esta se menciona de forma indirecta en los objetivos del Sistema Integrado de Gestión a través de la implementación de nuevas tecnologías de la información y la comunicación (ITTA, s.f.-c), así como en el primer eje temático del PIC, Gestión del conocimiento y la innovación (ITTA, 2025a). Dentro del Plan de trabajo anual del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, una de las actividades a desarrollar es la socialización de las lecciones aprendidas (ITTA, 2021), aunque más allá de esto no se encuentra una revisión, análisis o consideración de elementos de recolección de lecciones aprendidas, o mecanismos de gestión del cambio en los documentos que se consultaron en la página de la entidad, aunque sí existen los planes de mejora generados como producto de las auditorías adelantada por control interno (ITTA, 2024a), aunque los planes de mejoramiento publicados sólo se encuentran hasta el año 2017 (ITTA, 2024d).

7.6.3 Estrategia orientada a los proyectos.

Al ser la ITTA una entidad de carácter departamental, no se obliga a la implementación de herramientas de planeación como MIPG, lo que se hace evidente en las falencias encontradas en la planeación estratégica y en la generación de planes que permitan el cumplimiento en diferentes áreas del conocimiento como la gestión del talento humano, los riesgos y/o la sostenibilidad.

En la documentación y sitios web consultados, no se evidencian formatos, procedimientos o guías encaminadas a la gestión de los proyectos, sin embargo, existe un Instructivo para el manejo de indicadores (ITTA, 2015b). Si bien en el Plan de acción anual del 2024 se pueden encontrar unas metas a cumplir con un alcance anual, no se evidencian indicadores específicos, sino se encuentran hitos por cumplir, y un porcentaje de cumplimiento para estos, pero no se identifica en muchos casos cómo es establecido el indicador a cumplir (ITTA, 2024c).

Dentro del plan de capacitaciones para el 2025, de las capacitaciones programadas, se puede concluir que la mayoría de ellas están dirigidas al fortalecimiento de habilidades administrativas y propias de las funciones de cada área, y unas pocas al mejoramiento de capacidades y habilidades para la gestión de proyectos. Algunas de ellas son, planeación estratégica, gestión del riesgo y gestión del conocimiento y la innovación (ITTA, 2025a). Por otro lado, existe un Manual específico de funciones y competencias laborales, cuya última versión encontrada es del 2018, en el que se establecen unas funciones generales en 5 niveles, directivo, asesor, profesional, técnico y asistencial, unas misiones para las áreas y oficinas, funciones específicas para los

diferentes niveles, competencias comportamentales, requisitos de formación y experiencia (ITTA, 2018) (Anexo C).

7.7 Resultados del análisis estadístico

Resultado del análisis antes realizado y que se muestra de forma detallada para cada organización, se obtiene el siguiente cuadro consolidados para cada dimensión (proyectos y organización) (Anexo A):

Tabla 8

Aplicación de criterios de desempeño en proyectos (Vd1).

ENTIDAD	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	Promedio
AEROCIVIL	4,00	3,00	4,00	4,33	3,83
AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA ANI	4,33	4,57	4,50	3,33	4,18
ANSV	4,50	3,57	5,00	2,67	3,93
INSTITUTO DE TRANSITO Y TRANSPORTE DE ACACIAS	3,67	2,71	4,00	2,00	3,10
INVIAS	4,60	4,86	5,00	5,00	4,86

Nota. Elaboración propia.

Tabla 9

Aplicación de criterios de desempeño en la organización (Vd2).

ENTIDAD	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES	Promedio
AEROCIVIL	5,00	4,00	5,00	4,67
AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI	4,50	5,00	5,00	4,83
ANSV	4,50	4,50	4,67	4,56
INSTITUTO DE TRANSITO Y TRANSPORTE DE ACACIAS	3,00	2,75	4,33	3,36
INVIAS	5,00	4,25	5,00	4,75

Nota. Elaboración propia.

Por otro lado, resultado de la generación de una base de datos en la que se incluyeron cada uno de los contratos seleccionados en la muestra (No. entidad), el índice de desviación de tiempo (Vd3) y el índice de desviación de costos (Vd4), así como las variables Vd1 y Vd2, se obtuvieron los datos de estadística descriptiva básicos. Estos datos fueron previamente auditados para eliminar aquellos que carecían de la totalidad de información (Anexo H y Anexo B), por lo que fueron eliminados 7 datos (3 correspondientes a la Aerocivil y 4 al Invias).

Tabla 11

Datos de estadística descriptiva para cada variable.

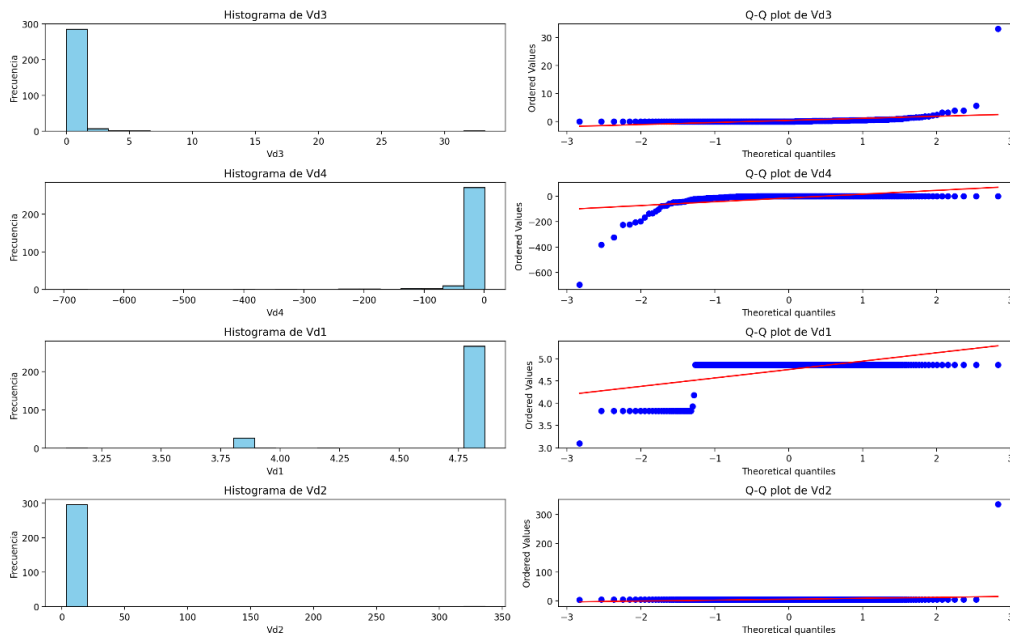
Vd3		Vd4		Vd1		Vd2	
Media	0,40337879	Media	-14,0022792	Media	4,75958621	Media	4,73448276
Error típico	0,11934234	Error típico	3,41863179	Error típico	0,01828572	Error típico	0,0064111
Mediana	0,02881755	Mediana	-0,21851568	Mediana	4,86	Mediana	4,75
Moda	0	Moda	1	Moda	4,86	Moda	4,75
Desviación estándar	2,03232677	Desviación estándar	58,2172015	Desviación estándar	0,31139462	Desviación estándar	0,10917705
Varianza de la muestra	4,1303521	Varianza de la muestra	3389,24255	Varianza de la muestra	0,09696661	Varianza de la muestra	0,01191963
Curtosis	236,281435	Curtosis	74,2234893	Curtosis	7,06327608	Curtosis	133,041105
Coefficiente de asimetría	14,7420257	Coefficiente de asimetría	-7,70050136	Coefficiente de asimetría	-2,90248428	Coefficiente de asimetría	-11,3029814
Rango	33,1818182	Rango	696,901546	Rango	1,76	Rango	1,47
Mínimo	0	Mínimo	-695,901546	Mínimo	3,1	Mínimo	3,36
Máximo	33,1818182	Máximo	1	Máximo	4,86	Máximo	4,83
Suma	116,979848	Suma	-4060,66096	Suma	1380,28	Suma	1373
Cuenta	290	Cuenta	290	Cuenta	290	Cuenta	290

Nota. Elaboración propia.

Inicialmente se verificó si los datos de las 4 variables dependientes seguían una tendencia normal, para lo cual se utilizó el programa de inteligencia artificial Julius con el que se graficaron los histogramas, y la gráfica Q-Q, adicionalmente se realizó la prueba Shapiro-Wilk para evaluar la normalidad estadística obteniendo los siguientes resultados:

Figura 5

Histogramas y gráficas Q-Q.



Nota. (Julius, 2025).

Del anterior análisis se obtienen los siguientes valores estadísticos:

Tabla 12

Datos estadísticos Vd1, Vd2, Vd3 y Vd4.

Variable	Estadístico W	Valor p
Vd3	0,1428	1,6162e-34
Vd4	0,2679	1,4194e-32
Vd1	0,3511	3,9711e-31
Vd2	0,0327	4,7738e-36

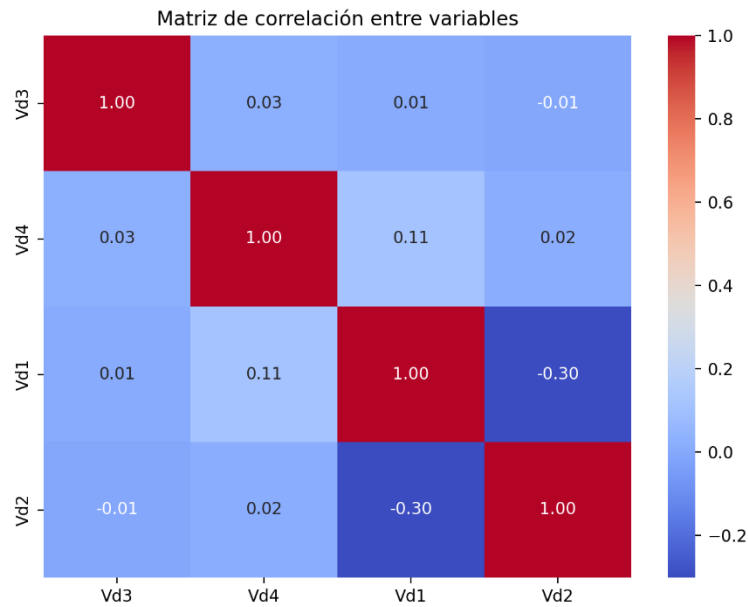
Nota. (Julius, 2025).

La tabla anterior muestra valores muy bajos de p, por lo que se corrobora lo mostrado en los histogramas, y es que los datos no siguen una distribución normal.

Con el uso del aplicativo de inteligencia artificial Julius, y el método Pearson, se analizó la correlación entre las diferentes variables.

Figura 7

Matriz de correlación entre variables.



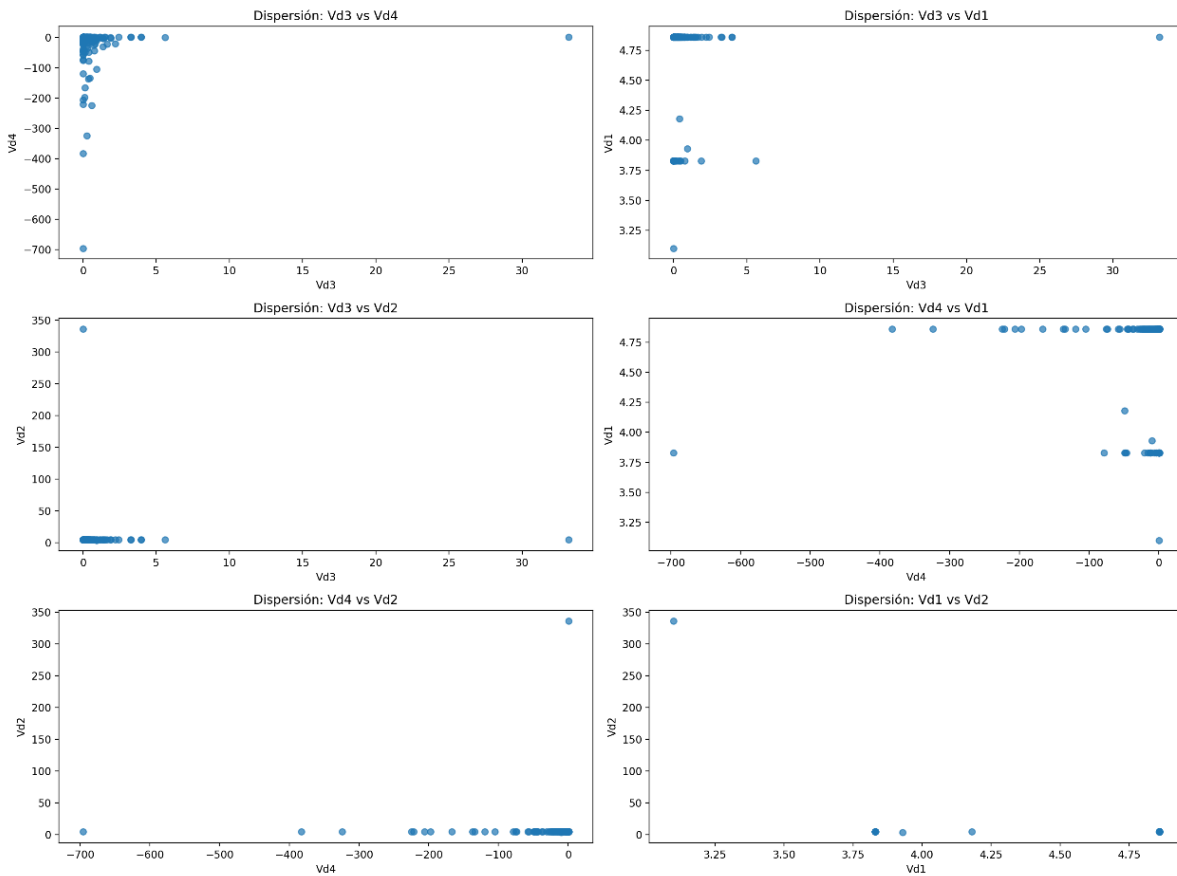
Nota. (Julius, 2025).

Según lo anterior se puede observar que en general las correlaciones son cercanas a cero, por lo que son bajas, con excepción de la correlación entre Vd1 y Vd2 que muestran alguna dependencia inversa (valor negativo), aunque no es muy fuerte, y una correlación, aún más débil entre las variables Vd1 y Vd4 con tendencia directa.

A continuación se crea a través de Julius un gráfico de dispersión para cada par de variables, con el objetivo de analizarl de manera independiente y visualmente la dispersión de los datos, así como la existencia de datos atípicos. Tal y como se concluyó

en la matriz de correlación, la única gráfica que presenta algún tipo de tendencia es la Vd1 vs Vd2:

Figura 8. Gráfico de dispersión.



Nota. (Julius, 2025).

Analizando detalladamente la correlación entre Vd1 y Vd2, es decir, la evaluación de desempeño para cada entidad de los proyectos y la de la propia organización, se observa una tendencia negativa, es decir, lo que para los datos analizados indicaría que al aumentar una variable la otra disminuye. Este análisis genera los siguientes datos estadísticos a través de Julius I.A.:

Tabla 11

Resultados estadísticos Vd1 vs Vd2.

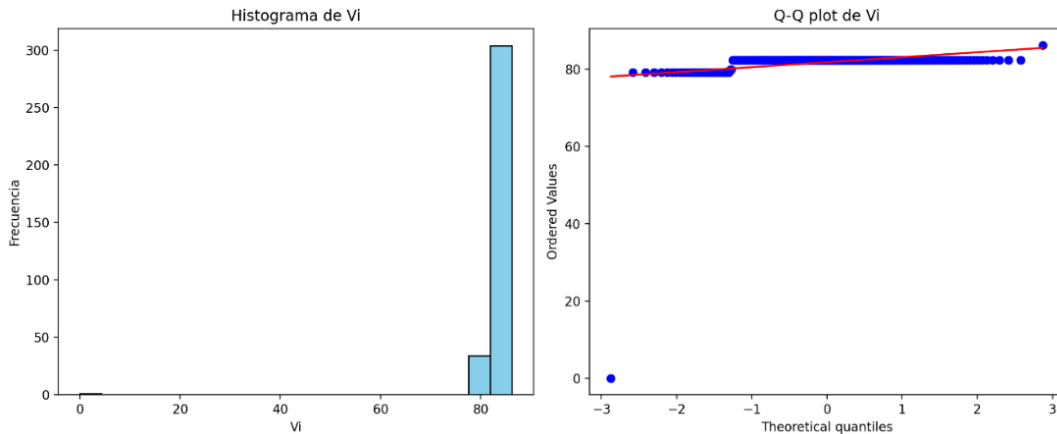
Estadístico	Valor
Coefficiente de correlación (r)	-0,3021
Pendiente de la regresión	-18,3009
Intercepto	92,8754
Valor p	1,106e-7
Error estándar	3,3626

Nota. (Julius, 2025).

Una vez determinada la relación entre las variables dependientes, se evalúa la relación de cada una de estas variables con la variable independiente (desempeño según el índice de la Función Pública). Para esto se determina si los datos de la variable independiente siguen una tendencia normal. Esto se realiza mediante la generación de los histogramas con la aplicación Julius, y la verificación de normalidad estadística Shapiro-Wilk.

Figura 9

Histograma y gráfica Q-Q para la variable independiente.



Nota. (Julius, 2025).

Se puede concluir que los datos no siguen una distribución normal, lo que se corrobora con la generación de datos estadísticos:

Tabla 14

Datos estadísticos de normalidad Vi.

Estadístico	Valor
Shapiro- Wilk W	0,0859
Valor p	2,8444e-37

Nota. (Julius, 2025).

Utilizando el método Spearman y la aplicación del programa de inteligencia artificial Julius, se analiza la correlación de la variable independiente con cada variable dependiente.

Tabla 15

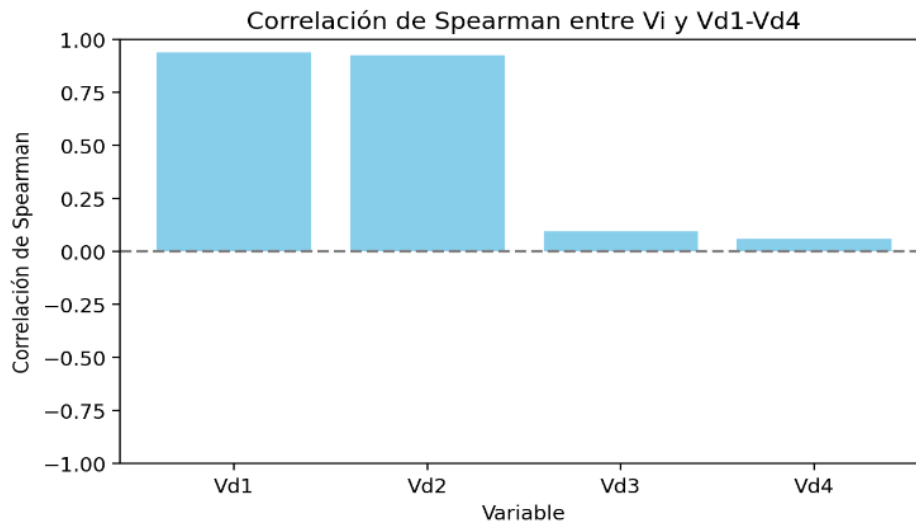
Tabla de correlación de Vi vs Vd1, Vd2, Vd3 y Vd4.

Variable	Correlación Spearman con Vi
Vd1	0,9399
Vd2	0,9255
Vd3	0,0971
Vd4	0,0603

Nota. (Julius, 2025).

Figura 10

Correlación entre Vi y Vd1, Vd2, Vd3 y Vd4.



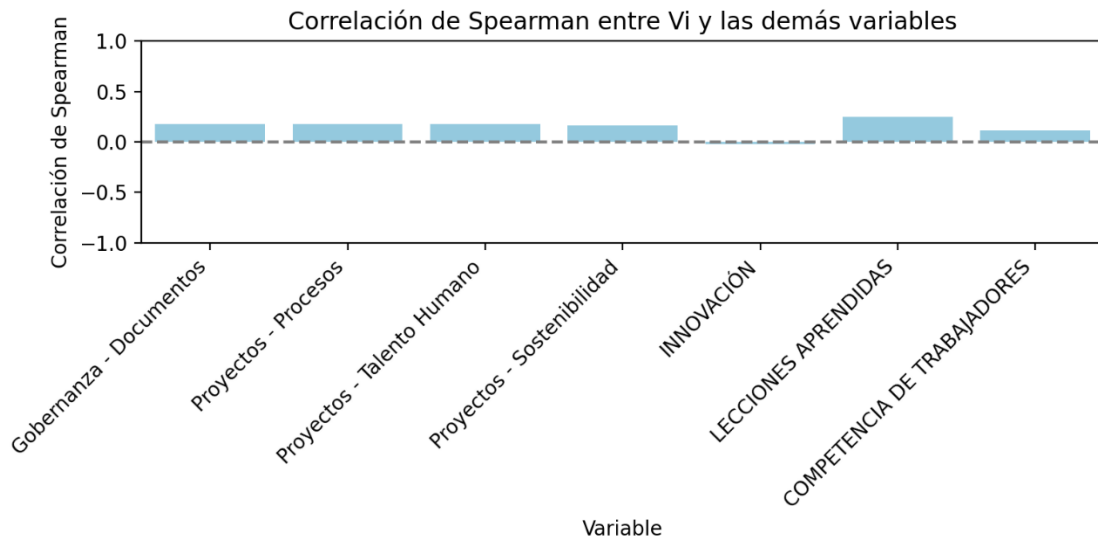
Nota. (Julius, 2025).

Lo que se observa del anterior análisis es que la medición de desempeño de la Función Pública tiene una fuerte correlación con las mediciones realizadas al desempeño de los proyectos y al desempeño de la organización, sin embargo no tiene una relación directa con la desviación de los proyectos en cuanto al tiempo y costo.

Con el objetivo de adelantar un análisis más detallado, se establece a través del aplicativo Julius la correlación existente entre la variable independiente, y cada uno de los factores analizados, de donde se obtuvieron las variables Vd1 y Vd2. De este análisis se obtiene la siguiente gráfica de correlaciones a través del método Spearman:

Figura 11

Correlación entre Vi y variables base para determinar Vd1 y Vd2.



Nota. (Julius, 2025).

Lo anterior nos indica que no existe una correlación directa entre la variable independiente y los diferentes criterios analizados para obtener las variables de desempeño de proyectos y de organización.

Al no existir correlación entre las diferentes variables, o correlaciones muy débiles, se concluye que la hipótesis nula no es aceptada, en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna, es decir, que no existe una relación entre el desempeño de los proyectos y la existencia de elementos de gestión de proyectos en las organizaciones.

8. Propuesta de Plan de Mejora

Como parte del análisis realizado a las diferentes dimensiones que participan en la ejecución de proyectos de infraestructura de transporte, y que fácilmente pueden ser extrapoladas a otros sectores, se propone un plan de mejora a partir de elementos existentes y que se consideran de mucha utilidad.

Teniendo en cuenta que la Función Pública ya cuenta con un documento a partir del cual se busca la estandarización de la gestión de proyectos, la propuesta se dirige principalmente al fortalecimiento de este documento y de las áreas que actualmente se gestionan en él, con un enfoque más específico en la gestión de los proyectos, considerando que el MIPG se enfoca más hacia los principios generales de la dirección.

A partir de la evaluación de las diferentes dimensiones encontradas en el MIPG se proponen un plan de mejora y propuestas de herramientas de aplicación:

8.1 Talento humano

El objetivo es identificar las capacidades existentes y las que deben ser atendidas e incorporadas en el talento humano de las entidades, todo esto dirigido a la dirección de proyectos en específico.

Los siguientes son los elementos que se propone sean aplicados, a partir de elementos identificados en el PMBOK guide: A guide to the Project Management Body of Knowledge (PMI, 2021):

- Identificación de habilidades y capacidades necesarias para el desarrollo de la gestión de proyectos. Este aspecto se incorporaría al primer paso de las políticas de

Gestión Estratégicas de Talento Humano que se encuentra en la primera dimensión del MIPG.

- Diagnóstico de las habilidades que se encuentran en el talento humano de la entidad y aquellas que no se encuentran o requieren refuerzo. Este aspecto se incorporaría al segundo paso de las políticas de Gestión Estratégicas de Talento Humano que se encuentra en la primera dimensión del MIPG.

- Elaboración de un plan de capacitaciones, que haría parte del tercer paso de las políticas de Gestión Estratégicas de Talento Humano que se encuentra en la primera dimensión del MIPG.

- Elaboración o incorporación a los indicadores existentes para la medición del cumplimiento del plan.

- Evaluación del aporte del plan sobre las habilidades y capacidades del talento humano.

Por otro lado, en la línea de lo propuesto por el PMBOK, se identifican los siguientes principios sobre los cuales se puede construir parte de plan para ampliar y/o fortalecer las habilidades de los colaboradores (PMI, 2021):

- Ser un administrador diligente, respetuoso y cuidadoso
- Crear un entorno colaborativo del equipo del proyecto
- Involucrarse eficazmente con los Interesados
- Enfocarse en el valor
- Reconocer, evaluar y responder a las interacciones del sistema

- Demostrar comportamientos de liderazgo
- Adaptar en función del contexto
- Incorporar la calidad en los procesos y los entregables
- Navegar en la complejidad
- Optimizar las respuestas a los riesgos
- Adoptar la adaptabilidad y la resiliencia
- Permitir el cambio para lograr el estado futuro previsto

Adicionalmente, como parte de las nuevas estrategias nacionales para la implementación de nuevas tecnologías, se proponen capacitaciones para la implementación de metodología BIM, en el marco de la estrategia Nacional BIM 2020-2026 (Meng et al., 2024b).

Si bien mucho de lo antes mencionado se encuentra en la dimensión 1 – Talento Humano del MIPG, la propuesta va dirigida a incluir dentro del procesos elementos específicos de la gestión de proyectos, por esta razón, la única modificación que se realiza sobre esta infografía es la de mencionar esto como un recordatorio en la evaluación, diagnóstico y planeación de esta dimensión (anexo I).

8.2 Direccionamiento estratégico

Si bien la gobernanza está dada por la cultura y condiciones de ejecución propias de cada entidad, y que adicionalmente están bien definidas dentro del MIPG, se proponen elementos que pueden facilitar y fortalecer la ejecución de los proyectos al incluir componentes de gestión en el entorno y en la relación entre la alta dirección y los niveles

de ejecución a partir de documentos consultados como el PM2 Project Management Methodology y la ISO 21502 - Project, programme and portfolio management - Guidance on project management:

- Realizar un diagnóstico de las capacidades con que cuenta la entidad para adelantar la gestión de los proyectos a la luz de las metodologías y estándares establecidas por la entidad según su mejor aplicación a la tipología de proyectos que ejecuta.
- Identificar las capacidades a implementar a partir de modelos, estándares y metodologías existentes, según sean de mayor o menor aplicación a los proyectos que desarrolla la entidad.
- Elaborar un plan que permita la implementación de los elementos identificados para mejorar las capacidades de gerencia de proyectos (el plan debe incluir la generación de cronogramas, identificación de recursos y de personas o áreas a cargo de desarrollar cada actividad).
- Aplicar herramientas para evaluar la metodología de aplicación del plan, como proyectos piloto o juicios de expertos.
- Generar indicadores de medición para identificar la adecuada implementación del plan.
- Incorporar dentro de la gestión del riesgo los elementos que se identifiquen como potenciales generadores de riesgo en la ejecución de los proyectos.

Por otro lado, Se propone construir un flujo de trabajo alrededor del ciclo de vida de los proyectos, que sea alimentado por las diferentes áreas de apoyo, utilizando una

estructura del tipo mapa de procesos, pero enfocado específicamente en la gestión de los proyectos. En este mapa de procesos de la gestión de proyectos, se incluirían algunas metodologías de ejecución, según apliquen, esto es, por ejemplo, para el desarrollo de estudios y diseños adoptar un enfoque adaptativo, y para la ejecución de la obra un enfoque predictivo. Esta dimensión debe incluir la determinación de roles y niveles de ejecución (capas) con descripciones específicas del trabajo a realizar, así como de sus entradas y salidas.

Para el caso de la dimensión 2, se actualizó la infografía con la inclusión de un elemento adicional en la política para el direccionamiento estratégico (ya que los elementos propuestos son tenidos en cuenta de forma general), y es la identificación de herramientas, en la que se propone la exploración de aquellas herramientas existentes tal vez de la mano de expertos, la identificación de aquellas que aplicarían a las condiciones particulares de la organización, y finalmente la elaboración de un cronograma para su aplicación, que esté alineado con la planeación estratégica de la organización (ver anexo J).

8.3 Gestión con valores para resultados

El MIPG entrega herramientas para que las organizaciones faciliten la comunicación con la comunidad, así como la entrega de información clara y transparente. Para el caso específico de la gestión de proyectos, a través de esta dimensión se busca garantizar una comunicación acertada al interior del proyecto y en las dos vías entre el recurso humano y los interesados. Para esto se identificaron las siguientes propuestas de mejoramiento a partir de lo mencionado en el PMBOK guide: A guide to the Project Management Body of Knowledge:

- Identificar las herramientas para la comunicación interna y externa que se utilizan actualmente en la organización.
- Establecer las necesidades de comunicación internas, entre el equipo y con los equipos de apoyo.
- Establecer las necesidades de comunicación con los interesados externos, tanto a nivel general como particular de la gestión de proyectos. Esto incluye la aplicación de las políticas de acceso a la información.
- Elaborar el plan de comunicaciones.

Se propone estandarizar en la gestión de los proyectos las reuniones de seguimiento periódicas por programas, clientes, líneas, etc., en las que se facilite el intercambio de ideas y exposición de las situaciones particulares que se presenten en los proyectos, con el fin de obtener retroalimentación y entender lo que ocurre en otros proyectos. Es importante desde el inicio de los proyectos establecer una estructura de carpetas para el uso de información compartida, que sea concertada con el cliente, pero a partir de una estructura estándar establecida para la organización.

Por otro lado, se propone el uso de herramientas tecnológicas que permitan el trabajo colaborativo en los programas, como tableros en los que los miembros del equipo puedan proponer soluciones o actuaciones ante diferentes situaciones. Establecer herramientas colaborativas para compartir y trabajar sobre documentos con el cliente externo, que facilite el manejo de versiones. En esta dimensión, una herramienta que facilita el manejo de información y documentos del proyecto, es el uso de entornos BIM, facilitando la actualización controlada de los documentos, así como la adecuada coordinación entre especialidades (ver anexo K).

8.4 Evaluación de resultados

Esta dimensión permite conservar el conocimiento adquirido en las entidades a lo largo de su existencia, razón por la cual se hace tan importante su consolidación e incorporación en los procesos, ya que las experiencias del grupo de trabajo, o en general de los colaboradores de la organización pueden facilitar el éxito en los proyectos.

Para esto se proponen las siguientes actualizaciones:

- Identificar los artefactos con que cuenta la organización como activos de datos, activos de conocimiento, disponibilidad de recursos, entornos regulatorios, estándares de la industria, etc.
- Establecer las herramientas de recolección de lecciones aprendidas, así como su periodicidad.
- Identificar herramientas para la transferencia de conocimiento.

Teniendo en cuenta que la rotación en las entidades del estado puede llegar a ser alta, lo que implica un riesgo de pérdida de conocimiento e información, se propone que exista un grupo encargado de sistematizar y mantener estas experiencias, conformado por personal de planta que tenga una mayor tiempo de permanencia (grupo de gestión del conocimiento), así como implementar dentro de los procedimientos de gestión de proyectos, una reunión final de recolección de lecciones aprendidas, la cual puede ser liderada por el grupo de gestión del conocimiento.

Teniendo en cuenta que existen aprendizajes de forma continua a lo largo del ciclo de vida de los proyectos, se propone incluir un tiempo corto (10 a 15 min) al final de cada reunión de seguimiento de los proyectos (según la periodicidad establecida por las

organizaciones), para mencionar de manera concisa y clara aprendizajes sobre los diferentes proyectos (o a través del uso de tableros colaborativos), información que se entrega al grupo de gestión del conocimiento para su sistematización. Estas recomendaciones se pueden ver fortalecidas con el apoyo del Mapa de conocimiento propuesto por el MIPG. Por otro lado, se propone que los documentos finales generales de los proyectos, como informes, documentos contractuales, productos finales, actas, etc. estén disponibles para todos los equipos de trabajo, y de esta manera facilitar el desarrollo de trabajos o actividades ya ejecutadas por otros miembros del equipo (ver anexo L).

8.5 Control interno

Considerando que existe un estándar del Gobierno Nacional para el control interno en las entidades públicas llamado Modelo Estándar de Control Interno -MECI, no se proponen estrategias o herramientas de control enfocadas a la Gestión de proyectos, ya que estas deben venir desde la estructura establecida por el MECI, y para toda la entidad.

9. Discusión

9.1 Análisis general

Al seleccionar un sector específico de la economía colombiana para realizar el anterior análisis, cuya ejecución correspondía a la de mayor inversión en los últimos 5 años, se buscaba identificar las fortalezas sobre la gestión de los proyectos, y si, en caso de existir metodologías, herramientas o lineamientos para su ejecución, saber si era factible evidenciar si estas realmente contribuían al adecuado desempeño de los proyectos.

Esta identificación se dividió en dos ejes fundamentales, uno dirigido a los elementos a nivel organizacional que están orientados a la promoción y fortalecimiento de la gestión de proyectos, y otro eje enfocado en aquellos elementos que podrían generar un impacto sobre la ejecución específicamente de los proyectos. Producto de esta clasificación, se pudo evidenciar que en general las organizaciones sí incorporan elementos para mejorar su gestión en la ejecución, pero a la hora de adentrarnos específicamente en las herramientas o procesos para que eso efectivamente sea visible en la ejecución de los proyectos, la incorporación de elementos más específicos no es tan clara, o es inexistente.

Lo anterior nos lleva a considerar una limitante sobre el trabajo y análisis realizado, y es que, si bien las entidades evaluadas cuentan o no con procedimientos, manuales, planes, informes, etc. en los que se estructura una estrategia para la adecuada gestión de los proyectos, esto puede distar considerablemente de la verdadera aplicación. El presente trabajo llega hasta la información que se encuentra de forma pública en las páginas web de las entidades, y en los repositorios documentales del Estado Colombiano.

A partir de los puntajes obtenidos para cada una de las dimensiones analizadas en las 5 entidades seleccionadas, se pudo obtener como resultado que, uno de los elementos a fortalecer, es la sostenibilidad en los proyectos, ya que, aun cuando existen directrices o lineamientos para implementar esta dimensión en los proyectos, generalmente están completamente enfocados en aspectos ambientales, dejando más rezagados las dimensiones sociales, o incluso financieras.

9.2 Análisis consolidado de las entidades

En el caso de la Aerocivil, podemos encontrar elementos de planeación estratégica importantes, con grandes fortalezas en la definición de procesos, objetivos, elementos de innovación (aspecto que puede verse fortalecido al contar con el Centro de Estudios Aeronáuticos – CEA) y competencias de los trabajadores, muchos de estos elementos están dirigidos a la gestión del transporte aéreo, y todo lo que esto implica, dejando un poco de lado el fortalecimiento de procesos dirigidos a la ejecución de infraestructura física que hace parte de su misionalidad.

En entidades como la ANI y el INVIAS, se puede evidenciar desde la misma planeación estratégica, cómo se considera la gestión de proyectos como un elemento estructural. Esto se puede evidenciar en los puntajes obtenidos del análisis de la dimensión dirigida a los proyectos, obteniendo estas dos entidades los puntajes más altos, y siendo corroborado por los puntajes que estas mismas entidades obtuvieron en el índice de desempeño de la Función Pública (anexos D a H).

La ANI cuenta con fortalezas en la planeación y ejecución técnica y financiera, lo cual puede deberse a, como se mencionaba antes, su misión principal y a la incorporación de alianzas público-privadas, ya que esto hace que el seguimiento financiero de los

proyectos deba ser minucioso. Por otro lado, INVIAS se consolida como una entidad de alto grado técnico, al punto que genera documentos como especificaciones que son referentes en el sector.

Con respecto a la ANSV se puede identificar que las actividades tendientes al mantenimiento de la infraestructura se concentran principalmente en las entidades territoriales, y la agencia presta un servicio de asesoramiento y acompañamiento, lo que puede ser una limitante en su ejecución, teniendo en cuenta que se debe ejercer un mayor control sobre terceros, que pueden o no ser acuciosos en la implementación de los procedimientos de gestión y técnicos.

En cuanto al ITTA, podemos ver, según la información publicada en la página web oficial, que existen elementos que deben ser fortalecidos, principalmente en lo concerniente al establecimiento de procesos, indicadores y lineamientos de sostenibilidad e innovación, sin embargo, se aclara que este análisis se realiza sobre los documentos publicados en la página web y de acceso público a través de repositorios nacionales, por lo que puede existir información restringida que rebata lo antes mencionado.

Existen entidades en las que el acceso a la información no es sencillo o no cuentan con registros y documentos actualizados, lo que no debería ser un elemento restrictivo en las conclusiones del presente análisis, ya que todas las entidades del Estado deben facilitar un proceso de transparencia y acceso a la información. En términos generales, la información de las entidades se encontró disponible y de forma clara, sin embargo en entidades como el ITTA, fue un poco más difícil, lo que nos lleva a un aspecto importante a considerar en los proyectos de ejecución de recursos públicos, y es el cumplimiento de la ley 1712 de 2014, que nos habla del derecho de acceso a la información pública

nacional, como como principio de transparencia (Ley de Transparencia y Del Derecho de Acceso a La Información Pública Nacional , 2022).

Producto de la revisión documental adelantada a través de las páginas de las diferentes Entidades evaluadas, se puede observar que existen herramientas para la gestión de los proyectos como el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. El objetivo de este modelo es integrar dimensiones como la administración de recursos, gestión del talento humano, planeación, ejecución y contratación, control y prevención de riesgos, y evaluación, y rendición de cuentas (Función Pública, n.d.-b), convirtiéndose en un importante facilitador en la gestión de los proyectos para todas las entidades del estado. Estas, al contar con una guía y herramientas como hoja de ruta hacia una mejor ejecución de los proyectos, tienen un camino recorrido producto de la experiencia de profesionales especializados y entidades con experiencia. Por otro lado, este documento, enfatiza la estrategia que desde el Estado se quiere implementar, facilitando que todas las entidades estén direccionadas hacia un mismo fin, pero no obligadas, es decir, que si bien este es un documento que fortalece las estrategias sectoriales, no es una condición para las entidades.

Por otro lado, se evidenció que entidades que no tiene como misionalidad principal la construcción de infraestructura física, y se ven avocadas a desarrollar este tipo de actividades, cuentan con mayores debilidades en su ejecución, teniendo en cuenta que todos sus procesos y el mayor esfuerzo se centra en otros aspectos, mientras que entidades que desde su misma concepción cuentan con la ejecución de infraestructura en su misionalidad, evidencian grandes fortalezas en procedimientos y control, por ejemplo, a través de profesionales que tienen muy bien definido a través de manuales,

formatos y documentos técnicos su accionar encaminado al cumplimiento de los proyectos de infraestructura.

9.3 Recomendaciones finales

Concentrar la ejecución de proyectos de infraestructura en entidades cuya principal misión esté dirigida a estas actividades facilita su ejecución. Este tipo de entidades, como el INVIAS o la ANI, cuentan con grandes fortalezas al ser ejecutores técnicos con amplia experiencia en el sector transporte.

Si bien el MIPG es una muy importante herramienta, que fortalece el cumplimiento de los objetivos a nivel país, si estos objetivos están direccionados en mayor medida a aspectos que no incluyen el fortalecimiento de habilidades técnicas y de gestión de proyectos, los criterios de aplicación sugeridos por el MIPG pueden apartar en cierta medida a la entidad del fortalecimiento de la gestión de proyectos de infraestructura.

A nivel organización, y según se evidenció en la evaluación por entidad en la dimensión organizacional, es necesario fortalecer, de manera general, la retroalimentación y establecimiento de mecanismos de recolección de las lecciones aprendidas. Esto como uno de los componentes de gestión más importantes en entidades del sector público, ya que estas entidades pueden llegar a tener significativas tasas de rotación de personal, al depender en muchas ocasiones de factores políticos.

Desde la dimensión de la gestión de proyectos, el indicador con menor puntaje correspondió a la sostenibilidad, principalmente porque este es un aspecto que aún no es visto desde su integralidad a lo largo del ciclo de vida de los proyectos, pensando en el impacto sobre las personas, el planeta y la prosperidad. Considerando la importancia y complejidad que puede acarrear esta gestión, es importante que desde el nivel central

se genere un documento que permita a las entidades que ejecutan recursos públicos, planear e implementar estrategias integrales de sostenibilidad.

El Plan de mejora propuesto toma el MIPG e incorpora elementos específicos para la implementación de la gestión de proyectos, dirigidos a la incorporación de manera transversal en las entidades, de elementos para la ejecución de proyectos de infraestructura, manteniendo la flexibilidad según el tipo de proyectos a partir de la posibilidad de implementar diferentes metodologías o estándares de gestión de proyectos. Este Plan de Mejora es incorporado y presentado en una versión actualizada de las infografías del MIPG (ver anexos I a L).

9.4 Conclusiones y trabajos futuros

La aceptación de la hipótesis alterna en la que se plantea que no existe una relación entre el desempeño de los proyectos y la existencia de elementos de gestión de proyectos, en principio podría plantear una disrupción del *statu quo*, y es que esto rompe con la lógica que enmarca lo que significa una buena planeación y su relación con la menor desviación de lo planeado, pero es importante mencionar que si bien la entidades evaluadas pueden contar con elementos documentales que permiten evidenciar si han contemplado en su planeación elementos de gestión de proyectos o elementos que pueden evidenciar una mayor o menor madurez de la organización, esto puede no ser representativo de la verdadera aplicación en la ejecución de los proyectos, y con este enfoque se propone como tema para futuros trabajos de grado, el análisis de la aplicación de los planes elaborados, es decir, en que grado de aplicación se encuentra cada entidad y su incidencia sobre los resultados del desempeño.

Existen otras variables a analizar que pueden ser objeto de futuros proyectos, como son la incidencia de las limitantes presupuestales o necesidad de reservas futuras, que llevan a que los proyectos no cuenten con los recursos en su totalidad de manera inmediata, obligando a que estos se ejecuten por fases o que se vea disminuido su alcance, lo que se puede verse reflejado en varias modificaciones contractuales como adiciones y/o prórrogas, y con esto en la ejecución eficiente de los proyectos.

Este proyecto es sólo un pequeño paso en la evaluación y medición del desempeño de las organizaciones que manejan recursos públicos, por lo que se considera que existen muchos trabajos que pueden complementar y llevar a un mayor nivel de entendimiento su desempeño.

Por otro lado, a partir de una de la recomendación generadas del presente trabajo como es la implementación de mejores mecanismos de recolección de lecciones aprendidas, sería un aporte importante la elaboración de un análisis de esas lecciones aprendidas para ser incorporadas en el MIPG, más aun considerando que cada entidad, dependiendo de su enfoque misional cuenta con grandes fortalezas que pueden llevar a significativas mejoras a otras entidades.

Finalmente, y como producto del análisis realizado a la herramienta con la que cuenta el estado colombiano para la planeación y gestión de proyectos - MIPG, se puede evidenciar que esta tiene elementos de planeación, ejecución y cierre muy importantes para que estas entidades tengan un buen desempeño, y que la medición que se realiza de este desempeño es un elemento de retroalimentación para la mejora futura del MIPG. Es por esta razón que como resultado del análisis se evidencia que no es necesaria una

nueva guía de implementación, sino una complementación a la actual guía utilizada, y en este sentido se enfocó el aporte del trabajo de grado.

Bibliografía

Aerocivil. (n.d.-a). *Formatos*. Retrieved May 21, 2025, from

<https://www.aerocivil.gov.co/autoridad-de-la-aviacion-civil/vigilancia/formatos>

Aerocivil. (n.d.-b). *Misión, Visión y Objetivos*. Retrieved May 20, 2025, from

<https://www.aerocivil.gov.co/atencion/estructura/Pages/mision-vision-y-objetivos.aspx>

Aerocivil. (2021, April 9). *Foros Aerocivil*. <https://www.aerocivil.gov.co/aerocivil/foros-aerocivil>

Aerocivil. (2023). *Plan Estratégico Institucional 2022-2026*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/<https://www.aerocivil.gov.co/atencion/planeacion/Politicasylineamientosymanuales/PlanEstrategicoInstitucional2022-2026.pdf>

Aerocivil. (2024a). *Ejecución contractual nivel central 01-01-2024*.

Aerocivil. (2024b). *Plan Institucional de Capacitación - PIC 2024*.

file:///C:/Users/LENOVO/OneDrive/M.%20GERENCIA%20PROYECTOS/TRABAJO%20DE%20GRADO/BASES/PROCESOS%20MUESTRA/AEROCIVIL/FORMATOS/https___www.aerocivil.gov.co_aerocivil_talento-humano_Planes_DTH_PLAN%20INSTITUCIONAL%20DE%20CAPACITACION%202024.pdf

Aerocivil. (2024c, June 25). *Mapa de procesos del sistema de gestión*.

<https://isolucion.aerocivil.gov.co/Isolucion/Administracion/frmFrameSet.aspx?Ruta=Li4vRnJhbWVTZXRlc3R5Y3Vsby5hc3A/UGFnaW5hPUJhbmNvQ29ub2NpbWllbn>

RvNEFlcm9uYXV0aWNhUFJPLzc2QzU0MDNFLTnFMkYtNEEwRi1BMEI0LTBBODM0Nzg
EE4MzQ3ODQ1QUJFLzc2QzU0MDNFLTnFMkYtNEEwRi1BMEI0LTBBODM0Nzg
0NUFCRS5hc3AmSURBUIRJQ1VMTz02MTc0

Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente. (n.d.). *SECOP II*.

Retrieved November 10, 2024, from

<https://www.colombiacompra.gov.co/ciudadanos/preguntas-frecuentes/secop-ii#:~:text=%C2%BFcu%C3%A1ndo%20comenz%C3%B3%20a%20operar%20SECOP,publicidad%20a%20una%20plataforma%20transaccional>.

Agencia Nacional de Infraestructura - ANI. (n.d.). *Quiénes somos*. Retrieved May 23,

2025, from <https://www.ani.gov.co/informacion-de-la-ani/quienes-somos>

Agencia Nacional de Seguridad Vial - ANSV. (2020, July 7). *Agencia - ¿Quiénes*

somos? https://ansv.gov.co/agencia/quienes_somos/mision

AIPM. (2024). *RegPM™ Certification Certified Practising Project Manager (CPPM)*

Candidate Information.

Alcaldía Mayor de Bogotá. (n.d.). *Registro Nacional de Obras Civiles Inconclusas*.

Retrieved November 2, 2024, from chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/[https://www.secretariajuridica.gov.co](https://www.secretariajuridica.gov.co/sites/default/files/2024-05/Registro%20Nacional%20de%20Obras%20Civiles%20Inconclusas%20%282%29.pdf)

[/sites/default/files/2024-](https://www.secretariajuridica.gov.co/sites/default/files/2024-05/Registro%20Nacional%20de%20Obras%20Civiles%20Inconclusas%20%282%29.pdf)

[05/Registro%20Nacional%20de%20Obras%20Civiles%20Inconclusas%20%282%2](https://www.secretariajuridica.gov.co/sites/default/files/2024-05/Registro%20Nacional%20de%20Obras%20Civiles%20Inconclusas%20%282%29.pdf)

[9.pdf](https://www.secretariajuridica.gov.co/sites/default/files/2024-05/Registro%20Nacional%20de%20Obras%20Civiles%20Inconclusas%20%282%29.pdf)

Angulo Carvajal, V., & Flórez Ramos, R. J. (2023). *DIAGNÓSTICO DE NIVEL DE*

MADUREZ DE LA GERENCIA DE PROYECTOS DE I+D+I EN COTECMAR.

Universidad EAFIT.

ANI. (n.d.-a). *Formatos*. Retrieved May 24, 2025, from

<https://www.ani.gov.co/sig/formatos>

ANI. (n.d.-b). *Innovación social y ambiental*. Retrieved May 24, 2025, from

<https://www.ani.gov.co/innovacion-social-y-ambiental>

ANI. (n.d.-c). *Sistema Integrado de Planeación y Gestión - SIPG*. Retrieved May 24,

2025, from <https://www.ani.gov.co/modelo-integrado-de-planeacion-y-gestion>

ANI. (2019). *MANUAL ESPECÍFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS*

LABORALES AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA ANI. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/[https://www.ani.gov.co/sites/default/fi](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/u863/17_-_manual_de_funciones_y_competencias_laborales_ani_-_version_240619.pdf)

[les/u863/17_-_manual_de_funciones_y_competencias_laborales_ani_-_](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/u863/17_-_manual_de_funciones_y_competencias_laborales_ani_-_version_240619.pdf)

[_version_240619.pdf](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/u863/17_-_manual_de_funciones_y_competencias_laborales_ani_-_version_240619.pdf)

ANI. (2022a). *Caracterización Sistema Estratégico de Planeación y Gestión*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/[https://www.ani.gov.co/sites/default/fi](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-c-001_caracterizacion_sepg_v5.pdf)

[les/sig//sepg-c-001_caracterizacion_sepg_v5.pdf](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-c-001_caracterizacion_sepg_v5.pdf)

ANI. (2022b). *Manual de documentación de buenas prácticas, lecciones aprendidas y*

preservación de la memoria institucional. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/[https://www.ani.gov.co/sites/default/fi](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-m-009_manual_de_buenas_practicas_lecciones_aprendidas_y_preservacion_de_la_memoria_institucional_v1.pdf)

[les/sig//sepg-m-](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-m-009_manual_de_buenas_practicas_lecciones_aprendidas_y_preservacion_de_la_memoria_institucional_v1.pdf)

[009_manual_de_buenas_practicas_lecciones_aprendidas_y_preservacion_de_la_](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-m-009_manual_de_buenas_practicas_lecciones_aprendidas_y_preservacion_de_la_memoria_institucional_v1.pdf)

[memoria_institucional_v1.pdf](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-m-009_manual_de_buenas_practicas_lecciones_aprendidas_y_preservacion_de_la_memoria_institucional_v1.pdf)

ANI. (2023a). *Caracterización del roceso de evaluación y control institucional*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/[https://www.ani.gov.co/sites/default/fi](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//evci-c-001_caracterizacion_evalucion_y_control_institucional_v6.pdf)

[les/sig//evci-c-001_caracterizacion_evalucion_y_control_institucional_v6.pdf](https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//evci-c-001_caracterizacion_evalucion_y_control_institucional_v6.pdf)

ANI. (2023b). *Código de integridad*. <https://www.ani.gov.co/quienes-somos/valores>

ANI. (2023c). *Mapa de procesos ANI*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/mapa_procesos/mapa_de_procesos.pdf

ANI. (2023d). *Matriz DOFA ANI*. <https://www.ani.gov.co/planes/plan-estrategico-ani-21715>

ANI. (2023e). *POLÍTICA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//sepg-pt-004_politica_de_gestion_del_conocimiento_v2.pdf

ANI. (2024a). *AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/plan_institucional_de_capacitacion_2024_vf.pdf

ANI. (2024b). *Instructivo evaluación del impacto de las capacitaciones*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//geth-i-020-medicion-del-impacto-de-las-capacitaciones-v1.pdf

ANI. (2024c). *Plan estratégico de talento humano 2024*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/plan_estrategico_talento_humano.pdf

ANI. (2024d). *POLÍTICA AMBIENTAL INTERNA*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/sig//gadf-pt-002-politica-ambiental-interna-v4.pdf

ANI. (2025a). *Mapa de riesgos por procesos y seguimiento a los riesgos.*

<https://www.ani.gov.co/modelo-integrado-de-planeacion-y-gestion>

ANI. (2025b). *Organigrama ANI.* <https://www.ani.gov.co/informacion-de-la-ani/organigrama>

ANI. (2025c, January). *Plan de acción 2025.* chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.ani.gov.co/sites/default/files/plan_de_accion_2025_aprobado_31_enero.pdf

ANSV. (n.d.-a). *Gestión del conocimiento e innovación.* Retrieved June 4, 2025, from https://www.ansv.gov.co/agencia/mipg/dimensiones/conocimiento/modelo_ansv

ANSV. (n.d.-b). *Procesos y procedimientos.*

ANSV. (n.d.-c). *Transparencia y acceso a la información pública.* Retrieved June 4, 2025, from https://www.ansv.gov.co/es/transparencia_1519_mintic_2020/3

ANSV. (2020a, July 7). *Agencia - ¿Quiénes somos?*

ANSV. (2020b, August 25). *Funciones - Infraestructura.*

https://ansv.gov.co/agencia/quienes_somos/funciones/infraestructura

ANSV. (2021). *Formato de buenas prácticas/lecciones aprendidas en seguridad vial.*

chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.ansv.gov.co/sites/default/files/innovacion/buenaspracticas/Formato%20De%20Buenas%20Practicas-Lecciones%20Aprendidas%20En%20Seguridad%20Vial%20V%20_Usuario_PDE_FO_24.pdf

ANSV. (2022). *Matriz Plan Estratégico Institucional*.

<https://ansv.gov.co/es/agencia/mipg/documentos/9095>

ANSV. (2023a). *Informe de seguimiento a la gestión del riesgos ANSV*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ansv.gov.co/sites/default/files/2023/Matriz_de_Riesgos/Informe_Gestion_del_Riesgo_Cuarto_Trimestre.pdf

ANSV. (2023b). *Matriz de riesgos institucional*.

<https://www.ansv.gov.co/agencia/mipg/documentos>

ANSV. (2023c, July 5). *Procesos de consulta*.

https://ansv.gov.co/atencion_ciudadania/participacion/consulta

ANSV. (2023d, October 25). *Valores*.

https://ansv.gov.co/agencia/quienes_somos/valores

ANSV. (2024a). *Laboratorio de simplicidad Guía práctica de sencibilización en*

velocidad. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://ansv.gov.co/sites/default/files/2024/Laboratorio_de_Simplicidad/Guia_Practica_de_Sensibilizacion_en_Velocidad.pdf

ANSV. (2024b). *Plan de austeridad (Sostenibilidad ambiental) 2023-2026*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfendmkaj/https://www.ansv.gov.co/sites/default/files/2024/Plan_de_Gestion_Ambiental/Plan_de_Austeridad_%28Componente_Ambiental%29_2024.pdf

ANSV. (2024c, April 18). *Agencia - Estructura*.

<https://ansv.gov.co/agencia/estructura/organigrama>

- ANSV. (2025). *Plan institucional de capacitación*. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.ansv.gov.co/sites/default/files/2025/Plan_Institucional_de%20Capacitacion/Plan_de_Institucional_de_Capacitacion_2025.pdf
- APM. (2019). *APM Body of Knowledge* (7, Ed.).
- Arboleda, G. (1998). *Proyectos: formulación y control* (AC Editores, Ed.; 1st ed.).
- Arguedas, L. C. (2018). *UNIVERSIDAD LATINA CAMPUS HEREDIA CENTRO INTERNACIONAL DE POSGRADOS "PROPUESTA DE UN MANUAL DE GESTIÓN DE PROYECTOS QUE IMPLIQUE EL USO DE HERRAMIENTAS CON EL FIN DE ESTANDARIZAR Y FACILITAR EL PROCESO DE MANEJO DE PROYECTOS PARA LA EMPRESA*. Universidad Latina Campus Heredia.
- Armando, H., Cano, F., & Pineda Domínguez, D. (2018). *PDF generado por Redalyc a partir de XML-JATS4R Proyecto académico sin fines de lucro, desarrollado bajo la iniciativa de acceso abierto Resumen*. <http://orcid.org/0000-0002-8314-4231><http://orcid.org/0000-0003-1306-0558>[Redalyc:http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=456055708004](http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=456055708004)
- Arteaga García, M. E., & Pazmiño Castro, M. R. (2018). Uso de Buenas Prácticas en la Gestión de Proyectos de TI. *INNOVA Research Journal*, 3(2), 49–59. <https://doi.org/10.33890/innova.v3.n2.2018.404>
- Association for Project Management. (2025). *APM Body of Knowledge* (8th ed.).
- Auditorías Internas a Sistemas de Gestión. Retrieved May 23, 2025, from chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.aerocivil.gov.co/atencion

/control/MecanismosSupervision/AUDITOR%C3%8DAS%20INTERNAS%20AL%20
SISTEMAS%20DE%20GESTI%C3%93N.pdf

Australian Institute of Project Management. (2024). *RegPM™ Certification Certified
Practising Project Manager (CPPM) Candidate Information.*

AXELOS. (n.d.). *Acerca de Axelos.* Retrieved September 26, 2024, from
<https://www.axelos.com/about-axelos>

Código de Integridad (2021).

[https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=https://www.transitoacacias.gov.co/im
ages/documentos/procesos-y-procedimientos/Proceso-de-Administrativa-y-
Financiera/2021/Codigo_de_Integridad-ITTA.pdf](https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=https://www.transitoacacias.gov.co/images/documentos/procesos-y-procedimientos/Proceso-de-Administrativa-y-Financiera/2021/Codigo_de_Integridad-ITTA.pdf)

Comisión Europea, C. de E. en P. (2024). *Metodología de Gestión de Proyectos PM2.*
<https://doi.org/10.2799/2009747>

Contraloría General de la República. (2020). *Consulta de Registro de Obras
Inconclusas.* <https://obrasinconclusas.contraloria.gov.co/>

Decreto 787 de 2015 (2015). chrome-
extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/[https://www.funcionpublica.gov.co/ev
a/gestornormativo/norma_pdf.php?i=76294](https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma_pdf.php?i=76294)

Departamento Nacional de Planeación. (2017). *Manual de Clasificación de la Inversión
Pública.*

Departamento Nacional de Planeación. (2022). *Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026:
Colombia, Potencia Mundial de la Vida.* www.dnp.gov.co

Departamento Nacional de Planeación - DNP. (2025, March 25). *DNP-Ejecución*

Financiera Proy. [https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/DNP-](https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/DNP-EjecucionFinancieraProy/v4ap-cvae/about_data)

[EjecucionFinancieraProy/v4ap-cvae/about_data](https://www.datos.gov.co/Econom-a-y-Finanzas/DNP-EjecucionFinancieraProy/v4ap-cvae/about_data)

Eddoug, F. Z., Benabbou, R., & Benhra, J. (2023). Adapting P2M Framework for Innovation Program Management Through a Lean-Agile Approach. *International Journal of Information Technology Project Management*, 14(1).

<https://doi.org/10.4018/IJITPM.318125>

European Union. (n.d.). *PM2 Methodologies*.

European Union. (2021). *Project Management Methodology Guide 3.1*.

<https://doi.org/10.2799/970188>

Fajardo, C. . A., Candiotti, G., Ramírez, L. K., & Buitrago, P. (2017). *PROPUESTA METODOLÓGICA DE GERENCIA DE PROYECTOS PARA LA INTERVENCIÓN DE POZOS PETROLEROS*. Universidad EAN.

Faraji, A., Rashidi, M., Perera, S., & Samali, B. (2022). Applicability-Compatibility Analysis of PMBOK Seventh Edition from the Perspective of the Construction Industry Distinctive Peculiarities. *Buildings*, 12(2).

<https://doi.org/10.3390/buildings12020210>

Función Pública. (n.d.-a). *Manual de Estructura del Estado Colombiano*. Retrieved November 2, 2024, from

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/manual-estado/organos-autonomos.php>

Función Pública. (n.d.-b). *Medición del Desempeño Institucional*. Retrieved February 21, 2026, from https://www1.funcionpublica.gov.co/web/mipg/medicion_desempeno

Función Pública. (n.d.-c). *Micrositio Modelo Integrado de Planeación y Gestión*.

Función Pública. (2024). *Resultado Medición del Desempeño Institucional 2024*.

<https://www1.funcionpublica.gov.co/web/mipg/resultados-medicion>

Función Pública. (2025). *Medición del desempeño institucional*.

https://www1.funcionpublica.gov.co/web/mipg/medicion_desempeno

Garel, G. (2012). A history of project management models: From pre-models to the standard models. *International Journal of Project Management*, 31(5), 663–669.

<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2012.12.011>

Gobierno de Colombia. (n.d.). *Datos Abiertos*. Retrieved February 21, 2026, from

https://www.datos.gov.co/Estad-sticas-Nacionales/SECOP-II-Procesos-de-Contrataci-n/p6dx-8zbt/about_data

Gobierno de Colombia. (2014). *Ley 1712 de 2014*.

Gomes, P., & Mendes, S. M. (2022). Organizational context, use of performance management practices and their effects on organizational performance: an empirical look at these interrelationships. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 72(8), 2467–2495. <https://doi.org/10.1108/IJPPM-01-2022-0014>

González Rodríguez, H. D. (2021). *Análisis de infraestructura social en Colombia*.

Universidad de los Andes.

GPM. (n.d.). *Who / What is GPM?*

Green Project Management. (2023). *El Estándar P5™ de GPM® para La Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos GPM Global Versión 3.0.*

Green Project Management - GPM. (2023). *El Estándar P5™ de GPM® para La Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos GPM Global (3.0).*

Guía Para La Gestión de Proyectos ISO 21500 ICONTEC (2022).

Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2023). *Metodología de la investigación : las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta.* McGraw-Hill : México.

Higuera, E. (2019). Modelos de madurez en la gerencia de proyectos. *Negonotas Docentes*, 11–22.

Huertas López, T. E., Jiménez Valero, B., Suárez, E., Salgado Cruz, M., & Jadán Rodríguez, L. R. (2020). Diseño de un modelo de gestión. Base científica y práctica para su elaboración. *Universidad y Sociedad*, 12.

<http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n1/2218-3620-rus-12-01-165.pdf>

Huertas López, T. E., Suárez García, E., Salgado Cruz, M., Jadán Rodríguez, L. R., & Jiménez Valero, B. (2020). Diseño de un modelo de gestión. Base científica y práctica para su elaboración. *Universidad y Sociedad*, 12(1), 165–177.

http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000100165

Instituto de Tránsito y Transporte de Acacias. (n.d.). *Quiénes somos*. Retrieved June 6, 2025, from <https://www.transitoacacias.gov.co/la-entidad/historia>

Instituto Nacional de Vías - INVIAS. (2025, May 12). *Organigrama*.

<https://www.invias.gov.co/index.php/informacion-institucional/organigrama2018>

International Project Management Association. (2015). *IPMA Individual Competence*

Baseline ® PUBLICATIONS *Individual Competence Baseline for Project,*

Programme & Portfolio Management Version 4.0 (4th ed.).

Invias. (n.d.-a). *Innovación sostenible*. Retrieved May 26, 2025, from

<https://www.invias.gov.co/ambiental/innovacion.php>

Invias. (n.d.-b). *Sostenibilidad e Innovación*. Retrieved May 26, 2025, from

<https://www.invias.gov.co/ambiental/>

Invias. (2020, August 24). *Misión y Visión*.

<https://www.invias.gov.co/index.php/informacion-institucional/mision-y-vision>

Invias. (2022, March 23). *Valores institucionales*.

<https://www.invias.gov.co/index.php/informacion-institucional/valores-institucionales>

Invias. (2023a). *PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL*

2023 –

2026. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/<https://www.invias.gov.co/index.php/>

archivo-y-documentos/hechos-de-transparencia/planeacion-gestion-y-

control/16308-plan-estrategico-institucional-2023-2026-v-1/file

Invias. (2023b, June 15). *Manual de Funciones*.

<https://www.invias.gov.co/index.php/informacion-institucional/talento->

humano/manual-de-funciones

Invias. (2025a). *Buscador: auditoría interna*.

<https://www.invias.gov.co/index.php/buscador?searchword=auditoria%20interna&s>

earchphrase=all

Invias. (2025b). *Plan estratégico de Talento Humano 2025*. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://www.invias.gov.co/index.php/normativa/politicas-y-lineamientos/el-instituto/talento-humano/19118-plan-estrategico-de-talento-humano-1/file

Invias. (2025c). *Plan Estratégicos de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI 2024 - 2026*. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://www.invias.gov.co/index.php/archivo-y-documentos/tecnologias-de-la-informacion-y-la-comunicacion/plan-estrategico-de-tecnologias-de-informacion-y-comunicaciones-peti/19151-plan-estrategico-de-tecnologias-de-la-informacion-y-las-comunicaciones-peti-2024-2026-1/file

Invias. (2025d, February 26). *Documentos técnicos*.
<https://www.invias.gov.co/index.php/documentos-tecnicos>

Invias. (2025e, April 15). *Plan anual de auditoría basado en riesgos 2025*.
<https://www.invias.gov.co/index.php/normativa/politicas-y-lineamientos/hechos-de-transparencia/informes-control-interno/19534-plan-anual-de-auditoria-basado-en-riesgos-2025>

Invias. (2025f, May 23). *Sistema de gestión INVÍAS*.
<https://www.invias.gov.co/index.php/informacion-institucional/sistema-de-gestion-de-calidad>

IPMA. (2015). *IPMA Individual Competence Baseline* ® PUBLICATIONS *Individual Competence Baseline for Project, Programme & Portfolio Management Version 4.0* (4th ed.).

ISO. (n.d.). *Online Browsing Platform ISO*. Retrieved September 26, 2024, from

<https://www.iso.org/obp/ui#iso:std:iso:21500:ed-1:v1:es>

Isolución. (n.d.). *Isolución - Listado maestro de documentos*. Retrieved May 21, 2025,
from

<https://isolucion.aerocivil.gov.co/Isolucion/Documentacion/frmListadoMaestroDocumentos.aspx#>

ITTA. (n.d.-a). *Gestión documental*. Retrieved June 6, 2025, from

<https://www.transitoacacias.gov.co/gestion-y-planeacion/gestion-documental>

ITTA. (n.d.-b). *Mapa de procesos*.

ITTA. (n.d.-c). *Objetivos SIG*. Retrieved June 6, 2025, from

<https://www.transitoacacias.gov.co/index.php/gestion-y-planeacion/gestion-de-la-calidad/objetivos-sig>

ITTA. (n.d.-d). *Organigrama*. Retrieved June 6, 2025, from

<https://www.transitoacacias.gov.co/index.php/transparencia/organigrama>

ITTA. (2015a). *Aplicativo para el levantamiento del mapa de riesgos por proceso*.

chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i

mages/documentos/procesos-y-procedimientos/Proceso-de-Gestion-

Documental/Mapas-de-riesgos.pdf

ITTA. (2015b). *Instructivo para el manejo de indicadores*. chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i

mages/documentos/procesos-y-procedimientos/Proceso-de-Sistema-de-
Gestion/INSTRUCCTIVO-PARA-EL-MANEJO-DE-INDICADORES.pdf

ITTA. (2018). *Manual específico de funciones y competencias laborales*. chrome-
extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i
mages/documentos/manuales/MANUAL-FUNCIONES-RES-1838-OCTUBRE-
2018.pdf

ITTA. (2021). *Plan de trabajo anual - SST*. chrome-
extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i
mages/documentos/planes/PLAN_TRABAJO/Plan_de_trabajo_ITTA_2021.pdf

ITTA. (2024a). *Control interno*. [https://www.transitoacacias.gov.co/la-entidad/control-
interno](https://www.transitoacacias.gov.co/la-entidad/control-interno)

ITTA. (2024b). *Informes de gestión*. [https://www.transitoacacias.gov.co/gestion-y-
planeacion/informes-de-gestion](https://www.transitoacacias.gov.co/gestion-y-planeacion/informes-de-gestion)

ITTA. (2024c). *Plan de acción anual 2024*.

ITTA. (2024d, January 31). *Gestión y Planeación - Planes*. chrome-
extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i
mages/documentos/planes/PLAN_ACCION/FR-DIR-02-
V1_Plan_Accin_Anual_2024.pdf

ITTA. (2025a). *Plan de capacitación institucional (PIC)*. chrome-
extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/i
mages/documentos/planes/PLAN_CAPACITACIONES/PL-GTH-03-
V5_PLAN_DE_CAPACITACION_PIC.pdf

- ITTA. (2025b). *Plan estratégico de talento humano 2025*. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.transitoacacias.gov.co/images/documentos/planes/PLAN_ESTRATEGICO_TALENTO_HUMANO/PL-GTH-01-V5_PLAN_ESTRATEGICO_DE_TALENTO_HUMANO.pdf
- ITTA. (2025c). *Tránsito Acacias*. <https://www.transitoacacias.gov.co/>
- Jiménez-Jiménez, D., & Sanz-Valle, R. (2011). Innovation, organizational learning, and performance. *Journal of Business Research*, 64(4), 408–417.
<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2010.09.010>
- Joel, A. (2025). *STANDARDIZATION IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT: HOW THE PMBOK FRAMEWORK REDUCES UNCERTAINTY AND OPERATIONAL RISK*.
https://www.researchgate.net/publication/397926770_STANDARDIZATION_IN_CONSTRUCTION_PROJECT_MANAGEMENT_HOW_THE_PMBOK_FRAMEWORK_REDUCES UNCERTAINTY_AND_OPERATIONAL_RISK
- Johan, K., & Turan, F. M. (2016). Industrial training approach using GPM P5 Standard for Sustainability in Project Management: A framework for sustainability competencies in the 21st century. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 160(1). <https://doi.org/10.1088/1757-899X/160/1/012075>
- José De la Ossa Guerra, S., Manrique López, K., & Fernando Polanía Obando, L. (n.d.). *COMPARATIVE ANALYSIS OF THE BODIES OF KNOWLEDGE IN PROJECT MANAGEMENT* Autor(es). Retrieved <https://orcid.org/0000-0001-5573-9978>
- Jovanovic, P., & Beric, I. (2018). Analysis of the Available Project Management Methodologies. *Management: Journal of Sustainable Business and Management*

Solutions in Emerging Economies, 23(3), 1.

<https://doi.org/10.7595/management.fon.2018.0027>

Julius. (2025). *Julius A.I.* (Versión GPT-4). <https://julius.ai/chat?id=b09afaa1-0361-4cae-9827-8826167f529e>

Kerzner, H. (2019). *Using the Project Management Maturity Model - Strategic Planning for Project Management* (3rd ed.). John Wiley & Sons.

<https://app.knovel.com/hotlink/pdf/id:kt0125PD31/using-project-management/front-matter>

Kerzner, H. (2022). *A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). <https://app.knovel.com/hotlink/pdf/id:kt013DI4H2/project-management-systems/introduction>

Ley 2020 de 2020, 1 (2020).

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=135349>

Ley de Transparencia y Del Derecho de Acceso a La Información Pública Nacional , Pub. L. 1712, Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional (2022).

López Novoa, I. L. (2024). *Gestión de obras públicas en el sector construcción: Revisión de literatura de la sostenibilidad en América Latina.*

Lv, L., Chen, C., & Wang, Z. (2023). Resource and Cognitive Perspectives: Unraveling the Influence Mechanism of Project Governance on Organizational Resilience in Infrastructure Projects. *Buildings*, 13(11). <https://doi.org/10.3390/buildings13112878>

Meng, G., Hu, H., & Chen, L. (2024a). The application obstacles of BIM technology in green building project and its key role path analysis. *Scientific Reports*, 14(1).

<https://doi.org/10.1038/s41598-024-81360-8>

Meng, G., Hu, H., & Chen, L. (2024b). The application obstacles of BIM technology in green building project and its key role path analysis. *Scientific Reports*, 14(1).

<https://doi.org/10.1038/s41598-024-81360-8>

Ministerio de Transporte. (2024). *Sector Transporte, Plan estratégico sectorial PES*.

chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://www.supertransporte.gov.co/documentos/2024/Julio/Planeacion_29/Plan-Estrategico-Sectorial-2022-2026.pdf

Mintransporte, DNP, Minambiente, ANI, INVIAS, UNGRD, & IDEAM. (2014). *Plan de adaptación al cambio climático - Red vial primaria*.

Montes Rubio, F. J., Paredes Plazas, L., & Alarcón Torres, A. (2018). *Cultura*

Organizacional y Grado de Madurez en Gestión de Proyectos Aplicación Entidad sin Ánimo de Lucro en Bogotá "Corporación Fomentar Desarrollo." chrome-

extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/3c3889d5-3936-49ef-885e-bc3f3bc75b8c/content

Montes-Guerra, M. I., Ramos, F. N. G., & Mauricio Díez-Silva, H. (2013). *Estándares y*

metodologías: Instrumentos esenciales para la aplicación de la dirección de

proyectos Methods and standars: Essentials tools in the application of proyect managment.

Morales A, & Morales J. (2009). *Proyectos de inversión: evaluación y formulación*.

Motoa, G., Phd, G., & Pazos, L. S. (2005). *Colombian Project Management Maturity Model*.

Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. (2022, October 24). *Sistema Nacional de Inversión Pública de Colombia*.

<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/sistemas-planificacion/sistema-nacional-de-inversion-publica-de-colombia#content-marco-legal>

Organización de los Estados Americanos. (2022). *Índice Nacional Anticorrupción (INAC)*.

https://www.oas.org/en/sla/dlc/mesicic/docs/marzo2022_bp_col_ppt.pdf

Pastor-Fernandez, M., Otero-Mateo, J. M., Portela-Núñez, D., Repeto-García, J. L., Viguera-Cebrián, A., & Arcos-Reina, A. (2013). Critical analysis of international standard ISO 21500:2012, guidance on project management. *DYNA Ingeniería e Industria*, 88, 400–404. <https://doi.org/10.6036/5526>

Pérez-Mergarejo, E., Pérez-Vergara, I., & Rodríguez-Ruiz, Y. (2014). *Modelos de madurez y su idoneidad para aplicar en pequeñas y medianas empresas*. XXXV, 147. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362014000200004&lng=es&nrm=iso

PMAJ. (2016). *P2M Bibelot*. <https://www.cybersoken.com/service/publication/third-edition-p2m/>

PMI. (2021). *Guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide)* (7th ed.). Project Management Institute, Inc.

- Polo Ábrego, H., & Palma, Y. (2021). Revisión literaria e histórica de medidas de complejidad de proyectos y desempeño de proyectos. *Investigación y Pensamiento Crítico*, 9(1), 112–135. <https://doi.org/10.37387/ipc.v9i1.217>
- Portal Anticorrupción de Colombia. (n.d.). *Bases de datos*. Retrieved February 26, 2026, from <https://portal.paco.gov.co/index.php?pagina=descargarDatos>
- Project Management Association of Japan (PMAJ). (2016). *P2M Bibelot*. <https://www.cybersoken.com/service/publication/third-edition-p2m/>
- Project Management Institute. (2018). *The Standard for Organizational Project Management (OPM)*.
- Project Management Institute [PMI]. (2025). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge* (8th ed.).
- Real Academia Española. (2023a). *Diccionario de la Lengua Española*. <https://dle.rae.es/gu%C3%ADa>
- Real Academia Española. (2023b). *Diccionario de la Lengua Española*. <https://dle.rae.es/modelo?m=form2>
- Resolución No. 00313, Pub. L. 00313 (2023). chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.aerocivil.gov.co/aerocivil/talento-humano/Manuales%20de%20Funciones/RESOLUCION%20No.%2000313%20de%20Febrero20_2023%20Por%20la%20cual%20se%20suprimen%20y%20crean%20grupos%20internos%20de%20trabajo.pdf

Rincón-Guio, C., & Jaramillo Castaño, O. (2017). Proyectos, gestión y éxito. Una revisión de la literatura. *CINA*, 1.

<https://journals.uninavarra.edu.co/index.php/cinaresearch/article/view/81/55>

Roehrich, J. K., Selviaridis, K., Kalra, J., Van der Valk, W., & Fang, F. (2020). Inter-organizational governance: a review, conceptualisation and extension. *Production Planning and Control*, 31(6), 453–469.

<https://doi.org/10.1080/09537287.2019.1647364>

Sapag, N. (2011). *Proyectos de inversión: formulación y evaluación* (Pearson).

Secretaría de Transparencia. (n.d.). *¿Qué es PACO?* Retrieved November 2, 2024, from <https://portal.paco.gov.co/index.php?pagina=quienesSomos>

Secretaría de Transparencia. (n.d.). *¿Qué es RADAR?* Retrieved November 2, 2024, from <http://anticorrupcion.gov.co/medir/radar>

Secretaría de Transparencia. (2023). *Indicador de sanciones disciplinarias*.

<http://anticorrupcion.gov.co/medir/indicador-de-sanciones-disciplinarias>

Secretaría de Transparencia. (2024). *Registro Nacional de Obras Inconclusas*.

<https://portal.paco.gov.co/index.php?pagina=obrasInconclusas>

Simonaitis, A., Daukšys, M., & Mockienė, J. (2023). A Comparison of the Project Management Methodologies PRINCE2 and PMBOK in Managing Repetitive Construction Projects. *Buildings*, 13(7). <https://doi.org/10.3390/buildings13071796>

The International Organization for Standardization. (2012). *Guidance on project management Lignes directrices sur le management de projet*. www.iso.org

Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil - Aerocivil. (n.d.). *Misión, Visión y*

objetivos. Retrieved May 20, 2025, from

<https://www.aerocivil.gov.co/atencion/estructura/Pages/mision-vision-y-objetivos.aspx>

Varajão, J., Lopes, L., & Tenera, A. (2024). Framework of standards, guides and methodologies for project, program, portfolio, and PMO management. In *Computer Standards and Interfaces* (Vol. 92). Elsevier B.V.

<https://doi.org/10.1016/j.csi.2024.103888>

Vásquez, L., Rosas, J., & Mapén, F. (2022). Variables estratégicas relacionadas con el apoyo organizacional percibido y la gobernanza. *VISIÓN GERENCIAL*, 21(2), 304–316. <https://doi.org/10.53766/vigeren/2022.21.03.08>

Walker, R. M., Damanpour, F., & Devece, C. A. (2011). Management innovation and organizational performance: The mediating effect of performance management. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 21(2), 367–386.

<https://doi.org/10.1093/jopart/muq043>

Wells, H. (2012). How Effective Are Project Management Methodologies? An Explorative Evaluation of Their Benefits in Practice. *Project Management Journal*.

<https://doi.org/10.1002/pmj>

Zárate, Y. P. (2020). *Propuesta de un modelo basado en la gerencia de proyectos para evitar el fracaso de las empresas del sector de confección de prendas de vestir*.

Universidad EAN.

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

A. Anexo. Variables por proyecto

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,27	0,98	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,65	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,49	0,96	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	79,1	0,00	-15,65	3,83	4,67
AEROCIVIL	1	79,1	0,00	-20,58	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,45	0,81	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-37,83	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,11	-0,58	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,29	0,61	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,11	-1,08	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,25	0,82	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	79,1	5,62	-0,25	3,83	4,67
AEROCIVIL	1	79,1	0,00	-695,90	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,58	0,63	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,08	-0,33	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,66	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,38	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-10,17	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,13	-166,72	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,29	0,97	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-323,98	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,04	0,52	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	79,1	0,00	-46,05	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,12	-197,45	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,42	0,02	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,34	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,44	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,76	-1,73	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	79,1	0,00	0,97	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	0,27	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,80	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,54	-1,41	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,61	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,95	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,25	-0,90	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,35	-1,05	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-75,49	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,70	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,22	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,18	-9,42	4,86	4,75
AGENCIA NACIONAL	2	86,2	0,39	-48,90	4,18	4,83
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,14	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,18	0,44	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-1,82	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,23	-0,58	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,49	-0,53	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,57	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,00	-382,47	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,51	0,78	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,33	0,68	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,40	0,98	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,10	0,83	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,29	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,65	0,00	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	79,1	0,75	0,79	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,19	-9,44	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,13	0,65	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,03	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,43	0,49	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,92	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,68	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,49	0,37	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,66	-22,40	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,50	-0,44	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	-14,33	3,83	4,67
INVIAS	5	79,1	0,10	0,99	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,14	0,98	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,88	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,81	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,28	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,10	-0,67	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,64	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,32	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	3,28	0,80	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,33	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,39	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,39	-0,07	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,25	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,03	-7,81	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,34	0,85	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,29	0,09	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,05	0,86	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,42	0,07	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,22	-13,18	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,07	0,99	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	-73,83	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-6,78	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,03	-15,48	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-19,22	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-23,12	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-1,04	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,03	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,25	-0,36	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-23,85	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	33,18	0,72	4,86	4,75

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,37	0,47	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-18,40	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	3,97	0,82	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	-0,55	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,34	-17,19	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	0,02	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,21	0,97	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	0,00	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,95	-2,43	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-0,82	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,11	0,07	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,22	0,95	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,80	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	2,22	-21,10	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,21	0,79	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,47	-134,19	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,23	0,94	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,24	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,81	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,85	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-4,76	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,09	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,97	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,30	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,51	0,20	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,53	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-5,34	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,97	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,91	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,48	0,98	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,18	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,28	-27,68	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	-4,54	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	-6,49	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	0,88	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,18	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,38	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,72	-0,41	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,27	-0,83	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,27	0,73	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,12	0,71	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,25	0,82	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,34	-2,63	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-6,72	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-10,77	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,94	-105,00	4,86	4,75

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,93	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,02	0,17	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,41	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	0,73	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,77	-44,07	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	0,11	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-3,48	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,29	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,43	0,84	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,03	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,19	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,59	-2,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-6,62	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,37	-3,04	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,65	-15,05	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,35	0,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,26	0,90	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	-3,99	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,28	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,47	-11,15	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,42	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-1,01	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,23	-2,19	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-0,92	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-20,99	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,06	0,90	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,95	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,42	0,05	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,38	-0,37	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,40	-4,45	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,74	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,94	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,73	-2,07	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,75	-26,04	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-14,49	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,34	0,62	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	0,41	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	-16,48	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0	0,74	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,23	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,04	-1,34	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,12	0,26	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,01	0,99	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,65	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,10	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,27	-0,63	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-119,53	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,11	4,86	4,75

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,27	-1,12	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,53	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,53	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,60	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-4,86	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,33	0,97	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,56	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,20	0,44	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,02	-1,59	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,12	0,04	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,59	-224,54	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-3,31	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,35	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,92	-5,52	3,83	4,67
AEROCIVIL	1	82,3	0,04	-0,41	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,24	-2,67	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-48,09	4,86	4,75
INSTITUTO DE TRAN	4	79,1	0,00	0,90	3,1	336
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-12,00	4,86	4,75
INVIAS	5	0	0,00	0,67	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,12	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,05	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,71	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	0,75	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,50	0,85	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,60	-0,35	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,15	-0,81	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,89	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,40	-78,78	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,37	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,33	-36,08	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,40	-0,03	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,72	0,01	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,16	0,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,03	-0,22	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,12	0,55	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,37	-30,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,05	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,75	0,32	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,34	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-0,01	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,01	-221,34	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,31	-2,38	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,68	-0,17	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	3,25	0,72	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,63	-0,02	4,86	4,75

RESULTADO VARIABLES PARA CADA PROYECTO DE LA MUESTRA

Nombre Entidad	No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,37	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,21	-3,08	3,83	4,67
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	0,95	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	-45,45	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-1,96	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,47	0,75	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,13	-49,23	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-13,18	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,00	-4,80	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,05	0,82	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	0,32	0,42	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,49	0,27	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,78	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-11,83	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,78	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	1,87	-0,57	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,98	4,86	4,75
ANSV	3	82,3	0,00	1,00	3,93	3,56
INVIAS	5	82,3	0,85	0,43	4,86	4,75
AEROCIVIL	1	82,3	2,43	0,78	3,83	4,67
INVIAS	5	82,3	0,00	0,61	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-57,93	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,82	-20,96	4,86	4,75
INVIAS	5	79,8	0,94	-9,90	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	3,97	0,89	4,86	4,75
INVIAS	5	79,1	0,00	-3,94	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,90	-2,86	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,46	0,93	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,15	0,96	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-43,02	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,08	-13,25	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,50	-0,09	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-206,12	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,06	0,97	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	0,89	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,35	-4,56	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,03	-0,03	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,00	-2,34	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,07	0,31	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,68	-0,87	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,40	0,19	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,17	-1,43	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	0,13	-0,39	4,86	4,75
INVIAS	5	82,3	1,17	0,79	4,86	4,75

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

B. Anexo. Consolidado de resultados de las variables analizadas

BASE DE DATOS CONSOLIDADA DE VARIABLES Y DETALLES DE VARIABLES

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	82,3	0,27	0,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,65	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,49	0,96	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	79,1	0,00	-15,65	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
1	79,1	0,00	-20,58	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,45	0,81	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-37,83	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,11	-0,58	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,29	0,61	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,11	-1,08	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,25	0,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	79,1	5,62	-0,25	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
1	79,1	0,00	-695,90	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,58	0,63	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,08	-0,33	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,66	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,38	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-10,17	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,13	-166,72	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,29	0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-323,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,04	0,52	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	79,1	0,00	-46,05	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,12	-197,45	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,42	0,02	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,44	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,76	-1,73	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	79,1	0,00	0,97	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	0,27	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,80	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,54	-1,41	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,61	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,95	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,25	-0,90	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,35	-1,05	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-75,49	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,70	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,22	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,18	-9,42	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
2	86,2	0,39	-48,90	4,18	4,83	4,33	4,57	4,50	3,33	4,50	5,00	5,00
5	82,3	0,00	-2,14	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,18	0,44	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-1,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	82,3	0,23	-0,58	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,49	-0,53	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,57	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-382,47	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,51	0,78	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,33	0,68	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,40	0,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,10	0,83	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,29	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,65	0,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	79,1	0,75	0,79	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,19	-9,44	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,13	0,65	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,03	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,43	0,49	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,92	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,68	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,49	0,37	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,66	-22,40	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,50	-0,44	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	-14,33	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	79,1	0,10	0,99	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,14	0,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,88	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,81	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,28	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,10	-0,67	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,64	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,32	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	3,28	0,80	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,33	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,39	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,39	-0,07	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,25	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,03	-7,81	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,34	0,85	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,29	0,09	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,05	0,86	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,42	0,07	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,22	-13,18	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,07	0,99	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	-73,83	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	79,1	0,00	-6,78	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,03	-15,48	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-19,22	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-23,12	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-1,04	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,03	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,25	-0,36	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-23,85	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	33,18	0,72	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,37	0,47	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-18,40	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	3,97	0,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	-0,55	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,34	-17,19	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	0,02	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,21	0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	0,00	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,95	-2,43	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-0,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,11	0,07	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,22	0,95	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,80	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	2,22	-21,10	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,21	0,79	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,47	-134,19	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,23	0,94	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,24	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,81	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,85	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-4,76	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,09	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,30	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,51	0,20	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,53	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-5,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,91	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,48	0,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,18	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,28	-27,68	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	-4,54	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	-6,49	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	79,1	0,00	0,88	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,18	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,38	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,72	-0,41	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,27	-0,83	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,27	0,73	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,12	0,71	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,25	0,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,34	-2,63	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-6,72	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-10,77	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,94	-105,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,93	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,02	0,17	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,41	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	0,73	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,77	-44,07	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	0,11	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-3,48	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,29	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,43	0,84	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,03	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,19	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,59	-2,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-6,62	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,37	-3,04	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,65	-15,05	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,35	0,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,26	0,90	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	-3,99	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	-0,28	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,47	-11,15	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,42	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-1,01	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,23	-2,19	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-0,92	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-20,99	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,06	0,90	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,95	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,42	0,05	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,38	-0,37	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,40	-4,45	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,74	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,94	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	82,3	0,73	-2,07	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,75	-26,04	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-14,49	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,34	0,62	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	0,41	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	-16,48	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0	0,74	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,23	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,04	-1,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,12	0,26	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,01	0,99	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,65	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,10	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-0,63	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-119,53	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,11	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,27	-1,12	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,53	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,53	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,60	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-4,86	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,33	0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,56	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,20	0,44	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,02	-1,59	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,12	0,04	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,59	-224,54	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-3,31	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,35	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,92	-5,52	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
1	82,3	0,04	-0,41	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,24	-2,67	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-48,09	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
4	79,1	0,00	0,90	3,1	3,36	3,67	2,71	4,00	2,00	3,00	2,75	4,33
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-12,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	0	0,00	0,67	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,12	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,05	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,71	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	0,75	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,50	0,85	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	82,3	0,60	-0,35	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,15	-0,81	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,89	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,40	-78,78	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,37	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,33	-36,08	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,40	-0,03	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,72	0,01	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,16	0,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,03	-0,22	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,12	0,55	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,37	-30,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,05	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,75	0,32	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-0,01	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,01	-221,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,31	-2,38	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,68	-0,17	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	3,25	0,72	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,63	-0,02	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,37	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,21	-3,08	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
1	82,3	0,00	0,95	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	-45,45	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-1,96	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,47	0,75	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,13	-49,23	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-13,18	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,00	-4,80	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,05	0,82	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	0,32	0,42	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,49	0,27	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,78	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-11,83	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,78	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	1,87	-0,57	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,98	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
3	82,3	0,00	1,00	3,93	3,56	4,50	3,57	5,00	2,67	4,50	4,50	4,67
5	82,3	0,85	0,43	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
1	82,3	2,43	0,78	3,83	4,67	4,00	3,00	4,00	4,33	5,00	4,00	5,00
5	82,3	0,00	0,61	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-57,93	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	1,00	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,82	-20,96	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

No. Entidad	Vi	Vd3	Vd4	Vd1	Vd2	Gobernanza - Documentos	Proyectos - Procesos	Proyectos - Talento Humano	Proyectos - Sostenibilidad	INNOVACIÓN	LECCIONES APRENDIDAS	COMPETENCIA DE TRABAJADORES
5	79,8	0,94	-9,90	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	3,97	0,89	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	79,1	0,00	-3,94	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,90	-2,86	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,46	0,93	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,15	0,96	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-43,02	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,08	-13,25	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,50	-0,09	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-206,12	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,06	0,97	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	0,89	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,35	-4,56	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,03	-0,03	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,00	-2,34	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,07	0,31	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,68	-0,87	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,40	0,19	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,17	-1,43	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	0,13	-0,39	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00
5	82,3	1,17	0,79	4,86	4,75	4,60	4,86	5,00	5,00	5,00	4,25	5,00

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

C. Anexo. Calificación de desempeño ITTA

EVALUACIÓN DE CRITERIO DE DESEMPEÑO ITTA	
CRITERIO	CALIFICACIÓN
GOBERNANZA - DOCUMENTOS	
1. Organigrama	4
2. Mapar de procesos	4
3. Objetivos estratégicos	3
4. Planeación estratégica	3
5. Principios	4
6. Valores	4
	3,67
PROYECTOS - PROCESOS	
1. Existe herramientas de planeación	3
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos	3
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.	2
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura	3
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders	2
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos	3
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos	3
	2,71
PROYECTOS - TALENTO HUMANO	
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura	4
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos	4
	4,00
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD	
1. Existe una política de sostenibilidad	2
2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental	2
3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad	2
	2,00
ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN	
1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.	2
2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación	4
	3,00
ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS	
1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas	3
2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio	2
3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs	3
4. Se adelantan auditoría internas/externas	3
	2,75
ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES	
1. Existe un plan de capacitaciones anual	5
2. Existe un plan de talento humano	5
3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones	3
	4,33

3,21

Promedio

Medición del desempeño institucional - Función Pública	0	79,8
--	---	------

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

D. Anexo. Calificación de desempeño Aerocivil

EVALUACIÓN DE CRITERIO DE DESEMPEÑO AEROCIVIL	
CRITERIO	CALIFICACIÓN
GOBERNANZA - DOCUMENTOS	
1. Organigrama	5
2. Mapar de procesos	5
3. Objetivos estratégicos	5
4. Planeación estratégica	5
5. Principios	0
6. Valores	4
	4,00
PROYECTOS - PROCESOS	
1. Existe herramientas de planeación	5
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos	3
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.	2
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura	1
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders	4
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos	4
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos	2
	3,00
PROYECTOS - TALENTO HUMANO	
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura	3
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos	5
	4,00
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD	
1. Existe una política de sostenibilidad	4
2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental	4
3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad	5
	4,33
ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN	
1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.	5
2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación	5
	5,00
ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS	
1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas	4
2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio	3
3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs	4
4. Se adelantan auditoría internas/externas	5
	4,00
ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES	
1. Existe un plan de capacitaciones anual	5
2. Existe un plan de talento humano	5
3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones	5
	5,00

4,19 Promedio

Medición del desempeño institucional - Función Pública	3,955	79,1
--	-------	------

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

E. Anexo. Calificación de desempeño ANSV

EVALUACIÓN DE CRITERIOS DE DESEMPEÑO ANSV	
CRITERIO	CALIFICACIÓN
GOBERNANZA - DOCUMENTOS	
1. Organigrama	5
2. Mapa de procesos	5
3. Objetivos estratégicos	4
4. Planeación estratégica	3
5. Principios	5
6. Valores	5
	4,50
PROYECTOS - PROCESOS	
1. Existen herramientas de planeación	4
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos	3
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.	2
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura	5
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders	5
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos	3
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos	3
	3,57
PROYECTOS - TALENTO HUMANO	
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura	5
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos	5
	5,00
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD	
1. Existe una política de sostenibilidad	3
2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental	3
3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad	2
	2,67
ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN	
1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.	4
2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación	5
	4,50
ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS	
1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas	5
2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio	3
3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs	5
4. Se adelantan auditorías internas/externas	5
	4,50
ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES	
1. Existe un plan de capacitaciones anual	5
2. Existe un plan de talento humano	5
3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones	4
	4,67

4,20 Promedio

Medición del desempeño institucional - Función Pública	3,99	79,8
--	------	------

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

F. Anexo. Calificación de desempeño ANI

EVALUACIÓN DE CRITERIOS DE DESEMPEÑO ANI	
CRITERIO	CALIFICACIÓN
GOBERNANZA - DOCUMENTOS	
1. Organigrama	5
2. Mapa de procesos	4
3. Objetivos estratégicos	4
4. Planeación estratégica	3
5. Principios	5
6. Valores	5
	4,33
PROYECTOS - PROCESOS	
1. Existen herramientas de planeación	5
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos	5
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.	5
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura	5
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders	3
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos	5
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos	4
	4,57
PROYECTOS - TALENTO HUMANO	
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura	5
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos	4
	4,50
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD	
1. Existe una política de sostenibilidad	3
2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental	4
3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad	3
	3,33
ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN	
1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.	4
2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación	5
	4,50
ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS	
1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas	5
2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio	5
3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs	5
4. Se adelantan auditoría internas/externas	5
	5,00
ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES	
1. Existe un plan de capacitaciones anual	5
2. Existe un plan de talento humano	5
3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones	5
	5,00

4,46 Promedio

Medición del desempeño institucional - Función Pública	4,31	86,2
--	------	------

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

G. Anexo. Calificación de desempeño Invias

EVALUACIÓN DE CRITERIO DE DESEMPEÑO INVIAS	
CRITERIO	CALIFICACIÓN
GOBERNANZA - DOCUMENTOS	
1. Organigrama, misión y visión	5
2. Mapa de procesos	4
3. Objetivos estratégicos	5
4. Planeación estratégica	4
5. Principios	
6. Valores	5
	4,60
PROYECTOS - PROCESOS	
1. Existe herramientas de planeación	5
2. Existen formatos, procesos, manuales, etc. Bien definidos	5
3. Existen actas o documentos que definan los proyectos al inicio.	5
4. Existen indicadores estratégicos dirigidos al cumplimiento de los proyectos de infraestructura	5
5. Se reconocen y gestionan los stakeholders	4
6. Se realiza evaluación y monitoreo de riesgos	5
7. Existen herramientas de seguimiento y control de los proyectos	5
	4,86
PROYECTOS - TALENTO HUMANO	
1. Se define claramente las funciones de profesionales en los proyectos de infraestructura	5
2. Existe un programa de capacitaciones que incluya competencias en la ejecución de proyectos	5
	5,00
PROYECTOS - SOSTENIBILIDAD	
1. Existe una política de sostenibilidad	5
2. Se habla de sostenibilidad más allá de la ambiental	5
3. Se incluye dentro del plan estratégico objetivos dirigidos a la sostenibilidad	5
	5,00
ORGANIZACIÓN - INNOVACIÓN	
1. Existen procesos, procedimientos, planes o guías para la innovación.	5
2. Existen áreas o procesos que fomenten la investigación	5
	5,00
ORGANIZACIÓN - LECCIONES APRENDIDAS	
1. Existen mecanismos de recolección de lecciones aprendidas	4
2. Existen mecanismos o estrategias para la gestión del cambio	3
3. Existen herramientas como encuesta de satisfacción del cliente o PQRs	5
4. Se adelantan auditoría internas/externas	5
	4,25
ORGANIZACIÓN - COMPETENCIA DE TRABAJADORES	
1. Existe un plan de capacitaciones anual	5
2. Existe un plan de talento humano	5
3. Se hace seguimiento a la eficacia de las capacitaciones	5
	5,00

4,82 Promedio

Medición del desempeño institucional - Función Pública	4,115	82,3
--	-------	------

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

H. Anexo. Base general de proyectos analizados

INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.76 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.19 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.17 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.12 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.93 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.14 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.23 CO1.PCCNTR.
INVIAS	800215807	Distrito Capital de Bogotá	Colombia, Bogotá Nacional	Transporte	Ejecutivo	Centralizada	CO1.BDOS.16 CO1.PCCNTR.

Referencia de Estado	Contrato	Código de Calificación	Descripción del Contrato	Tipo de Contrato	Modalidad de Contratación	Justificación	Fecha de Firma	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Fecha de Inicio de Vigencia
2348 DE 2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	01/21/2020	30/12/2019	31/08/2023	12/30/2019
1775-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/11/2021	29/11/2021	31/12/2024	
910 - 2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	06/08/2020	18/05/2019	17/11/2019	
CO1.PCCNTR.	Activo	V1.72121400	CONTRATAR LA Obra		Licitación pública	Article30_199	05/20/2020	27/12/2018	27/11/2021	12/27/2018
23001152 H4	Modificado	V1.72121400	REALIZAR LA Obra		Licitación pública	Article30_199	04/10/2024	31/05/2024	31/12/2025	
1337-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		07/23/2021	30/09/2021	31/12/2023	
1259-2022	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	08/16/2022	02/11/2022	30/11/2023	
2004 DE 2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	06/01/2020	15/11/2019	4/09/2023	11/15/2019
1747-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022	
CONTRATO 22	terminado	V1.72141000	MANTENIMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	05/11/2020	17/12/2019	31/08/2023	12/17/2019
2520-2019	Cerrado	V1.72141000	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		05/14/2020	14/05/2020	31/12/2021	
21000694 02	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR EL Obra		Licitación pública	Article30_199	05/27/2022	27/05/2022	31/07/2022	
23001179 H4	En ejecución	V1.72101500	REALIZAR EL Obra		Licitación pública	Article30_199	05/23/2024	19/06/2024	31/07/2026	
533-2020	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		05/13/2020	18/02/2020	31/12/2021	02/18/2020
1880 -2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/17/2021	24/03/2022	31/05/2025	
2491-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		04/29/2020	29/04/2020	31/07/2022	
2741-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/09/2020	28/02/2020	31/12/2021	02/28/2020
1802 - 2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/11/2021	02/03/2022	31/12/2024	
1723- 2020	En ejecución	V1.72141000	MEJORAMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	12/28/2020	19/03/2021	30/09/2023	
2589-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		06/03/2020	07/04/2020	31/12/2021	04/07/2020
983-2021	Modificado	V1.72141000	CONSTRUCCIÓN Obra		Licitación pública	Article30_199	05/21/2021	02/07/2021	31/03/2025	
2487-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		05/26/2020	24/12/2019	31/07/2021	03/18/2020
CO1.PCCNTR.	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR LA Obra		Licitación pública	Article30_199	06/15/2021	15/06/2021	30/07/2022	
1758-2020	Modificado	V1.72141000	MEJORAMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	12/29/2020	16/03/2021	30/04/2025	
864-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		04/20/2021	09/08/2021	31/12/2022	
1980-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/17/2021	26/04/2022	31/12/2023	
1984-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/17/2021	20/12/2021	31/12/2025	
5030-2023	Suspendido	V1.72141200	MEJORAMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	12/21/2023	29/12/2023	24/04/2025	
24001260 H4	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR E&D Obra		Licitación pública	Article30_199	12/24/2024	20/01/2025	19/12/2025	
2469-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		05/11/2020	23/12/2019	31/12/2022	04/24/2020
2327-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIENTO Obra		Licitación pública	Article30_199	07/29/2022	20/12/2019	28/08/2023	
2048-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUER Obra		Contratación de Contratos o cc		11/16/2021	23/02/2022	31/12/2023	

548-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/22/2020	20/02/2020	30/11/2022	02/20/2020
651-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/11/2020	11/05/2020	31/07/2022	
2546-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/11/2020	24/12/2019	31/12/2023	04/24/2020
2696-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/26/2020	08/03/2020	31/12/2022	03/08/2020
1903-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/16/2021	20/12/2021	31/12/2024	
DTGUA 2131 [Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	08/25/2022	03/12/2019	15/09/2023	12/03/2019
DTGUA 2130 [Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	08/25/2022	10/12/2019	15/09/2023	12/10/2019
4328-2024	Modificado	V1.72103300	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:	11/22/2024	11/12/2024	31/07/2026	
CI-023-2022	Modificado	V1.80101604	AUNAR ESFUE Obra	Contratación l Contratos o cc	11/28/2022	28/11/2022	30/06/2025	
1891-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	22/03/2022	31/12/2025	
2657-2019	Cerrado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	08/04/2020	04/08/2020	31/12/2021	
2356-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/25/2022	20/12/2019	15/09/2023	12/20/2019
1784-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/10/2021	20/12/2021	31/12/2023	
2606-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/03/2020	26/12/2019	31/12/2021	12/26/2019
2115/2019	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	01/13/2020	14/12/2019	30/09/2023	
1932-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	08/04/2022	31/12/2023	
778-2021	Cerrado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/06/2021	06/04/2021	31/12/2021	
1111-2021	Modificado	V1.72141000	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:	06/04/2021	02/07/2021	31/08/2030	
1336-2020	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	10/22/2020	25/11/2020	25/03/2021	
2545-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/11/2020	24/12/2019	31/12/2022	03/17/2020
2810-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	07/29/2024	06/09/2024	17/04/2025	
2693-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	07/28/2020	28/12/2019	31/07/2022	03/08/2020
2483-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/08/2020	24/12/2019	31/12/2021	12/24/2019
1124-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/18/2021	20/12/2021	30/06/2023	
23001191 H4	Modificado	V1.72151500	REALIZAR LA C Obra	Licitación púb Article30_199:	05/30/2024	09/07/2024	9/11/2025	
3638-2024	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	09/13/2024	30/10/2024	30/04/2025	
1858-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/16/2021	02/03/2022	31/12/2025	
1826-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	27/01/2022	31/12/2024	
1218-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/30/2021	28/08/2021	31/12/2023	
2553-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/28/2020	24/12/2019	31/12/2021	12/24/2019
2343-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	07/16/2024	19/09/2024	31/12/2024	
1618-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	12/26/2020	30/12/2020	31/12/2022	
2655-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/24/2020	26/12/2019	31/12/2021	12/26/2019

2225-2024	Modificado	V1.72103300	GESTIÓN VIAL Obra	Licitación púb Article30_199:07/05/2024	23/08/2024	31/03/2025
20000785 05	Activo	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:10/05/2020	//	21/12/2020
2637-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/11/2020	26/12/2019	31/12/2021 12/26/2019
1620-2022	Modificado	V1.72141200	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:12/12/2022	30/12/2022	13/06/2025
20000585 H4	terminado	V1.72101500	REALIZAR MAN Obra	Licitación púb Article30_199:06/11/2020	10/06/2020	31/12/2020 06/23/2020
1096 DE 2020	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/24/2020	24/08/2020	3/07/2021 08/24/2020
1385-2020	Modificado	V1.72141001	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:11/06/2020	9/12/2020	6/12/2021
1697-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/28/2020	30/12/2020	31/12/2022
557-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/12/2020	21/02/2020	31/12/2022 05/15/2020
655-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/05/2020	5/05/2020	30/11/2022
2523-2019	terminado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/28/2020	10/03/2020	30/06/2022 03/10/2020
1253-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/08/2021	2/09/2021	31/12/2022
3202-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 08/16/2024	11/09/2024	31/12/2024
1481-2020	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:11/19/2020	23/12/2020	31/05/2021
2761-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/18/2020	30/12/2019	31/12/2021 12/30/2019
1398-2021	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/06/2021	15/09/2021	15/07/2022
2012-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	29/12/2021	31/07/2024
1605-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/23/2020	29/12/2020	31/12/2024
1897-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	1/04/2022	31/12/2025
1938-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	8/04/2022	31/12/2023
1671-2020-B	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022
2017-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	8/03/2022	31/12/2023
1278-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/16/2021	6/08/2021	31/12/2023
2640-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/01/2020	1/07/2020	30/12/2024
588-2020	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/15/2020	5/03/2020	31/12/2022 03/05/2020
1974-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	27/01/2022	30/06/2025
18001452 03	Activo	V1.72141000	Mantenimient Obra	Licitación púb Article30_199:06/26/2020	28/12/2018	28/11/2019 12/28/2018
862-2021	Modificado	V1.72141100	UNAR ESFUER Obra	Contratación c Contratos o cc 04/19/2021	27/04/2021	31/12/2023
1604-2022	Modificado	V1.72141200	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:12/07/2022	28/12/2022	12/12/2024
2497-2019	terminado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/12/2020	18/03/2020	30/12/2021 03/18/2020
2283 DE 2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/26/2020	28/12/2019	15/08/2023 12/28/2019
1694-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/28/2020	29/12/2020	31/12/2022
2501-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/18/2020	24/12/2019	31/12/2021 12/24/2019

2070-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	16/12/2021	31/12/2025
3588-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	09/09/2024	20/12/2024	31/12/2024
2028-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/16/2021	23/04/2022	31/12/2024
957-2022	En ejecución	V1.72103300	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	04/07/2022	6/06/2022	31/12/2022
2717-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	07/25/2024	30/09/2024	31/12/2024
1046-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/21/2021	26/05/2021	31/12/2022
1843-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	27/01/2022	31/12/2024
23001173 H4	terminado	V1.72101500	REALIZAR LA T Obra	Licitación púb Article30_199:	03/15/2024	21/03/2024	30/06/2026
2534-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/21/2020	8/03/2020	30/06/2022 03/08/2020
2284-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	07/10/2024	19/09/2024	31/12/2024
2421-2023	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/06/2023	12/12/2023	31/12/2024
20000541 01	Activo	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	05/11/2021	7/12/2020	25/05/2021 12/07/2020
2599-2019	Cerrado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/08/2020	26/12/2019	31/12/2021 12/26/2019
1142-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/18/2021	30/09/2021	31/12/2023
2576-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/07/2020	26/12/2019	31/07/2022 12/26/2019
4862-2023	Modificado	V1.72141200	DRAGADO DE Obra	Licitación púb Article30_199:	12/11/2023	22/12/2023	3/06/2024
1836-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	14/03/2022	31/12/2024
1561-2021	Modificado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	09/20/2021	22/10/2021	30/11/2023
2591-2019	Modificado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	08/04/2020	16/03/2020	31/12/2021 03/16/2020
1923-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	8/04/2022	31/12/2023
2468-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/11/2020	11/05/2020	31/07/2024
2494-2019	Cerrado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/02/2020	24/12/2019	31/12/2021 12/24/2019
1077-2020	terminado	V1.72141003	GESTION Y MA Obra	Licitación púb Article30_199:	08/18/2020	16/09/2020	18/05/2021
1731-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	12/28/2020	30/12/2020	31/12/2022
1545-2021	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	09/13/2021	21/09/2021	15/09/2022
540-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/06/2020	18/02/2020	31/07/2023 02/18/2020
2281 DE 2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	05/26/2020	28/12/2019	15/08/2023 12/28/2019
1055-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/08/2021	17/08/2021	31/07/2023
2085-2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/28/2022	28/11/2019	31/08/2023
2001-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	13/06/2022	31/12/2023
3678-2024	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Contratación c Contratos o cc	09/12/2024	20/12/2024	31/03/2025
865-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/20/2021	11/05/2021	30/06/2023
3653-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	09/11/2024	11/10/2024	31/12/2024

3052-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol	08/08/2024	27/09/2024	31/05/2025
1221-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/30/2021	13/08/2021	31/12/2023
1019-2020	Modificado	V1.72141003	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/29/2020	18/09/2020	6/04/2022
1517-2024	Suspendido	V1.72141200	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:	05/06/2024	5/07/2024	15/03/2025
1712-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	12/30/2020	31/12/2020	31/12/2023
19000939	Activo	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:	04/22/2020	10/10/2019	31/12/2019 10/10/2019
1676-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	12/29/2020	30/12/2020	31/12/2022
1892-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	2/03/2022	31/12/2024
1057-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	06/08/2021	13/08/2021	31/12/2022
2376-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/25/2022	20/12/2019	15/09/2023 12/20/2019
22001408 H4	terminado	V1.72102900	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:	06/07/2023	23/06/2023	31/12/2024
789-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	03/23/2021	23/03/2021	30/06/2023
2485-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/08/2020	24/12/2019	31/12/2021 12/24/2019
1674-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	12/29/2020	30/12/2020	31/12/2022
1848-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	27/01/2022	31/12/2024
2395-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/23/2022	20/12/2019	15/09/2023 12/20/2019
1001-2021	Modificado	V1.72141000	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	05/18/2021	28/06/2021	31/08/2030
598-2023	Modificado	V1.72103300	OBRAS NECES Obra	Contratación c Urgencia mani	01/27/2023	6/02/2023	29/02/2024
836-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	04/06/2021	10/06/2021	31/12/2023
2269-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	04/06/2022	27/12/2019	31/08/2023
626-2020	Cerrado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/06/2020	19/03/2020	31/12/2021 03/19/2020
1846-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	11/17/2021	27/01/2022	31/12/2024
2845-2024	Modificado	V1.72103300	GESTIÓN VÍAL Obra	Licitación púb Article30_199:	08/02/2024	6/09/2024	30/04/2025
22001255 H3	terminado	V1.72101506	REALIZAR MAN Obra	Contratación l No existe plur:	09/07/2022	15/09/2022	31/12/2022
1031-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	05/21/2021	21/06/2021	31/12/2023
2740-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	07/24/2020	30/12/2019	31/12/2021 12/30/2019
1107-2020	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	08/28/2020	18/11/2020	1/04/2021
2092-2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/28/2022	30/11/2019	31/08/2023
4903-2023	Suspendido	V1.72141200	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	12/12/2023	29/12/2023	24/04/2025
1325-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	07/22/2021	23/11/2021	31/07/2023
1283-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc	07/14/2021	23/07/2021	30/06/2023
1187-2022	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:	07/28/2022	14/10/2022	30/11/2023
1101-2020	terminado	V1.72141003	GESTIÓN Y MA Obra	Licitación púb Article30_199:	08/26/2020	9/09/2020	31/07/2021

1886-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	2/03/2022	31/12/2024	
2109/2019	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/14/2020	27/11/2019	24/09/2023	
1849-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	27/01/2022	31/12/2024	
1691-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/28/2020	30/12/2020	31/12/2022	
23001133 H4	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:05/27/2024	13/06/2024	31/07/2026	
1863-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	24/02/2022	31/12/2024	
2399-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/26/2022	20/12/2019	15/09/2023	12/20/2019
2374 DE 2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/21/2020	23/12/2019	10/04/2024	12/23/2019
2412-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/25/2022	23/12/2019	15/09/2023	12/23/2019
1517-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 09/15/2021	7/10/2021	11/03/2024	
1294-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/13/2021	2/09/2021	31/12/2022	
3915-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 09/26/2024	20/12/2024	31/12/2024	
1315-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/16/2021	6/08/2021	31/12/2023	
2475-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 09/15/2020	23/12/2019	31/07/2022	03/08/2020
1022 DE 2020	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/29/2020	29/07/2020	16/04/2021	07/29/2020
1469-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 08/30/2021	29/10/2021	31/07/2023	
2408-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/25/2022	23/12/2019	15/09/2023	12/23/2019
1201-2021	terminado	V1.72103300	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:06/25/2021	28/07/2021	15/05/2022	
2745/2019	Modificado	V1.72141003	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/28/2020	30/12/2019	30/04/2021	12/30/2019
1943-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	24/02/2022	30/06/2025	
1823-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/12/2021	27/01/2022	31/12/2024	
1981 -2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	7/04/2022	31/12/2024	
1818-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	14/03/2022	31/12/2023	
20000584 H4	Cerrado	V1.72101500	REALIZAR MAN Obra	Licitación púb Article30_199:06/19/2020	10/06/2020	31/12/2020	06/23/2020
4003-2024	Activo	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Contratación c Contratos o cc 09/27/2024	//	31/12/2024	
CONTRATO 23	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/11/2020	17/12/2019	31/08/2023	12/17/2019
DTGUA 2132-2	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/24/2022	2/12/2019	15/09/2023	12/02/2019
19000867 H4	Activo	V1.72141000	REALIZAR ESTI Obra	Licitación púb Article30_199:05/09/2020	7/10/2019	20/12/2019	10/07/2019
1777-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/11/2021	10/12/2021	31/12/2024	
2573-2019	terminado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/04/2020	20/04/2020	31/12/2021	04/20/2020
2726-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 07/25/2024	11/09/2024	31/12/2024	
1353-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/29/2021	15/09/2021	31/12/2023	
2366-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/19/2022	20/12/2019	15/09/2023	12/20/2019

3730-2024	Modificado	V1.72103300	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:09/16/2024	12/11/2024	30/06/2025	
2250-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/29/2022	20/12/2019	26/08/2023	
1842-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	17/05/2022	30/06/2024	
2015-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	20/12/2021	31/12/2023	
842 DE 2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/07/2021	13/07/2021	31/12/2023	
1815-2020	Modificado	V1.72141000	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:12/30/2020	22/04/2021	15/07/2023	
3080-2024	Modificado	V1.72103300	GESTIÓN Y MA Obra	Licitación púb Article30_199:08/12/2024	17/09/2024	28/02/2025	
4751-2023	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:11/30/2023	29/12/2023	31/12/2024	
2574-2019	Modificado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/14/2020	14/05/2020	31/07/2024	
2702-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/17/2020	28/12/2019	31/12/2024	12/28/2019
2398-2019	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/25/2022	20/12/2019	15/10/2023	12/20/2019
1803-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/11/2021	17/12/2021	31/12/2023	
4303-2024	En ejecución	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:11/13/2024	21/11/2024	31/07/2026	
21000856 H4	En ejecución	V1.72102900	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:09/06/2022	7/09/2022	30/11/2022	
2026-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	2/03/2022	31/07/2024	
1102-2020	Modificado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/26/2020	25/09/2020	25/10/2021	
1944-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	5/04/2022	31/07/2024	
669-2020	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/17/2020	17/06/2020	30/06/2022	
23001170 H4	Modificado	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:05/31/2024	1/08/2024	31/07/2026	
20000584 H4	terminado	V1.72101500	REALIZAR MAN Obra	Licitación púb Article30_199:06/11/2020	9/06/2020	31/12/2020	06/23/2020
506-2020	Cerrado	V1.80111701	PRESTAR SERV Obra	Contratación c Contratos o cc 03/04/2020	17/02/2020	31/12/2020	02/17/2020
3990-2024	Suspendido	V1.72103300	ATENCION AL Obra	Licitación púb Article30_199:09/27/2024	31/10/2024	2/04/2025	
181-2021	terminado	V1.32151500	INSTALACIÓN Obra	Contratación c Contratos o cc 12/01/2021	17/12/2021	31/12/2021	
2081-2024	Modificado	V1.72103300	ATENCIÓN DE Obra	Licitación púb Article30_199:06/28/2024	8/08/2024	15/06/2025	
1063 DE 2019	Cerrado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/29/2020	28/06/2019	27/12/2019	06/28/2019
24001263 H4	Activo	V1.72141000	REALIZAR LA C Obra	Licitación púb Article30_199:12/26/2024	//	15/07/2026	
3880-2024	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Contratación c Contratos o cc 09/20/2024	26/12/2024	31/03/2025	
1582	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 09/28/2021	28/09/2021	31/12/2021	
1152-2020	En ejecución	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 09/03/2020	3/09/2020	31/12/2020	
20000585 H4	terminado	V1.72101500	REALIZAR MAN Obra	Licitación púb Article30_199:06/26/2020	24/06/2020	31/01/2021	07/30/2020
1703-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022	
2435/2019	Modificado	V1.72152900	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:03/03/2020	17/12/2019	7/10/2021	12/17/2019
1302-2021	Cerrado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/14/2021	16/09/2021	16/09/2021	

2129/2019	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/13/2020	14/12/2019	30/09/2023	
2912-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 08/01/2024	2/10/2024	31/05/2025	
CO1.PCCNTR. Activo		V1.72141000	realizar la REH Obra	Licitación púb Article30_199:09/04/2023	16/12/2019	16/06/2022	12/16/2019
1556 DE 2021	Modificado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:09/16/2021	5/11/2021	31/12/2022	
1060-2020	Modificado	V1.72141003	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/12/2020	22/09/2020	19/09/2023	
1682-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/29/2020	30/12/2020	30/06/2023	
1125-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/15/2021	9/08/2021	31/12/2022	
948/2019	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/14/2020	22/05/2019	21/11/2019	
2095-2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:07/28/2022	30/11/2019	31/08/2023	
1975-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	17/12/2021	31/12/2023	
3987-2024	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:09/27/2024	6/11/2024	31/07/2025	
2279 DE 2019	Modificado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/26/2020	28/12/2019	31/03/2023	12/28/2019
1380-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 08/03/2021	2/09/2021	31/12/2022	
840-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/07/2021	31/05/2021	31/12/2022	
2723-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 07/25/2024	30/09/2024	31/12/2024	
990-2022	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/24/2022	1/08/2022	31/07/2030	
1423-2021	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:08/11/2021	9/11/2021	16/08/2022	
1220-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/30/2021	13/07/2021	31/12/2022	
2398-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 07/22/2024	10/09/2024	31/12/2024	
910-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/27/2021	2/06/2021	31/12/2022	
1950-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	8/03/2022	31/07/2024	
1702-2019	Modificado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Ley 1150 de 2(01/20/2020	17/09/2019	20/08/2020	09/17/2019
1516-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 09/15/2021	16/11/2021	30/06/2023	
1307-2022	Modificado	V1.72103300	ATENCIÓN DE Obra	Licitación púb Article30_199:09/01/2022	14/10/2022	31/05/2025	
1678-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022	
671-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/16/2020	16/05/2020	30/06/2022	
23001138 H4	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:06/28/2024	13/08/2024	24/03/2025	
CONTRATO DE	Modificado	V1.72101500	CONSTRUCCI Obra	Licitación púb Article30_199:01/28/2020	31/01/2019	30/11/2020	01/31/2019
1829-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	27/01/2022	31/12/2024	
2552-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/15/2020	24/12/2019	31/12/2021	12/24/2019
1381-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 08/10/2021	2/09/2021	31/12/2022	
2505-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 03/30/2020	24/12/2019	31/12/2021	12/24/2019
2212-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 07/05/2024	19/09/2024	31/12/2024	

1328-2020	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:10/20/2020	11/11/2020	25/08/2021
CO1.PCCNTR. Activo		V1.72141100	REALIZAR LA R Obra	Licitación púb Article30_199:03/31/2020	18/02/2020	30/06/2022 02/18/2020
919-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/28/2021	31/05/2021	30/06/2024
24001267 H4	Suspendido	V1.72121100	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:12/30/2024	7/02/2025	21/08/2025
2550-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 03/17/2020	24/12/2019	31/12/2021 12/24/2019
CO1.PCCNTR. Activo		V1.72141100	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/07/2021 //		31/12/2020
541-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/09/2020	18/02/2020	31/07/2022 04/24/2020
2049-2021	En ejecución	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	26/04/2022	31/12/2022
2203 DE 2024	Modificado	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 07/05/2024	1/11/2024	31/03/2025
1837-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/11/2021	27/01/2022	31/12/2024
1865-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	24/03/2022	31/05/2025
2118/2019	terminado	V1.72141003	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:01/14/2020	27/11/2019	24/09/2023
4073-2023	Modificado	V1.72103300	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:10/30/2023	1/12/2023	19/02/2025
PA 273-2021	Modificado	V1.72141000	REALIZAR EL D Obra	Contratación r Regla aplicabl 12/27/2021	18/01/2022	11/02/2023
3530-2024	Suspendido	V1.72103300	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Convenios Sol 09/05/2024	30/09/2024	31/12/2024
22001418 H4	En ejecución	V1.72141000	REALIZAR EL M Obra	Licitación púb Article30_199:04/14/2023	18/05/2023	18/11/2024
3642-2024	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Contratación c Contratos o cc 09/13/2024	24/12/2024	31/03/2025
2645-2019	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/26/2020	21/05/2020	31/07/2022 05/21/2020
1715-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022
1889-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	20/12/2021	31/12/2025
1970-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/16/2021	24/03/2022	31/05/2025
2595-2019	terminado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/19/2020	26/12/2019	31/12/2021 12/26/2019
985-2022	Modificado	V1.72103300	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/18/2022	26/07/2022	31/07/2030
1304-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/14/2021	2/09/2021	31/12/2022
1948-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	22/03/2022	30/06/2023
1811 DE 2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/11/2021	2/03/2022	31/12/2024
1708-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2023
1751-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/30/2020	31/12/2020	31/12/2022
859-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/19/2021	13/08/2021	30/12/2023
2515-2019	terminado	V1.72141000	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 07/17/2020	17/07/2020	31/12/2021
839-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 04/06/2021	21/06/2021	31/12/2023
1024-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 05/20/2021	21/06/2021	31/12/2023
1868-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/17/2021	8/03/2022	31/12/2024

1064 DE 2019	Activo	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/29/2020	28/06/2019	27/12/2019	06/28/2019
1061-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/18/2021	1/07/2021	31/03/2023	
854-2021	Modificado	V1.72101500	VIVE COLOMB Obra	Licitación púb Article30_199:04/09/2021	7/05/2021	21/12/2022	
552-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 06/05/2020	5/06/2020	31/12/2023	
CONTRATO 23	terminado	V1.72141000	MANTENIMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:05/11/2020	17/12/2019	31/08/2023	12/17/2019
1757-2020	Modificado	V1.72141000	MEJORAMIEN Obra	Licitación púb Article30_199:12/29/2020	19/03/2021	31/12/2023	
1832-2021	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 11/12/2021	23/02/2022	30/06/2025	
1607-2020	Modificado	V1.72141100	AUNAR ESFUE Obra	Contratación c Contratos o cc 12/22/2020	29/12/2020	31/12/2024	

Fecha de Fin c	Condiciones c	TipoDoc	Prove Documento P	Proveedor Adj	Es Grupo	Es Pyme	Habilita Pago	Liquidación	Obligación An	Obligaciones
08/31/2023	A convenir	No Definido	800248337	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	806000701	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900938567	CONSTRUCHA	No	No	No Definido	Si	No	No
11/27/2021	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO /	Si	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901809531	CONSORCIO /	Si	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	818001203	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901381407	CABV CONSUI	No	Si	No	Si	No	No
09/04/2023	Como acordac	No Definido	800043995	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890399025	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
08/31/2023	Como acordac	No Definido	807003506	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	891855735	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	813008120	PA COLOMBIA	No	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	901831096	CONSORCIO /	Si	Si	No	Si	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	800038613	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	800098911	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800100056	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	800103021	ALCALDIA MUI	No	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890270859	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO \	Si	No	No	Si	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	890102472	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901472786	CONSORCIO \	Si	No	No	Si	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	800100519	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO /	Si	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO T	Si	No	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	890205973	ALCALDIA DE	! No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800099723	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	891500725	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	No Definido	CONSORCIO /	Si	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO /	Si	No	No	Si	No	No
06/30/2021	Como acordac	No Definido	891480025	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	No Definido	CONSORCIO /	Si	Si	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800103661	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No	No

12/31/2021	Como acordar	No Definido	800100049	ALCALDIA MUNICIPAL	No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800095757	MUNICIPIO DE	No	No	No Definido	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	818000395	ALCALDÍA MUNICIPAL	No	No	No Definido	No	No	No
12/31/2022	Como acordar	No Definido	891502397	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890980445	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	901050357	SERVICIOS Y	No	Si	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	824002227	cootramavi	No	Si	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	800215807	INVIAS	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800037175	MUNICIPIO SA	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800229887	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	890983824	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890982147	MUNICIPIO DE	No	No	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	800109323	TRIUNFO MAN	No	Si	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800029386	MPIO DE STA	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891580006	ALCALDÍA DE	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	No	No	No
12/31/2022	Como acordar	No Definido	800100514	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	No Definido	Cédula de Ciu	900000209	JUNTA DE ACC	No	No	No	Si	Si	No
07/31/2022	Como acordar	No Definido	800099122	ALCALDIA MUNICIPAL	No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800095511	MUNICIPIO DE	No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800019111	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	901809024	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	Si	No
	A convenir	No Definido	800079035	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	819000925	ALCALDIA MUNICIPAL	No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800024977	ALCALDIA MUNICIPAL	No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800085612	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900537469	JUNTA DE ACC	No	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	800094067	DEPARTAMEN	No	No	No Definido	Si	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890208360	MUNICIPIO DE	No	No	No	Si	No	No

	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	Cédula de Ciu	13010352	CARLOS FERN	No	No	No Definido	No	No	No
12/31/2020	Como acordac	No Definido	890983814	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
12/31/2020	Como acordac	No Definido	No Definido	CONSORCIO	Si	Si	No	No	No	No
01/28/2021	A convenir	No Definido	901402705	Consortio AG	Si	Si	No Definido	Si	No	No
	A convenir	No Definido	890111275	DONADO ARC	No	No	No Definido	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800095788	ALCALDIA MUI	No	No	No Definido	No	No	No
07/31/2022	Como acordac	No Definido	890980095	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800100053	ALCALDÍA MUI	No	No	No Definido	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	800102798	MUNICIPIO DE	No	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	899999384	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901537969	JUNTA DE ACC	No	No	No	Si	Si	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	812001675	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	No Definido	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800100051	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800103927	Gobernación	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800028432	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800099639	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	8000991061	Alcaldía Munic	No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordac	No Definido	890801138	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800019218	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800100531	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
07/31/2022	Como acordac	No Definido	890981518	MUNICIPIO DE	No	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800094844	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No	No
11/28/2019	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CI2019	Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890480059	GOBERNACIÓ	No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO	Si	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	892099233	ALCALDIA DE	No	No	No	No	No	No
03/25/2023	Como acordac	No Definido	816004368	COOPVIALFU	No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	891680080	MUNICIPIO DE	No	No	No Definido	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	890980344	ALCALDIA MUI	No	No	No	Si	No	No

	Como acordar	No Definido	800095466	ALCALDIA DE I	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	816000491	JUNTA DE ACC	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	891801368	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO F	Si	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	900114420	JUNTA DE ACC	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	891801363	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891780050	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901809024	CONSORCIO /	Si	No	Si	No	No
12/31/2020	Como acordar	No Definido	817003440	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901618621	JUNTA DE ACC	No	No	Si	Si	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO J	Si	No	Si	No	No
05/25/2021	A convenir	No Definido	900557017	DICOIN INGEN	No	Si	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890982294	ALCALDIA MUI	No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	891680050	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890907317	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	N.A.	CONSORCIO I	Si	Si	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	890981069	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO T	Si	No	No	Si	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800255443	ALCALDÍA MUI	No	No	No Definido	No	No
	Como acordar	No Definido	891856555	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890801139	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890984986	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	900102268	Ingeniería, tra	No	No	No Definido	No	No
	Como acordar	No Definido	891180182	MUNICIPIO DE	No	No	No Definido	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO E	Si	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890481295	MUNICIPIO DE	No	No	No Definido	No	No
03/25/2023	Como acordar	No Definido	891412955	COTRAOCCI	No	Si	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	891855015	MUNICIPIO PA	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900901401	EMPRESA DE I	No	Si	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	800229887	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	900025971	CONSEJO COI	No	No	No	Si	Si
	Como acordar	No Definido	800099425	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901127633	JUNTA DE ACC	No	No	No	Si	Si

	No Definido	No Definido	901834083	JUNTA DE ACC	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	891180181	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO F	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO F	Si	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	890984265	MUNICIPIO DE	No	No Definido	No	No	No
12/24/2019	A convenir	No Definido	9010073732	PROTECO ING	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891855222	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890205677	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891801770	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	900530974	LA VENTANA D	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	9002000486	VINCOL SOCIE	No	No	Si	Si	No
	Como acordar	No Definido	900258711	INSTITUTO DE	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	812001681	ALCALDIA DE I	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891856555	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891780051	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	817002809	COOPERATIVA	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO \	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	800186228	INGENIERIA D	No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	890102472	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	800003666	COOCHIRIAIM	No	Si	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800096623	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891780103	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	9018521059	CONSORCIO (No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	900132012	SCALA ASCEN	No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	800054249	ALCALDÍA DE '	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890204138	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	9014063458	CONSORCIO \	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900934892	EMPRESAS DE	No	Si	No	Si	No
	A convenir	No Definido	No Definido	C DUGTRIO	Si	Si	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	892001457	ALCALDIA DEL	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800099662	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
	A convenir	Cédula de Ciu	9521002	TULCAN L. J. E	No	Si	No	Si	No
	A convenir	No Definido	800233881	LATINOAMERI	No	No	Si	No	No

	Como acordar	No Definido	890201190	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	820001559	COOPERATIVA	No	Si	No	No	No
	Como acordar	No Definido	891780056	ALCALDÍA SAN	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800075231	MUNICIPIO SA	No	No	No Definido	No	No
	Como acordar	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO /	Si	No	No	Si	No
	No Definido	No Definido	800000681	ALCALDÍA MUI	No	No	No	Si	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	817007449	COOPERATIVA	No	No	No	Si	No
08/31/2023	Como acordar	No Definido	900544167	MICROEMPRESA	No	Si	No	Si	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	900527036	COOPERATIVA	No	Si	No	No	No
	Como acordar	No Definido	899999318	ALCALDIA MUI	No	No	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	800095174	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901636514	JAC RURAL VE	No	No	No	Si	Si
	Como acordar	No Definido	890103003	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800148720	ALCALDIA MUI	No	No	No	No	No
04/16/2021	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	UNIÓN TEMPORAL	Si	No	No Definido	No	No
	Como acordar	No Definido	890801142	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	817002636	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO (Si	No	No	No	No
04/30/2021	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO \	Si	No	No	Si	No
	Como acordar	No Definido	800103927	Gobernación	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800071934	ALCALDÍA MUI	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800095786	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	890984043	MUNICIPIO DE	No	No	No	Si	No
12/31/2020	Como acordar	No Definido	00000002521	CONSORCIO E	Si	Si	No	No	No
	No Definido	No Definido	900540397	CONSEJO CO	No	No	No	Si	Si
08/31/2023	Como acordar	No Definido	807007087	COOTRASERVI	No	Si	No	Si	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	800189127	COOPERATIVA	No	Si	No	No	No
12/20/2019	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO (Si	Si	No Definido	No	No
	Como acordar	No Definido	891780053	ALCALDÍA MUI	No	No	No	Si	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	891180021	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	807000060	JUNTA DE ACC	No	No	No	Si	Si
	Como acordar	No Definido	891780051	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	817002216	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No

	A convenir	No Definido	9018694603	CONSORCIO (Si	No	No	Si	Si	No
	No Definido	No Definido	8040129643	COOPERATIVA No	Si	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	891180211	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	890702038	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	891180040	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901442184	CONSORCIO I Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	901857959	CONSORCIO I Si	No	No	Si	Si	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO \ Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	891180180	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	890980998	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
09/15/2023	A convenir	No Definido	900007672	Cta Pisoje Bajc No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890985354	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO (Si	No	No	Si	Si	No
	A convenir	No Definido	No Definido	UT CASTILLO (Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800099824	ALCALDIA MUI No	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	860077659	OBRAS CIVILE No	Si	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800099138	ALCALDÍA DEL No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	890906445	ALCALDIA DE (No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	901831724	CONSORCIO I Si	No	No	Si	No	No
12/31/2020	Como acordac	Sin Descripcio	No Definido	UT VIACOL - 3I Si	No	No	No	No	No
12/31/2020	Como acordac	Cédula de Ciu	1094889797	Beatriz Elena (No	No	No Definido	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO I Si	No	No	Si	Si	No
	Como acordac	No Definido	900198282	TINSA INGENII No	Si	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901499915	INGENIERIA R' No	Si	No	Si	No	No
12/27/2019	Como acordac	No Definido	800048112	COOPERATIVA No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	901898540	CONSORCIO (Si	Si	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	900022518	CORPORACIO No	No	No	Si	Si	No
	Como acordac	No Definido	817003440	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	891180127	MUNICIPIO DE No	No	No Definido	No	No	No
01/31/2021	Como acordac	No Definido	00	Consortio Obr Si	Si	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	8000971766	ALCALDIA MUI No	No	No Definido	No	No	No
10/07/2021	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO F Si	No	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	890680173	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No

	No Definido	No Definido	No Definido	CONSORCIO (Si	Si	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	800039388	JUNTA DE ACC No	No	No	Si	Si	No
06/12/2022	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO E Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO I Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO E Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	817000992	ALCALDIA MUI No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordac	No Definido	890205326	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	820004748	COOPERATIVA No	Si	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900936712	CONSTRUCCI No	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890982566	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	UT PUENTES II Si	No	No	Si	Si	No
08/31/2023	Como acordac	No Definido	816002975	COOTRALTAGI No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	890680154	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800065474	ALCALDÍA MUI No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901076069	JUNTA DE ACC No	No	No	Si	Si	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	TVG Si	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	804012551	SERGOM SAS No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	891180176	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	9016321507	JAC VEREDA C No	No	No	Si	Si	No
	Como acordac	No Definido	8918012861	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800099100	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
08/20/2020	A convenir	No Definido	830073841	REX INGENIER No	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	8920991849	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901624820	CONSORCIO I Si	Si	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800094449	MUNICIPIO DE No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordac	No Definido	892280021	GOBERNACIO No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordac	No Definido	9017079290	CONSORCIO / Si	No	No	Si	No	No
11/30/2020	Como acordac	No Definido	No Definido	CONSORCIO I Si	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	891780049	ALCALDÍA MUI No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	899999443	ALCALDIA DE No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	890680088	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordac	No Definido	800099455	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	9007604101	JUNTA DE ACC No	No	No	Si	Si	No

	A convenir	Cédula de Ciu	12715374	CONSORCIO 5 Si	Si	No Definido	No	No	No
06/30/2022	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO 7 Si	No	No Definido	No	No	No
	No Definido	No Definido	800075537	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	9013789069	Proyectistas C No	Si	No	Si	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890680236	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	900034836	Viacol Ingenier No	Si	No Definido	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	800095773	MUNICIPIO DE No	No	No Definido	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800065593	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	901070188	JAC SANTA BA No	No	No	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	819003219	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800096585	ALCALDÍA DE No	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	820004355	COOPERATIVA No	Si	No	No	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO 1 Si	No	No	Si	No	No
	No Definido	No Definido	800198693	señales ltda No	Si	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	901074721	JUNTA DE ACC No	No	No	Si	Si	No
	A convenir	No Definido	901694783	UT VALLEDUP Si	No	No	No	No	No
	No Definido	No Definido	900784818	CONSEJO COI No	No	No	Si	Si	No
07/31/2022	Como acordar	No Definido	800099055	ALCALDÍA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800094462	MUNICIPIO DE No	No	No Definido	Si	No	No
	Como acordar	No Definido	892115198	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800108683	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
12/31/2021	Como acordar	No Definido	890980330	ALCALDIA DE No	No	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	No Definido	CONSORCIO \ Si	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	899999407	ALCALDÍA DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	899999318	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890206110	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890801151	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890983672	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890980445	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800099631	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	892200591	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	800018650	ALCALDIA MUI No	No	No	No	No	No
	Como acordar	No Definido	890210883	MUNICIPIO DE No	No	No	No	No	No

12/27/2019	Como acordac	No Definido	891412955	COTRAOCCI	No	Si	No Definido	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800102912	MUNICIPIO VA	No	No	No	No	No	No
	A convenir	Sin Descripcio	No Definido	CONSORCIO F	Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	891680196	ALCALDIA DE I	No	No	No	No	No	No
08/31/2023	Como acordac	No Definido	826003402	COOPERATIVA	No	Si	No	Si	No	No
	A convenir	No Definido	901441905	CONSORCIO I	Si	No	No	Si	No	No
	Como acordac	No Definido	800086017	MUNICIPIO DE	No	No	No	No	No	No
	Como acordac	No Definido	800103923	GOBERNACIO	No	No	No	No	No	No

Reversion	Origen de los	Destino Gasc	Valor del Contratc	Valor de pago	Valor Factura	Valor Pendiente d	Valor Pagado	Valor Amortiza	Valor Pendien
No	Distribuido	Funcionamien	662075187	0	0	662075187	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	890000000	0	0	890000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	294525000	0	0	294525000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	31536982452	0	0	31536982452	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	38969764926	0	0	38969764926	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	850000000	0	0	850000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	7802524332	0	0	7802524332	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1737816698	0	0	1737816698	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	320000000	0	0	320000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1495127267	0	0	1495127267	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	730996148	0	0	730996148	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	927263333	0	0	927263333	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6969015456	0	10441229	6969015456	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1099885853	0	0	1099885853	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	11458800000	0	0	11458800000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	966500000	0	0	966500000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	680155974	0	0	680155974	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2250000000	0	0	2250000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1,73346E+11	0	0	1,73346E+11	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	791000000	0	0	791000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3,89978E+11	0	0	3,89978E+11	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	798000000	0	0	798000000	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	18819949467	0	0	18819949467	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1,98449E+11	0	0	1,98449E+11	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	786000000	0	0	786000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	810000000	0	0	810000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	960000000	0	0	960000000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	2021020510	0	0	2021020510	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1878055953	0	0	1878055953	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	946042516	0	0	946042516	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2020668924	0	0	2020668924	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	2000000000	0	0	2000000000	0	0	0

No	Distribuido	No Definido	1048222282	0	0	1048222282	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1094476449	0	0	1094476449	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1083333086	0	0	1083333086	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1496283884	0	0	1496283884	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	7300000000	0	0	7300000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1804839414	0	0	1804839414	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1579759578	0	0	1579759578	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1,84598E+11	0	0	1,84598E+11	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	50000000000	0	0	50000000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	11186100000	0	0	11186100000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	1000359011	0	0	1000359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1973547527	0	0	1973547527	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	990000000	0	0	990000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	896518000	0	0	896518000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2097870378	0	0	2097870378	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	450000000	0	0	450000000	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	0	0	0	0	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6,10461E+11	0	0	6,10461E+11	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1533097273	0	0	1533097273	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1018000000	0	0	1018000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	202827982	0	0	202827982	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	754424802	0	0	754424802	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	950000000	0	0	950000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3205801629	0	0	3205801629	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	17160364437	0	0	17160364437	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	15061000000	0	0	15061000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4500000000	0	0	4500000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	680000000	0	0	680000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	892359011	0	0	892359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200661745	0	0	200661745	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	500000000	0	0	500000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	845800000	0	0	845800000	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	12868333442	0	0	12868333442	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	933376244	0	0	933376244	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	918906688	0	0	918906688	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3080539247	0	0	3080539247	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	229918264	0	0	229918264	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1792930783	0	0	1792930783	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	8463763544	0	0	8463763544	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1099986997	0	0	1099986997	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1033550060	0	0	1033550060	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	658359011	0	0	658359011	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	620000000	0	0	620000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200352079	0	0	200352079	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1559059668	0	0	1559059668	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	2975992491	0	0	2975992491	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	690000000	0	0	690000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6500000000	0	0	6500000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	33074010000	0	0	33074010000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	400000000	0	0	400000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1125000000	0	0	1125000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	736090000	0	0	736090000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	10775000000	0	0	10775000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1100000000	0	0	1100000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6898200000	0	0	6898200000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6622320577	0	0	6622320577	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	5680000000	0	0	5680000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4062946716	0	0	4062946716	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	616359011	0	0	616359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1550466605	0	0	1550466605	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1180000000	0	0	1180000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1008204897	0	0	1008204897	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	15230579374	0	0	15230579374	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200135654	0	0	200135654	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1200000000	0	0	1200000000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	21246450455	0	0	21246450455	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200983398	0	0	200983398	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	770000000	0	0	770000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	12559100000	0	0	12559100000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	13113904730	0	0	13113904730	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	784359011	0	0	784359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200944033	0	0	200944033	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3428959125	0	0	3428959125	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	912231850	0	0	912231850	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	550995142	0	0	550995142	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	866090000	0	0	866090000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1362013842	0	0	1362013842	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	13701746943	0	0	13701746943	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6574810000	0	0	6574810000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	94631366309	0	0	94631366309	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	727800000	0	0	727800000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1768000000	0	0	1768000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	11501384605	0	0	11501384605	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	750000000	0	0	750000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3515185126	0	0	3515185126	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1614206165	0	0	1614206165	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1603348521	0	0	1603348521	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	600000000	0	0	600000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2190796958	0	0	2190796958	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	700000000	0	0	700000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6976852122	0	0	6976852122	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	742000000	0	0	742000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200950140	0	0	200950140	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	200199579	0	0	200199579	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	22374266886	0	0	22374266886	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4492403822	0	0	4492403822	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2620000000	0	0	2620000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	686000000	0	0	686000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2250000000	0	0	2250000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	760000000	0	0	760000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1826969346	0	0	1826969346	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3130540609	0	0	3130540609	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	0	0	0	0	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	603908675	0	0	603908675	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6534900000	0	0	6534900000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1556618584	0	0	1556618584	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3,62263E+11	0	0	3,62263E+11	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	89039638800	0	0	89039638800	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	2921100000	0	0	2921100000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1486916067	0	0	1486916067	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1100105221	0	0	1100105221	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2322000000	0	0	2322000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	27495535491	0	0	27495535491	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	10000000	0	0	10000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	515700000	0	0	515700000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1282303216	0	0	1282303216	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2104318766	0	0	2104318766	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1650050335	0	0	1650050335	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	2700000000	0	0	2700000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1533000000	0	0	1533000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3672394317	0	0	3672394317	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	17655763237	0	0	17655763237	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	16212000000	0	0	16212000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1561742585	0	0	1561742585	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4157100000	0	0	4157100000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	5589014530	0	0	5589014530	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2274300000	0	0	2274300000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1475114813	0	0	1475114813	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	2419089321	0	0	2419089321	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1344518330	0	0	1344518330	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	3470000000	0	0	3470000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	410000000	0	0	410000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200000000	0	0	200000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	770000000	0	0	770000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	808359011	0	0	808359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3214184858	0	0	3214184858	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1495041447	0	0	1495041447	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	3312089595	0	0	3312089595	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	12757500452	0	0	12757500452	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	25165000000	0	0	25165000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6502500000	0	0	6502500000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	910000000	0	0	910000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3494816541	0	0	3494816541	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	178317653	0	0	178317653	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1784621442	0	0	1784621442	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1548752390	0	0	1548752390	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1429515216	0	0	1429515216	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2364828706	0	0	2364828706	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1350000000	0	0	1350000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200434025	0	0	200434025	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	850000000	0	0	850000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1765843064	0	0	1765843064	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	24225015373	0	0	24225015373	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1570703892	0	0	1570703892	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3420000000	0	0	3420000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	710000000	0	0	710000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	2628000000	0	0	2628000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	79849184462	0	0	79849184462	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	27063601238	0	0	39113601238	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	716483501	0	0	716483501	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	1456359011	0	0	1456359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	631803532	0	0	631803532	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2227796103	0	0	2227796103	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	900000000	0	0	900000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1,53399E+11	0	0	1,53399E+11	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	1250510379	0	0	1250510379	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	8628628774	0	0	8628628774	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2700000000	0	0	2700000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1099999244	0	0	1099999244	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	56738847471	0	1976223181	54762624289	1976223181	0	0
No	Distribuido	Inversión	161777005	0	0	161777005	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	75649000	0	0	75649000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2612218865	0	0	2612218865	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	194509914	0	194509914	0	194509914	0	0
No	Distribuido	Inversión	2750901125	0	0	2750901125	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	190968743	0	0	190968743	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1,03381E+11	0	0	1,03381E+11	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	744532516	0	0	744532516	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	0	0	0	0	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	0	0	0	0	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	659841724	0	0	659841724	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	540000000	0	0	540000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3939204454	0	0	3939204454	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	611000000	0	0	611000000	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	2462589004	0	0	2462589004	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	199229874	0	0	199229874	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	67810504106	0	0	67810504106	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	6162933904	0	0	6162933904	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	22620126559	0	0	22620126559	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	810000000	0	0	810000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	760000000	0	0	760000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	175225329	0	0	175225329	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1870151744	0	0	1870151744	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	500000000	0	0	500000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	23899720000	0	0	23899720000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2388850611	0	0	2388850611	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	525000000	0	0	525000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1341570080	0	0	1341570080	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200876733	0	0	200876733	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2,17766E+11	0	0	2,17766E+11	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	9115000509	0	0	9115000509	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	736090000	0	0	736090000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	201156630	0	0	201156630	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	640000000	0	0	640000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	6480000000	0	0	6480000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	9650694992	0	0	9650694992	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	560000000	0	0	560000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	46449870185	0	0	46449870185	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	591091325	0	0	591091325	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1099775852	0	0	1099775852	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	8706192504	0	0	8706192504	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	49171123258	9622788821	0	49171123258	0	0	9622788821
No	Distribuido	Inversión	4185900000	0	0	4185900000	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	601000000	0	0	601000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	610000000	0	0	610000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	721359011	0	0	721359011	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200984109	0	0	200984109	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	1287454945	0	0	1287454945	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	22057000001	0	0	22057000001	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	8940600000	0	0	8940600000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1285206377	0	0	1285206377	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	620359011	0	0	620359011	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	397870788	0	0	397870788	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1214790276	0	0	1214790276	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	500000000	0	0	500000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	200979179	0	0	200979179	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4500000000	0	0	4500000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	11700000000	0	0	11700000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1725979429	0	0	1725979429	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	13614061361	0	0	13614061361	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	10795824911	0	0	10795824911	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	201472544	0	0	201472544	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	2680514959	0	0	2680514959	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4237412990	0	0	4237412990	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	754800000	0	0	754800000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	591091325	0	0	591091325	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	20168100000	0	0	20168100000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	17100000000	0	0	17100000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	721000000	0	0	721000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	3,19367E+11	0	0	3,19367E+11	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	705000000	0	0	705000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	300000000	0	0	300000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4499910000	0	0	4499910000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1683902675	0	0	1683902675	0	0	0
No	Distribuido	Funcionamien	540000000	0	0	540000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	1800000000	0	0	1800000000	0	0	0
No	Recursos Prop	Inversión	886235000	0	0	886235000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	4615382658	0	0	4615382658	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	620000000	0	0	620000000	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2700000000	0	0	2700000000	0	0	0

No	Distribuido	Inversión	190506698	0	0	190506698	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1000000000	0	0	1000000000	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	31498280580	0	0	31498280580	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	2283220586	0	0	2283220586	0	0	0
No	Distribuido	No Definido	1516885692	0	0	1516885692	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	2,05694E+11	0	0	2,05694E+11	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	19136482548	0	0	19136482548	0	0	0
No	Distribuido	Inversión	10746000000	0	0	10746000000	0	0	0

Valor Pendiente d Estado BPIN	Código BPIN	Anno BPIN	Saldo CDP	Saldo Vigencia	EsPostConflic	Dias adicionales	Puntos del Ac	Pilares del Ac
662075187 No Válido	No Definido	2024	5602837964	18656796931	No	0	No aplica	No aplica
890000000 Válido	20190110000	2023	20405000000	0	No	366	No aplica	No aplica
294525000 No Válido	No Definido	2019	3056622875	0	No	0	No aplica	No aplica
31536982452 No Válido	No Definido	2024	1423600000	0	No	0	No aplica	No aplica
38969764926 No Válido	No Definido	No D	24177529097	0	No	0	No aplica	No aplica
850000000 Válido	20190110000	2023	19340000000	0	No	365	No aplica	No aplica
7802524332 Válido	20190110000	2023	48643470000	0	No	31	No aplica	No aplica
1737816698 No Válido	No Definido	2024	4187358888	0	No	0	No aplica	No aplica
320000000 No Válido	No Definido	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1495127267 No Válido	No Definido	2025	0	0	No	0	No aplica	No aplica
730996148 No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
927263333 No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
6969015456 No Válido	No Definido	No D	242678191	7037667527	No	0	No aplica	No aplica
1099885853 No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
11458800000 Válido	20190110000	2024	0	6,45329E+11	No	151	No aplica	No aplica
966500000 Válido	20190110000	2023	0	0	No	212	No aplica	No aplica
680155974 No Válido	No Definido	2024	0	0	No	365	No aplica	No aplica
2250000000 Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1,73346E+11 Válido	20180110005	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
791000000 No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
3,89978E+11 Válido	20180110010	2025	46000000000	1,3E+12	No	31	No aplica	No aplica
798000000 No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
18819949467 No Válido	No Definido	2024	4001000000	15499000000	No	0	No aplica	No aplica
1,98449E+11 Válido	20180110004	2024	83048988306	2E+11	No	120	No aplica	No aplica
786000000 Válido	20190110000	2019	0	0	No	365	No aplica	No aplica
810000000 Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
960000000 Válido	20190110000	2024	47400000000	6,45329E+11	No	365	No aplica	No aplica
2021020510 No Válido	No Definido	No D	2163896524	0	No	0	No aplica	No aplica
1878055953 No Válido	No Definido	No D	1800084923	0	No	0	No aplica	No aplica
946042516 Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
2020668924 No Válido	No Definido	2024	7668567491	0	No	0	No aplica	No aplica
2000000000 Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica

1048222282	No Válido	No Definido	2022	0	0	No	122	No aplica	No aplica
1094476449	Válido	20181301010	2022	0	0	No	212	No aplica	No aplica
1083333086	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1496283884	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	184	No aplica	No aplica
7300000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1804839414	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	168	No aplica	No aplica
1579759578	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	178	No aplica	No aplica
1,84598E+11	No Válido	No Definido	No D	1500000000	0	No	0	No aplica	No aplica
50000000000	No Válido	No Definido	No D	50000000000	0	No	181	No aplica	No aplica
11186100000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1000359011	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
1973547527	Válido	20180110010	2023	16318547940	0	No	0	No aplica	No aplica
990000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	365	No aplica	No aplica
896518000	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
2097870378	No Válido	No Definido	2024	2151440114	0	No	0	No aplica	No aplica
450000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
0	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
6,10461E+11	Válido	20180110009	2025	60930106819	0	No	0	No aplica	No aplica
1533097273	Válido	20180110005	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
1018000000	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	153	No aplica	No aplica
202827982	No Válido	No Definido	No D	50450000000	0	No	0	No aplica	No aplica
754424802	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	211	No aplica	No aplica
1000000000	No Válido	No Definido	2020	0	0	No	365	No aplica	No aplica
950000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	181	No aplica	No aplica
3205801629	No Válido	No Definido	No D	3095556240	0	No	9	No aplica	No aplica
17160364437	No Válido	No Definido	No D	73555972770	0	No	120	No aplica	No aplica
15061000000	Válido	20190110000	2024	1037000000	6,45329E+11	No	365	No aplica	No aplica
4500000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	366	No aplica	No aplica
680000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	184	No aplica	No aplica
892359011	Válido	20190110000	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
200661745	No Válido	No Definido	No D	6200000000	0	No	0	No aplica	No aplica
500000000	Válido	20190110000	2019	0	0	No	365	No aplica	No aplica
845800000	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica

12868333442	No Válido	No Definido	No D	13630000000	0	No	90	No aplica	No aplica
933376244	No Válido	No Definido	2020	0	0	No	0	No aplica	No aplica
918906688	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
3080539247	No Válido	No Definido	No D	35396638124	0	No	120	No aplica	No aplica
229918264	No Válido	No Definido	2023	2179659146	0	No	0	No aplica	No aplica
1792930783	Válido	20180110004	2022	1792930783	0	No	0	No aplica	No aplica
8463763544	Válido	20180110010	2020	0	0	No	8	No aplica	No aplica
1000000000	Válido	20190110000	2020	0	0	No	364	No aplica	No aplica
1099986997	Válido	20181301010	2024	103700781	0	No	153	No aplica	No aplica
1033550060	Válido	20181301010	2022	0	0	No	122	No aplica	No aplica
658359011	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
620000000	Válido	20190110000	2021	0	0	No	364	No aplica	No aplica
200352079	No Válido	No Definido	No D	50450000000	0	No	0	No aplica	No aplica
1559059668	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
1000000000	No Válido	No Definido	2023	8700000000	0	No	0	No aplica	No aplica
2975992491	No Válido	No Definido	2024	3023593482	0	No	0	No aplica	No aplica
690000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	213	No aplica	No aplica
6500000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
33074010000	Válido	20190110000	2024	10180710000	0	No	364	No aplica	No aplica
400000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1000000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	364	No aplica	No aplica
1125000000	Válido	20190110000	2024	47400000000	3,5E+11	No	365	No aplica	No aplica
736090000	Válido	20190110000	2022	18860000000	0	No	365	No aplica	No aplica
10775000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1100000000	No Válido	No Definido	2024	104399456	0	No	0	No aplica	No aplica
6898200000	Válido	20190110000	2024	2128200000	0	No	181	No aplica	No aplica
6622320577	No Válido	No Definido	2023	4090598738	12481435227	No	0	No aplica	No aplica
5680000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	365	No aplica	No aplica
4062946716	No Válido	No Definido	No D	19107606787	0	No	20	No aplica	No aplica
616359011	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
1550466605	No Válido	No Definido	2023	853980109	9362571957	No	0	No aplica	No aplica
1180000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	0	No aplica	No aplica
1008204897	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica

15230579374	Válido	20190110000	2024	59037333332	72537670622	No	365	No aplica	No aplica
200135654	No Válido	No Definido	No D	65790000000		0 No	0	No aplica	No aplica
1200000000	Válido	20190110000	2023	400000000		0 No	365	No aplica	No aplica
21246450455	No Válido	No Definido	2023	21246450855		0 No	0	No aplica	No aplica
200983398	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0	No aplica	No aplica
770000000	Válido	20190110000	2021	0		0 No	365	No aplica	No aplica
12559100000	Válido	20190110000	2024	3560000000	6,45329E+11	No	366	No aplica	No aplica
13113904730	No Válido	No Definido	No D	6007700821		0 No	0	No aplica	No aplica
784359011	No Válido	No Definido	2023	0		0 No	365	No aplica	No aplica
200944033	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0	No aplica	No aplica
3428959125	No Válido	No Definido	No D	3600000000		0 No	35	No aplica	No aplica
912231850	No Válido	No Definido	2022	2015744600		0 No	0	No aplica	No aplica
550995142	No Válido	No Definido	2024	0		0 No	0	No aplica	No aplica
866090000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	365	No aplica	No aplica
1362013842	Válido	20190110000	2024	0		0 No	212	No aplica	No aplica
13701746943	No Válido	No Definido	No D	13701746943		0 No	120	No aplica	No aplica
6574810000	Válido	20190110000	2024	0		0 No	366	No aplica	No aplica
94631366309	Válido	20180110004	2023	47032773904	72514262910	No	30	No aplica	No aplica
727800000	No Válido	No Definido	2020	0		0 No	365	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	364	No aplica	No aplica
1768000000	Válido	20190110000	2024	82884908965		0 No	213	No aplica	No aplica
1000000000	No Válido	No Definido	2024	64299908965		0 No	0	No aplica	No aplica
11501384605	No Válido	No Definido	2022	8138789692		0 No	0	No aplica	No aplica
750000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	365	No aplica	No aplica
3515185126	Válido	20180110007	2024	3465185126		0 No	0	No aplica	No aplica
1614206165	No Válido	No Definido	2023	0		0 No	212	No aplica	No aplica
1603348521	No Válido	No Definido	2025	2096016998	9362571957	No	0	No aplica	No aplica
600000000	Válido	20190110000	2022	0		0 No	212	No aplica	No aplica
2190796958	No Válido	No Definido	2024	1242216913	4,48034E+11	No	31	No aplica	No aplica
700000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	365	No aplica	No aplica
6976852122	No Válido	No Definido	No D	85446232371		0 No	90	No aplica	No aplica
742000000	Válido	20190110000	2022	0		0 No	181	No aplica	No aplica
200950140	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0	No aplica	No aplica

200199579	No Válido	No Definido	No D	5045000000	0	No	0	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2025	14800000000	0	No	365	No aplica	No aplica
22374266886	Válido	20180110005	2024	17000532208	0	No	20	No aplica	No aplica
4492403822	No Válido	No Definido	No D	26262761266	0	No	0	No aplica	No aplica
2620000000	Válido	20190110000	2022	60000000	0	No	384	No aplica	No aplica
686000000	No Válido	No Definido	2023	686000000	0	No	0	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
2250000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
760000000	Válido	20190110000	2021	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1826969346	Válido	20180110010	2023	16204689764	0	No	0	No aplica	No aplica
3130540609	No Válido	No Definido	No D	2320000000	3820000000	No	0	No aplica	No aplica
0	No Válido	No Definido	2022	0	0	No	181	No aplica	No aplica
1000000000	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
603908675	Válido	20190110000	2023	0	0	No	364	No aplica	No aplica
6534900000	Válido	20190110000	2024	0	6,45329E+11	No	366	No aplica	No aplica
1556618584	Válido	20180110010	2023	15999683924	0	No	0	No aplica	No aplica
3,62263E+11	Válido	20180110005	2024	63555585683	11201133893	No	0	No aplica	No aplica
89039638800	No Válido	No Definido	No D	89039638800	0	No	29	No aplica	No aplica
2921100000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	396	No aplica	No aplica
1486916067	No Válido	No Definido	2024	1777824158	8612050802	No	0	No aplica	No aplica
1100105221	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
2322000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
27495535491	No Válido	No Definido	No D	27495535491	0	No	120	No aplica	No aplica
10000000	No Válido	No Definido	No D	10000000	0	No	0	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
515700000	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
1282303216	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
2104318766	No Válido	No Definido	2024	1216262769	4,48034E+11	No	31	No aplica	No aplica
1650050335	No Válido	No Definido	No D	1811346082	0	No	0	No aplica	No aplica
2700000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1533000000	Válido	20190110000	2022	13990000000	0	No	180	No aplica	No aplica
3672394317	Válido	20190110000	2024	48643470000	0	No	90	No aplica	No aplica
17655763237	Válido	20180110007	2024	12472507759	0	No	0	No aplica	No aplica

16212000000	Válido	20190110000	2023	6312000000	6,45329E+11	No	366	No aplica	No aplica
1561742585	No Válido	No Definido	2024	2022469151	0	No	0	No aplica	No aplica
4157100000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1000000000	Válido	20190110000	2019	0	0	No	365	No aplica	No aplica
5589014530	No Válido	No Definido	No D	3014000000	2575014530	No	0	No aplica	No aplica
2274300000	Válido	20190110000	2025	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1475114813	Válido	20180110010	2023	15940588433	0	No	0	No aplica	No aplica
2419089321	No Válido	No Definido	2024	7483386395	18656796931	No	0	No aplica	No aplica
1344518330	No Válido	No Definido	2024	15840224225	0	No	0	No aplica	No aplica
3470000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	90	No aplica	No aplica
410000000	Válido	20190110000	2021	0	0	No	364	No aplica	No aplica
200000000	No Válido	No Definido	No D	57400000000	0	No	0	No aplica	No aplica
770000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	364	No aplica	No aplica
808359011	Válido	20190110000	2024	64299908965	0	No	211	No aplica	No aplica
3214184858	No Válido	No Definido	2022	2288314647	0	No	0	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	212	No aplica	No aplica
1495041447	Válido	20180110010	2024	15947751562	0	No	0	No aplica	No aplica
3312089595	No Válido	No Definido	2023	3000000000	0	No	0	No aplica	No aplica
12757500452	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
25165000000	Válido	20190110000	2024	54965000000	0	No	181	No aplica	No aplica
6502500000	Válido	20190110000	2024	2002500000	6,45329E+11	No	366	No aplica	No aplica
910000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
3494816541	Válido	20190110000	2024	146816541	0	No	0	No aplica	No aplica
178317653	No Válido	No Definido	2024	1384790995	0	No	0	No aplica	No aplica
1784621442	No Válido	No Definido	No D	91891891892	0	No	0	No aplica	No aplica
1548752390	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	30	No aplica	No aplica
1429515216	No Válido	No Definido	2023	1408784830	4,48034E+11	No	168	No aplica	No aplica
2364828706	No Válido	No Definido	2019	2400000000	0	No	0	No aplica	No aplica
1350000000	Válido	20190110000	2024	18585000000	0	No	365	No aplica	No aplica
1000000000	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
200434025	No Válido	No Definido	No D	6200000000	0	No	0	No aplica	No aplica
850000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1765843064	Válido	20180110010	2024	16158092093	0	No	0	No aplica	No aplica

24225015373	No Válido	No Definido	No D	26665565939	0	No	180	No aplica	No aplica
1570703892	No Válido	No Definido	2024	7319622236	0	No	0	No aplica	No aplica
3420000000	Válido	20190110000	2023	0	6,45329E+11	No	182	No aplica	No aplica
710000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
2628000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
79849184462	Válido	20180110004	2023	0	0	No	45	No aplica	No aplica
27063601238	No Válido	No Definido	No D	27063601238	0	No	59	No aplica	No aplica
716483501	No Válido	No Definido	No D	2300000000	0	No	0	No aplica	No aplica
1456359011	No Válido	No Definido	2023	64299908965	0	No	213	No aplica	No aplica
631803532	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
2227796103	Válido	20180110010	2023	16499737909	0	No	0	No aplica	No aplica
900000000	Válido	20190110000	2024	17340000000	0	No	365	No aplica	No aplica
1,53399E+11	No Válido	No Definido	No D	2600000000	1,8E+11	No	0	No aplica	No aplica
1250510379	No Válido	No Definido	2024	1250510379	0	No	0	No aplica	No aplica
1000000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	31	No aplica	No aplica
8628628774	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	20	No aplica	No aplica
2700000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	213	No aplica	No aplica
1099999244	Válido	20181301010	2024	119559300	0	No	0	No aplica	No aplica
54762624289	No Válido	No Definido	No D	56738847471	0	No	0	No aplica	No aplica
161777005	No Válido	No Definido	2023	1360634190	0	No	0	No aplica	No aplica
75649000	No Válido	No Definido	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
2612218865	No Válido	No Definido	No D	2612218865	0	No	0	No aplica	No aplica
0	No Válido	No Definido	2022	194509914	0	No	0	No aplica	No aplica
2750901125	No Válido	No Definido	No D	2891083527	0	No	92	No aplica	No aplica
190968743	No Válido	No Definido	2023	1390298497	0	No	0	No aplica	No aplica
1,03381E+11	No Válido	No Definido	No D	24937933380	0	No	0	No aplica	No aplica
744532516	No Válido	No Definido	No D	91891891892	0	No	90	No aplica	No aplica
0	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
0	No Válido	No Definido	2020	0	0	No	0	No aplica	No aplica
659841724	No Válido	No Definido	2023	2397859146	0	No	0	No aplica	No aplica
540000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	364	No aplica	No aplica
3939204454	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	183	No aplica	No aplica
611000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica

2462589004	No Válido	No Definido	2024	2253259595		0 No	0 No aplica	No aplica
199229874	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0 No aplica	No aplica
67810504106	No Válido	No Definido	2024	19500000000	69101262390	No	0 No aplica	No aplica
6162933904	Válido	20180110009	2023	0		0 No	37 No aplica	No aplica
22620126559	No Válido	No Definido	2024	26524046354		0 No	0 No aplica	No aplica
810000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	181 No aplica	No aplica
760000000	Válido	20190110000	2019	0		0 No	365 No aplica	No aplica
175225329	No Válido	No Definido	2023	0		0 No	0 No aplica	No aplica
1870151744	No Válido	No Definido	2023	1194578443	4,48034E+11	No	31 No aplica	No aplica
500000000	Válido	20190110000	2022	0		0 No	365 No aplica	No aplica
23899720000	No Válido	No Definido	No D	23899720000		0 No	212 No aplica	No aplica
2388850611	No Válido	No Definido	2024	1324242909	9362571957	No	0 No aplica	No aplica
525000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	365 No aplica	No aplica
1341570080	Válido	20190110000	2021	0		0 No	364 No aplica	No aplica
200876733	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0 No aplica	No aplica
2,17766E+11	Válido	20180110005	2024	15308978780	5,82055E+11	No	0 No aplica	No aplica
9115000509	No Válido	No Definido	2024	6477530500		0 No	0 No aplica	No aplica
736090000	Válido	20190110000	2025	18860000000		0 No	364 No aplica	No aplica
201156630	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0 No aplica	No aplica
640000000	Válido	20190110000	2021	0		0 No	365 No aplica	No aplica
6480000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	213 No aplica	No aplica
9650694992	No Válido	No Definido	2024	9520000000		0 No	0 No aplica	No aplica
560000000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	181 No aplica	No aplica
46449870185	Válido	20190110002	2024	68614118583		0 No	151 No aplica	No aplica
591091325	Válido	20190110000	2022	0		0 No	153 No aplica	No aplica
1099775852	Válido	20181301010	2020	0		0 No	181 No aplica	No aplica
8706192504	No Válido	No Definido	No D	9503232781		0 No	0 No aplica	No aplica
49171123258	No Válido	No Definido	2023	0		0 No	0 No aplica	No aplica
4185900000	Válido	20190110000	2023	0		0 No	366 No aplica	No aplica
601000000	No Válido	No Definido	2024	0		0 No	0 No aplica	No aplica
610000000	Válido	20190110000	2021	0		0 No	365 No aplica	No aplica
721359011	No Válido	No Definido	2024	0		0 No	0 No aplica	No aplica
200984109	No Válido	No Definido	No D	50450000000		0 No	0 No aplica	No aplica

1287454945	Válido	20180110008	2022	858523184	0	No	0	No aplica	No aplica
22057000001	No Válido	No Definido	2020	28380000000	0	No	0	No aplica	No aplica
8940600000	Válido	20190110000	2023	15940000000	4E+11	No	366	No aplica	No aplica
1285206377	No Válido	No Definido	No D	240000000	15003952774	No	0	No aplica	No aplica
620359011	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
397870788	No Válido	No Definido	2020	1857027500	0	No	0	No aplica	No aplica
1214790276	Válido	20181301010	2020	0	0	No	0	No aplica	No aplica
500000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
200979179	No Válido	No Definido	No D	57650000000	0	No	90	No aplica	No aplica
4500000000	Válido	20190110000	2023	0	45000000000	No	366	No aplica	No aplica
11700000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	151	No aplica	No aplica
1725979429	No Válido	No Definido	2024	2061029634	0	No	0	No aplica	No aplica
13614061361	No Válido	No Definido	No D	13614061361	0	No	0	No aplica	No aplica
10795824911	Válido	20180110007	2025	0	0	No	0	No aplica	No aplica
201472544	No Válido	No Definido	No D	65790000000	0	No	0	No aplica	No aplica
2680514959	No Válido	No Definido	No D	1988900704	3597778379	No	0	No aplica	No aplica
4237412990	No Válido	No Definido	No D	91891891892	0	No	90	No aplica	No aplica
754800000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	212	No aplica	No aplica
591091325	Válido	20190110000	2022	0	0	No	153	No aplica	No aplica
20168100000	Válido	20190110000	2024	0	6,45329E+11	No	365	No aplica	No aplica
17100000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	151	No aplica	No aplica
721000000	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	0	No aplica	No aplica
3,19367E+11	Válido	20180110004	2025	35892188248	23121773023	No	0	No aplica	No aplica
705000000	Válido	20190110000	2021	0	0	No	364	No aplica	No aplica
300000000	Válido	20190110000	2022	0	0	No	181	No aplica	No aplica
4499910000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	366	No aplica	No aplica
1683902675	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
540000000	No Válido	No Definido	2024	0	0	No	365	No aplica	No aplica
1800000000	Válido	20190110000	2024	0	0	No	364	No aplica	No aplica
886235000	No Válido	No Definido	2024	64299908965	0	No	0	No aplica	No aplica
4615382658	Válido	20190110000	2022	18860000000	0	No	365	No aplica	No aplica
620000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	365	No aplica	No aplica
2700000000	Válido	20190110000	2023	0	27000000000	No	366	No aplica	No aplica

190506698	No Válido	No Definido	2020	1390298497	0	No	0	No aplica	No aplica
1000000000	Válido	20190110000	2023	0	0	No	90	No aplica	No aplica
31498280580	Válido	20180110010	2023	0	0	No	112	No aplica	No aplica
2283220586	Válido	20181301010	2023	0	0	No	0	No aplica	No aplica
1516885692	No Válido	No Definido	2025	0	0	No	0	No aplica	No aplica
2,05694E+11	Válido	20180110005	2024	1,0807E+11	2,87385E+11	No	8	No aplica	No aplica
19136482548	Válido	20190110000	2024	10136482548	0	No	180	No aplica	No aplica
10746000000	Válido	20190110000	2024	746000000	0	No	0	No aplica	No aplica

URLProceso	Nombre Repre	Nacionalidad	Domicilio Rep	Tipo de Identificación	Identificación	Género Repre	Presupuesto (Sistema	Gene
https://community.secop.gov.co/Public/	HELI BALDION CO		CRA 29 23 45	NIT	800248337	Mujer	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	RAUL ENRIQU CO		No Definido	Cédula de Ciu	73594150	No Definido	890000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/	OSCAR ALEXA CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	Julian andres (CO		No Definido	Cédula de Ciu	80088071	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	CONSTRUCTC CO		No Definido	NIT	901240888	Hombre	3,897E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/	WILBER ANTO CO		No Definido	Cédula de Ciu	818001203-0	No Definido	850000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/	CABV CONSUI CO		No Definido	NIT	9013814076	Mujer	7802524332	0
https://community.secop.gov.co/Public/	COOPERATIV# CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	LUDIVIA MARI# CO		calle 9 # 5-33	Cédula de Ciu	31467122	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	GONZALO RIV CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	MIGUEL ANGE CO		Cra 4 No. 4-43	Cédula de Ciu	74181420	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	CARLOS PASC CO		Calle 104 No.	Cédula de Ciu	1.026.254.265	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	ELEMENTAL IN CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	6969015456	0
https://community.secop.gov.co/Public/	CARLOS AND# CO		No Definido	Cédula de Ciu	73009069	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	LUDYS ESTHE# CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	1,1459E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/	CARLOS ENRI# CO		Carrera 7 No 3	NIT	800100056-3	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	FARINA SARMI CO		No Definido	Cédula de Ciu	40993421	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	José Manuel C CO		No Definido	Cédula de Ciu	1096216272	No Definido	2250000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/	PEDRO CONTI CO		CALLE 36 # 18	NIT	800186228-2	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	FABIAN ALBER CO		No Definido	Cédula de Ciu	8797164	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	Hidalgo E Hid# CO		No Definido	NIT	900397334-3	Hombre	3,8998E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public/	DIMAS ANTON CO		CARREA 10 C#	NIT	800100519-1	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	Lisseth Garcia CO		No Definido	Cédula de Ciu	1013603753	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	PEDRO CONTI CO		CALLE 36 # 18	NIT	800186228-2	No Definido	1,9845E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public/	ELKIN MAURIC CO		No Definido	Cédula de Ciu	1098630522	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	ELKIN YAMID # CO		No Definido	Cédula de Ciu	7117273	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	OSMAN DUAN CO		No Definido	Cédula de Ciu	10301614	No Definido	960000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/	JAVIER ANDRE CO		No Definido	Cédula de Ciu	1014204617	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	SANDRA LORE CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	1878055953	0
https://community.secop.gov.co/Public/	FERNEY CASTI CO		No Definido	Cédula de Ciu	4431737	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	ARGEMIROCA CO		No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/	DIEGO ALBER# CO		No Definido	Cédula de Ciu	9433322	No Definido	0	0

https://community.secop.gov.co/Public, HECTOR FABRICO	Calle 8 No. 4-C	NIT	800100049-1	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, MUNICIPIO DE CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, USUARIO NO\ CO	No Definido	Cédula de Ciu	92551103	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, FREDY ANDRÉ CO	CALLE 4 CARR	Cédula de Ciu	1061020444	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, JUAN DAVID R CO	Carrera 18 N 1	Cédula de Ciu	70142186	No Definido	7300000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, DANILO JOSE CO	No Definido	Cédula de Ciu	1003334804	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, cootramavi CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS IGNA CO	Carrera 48 # 4	Cédula de Ciu	71788628	No Definido	1,846E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public, Juan David Ca CO	Calle 25 G # 7	Cédula de Ciu	1016016829	No Definido	5E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS GUST CO	SAN JUAN NEF	Cédula de Ciu	73188342	No Definido	1,1186E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDERTH ADRI CO	PUERTO CAIC	Cédula de Ciu	112540804	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Patricia Duran CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, YARELY ANDR CO	No Definido	Cédula de Ciu	1023749515	No Definido	990000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, LUIS ANTONIC CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, RAFAEL HUER CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Ruben Dario G CO	No Definido	Cédula de Ciu	74280418	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, MUNICIPIO DE CO	CRA 6 No. 4-2	NIT	891580006	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Luis Eduardo F CO	No Definido	Cédula de Ciu	73103823	No Definido	6,1046E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS ANDR CO	CARRERA 55 N	NIT	900749719-7	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, KAROL VILLAR CO	No Definido	Otro	8001005145	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE HUMBER CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	201827982	0
https://community.secop.gov.co/Public, WYLTON OLEY CO	No Definido	Cédula de Ciu	5268875	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, VALENTINA BE CO	No Definido	Cédula de Ciu	22956370	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ERNESTO ZUÑ CO	Leiva Nariño	Cédula de Ciu	10594099	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, MIGUEL ALEX CO	Transversal 21	NIT	901833343	No Definido	3205801629	0
https://community.secop.gov.co/Public, Stefany Alvare CO	No Definido	Cédula de Ciu	1105789891	No Definido	1,716E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, NIDIA FRANCY CO	No Definido	Cédula de Ciu	30983736	No Definido	1,5061E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, MAIRA ALEJAN CO	No Definido	Cédula de Ciu	1085112880	No Definido	4500000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, HERMES FERN CO	No Definido	Cédula de Ciu	87060112	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, WILDER HERN CO	CARRERA 3 N	NIT	800085612	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ROSA GUERRÉ CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Mujer	199661745	0
https://community.secop.gov.co/Public, CONTRATAIC CO	No Definido	Cédula de Ciu	1121821875	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Angel Ferney V CO	No Definido	Cédula de Ciu	1098687622	No Definido	0	0

https://community.secop.gov.co/Public , CARLOS IGNA CO	Carrera 48 # 4	Cédula de Ciu 71788628	No Definido	1,2868E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public , CARLOS FERN CO	CARRERA 17 N	Cédula de Ciu 13010352	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , NEVER JACINT CO	No Definido	Cédula de Ciu 72285817	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , DIEGO FERNA CO	No Definido	Cédula de Ciu 80097067	No Definido	3080539247	0
https://community.secop.gov.co/Public , INCORDIS SA¿ CO	carrera 15 No	NIT 900869939	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , ALBA LUCIA G CO	No Definido	Cédula de Ciu 34001450	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , ROBERTO DOI CO	No Definido	Cédula de Ciu 72210793	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , CAMILO GUTIE CO	K 3 3 42 B/ CEI	NIT 800095788-4	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , RESURRECCIO CO	No Definido	Cédula de Ciu 39298790	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , HELVER GONZ CO	No Definido	Cédula de Ciu 5889267	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , HENRY ARLEY CO	Calle 2 # 6 - 12	Cédula de Ciu 17590091	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , JOHANA PAOL CO	No Definido	Cédula de Ciu 1073381446	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , MARCO ANTO CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	Hombre	199352079	0
https://community.secop.gov.co/Public , JOHN JAIRO G. CO	Calle 70 No. 1	Cédula de Ciu 79056675	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , MARIA EUGEN CO	No Definido	Cédula de Ciu 30659418	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , CONSTRUCTO CO	No Definido	NIT 901260917	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , SANTIAGO HE CO	CRA 3 NO. 2-3	NIT 800100051	No Definido	690000000	0
https://community.secop.gov.co/Public , Catherine Liñe CO	No Definido	NIT 800103927	No Definido	6500000000	0
https://community.secop.gov.co/Public , ALCALDÍA MUI CO	No Definido	NIT 800028432-2	No Definido	3,3074E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public , ELKIN JESUS A CO	Calle 2 No. 2 -	NIT 800099639-3	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , DIEGO FERNA CO	No Definido	NIT 800099106	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , DIDIER MILLAI CO	No Definido	Cédula de Ciu 1053766491	No Definido	1125000000	0
https://community.secop.gov.co/Public , YENERYS MAR CO	No Definido	Cédula de Ciu 22540555	No Definido	736090000	0
https://community.secop.gov.co/Public , LUIS MARIO V CO	No Definido	Cédula de Ciu 6537310	No Definido	1,0775E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public , MUNICIPIO DE CO	No Definido	NIT 8909815180	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , JOSE ELIAS C CO	No Definido	Cédula de Ciu 8634839	No Definido	6898200000	0
https://community.secop.gov.co/Public , Carlos Alfonso CO	No Definido	Cédula de Ciu 80410780	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , JUAN MAURIC CO	No Definido	Cédula de Ciu 73197718	No Definido	5680000000	0
https://community.secop.gov.co/Public , EDER ZABALE CO	No Definido	Cédula de Ciu 73236747	No Definido	1901267786	0
https://community.secop.gov.co/Public , MARCO ALIRIO CO	CALLE 14 N° 1	Cédula de Ciu 18205345	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , JHON JAIRO D CO	No Definido	Cédula de Ciu 18531823	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , LEÓN FABIO M CO	CALLE 9 3-45	Cédula de Ciu 26386814	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public , JORGE MARIO CO	No Definido	Cédula de Ciu 15338145	No Definido	0	0

https://community.secop.gov.co/Public, MAIRA YULIETI CO	No Definido	Cédula de Ciu 1063153621	No Definido	1,44E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, Adriana María CO	No Definido	Cédula de Ciu 31434068	Mujer	199135654	0
https://community.secop.gov.co/Public, MUNICIPIO DE CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	1200000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JUAN MANUEL CO	CALLE 147 No	Cédula de Ciu 14321585	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, HUMBERTO C CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	Hombre	199983398	0
https://community.secop.gov.co/Public, FELKIN IVAN C CO	No Definido	Cédula de Ciu 79632262	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ALCALDIA MU CO	No Definido	NIT 891780050-7	No Definido	1,2559E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, MIGUEL ALEX/ CO	Transversal 21	NIT 901833343	No Definido	1,3114E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, ALCALDIA MU CO	No Definido	NIT 817003440	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ALCIRA MARIA CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	Mujer	199944033	0
https://community.secop.gov.co/Public, VICTOR MANU CO	CARRERA 11A	Tarjeta de Ider 99040916900	No Definido	3428959125	0
https://community.secop.gov.co/Public, JORGE LUIS B/ CO	No Definido	Cédula de Ciu 1070584822	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CLAUDIA YANI CO	CARRERA 3 N	Cédula de Ciu 42731781	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, VERONICA RH CO	No Definido	Cédula de Ciu 1146437958	No Definido	866090000	0
https://community.secop.gov.co/Public, VALENTINA AC CO	CARRERA 40 #	Cédula de Ciu 1036959551	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS ALFO CO	No Definido	Otro 806003450	Hombre	1,3702E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, SONIA LARGO CO	No Definido	Cédula de Ciu 42732802	No Definido	6574810000	0
https://community.secop.gov.co/Public, Jaime Ignacio CO	Calle 54 # 44 -	Cédula de Ciu 8737129	No Definido	9,4631E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, JUAN DAVID P. CO	CR 5 # 6 - 24	Cédula de Ciu 1121870606	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDISON FABIA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1057572442	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Omar Andres F CO	Calle 7 entre C	NIT 890801139-1	No Definido	1768000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, ORLANDO MA CO	No Definido	Cédula de Ciu 3357130	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS IGNA CO	Carrera 48 # 4	Cédula de Ciu 71788628	Mujer	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, HENRY ARTUN CO	No Definido	Cédula de Ciu 83231445	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ISAIAS VARGA CO	calle 9 · 3- 50	Cédula de Ciu 7710012	No Definido	3515185126	0
https://community.secop.gov.co/Public, Municipio de E CO	No Definido	NIT 890481295	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE LUIS CAF CO	No Definido	Cédula de Ciu 18601533	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, EZEQUIEL JIMI CO	CRA 3 N° 7-50	Cédula de Ciu 4208280	No Definido	600000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE TITO PAR CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDERTH ADRI/ CO	PUERTO CAIC	Cédula de Ciu 112540804	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Ricaurte Felipe CO	No Definido	Cédula de Ciu 12918997	Hombre	6976852122	0
https://community.secop.gov.co/Public, YEISON ROMA CO	CRA 5 N 7-44	Cédula de Ciu 1115691116	No Definido	742000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, GERMAN JOSE CO	No Definido	Cédula de Ciu 1098151246	Hombre	199950140	0

https://community.secop.gov.co/Public/LISBETH KATH CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Mujer	199199579	0
https://community.secop.gov.co/Public/LILIANA MERC CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	900000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/JOSE GABRIEL CO	No Definido	Cédula de Ciu	79399273	No Definido	2,2374E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/LOURDES SAL CO	No Definido	Cédula de Ciu	1128057973	Mujer	4492403822	0
https://community.secop.gov.co/Public/YERSON ANTC CO	No Definido	Cédula de Ciu	8828944	No Definido	2560000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/LOURDES SAL CO	No Definido	Cédula de Ciu	1128057973	Mujer	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/PAOLA REYES CO	No Definido	Cédula de Ciu	1049620456	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/ANGELICA MA CO	Calle 9 No. 2-3	Cédula de Ciu	63438222	No Definido	2250000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/JULIETH VIVIAI CO	No Definido	Cédula de Ciu	1049619915	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/CARLOS QUIN CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JOSE GABRIEL CO	No Definido	Cédula de Ciu	79399273	No Definido	3130540609	0
https://community.secop.gov.co/Public/German Alirio CO	No Definido	Cédula de Ciu	2990766	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/OSCAR MIGUE CO	No Definido	Cédula de Ciu	1066569853	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/EDISON FABIA CO	No Definido	Cédula de Ciu	1057572442	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/PLATO MAGD/ CO	No Definido	NIT	891780051	No Definido	6534900000	0
https://community.secop.gov.co/Public/LENYN STELIN CO	No Definido	Cédula de Ciu	4753337	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/PEDRO CONTI CO	CALLE 36 # 18	NIT	800186228-2	No Definido	3,6226E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public/PEDRO CONTI CO	CALLE 36 # 18	NIT	800186228-2	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/FABIAN ALBEF CO	No Definido	Cédula de Ciu	8797164	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/EVER ENRIQUI CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/MUNICIPIO DE CO	No Definido	NIT	800096623	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/oficna de cont CO	No Definido	NIT	891780103	No Definido	2322000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/MEGA PROYEC CO	CRA 35A No. 1	NIT	811038634	Hombre	2,7496E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/Fabio Elías Ca CO	No Definido	Cédula de Ciu	19.411.275	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Luis Eduardo CO	No Definido	Cédula de Ciu	18103337	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Jesús Antonio CO	Carrera 9 #20-	Cédula de Ciu	13515234	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/INVERSIONES CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/NILSON RODR CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JAVIER ANDRE CO	No Definido	Cédula de Ciu	1014204617	Hombre	1650050335	0
https://community.secop.gov.co/Public/RODRIGO GAF CO	No Definido	Cédula de Ciu	17421734	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/FREDYIOVANI CO	No Definido	Cédula de Ciu	74243302	No Definido	1533000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/J EIVAR TULCA CO	CALLE 97 No.	Cédula de Ciu	9521002	Hombre	3672394317	0
https://community.secop.gov.co/Public/John Alexande CO	CARRERA 70 F	Cédula de Ciu	80028151	No Definido	1,1399E+10	0

https://community.secop.gov.co/Public,JOSE ELIAS MI CO	No Definido	Cédula de Ciu 91321523	No Definido	1,6212E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public,TOMAS SANCÍ CO	CLL 2 4 38	Cédula de Ciu 4197654	Mujer	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,ANÍBAL JOSÉ L CO	No Definido	Cédula de Ciu 81715456	No Definido	4157100000	0
https://community.secop.gov.co/Public,BARNABY JULI CO	Cra 7D No. 7C	Cédula de Ciu 78382055	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,OSCAR FRANCO CO	Casa 50 Terra	Cédula de Ciu 12998309	No Definido	5589014530	0
https://community.secop.gov.co/Public,YOLY MARGARITA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1091592943	No Definido	2274300000	0
https://community.secop.gov.co/Public,JUAN CRISTOFOR CO	No Definido	Cédula de Ciu 4785486	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,LUIS FERMIN ESCOBAR CO	CARRERA 8 3 6	Cédula de Ciu 1129484	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,Eriberto Velasco CO	La Sierra	Cédula de Ciu 10567170	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,FABIAN MAURICIO CO	No Definido	Cédula de Ciu 80547678	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,María Paula Rodríguez CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0
https://community.secop.gov.co/Public,Nicolas Antonio CO	VDA LA CODIC	Cédula de Ciu 9107329	Hombre	199000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,IVAN DARIO ESCOBAR CO	No Definido	Cédula de Ciu 8526503	No Definido	770000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,WALTER FERNANDEZ CO	MUNICIPIO DE	Cédula de Ciu 12752644	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,ANFER INGENIERO CO	cra 84 No 14A	NIT 805026870-4	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,SEBASTIAN MENDOZA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1053822556	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,MILTON FABIAN CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0
https://community.secop.gov.co/Public,CARLOS IGNACIO CO	Carrera 48 # 4	Cédula de Ciu 71788628	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,ALEJANDRO ALVARO CO	CR 45 103 40	Cédula de Ciu 79155786	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,Catherine Liñero CO	No Definido	NIT 800103927	No Definido	2,5165E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public,TIRZO MANUEL CO	CL 104 53 93 /	Cédula de Ciu 72285394	No Definido	6502500000	0
https://community.secop.gov.co/Public,LUIS HERNANDEZ CO	No Definido	Cédula de Ciu 17648839	No Definido	910000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,LUISA MARIA ESCOBAR CO	No Definido	Cédula de Ciu 115243429	No Definido	3348000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,C&A PROFESOR CO	Cra 28a - 40 1	NIT 901.302.824 -	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,HIOSCAR ANTONIO CO	No Definido	NIT 900540397	Hombre	1784621442	0
https://community.secop.gov.co/Public,HUMBERTO RIVERA CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	0
https://community.secop.gov.co/Public,RAFAEL ALBERICO CO	Carrera 16 # 3	Cédula de Ciu 77164943	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,CARLOS FERNANDEZ CO	No Definido	Cédula de Ciu 80424420	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,ALCALDIA MUNICIPAL CO	No Definido	NIT 891780053-9	No Definido	1350000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,KLEYVER LAUFER CO	CARRERA 8 No	Cédula de Ciu 7717624	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,heiner camilo CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	199434025
https://community.secop.gov.co/Public,PLATO MAGDALENA CO	No Definido	NIT 891780051	No Definido	850000000	0
https://community.secop.gov.co/Public,Jose Adelmo Cordero CO	No Definido	Cédula de Ciu 4692853	No Definido	0	0

https://community.secop.gov.co/Public, Pedro Antonio CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	2,4225E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, Carlos Lleras F CO	carrera 5 n 4 5	Cédula de Ciu 5792831	Mujer		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS ANTC CO	CARRERA 9 N.	Cédula de Ciu 12192478	No Definido		3420000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE JADEL FL CO	CRA 7 A NO. 4	Cédula de Ciu 5978082	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, JHON ALEXAN CO	CALLE 5 NO 5-	Cédula de Ciu 83228934	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, SONACOL S.A CO	Carera 86 # 51	NIT 830129289	Hombre		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, ENDD CONSTI CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	2,7064E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, OSCAR FRANCO CO	Casa 50 Terra:	Cédula de Ciu 12998309	No Definido		716483501	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDGAR JAVIER CO	Cl. 2 Sur #2-2	ξ Cédula de Ciu 1081731547	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, John Jamer Gir CO	Calle 96 Num	ξ Cédula de Ciu 84189310	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Luis Erney Pan CO	Vereda Pisoje	Cédula de Ciu 76329001	Hombre		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, YUMARIS PATI CO	carrera 30 # 2:	Cédula de Ciu 39278364	No Definido		900000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, Mateo Aristizá CO	No Definido	Cédula de Ciu 1037599192	No Definido		1,534E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public, Liliana Siado V CO	No Definido	Cédula de Ciu 52764867	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDGAR ORLAN CO	CALLE 11 N 10	Cédula de Ciu 13835844	No Definido		1000000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, AYALA CELY CO	CALLE 93 No 4	Cédula de Ciu 79299255	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, JAIRO HUMBER CO	No Definido	Cédula de Ciu 87573045	No Definido		2700000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JHOAN ODERI CO	No Definido	Cédula de Ciu 80258328	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, GILDARDO CH CO	No Definido	Cédula de Ciu 79311998	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Joan Perez CO	No Definido	Cédula de Ciu 91520802	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Beatriz Elena C CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, INVERSIONES CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	2612218865	0
https://community.secop.gov.co/Public, Luis Alberto Fi CO	Cra 66B 6-50	Cédula de Ciu 16769219	Mujer		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, YEIMY ALEXAN CO	No Definido	NIT 901499915	Hombre		2750901125	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDWIN YONAN CO	No Definido	Cédula de Ciu 9958307	Hombre		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, VICTOR FERNAN CO	CRA. 8 No. 69-	Cédula de Ciu 12272097	Hombre		1,0338E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public, LUISA VANESS CO	GUACARÍ	Cédula de Ciu 1.114.458.03	ξ Mujer		744532516	0
https://community.secop.gov.co/Public, ALCALDIA MUI CO	No Definido	NIT 817003440	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Sin Descripcio No definido	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, GUSTAVO LOF CO	No Definido	Sin Descripcio	91434824	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, OLMER GUSTAVO CO	BARRIO RAFAEL	Cédula de Ciu 79.965.091	Otro		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, NICOLÁS AND CO	No Definido	Cédula de Ciu 80169436	No Definido		0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS ALEX CO	No Definido	Cédula de Ciu 1070752787.	No Definido		0	0

https://community.secop.gov.co/Public/SILVINO ESPIN CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/ELIZABETH GL CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Mujer	198229874	0
https://community.secop.gov.co/Public/Hidalgo E Hidæ CO	No Definido	NIT	900397334-3	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/BERNARDO AI CO	No Definido	Cédula de Ciu	19221211	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Luz Aida Rodrí CO	No Definido	Cédula de Ciu	1065627737	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/ESNEIDER ARI CO	BARRIO CENTI	Cédula de Ciu	1118470514	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Luis Arnulfo R; CO	Vereda el rinc	Cédula de Ciu	5691490	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/GERMAN RAM CO	SABOYA CENT	Cédula de Ciu	14236740	Mujer	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/RUBEN AVILA CO	No Definido	Cédula de Ciu	9620232	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/ERIKA CARDO CO	No Definido	Cédula de Ciu	1152444377	No Definido	500000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/John Alexande CO	CARRERA 70 F	Cédula de Ciu	80028151	No Definido	2,39E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/LUIS FERNAD(CO	No Definido	Cédula de Ciu	10022455	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JONATHAN AL CO	No Definido	Cédula de Ciu	1069741165	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JOSE FELIX MA CO	calle 22b # 4 -	Cédula de Ciu	10937310	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/LUIS ARMAND CO	VEREDA MEJO	Cédula de Ciu	77151979	Hombre	199876733	0
https://community.secop.gov.co/Public/Comercial Grc CO	No Definido	Otro	No Definido	No Definido	2,1777E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public/GOMEZ MANR CO	No Definido	NIT	804012551-5	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Josue Manriqu CO	No Definido	Cédula de Ciu	12205615	No Definido	736090000	0
https://community.secop.gov.co/Public/PEDRO ABEL F CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	200156630	0
https://community.secop.gov.co/Public/MARIO JOSE A CO	No Definido	Cédula de Ciu	1053343238	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/ANDRES FELIF CO	La Florida - Na	Cédula de Ciu	1.086.016.25	No Definido	6480000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/LIGIA RODRIG CO	CARRERA 27 #	Cédula de Ciu	41573278	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JOSE ALBEIRO CO	CALLE 1120-2	Cédula de Ciu	86.065.718	No Definido	510000000	0
https://community.secop.gov.co/Public/ARINCO CON(CO	Cra 22A # 108	NIT	900496941	Hombre	4,645E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public/ALCALDIA MUI CO	No Definido	Cédula de Ciu	8496423	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/GOBERNACIO CO	No Definido	NIT	892280021	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/MAURICIO OR CO	No Definido	Cédula de Ciu	1233888046	No Definido	8706192504	0
https://community.secop.gov.co/Public/SONACOL S.A CO	Carera 86 # 51	NIT	830129289	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JESUS DAVID F CO	CLL 15-1-30	Cédula de Ciu	1081758944	No Definido	4185900000	0
https://community.secop.gov.co/Public/ALCALDÍA DE` CO	No Definido	NIT	899999443	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/HECTOR GUIC CO	CALLE 3 No. 3	Cédula de Ciu	3110984	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/Andres Javier (CO	Calle 2 No. 3-ξ	Cédula de Ciu	1097162502	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public/JAIME ROSAS / CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio	Hombre	199984109	0

https://community.secop.gov.co/Public, RAUL SAADE N CO	No Definido	Cédula de Ciu 12715374	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Guillermo And CO	No Definido	Cédula de Ciu 79784164	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, FRAY DOMING CO	No Definido	Cédula de Ciu 11155655	No Definido	8940600000	0
https://community.secop.gov.co/Public, María Camila I CO	No Definido	Cédula de Ciu 10101834	No Definido	1285206377	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE IGNACIO CO	APULO	Cédula de Ciu 79827163	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Joan Perez CO	No Definido	Cédula de Ciu 91520802	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Sin Descripcio No definido	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, NATALI JULIET CO	No Definido	Cédula de Ciu 1057587009	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, LAURA MARCE CO	VEREDA SANT.	Cédula de Ciu 1.069.727.14	Mujer	199979179	0
https://community.secop.gov.co/Public, Juan Carlos Añ CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	4500000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, ALDRIN NICOL CO	CHIRIGUANÁ	Cédula de Ciu 72176879	No Definido	1,17E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, EDILBERTO AL CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, CARLOS FERN CO	No Definido	Cédula de Ciu 14270552	Hombre	1,3614E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, Alexander Seg CO	No Definido	NIT 800198693	Mujer	1,0796E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, Yamile Johana CO	CORREGIMIEN	Cédula de Ciu 30233769.	Hombre	199972544	0
https://community.secop.gov.co/Public, yeira natalia rr CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, NEUSTON CAÑ CO	No Definido	Cédula de Ciu 18188958	Mujer	4237412990	0
https://community.secop.gov.co/Public, DOLORES ELIZ CO	Calle 2 numer	Cédula de Ciu 27108663	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, VANESSA ELVI CO	No Definido	Cédula de Ciu 22475373	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Jacen Alfredo S CO	No Definido	Cédula de Ciu 1121329522	No Definido	2,0168E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, LEONARDO F CO	No Definido	NIT 800108683	No Definido	1,71E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public, LEON DARIO A CO	No Definido	Cédula de Ciu 70411862	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Hidalgo E Hid CO	No Definido	NIT 900397334-3	Hombre	3,1937E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public, JOSE ALEXANI CO	Calle 4 N° 3-1	Cédula de Ciu 80459010	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, FABIAN MAUR CO	No Definido	Cédula de Ciu 80547678	No Definido	300000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, GABRIEL MAR CO	Calle 11 8-59	Cédula de Ciu 1098617164	No Definido	4499910000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JUAN ALBAER CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, YONATAN LO CO	Carrera 10 Nrc	Cédula de Ciu 1.073.242.82	No Definido	540000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, JUAN DAVID R CO	Carrera 18 N 1	Cédula de Ciu 70142186	No Definido	1800000000	0
https://community.secop.gov.co/Public, YON FREDY G CO	No Definido	Cédula de Ciu 1056612692	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Arnulfo Miguel CO	No Definido	Cédula de Ciu 10877953	No Definido	4615382658	0
https://community.secop.gov.co/Public, JINNETH VALE CO	Barrio Las Palr	Cédula de Ciu 27473000	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public, Nelcy Marin Te CO	Calle 5 No. 4-4	Cédula de Ciu 28437446	No Definido	2700000000	0

https://community.secop.gov.co/Public,JOSE LUIS CAF CO	No Definido	Cédula de Ciu 18601533	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,JEURIN ZAN M CO	No Definido	Cédula de Ciu 18157378	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,Alejandro Niño CO	Carrera 10 No.	Sin Descripcio 1118551405	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,LUIS AMADO C CO	No Definido	Cédula de Ciu 1077443263	No Definido	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,ELGAR GAMB CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio	Hombre	0	0
https://community.secop.gov.co/Public,Mauricio Card CO	Calle 6 sur # 3	Cédula de Ciu 8432005	No Definido	2,0569E+11	0
https://community.secop.gov.co/Public,TOMAS ROME CO	No Definido	Cédula de Ciu 9527128	No Definido	1,9136E+10	0
https://community.secop.gov.co/Public,EDNA PATRICI CO	CALLE 19 No.	Cédula de Ciu 48601120	No Definido	1,0746E+10	0

Sistema	Gene	Recursos Proj	Recursos de C	Recursos Proj	Ultima Actual	Codigo Entida	Codigo Prover	Fecha Inicio	L	Fecha Fin	Liq	Objeto del Co	Duración del
0	0	0	0	0	05/01/2024 12	700676059	704756220	09/01/2023 12	03/01/2024 12			MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	703590422					AUNAR ESFUE	52 Dia(s)
0	0	0	0	0	12/17/2020 12	700676059	704461052	11/18/2019 12	05/18/2020 12			MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	0		701110272	705780583					CONTRATAR L	Dia(s)
0	0	0	0	0	11/07/2024 12	701110272	724225057	01/01/2026 12	05/08/2026 12			REALIZAR LA C	23 Mes(es)
0	0	0	0	0	02/09/2022 12	700676059	705037976					AUNAR ESFUE	161 Dia(s)
0	0	0	0	0	10/11/2023 12	700676059	710498189	12/01/2023 12	06/01/2026 12			MEJORAMIEN	149 Dia(s)
0	0	0	0	0	09/23/2024 12	700676059	705805679	09/05/2023 12	03/05/2024 12			MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	0	12/29/2021 12	700676059	702384066					AUNAR ESFUE	3 Dia(s)
0	0	0	0	0	02/20/2025 12	700676059	706095775	09/01/2023 12	12/30/2024 12			MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	730996148	0	12/10/2024 12	700676059	706291556					AUNAR ESFUE	283 Dia(s)
0	0	0	0	0		701110272	700789274	11/04/2022 12	11/07/2022 12			REALIZAR EL M	12 Mes(es)
0	0	0	0	0		701110272	724459227	08/01/2026 12	11/30/2026 12			REALIZAR EL M	26 Mes(es)
0	0	0	0	0	10/31/2024 12	700676059	704439827					AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	0	12/26/2024 12	700676059	703639690					AUNAR ESFUE	1293 Dia(s)
0	0	0	0	0	12/01/2021 12	700676059	702166273					AUNAR ESFUE	365 Dia(s)
0	0	0	0	0	02/15/2021 12	700676059	702738568	01/01/2022 12	07/01/2024 12			AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	0	12/23/2023 12	700676059	701821555					UNAR ESFUER	780 Dia(s)
0	0	0	0	0	10/14/2023 12	700676059	711750216	10/01/2023 12	04/01/2026 12			MEJORAMIEN	18 Mes(es)
0	0	0	0	0	10/30/2024 12	700676059	703070920					AUNAR ESFUE	365 Dia(s)
0	0	0	0	0	02/27/2025 12	700676059	712523745	04/01/2025 12	10/01/2027 12			CONSTRUCCI	1110 Dia(s)
0	0	0	0	0	12/29/2021 12	700676059	704259555					AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	1,882E+10	0	0	0		701110272	711609024					REALIZAR LA R	18 Mes(es)
0	0	0	0	0	12/30/2024 12	700676059	715203352	05/01/2025 12	05/01/2027 12			MEJORAMIEN	1063 Dia(s)
0	0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	704331537					AUNAR ESFUE	270 Dia(s)
0	0	0	0	0		700676059	702554676					AUNAR ESFU	415 Dia(s)
0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	702541087					AUNAR ESFUE	1107 Dia(s)
0	0	0	2021020510	0	02/18/2025 12	700676059	723731055	12/25/2024 12	12/25/2026 12			MEJORAMIEN	207 Dia(s)
0	0	0	0	0		701110272	729194126	12/01/2025 12	04/01/2026 12			REALIZAR E&D	11 Mes(es)
0	0	0	0	0	12/28/2021 12	700676059	705560795					AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	0	11/28/2024 12	700676059	707928057					MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	0	12/07/2022 12	700676059	703709261					AUNAR ESFUE	415 Dia(s)

0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	700802069	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 1:	700676059	703933010	AUNAR ESFUE 21 Mes(es)
0	0	0	0	02/09/2022 1:	700676059	705018208	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	06/28/2022 1:	700676059	705854024	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/23/2023 1:	700676059	700793102	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	09/01/2023 1:	700676059	706728219	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	09/01/2023 1:	700676059	706738192	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2024 1:	700676059	728517343	08/01/2026 1: 02/01/2029 1: CONSTRUCCI 616 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700771041	700676059	AUNAR ESFUE 932 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	704441443	AUNAR ESFUE 1146 Dia(s)
0	0	0	1000359011	12/05/2024 1:	700676059	710121146	AUNAR ESFUE 281 Dia(s)
0	0	0	0	01/07/2025 1:	700676059	706651395	09/16/2023 1: 03/15/2026 1: MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	08/06/2022 1:	700676059	702558792	AUNAR ESFUE 352 Dia(s)
0	0	0	0	11/06/2024 1:	700676059	702417809	01/01/2022 1: 10/31/2024 1: AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	06/13/2024 1:	700676059	706772159	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0		700676059	703694182	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	09/10/2024 1:	700676059	703038141	AUNAR ESFUE 295 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	717507487	09/01/2030 1: 03/01/2033 1: CONSTRUCCI 110 Mes(es)
0	0	0	0	09/25/2023 1:	700676059	707895470	MANTENIMIEN 70 Dia(s)
0	0	0	0	06/23/2022 1:	700676059	704923762	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	1000000	02/17/2025 1:	700676059	725868491	04/18/2025 1: 10/17/2027 1: AUNAR ESFUE 158 Dia(s)
0	0	0	0	12/01/2021 1:	700676059	709853956	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/10/2020 1:	700676059	705113124	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 1:	700676059	711364067	AUNAR ESFUE 568 Dia(s)
0	0	0	0	08/28/2024 1:	701110272	724670922	11/10/2025 1: 03/10/2026 1: REALIZAR LA C 16 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	727399271	05/01/2025 1: 11/01/2027 1: MEJORAMIEN 119 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2024 1:	700676059	706294725	AUNAR ESFUE 2 Año(s)
0	0	0	0	12/26/2023 1:	700676059	700591035	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)
0	0	0	0	06/29/2023 1:	700676059	702896176	AUNAR ESFUE 580 Dia(s)
0	0	0	0	08/20/2021 1:	700676059	702344748	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	1000000	12/19/2024 1:	700676059	727353013	01/01/2025 1: 01/01/2028 1: AUNAR ESFUE 173 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 1:	700676059	704448224	01/01/2022 1: 11/01/2022 1: AUNAR ESFUE 9 Dia(s)
0	0	0	0	10/08/2024 1:	700676059	702963331	01/01/2022 1: 09/20/2024 1: AUNAR ESFUE Dia(s)

0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	726670318	04/01/2025 1:	10/01/2027 1:	GESTIÓN VIAL	180 Dia(s)
0	0	0	933376244		701110272	700674013			REALIZAR EL M	5 Mes(es)
0	0	0	0	10/31/2024 1:	700676059	700103047			AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	02/13/2025 1:	700676059	719579302	06/14/2025 1:	12/14/2027 1:	CONSTRUCCI	302 Dia(s)
0	0	0	0	09/18/2020 1:	701110272	706885142			REALIZAR MA	7 Mes(es)
0	0	0	0	11/17/2022 1:	700676059	709900476	07/04/2021 1:	01/03/2024 1:	MANTENIMIEN	3 Mes(es)
0	0	0	0	11/27/2021 1:	700676059	700532153	12/07/2021 1:	06/07/2024 1:	CONSTRUCCI	9 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2021 1:	700676059	702689126			AUNAR ESFUE	370 Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2022 1:	700676059	702442005			AUNAR ESFUE	22 Mes(es)
0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	700770043			AUNAR ESFUE	370 Mes(es)
0	0	0	0	06/19/2024 1:	700676059	703152926	01/01/2022 1:	06/19/2024 1:	AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 1:	700676059	705239705			AUNAR ESFUE	540 Dia(s)
0	0	0	1000000	02/14/2025 1:	700676059	722480613	01/01/2024 1:	01/01/2028 1:	AUNAR ESFUE	138 Dia(s)
0	0	0	0	12/14/2023 1:	700676059	711212357			MANTENIMIEN	42 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2023 1:	700676059	705084499			AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	2975992491	11/15/2024 1:	700676059	714025830	07/16/2022 1:	11/13/2024 1:	MANTENIMIEN	4 Mes(es)
0	0	0	0	12/29/2023 1:	700676059	705117240			AUNAR ESFUE	415 Dia(s)
0	0	0	0	12/21/2023 1:	700676059	709391528			AUNAR ESFUE	11 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	704842160			AUNAR ESFUE	1505 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	704930031			AUNAR ESFUE	409 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 1:	700676059	711360479			AUNAR ESFUE	370 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	701261059			AUNAR ESFUE	415 Dia(s)
0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	712023159			AUNAR ESFUE	268 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2023 1:	700676059	704252147			AUNAR ESFUE	240 Dia(s)
0	0	0	0	11/25/2024 1:	700676059	700656127	01/01/2023 1:	11/18/2024 1:	AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	702239872			AUNAR ESFUE	775 Dia(s)
0	0	0	0		701110272	705730349	11/28/2019 1:	03/28/2020 1:	Mantenimient	Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 1:	700676059	700961014			UNAR ESFUER	250 Dia(s)
0	2161678930	0	0	11/22/2024 1:	700676059	716111083	06/26/2023 1:	12/23/2026 1:	CONSTRUCCI	25 Dia(s)
0	0	0	0	11/06/2024 1:	700676059	705138279			AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	08/24/2023 1:	700676059	704901966	08/16/2023 1:	02/16/2024 1:	MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	09/13/2022 1:	700676059	702267634			AUNAR ESFUE	5 Dia(s)
0	0	0	0	10/31/2024 1:	700676059	702558115	01/01/2022 1:	07/01/2024 1:	AUNAR ESFUE	Dia(s)

0	0	0	830579374	12/31/2024	1	700676059	702380338	AUNAR ESFUE 374 Dia(s)				
0	0	0	1000000	02/19/2025	1	700676059	723093431	01/01/2025	1	01/01/2028	1	AUNAR ESFUE 116 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2023	1	700676059	704833540	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)				
0	0	0	2,1246E+10	11/13/2024	1	700676059	717229033	01/01/2023	1	07/01/2025	1	MANTENIMIEN 85 Dia(s)
0	0	0	1000000	12/26/2024	1	700676059	727180333	01/01/2025	1	01/01/2028	1	AUNAR ESFUE 161 Dia(s)
0	0	0	0	12/20/2021	1	700676059	704874205	AUNAR ESFUE 221 Dia(s)				
0	0	0	0	12/27/2023	1	700676059	703719690	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)				
0	0	0	0	03/21/2024	1	701110272	724670922	07/01/2024	1	11/01/2024	1	REALIZAR LA T 30 Mes(es)
0	0	0	0	07/11/2022	1	700676059	708502174	AUNAR ESFUE Dia(s)				
0	0	0	1000000	12/23/2024	1	700676059	726624075	01/01/2025	1	01/01/2028	1	AUNAR ESFUE 173 Dia(s)
0	0	0	0	11/26/2024	1	700676059	721987048	01/01/2025	1	07/01/2027	1	MEJORAMIEN 209 Dia(s)
0	0	0	0			701110272	700789027	MANTENIMIEN 8 Mes(es)				
0	0	0	0	12/05/2024	1	700676059	702631037	01/01/2022	1	10/31/2024	1	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	05/02/2022	1	700676059	702753104	AUNAR ESFUE 201 Dia(s)				
0	0	0	0	02/07/2022	1	700676059	702209016	AUNAR ESFUE Dia(s)				
0	0	0	0	02/02/2024	1	700676059	722818119	06/04/2024	1	12/04/2026	1	DRAGADO DE 25 Dia(s)
0	0	0	0	12/18/2023	1	700676059	702596461	AUNAR ESFUE 774 Dia(s)				
0	0	0	0	07/18/2023	1	700676059	716098629	12/01/2023	1	05/31/2026	1	MANTENIMIEN 769 Dia(s)
0	0	0	0	01/08/2021	1	700676059	700532013	AUNAR ESFUE Dia(s)				
0	0	0	0			700676059	700566037	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)				
0	0	0	0	12/29/2023	1	700676059	701218067	AUNAR ESFUE 365 Dia(s)				
0	0	0	0	12/05/2024	1	700676059	702575002	AUNAR ESFUE Dia(s)				
0	0	0	1,1501E+10	11/22/2022	1	700676059	700309032	GESTION Y MA 135 Dia(s)				
0	0	0	0	07/12/2022	1	700676059	703870154	AUNAR ESFUE 731 Dia(s)				
0	0	0	0	08/20/2024	1	700676059	714395225	MANTENIMIEN 110 Dia(s)				
0	0	0	0	07/30/2022	1	700676059	700591100	AUNAR ESFUE Dia(s)				
0	0	0	0	08/24/2023	1	700676059	704904044	08/16/2023	1	02/16/2024	1	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/21/2021	1	700676059	702722430	AUNAR ESFUE 221 Dia(s)				
0	0	0	0	07/26/2023	1	700676059	704512037	09/01/2023	1	02/29/2024	1	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0			700676059	710121146	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)				
0	0	0	0	12/31/2024	1	700676059	716037833	04/01/2025	1	04/01/2029	1	MEJORAMIEN 111 Dia(s)
0	0	0	0	12/22/2021	1	700676059	702736570	AUNAR ESFUE 599 Dia(s)				
0	0	0	1000000	12/17/2024	1	700676059	719992034	01/01/2025	1	01/10/2028	1	AUNAR ESFUE 112 Dia(s)

0	0	0	1000000	02/17/2025 12	700676059	727686099	06/01/2025 12	12/01/2027 12	AUNAR ESFUE 246 Dia(s)
0	0	0	0	07/30/2022 12	700676059	705086452			AUNAR ESFUE 187 Dia(s)
0	0	0	0	11/18/2024 12	700676059	710030685	04/07/2022 12	10/07/2025 12	MEJORAMIEN 16 Mes(es)
0	0	0	0	02/03/2025 12	700676059	704537919	01/01/2025 12	06/01/2027 12	CONSTRUCCI 242 Dia(s)
0	60000000	0	0	06/03/2022 12	700676059	704848662			AUNAR ESFUE 367 Dia(s)
0	0	0	0		701110272	702543083			REALIZAR EL M Dia(s)
0	0	0	0	12/21/2021 12	700676059	700226012			AUNAR ESFUE 5 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	702354978			AUNAR ESFUE 730 Dia(s)
0	0	0	0	12/20/2021 12	700676059	703478453			AUNAR ESFUE 221 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	704900067	09/16/2023 12	03/15/2026 12	MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	10/15/2024 12	701110272	700008055	01/01/2025 12	04/01/2027 12	REALIZAR EL M 18 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2021 12	700676059	702046087			AUNAR ESFUE 583 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2023 12	700676059	704844414			AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/24/2021 12	700676059	700566037			AUNAR ESFUE 731 Dia(s)
0	0	0	0	12/19/2023 12	700676059	701662132			AUNAR ESFUE 779 Dia(s)
0	0	0	0	12/04/2024 12	700676059	705641611	09/16/2023 12	03/15/2026 12	MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	11/14/2024 12	700676059	712574870			MEJORAMIEN 114 Mes(es)
0	0	0	8,904E+10	01/31/2024 12	700676059	702682410	03/01/2024 12	09/01/2027 12	OBRAS NECES 6 Mes(es)
0	0	0	0	11/30/2022 12	700676059	703070920			AUNAR ESFUE 560 Dia(s)
0	0	0	0	05/30/2024 12	700676059	703650663			MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	12/05/2024 12	700676059	705627941			AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/23/2023 12	700676059	704357375			AUNAR ESFUE 768 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	722899366	05/01/2025 12	11/01/2027 12	GESTIÓN VÍAL 154 Dia(s)
0	0	0	10000000		701110272	702270133	01/01/2023 12	04/30/2023 12	REALIZAR MA 3 Mes(es)
0	0	0	0	12/27/2021 12	700676059	708723937			AUNAR ESFUE 588 Dia(s)
0	0	0	0	10/29/2024 12	700676059	702312232			AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	10/06/2023 12	700676059	710150574			MANTENIMIEN 4 Mes(es)
0	0	0	0	07/26/2023 12	700676059	706189156	09/01/2023 12	02/29/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	02/14/2025 12	700676059	723706024	10/04/2024 12	04/04/2027 12	MEJORAMIEN 20 Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2022 12	700676059	706570512			AUNAR ESFUE 378 Dia(s)
0	0	0	0	08/26/2022 12	700676059	702353160			AUNAR ESFUE 170 Dia(s)
0	0	0	0	08/10/2023 12	700676059	703627216	12/01/2023 12	06/01/2026 12	MEJORAMIEN 157 Dia(s)
0	0	0	6256315703	06/30/2021 12	700676059	702661760	08/01/2021 12	12/30/2022 12	GESTIÓN Y MA 4 Mes(es)

0	0	0	0	12/29/2023 1:	700676059	702309824	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)
0	0	0	0	06/14/2024 1:	700676059	704780162	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 1:	700676059	704357862	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 1:	700676059	705114304	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)
0	0	0	0		701110272	724941513	08/01/2026 1:02/01/2029 1: REALIZAR EL M 30 Mes(es)
0	0	0	0	12/19/2023 1:	700676059	703937128	01/01/2025 1:10/31/2025 1: AUNAR ESFUE 1041 Dia(s)
0	0	0	0	12/04/2024 1:	700676059	705215374	09/16/2023 1:03/15/2026 1: MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	11/21/2024 1:	700676059	704445626	04/11/2024 1:09/06/2024 1: MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/12/2024 1:	700676059	704929363	MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	0	12/12/2023 1:	700676059	703991851	03/12/2024 1:01/12/2027 1: AUNAR ESFUE 333 Dia(s)
0	0	0	0	12/24/2021 1:	700676059	704060474	AUNAR ESFUE 570 Dia(s)
0	0	0	1000000	12/27/2024 1:	700676059	728148024	01/01/2025 1:01/01/2028 1: AUNAR ESFUE 99 Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2022 1:	700676059	710821703	AUNAR ESFUE 570 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 1:	700676059	710800046	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	11/17/2022 1:	700676059	709852057	MANTENIMIEN 5 Mes(es)
0	0	0	0	07/26/2022 1:	700676059	703910075	AUNAR ESFUE 340 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	705816429	09/16/2023 1:03/15/2026 1: MANTENIMIEN 33 Mes(es)
0	0	0	3312089595	12/29/2023 1:	700676059	713456622	CONSTRUCCI 251 Dia(s)
0	0	0	0	06/23/2022 1:	700676059	708007018	04/30/2021 1:10/31/2023 1: MEJORAMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/03/2024 1:	700676059	709391528	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2023 1:	700676059	703794198	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)
0	0	0	0	12/26/2023 1:	700676059	711647354	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	146816541	0	0		700676059	705101665	01/01/2024 1:10/31/2024 1: AUNAR ESFUE 780 Dia(s)
0	0	0	0	02/14/2024 1:	701110272	709644124	REALIZAR MA 7 Mes(es)
0	0	0	0		700676059	726895766	01/01/2025 1:12/31/2027 1: MEJORAMIEN 195 Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2023 1:	700676059	704875236	09/01/2023 1:12/31/2023 1: MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2023 1:	700676059	704110030	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0		701110272	707376240	REALIZAR ESTI Dia(s)
0	0	0	0	12/26/2023 1:	700676059	704019124	01/01/2024 1:10/31/2026 1: AUNAR ESFUE 352 Dia(s)
0	0	0	0	11/01/2024 1:	700676059	705207082	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	1000000	12/19/2024 1:	700676059	726156698	01/01/2025 1:01/01/2028 1: AUNAR ESFUE 161 Dia(s)
0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	701662132	AUNAR ESFUE 260 Dia(s)
0	0	0	0	11/29/2024 1:	700676059	705978070	07/16/2023 1:03/15/2026 1: MANTENIMIEN 33 Mes(es)

0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	727808933	07/01/2025 12	01/01/2028 12	MANTENIMIEN	199 Dia(s)
0	0	0	0	11/26/2024 12	700676059	703618272			MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0	12/23/2023 12	700676059	705003630			AUNAR ESFUE	780 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	705104131			AUNAR ESFUE	414 Dia(s)
0	0	0	0	01/20/2023 12	700676059	701626038			AUNAR ESFUE	469 Dia(s)
0	0	0	0	06/01/2023 12	700676059	711646232	06/01/2023 12	01/16/2026 12	MEJORAMIEN	18 Mes(es)
0	0	0	0	02/28/2025 12	700676059	727314791	03/01/2025 12	09/01/2027 12	GESTIÓN Y MA	146 Dia(s)
0	0	0	0	12/24/2024 12	700676059	723500336	12/01/2024 12	06/01/2027 12	MEJORAMIEN	195 Dia(s)
0	0	0	1456359011	12/27/2023 12	700676059	700591159			AUNAR ESFUE	285 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	704891027			AUNAR ESFUE	Dia(s)
0	0	0	0	12/04/2024 12	700676059	705391100	09/16/2023 12	03/15/2026 12	MANTENIMIEN	33 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2021 12	700676059	702826801			AUNAR ESFUE	352 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	728481292	08/01/2026 12	02/01/2029 12	MEJORAMIEN	991 Dia(s)
0	1250510379	0	0		701110272	714466596	08/16/2022 12	08/17/2022 12	REALIZAR EL M	4 Mes(es)
0	0	0	0	06/28/2024 12	700676059	700043011	08/01/2025 12	02/28/2027 12	AUNAR ESFUE	411 Dia(s)
0	0	0	0	10/05/2021 12	700676059	701805160			MANTENIMIEN	128 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	710167453			AUNAR ESFUE	411 Dia(s)
1099999244	0	0	0	01/07/2025 12	700676059	703757179			AUNAR ESFUE	21 Mes(es)
0	5,6739E+10	0	0	08/22/2024 12	701110272	724860937	07/31/2026 12	11/30/2026 12	REALIZAR EL M	30 Mes(es)
0	0	0	0	12/09/2020 12	701110272	709626055			REALIZAR MA	7 Mes(es)
0	0	0	0	10/10/2023 12	700676059	703370767			PRESTAR SER	Dia(s)
0	0	0	0	03/14/2025 12	700676059	727744583	03/17/2025 12	09/16/2027 12	ATENCION AL	96 Dia(s)
0	0	0	194509914		713024255	707156964			INSTALACIÓN	1 Mes(es)
0	0	0	0	03/13/2025 12	700676059	714554631	06/16/2025 12	12/16/2027 12	ATENCIÓN DE	6 Mes(es)
0	0	0	0	07/28/2023 12	700676059	704901826	12/28/2019 12	04/24/2020 12	MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	0		701110272	729234120	07/16/2026 12	11/15/2026 12	REALIZAR LA C	18 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	716951868	04/01/2025 12	10/01/2028 12	MEJORAMIEN	103 Dia(s)
0	0	0	0	07/05/2024 12	700676059	708502174			AUNAR ESFUE	100 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	703091801			AUNAR ESFUE	117 Dia(s)
0	0	0	0	12/23/2020 12	701110272	709636070			REALIZAR MA	7 Mes(es)
0	0	0	0	02/03/2022 12	700676059	711281360			AUNAR ESFUE	730 Dia(s)
0	0	0	0	09/07/2021 12	700676059	707923041	10/07/2021 12	04/07/2024 12	CONSTRUCCI	Dia(s)
0	0	0	0	10/10/2023 12	700676059	702935990			AUNAR ESFUE	169 Dia(s)

0	0	0	0	06/13/2024 12	700676059	707798112		MANTENIMIEN	Dia(s)
0	0	0	1000000	02/18/2025 12	700676059	726743776	06/01/2025 12	12/01/2027 12	AUNAR ESFUE 241 Dia(s)
0	0	0	0		701110272	707860565	06/16/2022 12	10/16/2022 12	realizar la REH Dia(s)
0	0	0	0	11/24/2022 12	700676059	714363314	01/01/2023 12	07/01/2025 12	MANTENIMIEN 108 Dia(s)
0	0	0	2,262E+10	09/12/2023 12	700676059	709965065	09/20/2023 12	03/20/2026 12	MEJORAMIEN 142 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	704063023			AUNAR ESFUE 370 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	704335231			AUNAR ESFUE 203 Dia(s)
0	0	0	0	11/28/2023 12	700676059	706119419			MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	07/26/2023 12	700676059	704457217	09/01/2023 12	02/29/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0		700676059	700583115			AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	728031121	08/01/2025 12	02/01/2028 12	MANTENIMIEN 95 Dia(s)
0	0	0	0	08/28/2023 12	700676059	704922194	09/01/2023 12	01/01/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	12/23/2021 12	700676059	704059310			AUNAR ESFUE 519 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	704966431			AUNAR ESFUE 579 Dia(s)
0	0	0	1000000	12/20/2024 12	700676059	726165343	01/01/2025 12	01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 161 Dia(s)
0	0	0	0	10/18/2023 12	700676059	710878356	08/01/2030 12	02/01/2033 12	MEJORAMIEN 198 Mes(es)
0	0	0	9115000509	02/17/2025 12	700676059	704917061	08/17/2022 12	02/17/2025 12	MANTENIMIEN 143 Dia(s)
0	0	0	0	02/02/2022 12	700676059	702623422			AUNAR ESFUE 531 Dia(s)
0	0	0	1000000	02/14/2025 12	700676059	726222136	01/01/2025 12	01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 173 Dia(s)
0	0	0	0	12/20/2021 12	700676059	704734268			AUNAR ESFUE 245 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	704433705			AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	06/22/2022 12	700676059	702644600	08/21/2020 12	02/20/2023 12	MANTENIMIEN Dia(s)
0	50000000	0	0	01/20/2023 12	700676059	702776618			AUNAR ESFUE 333 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2024 12	700676059	718195019	06/16/2024 12	01/15/2025 12	ATENCIÓN DE 123 Dia(s)
0	0	0	0	07/28/2022 12	700676059	702796152			AUNAR ESFUE 370 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	705153054			AUNAR ESFUE 21 Mes(es)
0	0	0	0	03/13/2025 12	701110272	724188487	12/17/2024 12	04/17/2025 12	REALIZAR EL M 7 Mes(es)
0	0	0	0		701110272	705754067			CONSTRUCCI Dia(s)
0	0	0	0	12/22/2023 12	700676059	703319566			AUNAR ESFUE 779 Dia(s)
0	0	0	0	05/03/2024 12	700676059	704074731			AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 12	700676059	704060938			AUNAR ESFUE 154 Dia(s)
0	0	0	0	08/12/2024 12	700676059	700531114			AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	1000000	12/20/2024 12	700676059	726672777	01/01/2025 12	01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 180 Dia(s)

0	1287454945	0	0	07/22/2021 12	700676059	710571340	MANTENIMIEN 72 Dia(s)
0	0	0	0		701110272	707902235	REALIZAR LA R Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	704803089	AUNAR ESFUE 465 Dia(s)
0	0	0	0	03/13/2025 12	701110272	710692344	08/22/2025 12; 03/20/2028 12; REALIZAR EL M 6 Mes(es)
0	0	0	0	04/25/2024 12	700676059	704060359	AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	397870788		701110272	700300064	MANTENIMIEN 4 Mes(es)
0	0	0	0	05/17/2022 12	700676059	706674504	AUNAR ESFUE 365 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	703630525	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	1000000	12/20/2024 12	700676059	722730793	04/01/2025 12; 01/31/2026 12; AUNAR ESFUE 180 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	704357664	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)
0	0	0	0	12/18/2024 12	700676059	705971547	AUNAR ESFUE 1095 Dia(s)
0	0	0	0	09/20/2024 12	700676059	704721687	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0	02/18/2025 12	700676059	726352107	02/20/2025 12; 08/19/2027 12; MANTENIMIEN 69 Dia(s)
0	0	0	0	05/19/2023 12	703187666	702574641	REALIZAR EL C 390 Dia(s)
0	0	0	1500000	02/10/2025 12	700676059	712585264	01/01/2024 12; 01/01/2028 12; AUNAR ESFUE 118 Dia(s)
0	0	0	2680514959		701110272	720259050	REALIZAR EL M 18 Mes(es)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	722344462	04/01/2025 12; 04/01/2029 12; MEJORAMIEN 112 Dia(s)
0	0	0	0	12/01/2021 12	700676059	709802466	AUNAR ESFUE 365 Dia(s)
0	0	0	0	07/29/2022 12	700676059	704083021	01/01/2023 12; 07/01/2025 12; AUNAR ESFUE 370 Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	705217560	AUNAR ESFUE 1128 Dia(s)
0	0	0	0	12/11/2024 12	700676059	702138447	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)
0	0	0	0	10/31/2024 12	700676059	704297852	01/01/2022 12; 10/28/2024 12; AUNAR ESFUE Dia(s)
0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	717034136	MEJORAMIEN 103 Mes(es)
0	0	0	0	12/27/2021 12	700676059	705188050	AUNAR ESFUE 570 Dia(s)
0	0	0	0		700676059	703991851	AUNAR ESFUE 409 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	703037325	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2021 12	700676059	704662030	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2021 12	700676059	702916602	AUNAR ESFUE 3 Dia(s)
0	0	0	0	12/29/2021 12	700676059	700793102	AUNAR ESFUE 259 Dia(s)
0	0	0	886235000	10/31/2024 12	700676059	702708298	AUNAR ESFUE 283 Dia(s)
0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	706070489	AUNAR ESFUE 630 Dia(s)
0	0	0	0	01/20/2023 12	700676059	703026468	AUNAR ESFUE 224 Dia(s)
0	0	0	0	12/27/2023 12	700676059	703592089	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)

0	0	0	0	700676059	704904044	12/28/2019 1:06/27/2022 1:	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0 12/27/2021 1:	700676059	712578038		AUNAR ESFUE 586 Dia(s)
0	0	0	0 12/01/2022 1:	700676059	712720515	12/22/2022 1:06/22/2025 1:	VIVE COLOMB 10 Mes(es)
0	0	0	0 07/04/2023 1:	700676059	709781108		AUNAR ESFUE 21 Mes(es)
0	0	0	0 03/05/2025 1:	700676059	706114592	09/01/2023 1:11/30/2024 1:	MANTENIMIEN Dia(s)
0	0	0	0 12/22/2023 1:	700676059	711745208	12/24/2023 1:07/02/2026 1:	MEJORAMIEN 1009 Dia(s)
0	0	0	0 12/30/2024 1:	700676059	705726164		AUNAR ESFUE 1145 Dia(s)
0	0	0	0 08/06/2024 1:	700676059	700694045		AUNAR ESFUE 377 Dia(s)

No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Corriente	979072014	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	1950000106	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	08/28/2023 12	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu	12.552.150	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu	12.552.150
No definido	No Definido	No definido	Si	07/28/2023 12	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu	12.552.150	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu	12.552.150
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		LYDA ESQUIVE	Cédula de Ciu	40039078	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA	Ahorros	07720015419	No		JOse ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695	BLAS URIEL P/	Cédula de Ciu	13360828
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO CAJA S	Ahorros	24509408169	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
BBVA	Corriente	861002285	Si	12/31/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	07/31/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si		NUBIA QUINTE	Cédula de Ciu	40033850	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido
BANCO DE OC	Corriente	255034019	No		GONZALO CAI	Cédula de Ciu 2976054	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu 91108270	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Corriente	372161802	No		CARLOS ESTE	Cédula de Ciu 70033368	ALVARO HERN	Cédula de Ciu 98543957	
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	08/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	07/01/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRAI	Corriente	34801001479	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	58300001071	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	07/31/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO CAJA S	Corriente	21004166310	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu 91108270	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA S	Ahorros	00024250270	Si	11/24/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO OCCIDENTE	Ahorros	241878347	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu 91108270	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Ahorros	04300006245	No		ANDRES ARBOLEDA	Cédula de Ciu 1019008575	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Corriente	06500000103	Si	12/31/2020	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
OCCIDENTE	Corriente	880840897	No		PAOLA ANDREA	Cédula de Ciu 52357344	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Ahorros	65932424352	Si		LUIS ROBERTO	Cédula de Ciu 88219694	ALDEMAR PINO	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DAVIVIENDA	Corriente	05600280699	No		RUBY AMPARADO	Cédula de Ciu 51975533	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Corriente	70800000110	Si	12/31/2020	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TELLO	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Corriente	45300001376	Si	12/31/2020	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBIA	Corriente	07600002759	No		CATALINA TELLO	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA S	Ahorros	00042161497	Si	11/24/2022	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
BANCO CAJA S	Corriente	21004301827	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Ahorros	66168071711	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
AVVILLAS	Ahorros	251295358	Si	07/26/2023 12	JOSE ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695	BLAS URIEL P/	Cédula de Ciu	13360828
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Corriente	436435291	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO POPU	Ahorros	22029042154	Si	07/25/2023 12	JOSE ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695	LUIS EDUARDO	Cédula de Ciu	76.315.796
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	23911166540	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Corriente	091054551	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2024 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	16849925909	No		CARLOS ESTE	Cédula de Ciu	70033368	JAVIER ALONS	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRAI	Ahorros	48303300436	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO CAJA S	Ahorros	24129324076	No		RUBY AMPARC	Cédula de Ciu	51975533	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BBVA COLOMI	Corriente	453003345	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRAI	Ahorros	01555002457	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRAI	Ahorros	42175003469	Si	07/26/2023 12	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu 76.311.695	JORGE ALONS	Cédula de Ciu 10539467		
BANCO DAVIV	Ahorros	28607042410	Si		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
AVVILLAS	Ahorros	252039748	No		JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu 76.311.695	JORGE EDUAR	Cédula de Ciu 76.304.474		
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA	Corriente	08556999797	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO POPU	Ahorros	22029042150	Si	07/26/2023 12	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu 76.311.695	BLAS URIEL P/	Cédula de Ciu 13360828		
DAVIVIENDA	Ahorros	03760008528	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA	Ahorros	04780012781	No		CARLOS ESTEI	Cédula de Ciu 70033368	ALVARO HERN	Cédula de Ciu 98543957		
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		LEONEL VALEI	Cédula de Ciu 88.233.289	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO BBVA	Ahorros	026287268	Si	08/28/2023 12	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu 12.552.150	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu 12.552.150		
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRAI	Ahorros	42132300061	Si	07/26/2023 12	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu 76.311.695	JORGE ALONS	Cédula de Ciu 10539467		

No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si		EDGAR JESUS	Cédula de Ciu	13.510.899	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	00130806000	No		RUBY AMPARC	Cédula de Ciu	51975533	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO POPU	Ahorros	22029042164	Si	07/25/2023 12	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695	LUIS EDUARD	Cédula de Ciu	76.315.796
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	04/16/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Ahorros	46196396373	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		ANDRES ARBC	Cédula de Ciu	1019008575	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Corriente	469511893	No		CARLOS ESTEI	Cédula de Ciu	70033368	ALVARO HERN	Cédula de Ciu	98543957
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
BANCO DE OC	Corriente	045022449	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
DAVIVIENDA S	Ahorros	245012869	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC	Ahorros	073515348	No		CARLOS ESTEI	Cédula de Ciu	70033368	ALVARO HERN	Cédula de Ciu	98543957
DAVIVIENDA	Ahorros	84475123694	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO BANC	Corriente	30404786522	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si		GONZALO CAI	Cédula de Ciu 2976054	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	17200000677	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	31200000702	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO CAJA S	Corriente	21003273664	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Ahorros	70611564100	Si	07/31/2023 12	MARIA CELEN'	Cédula de Ciu 25.016.363	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO OCCII	Ahorros	270901713	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu 91108270	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO OCCII	Corriente	652019498	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido
AV VILLAS	Corriente	705177137	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO PICHII	Corriente	410482879	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE OC	Ahorros	652846510	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu 91108270	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		ANDRES ARBC	Cédula de Ciu 1019008575	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Ahorros	03100034921	Si		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Ahorros	26400002163	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	No definido	No definido	No definido	No definido

No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	3840000111	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	09044141045	No		LUIS ROBERTO	Cédula de Ciu	88219694	LUIS ROBERTO	Cédula de Ciu	88219694
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		PAOLA ANDREA	Cédula de Ciu	52357344	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BOGOTÁ	Corriente	299133777	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		JOSE ARIEL MORALES	Cédula de Ciu	16282658	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	19000000103	Si	07/31/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2025 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCOLOMBI	Corriente	04000003322	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO AGRARIO	Corriente	31865000167	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido

DAVIVIENDA S Ahorros	00042161497	No		No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC Ahorros	637465154	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
BANCO DE BC Corriente	979074721	Si	12/20/2021 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No	LEONEL VALEI	Cédula de Ciu 88.233.289	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No	CATALINA TEL	Cédula de Ciu 35195494	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	No	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido
No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido

Nombre Orde	Tipo de docun	Número de dc	NÚMERO ALE	Liquidación	Obligación An	Obligaciones	Reversion	Origen de los	Destino Gasc	Valor del Con
No definido	No definido	No definido	0,73545933	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3,07E+10
No definido	No definido	No definido	0,73626968	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2537579688
No definido	No definido	No definido	0,37673307	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	6976852122
No definido	No definido	No definido	0,08905645	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1894654924
No definido	No definido	No definido	0,81778546	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1805540171
No definido	No definido	No definido	0,54106034	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	4500000000
No definido	No definido	No definido	0,84533309	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200960843
No definido	No definido	No definido	0,6861438	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1096533453
No definido	No definido	No definido	0,3487072	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	813000000
No definido	No definido	No definido	0,82737041	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	720000000
No definido	No definido	No definido	0,58997852	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3986564842
No definido	No definido	No definido	0,16450894	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	740000000
No definido	No definido	No definido	0,7300509	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	10000000
No definido	No definido	No definido	0,90834656	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2966600000
No definido	No definido	No definido	0,27963792	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	8602580052
No definido	No definido	No definido	0,13474909	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	2859210050
No definido	No definido	No definido	0,15852592	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1099738936
No definido	No definido	No definido	0,88387301	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	201472544
No definido	No definido	No definido	0,22495185	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1033550060
No definido	No definido	No definido	0,92681704	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,5165E+10
No definido	No definido	No definido	0,8076689	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1200000000
No definido	No definido	No definido	0,33880283	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	1659931334
No definido	No definido	No definido	0,29890136	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	400000000
No definido	No definido	No definido	0,04599746	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,4387283	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	799608960
No definido	No definido	No definido	0,58551689	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	604070527
No definido	No definido	No definido	0,40665205	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	667000000
No definido	No definido	No definido	0,03944595	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	740000000
No definido	No definido	No definido	0,59512278	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	5,6755E+10
No definido	No definido	No definido	0,09801899	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1298856408
No definido	No definido	No definido	0,0105485	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1124000000
No definido	No definido	No definido	0,20334061	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	830091325

No definido	No definido	No definido	0,12856314	No	No	No	No	Recursos Prop Inversión	2680514959
No definido	No definido	No definido	0,72005987	Si	No	No	No	Recursos Prop Inversión	2,035E+10
No definido	No definido	No definido	0,03548808	No	No	No	No	Distribuido No Definido	571000000
No definido	No definido	No definido	0,70801685	No	No	No	No	Distribuido Inversión	730000000
No definido	No definido	No definido	0,89391874	No	No	No	No	Recursos Prop Funcionamien	95442398
No definido	No definido	No definido	0,69002127	No	No	No	No	Distribuido Inversión	1061433232
No definido	No definido	No definido	0,09435146	Si	No	No	No	Distribuido No Definido	1299243621
No definido	No definido	No definido	0,57468938	Si	Si	No	No	Distribuido Inversión	1,7712E+10
No definido	No definido	No definido	0,62624156	No	No	No	No	Distribuido Inversión	1002000000
No definido	No definido	No definido	0,07984624	No	No	No	No	Distribuido Inversión	3561052313
No definido	No definido	No definido	0,34699604	Si	Si	No	No	Distribuido Inversión	1798743274
No definido	No definido	No definido	0,06476682	No	No	No	No	Distribuido Inversión	700000000
No definido	No definido	No definido	0,65759043	No	No	No	No	Distribuido No Definido	626058024
No definido	No definido	No definido	0,47979503	No	No	No	No	Distribuido No Definido	587000000
No definido	No definido	No definido	0,68640595	Si	No	No	No	Distribuido Inversión	1338161187
No definido	No definido	No definido	0,83164982	No	No	No	No	Distribuido No Definido	3444713223
No definido	No definido	No definido	0,21590838	No	No	No	No	Distribuido Inversión	4,5478E+11
No definido	No definido	No definido	0,5890916	Si	No	No	No	Distribuido No Definido	1591956906
No definido	No definido	No definido	0,17392328	No	No	No	No	Distribuido Inversión	6898200000
No definido	No definido	No definido	0,22367235	No	No	No	No	Distribuido Inversión	3150000000
No definido	No definido	No definido	0,92778184	Si	No	No	No	Distribuido Inversión	1,2868E+10
No definido	No definido	No definido	0,92100494	Si	No	No	No	Distribuido Inversión	4500000000
No definido	No definido	No definido	0,18413065	No	No	No	No	Distribuido Inversión	772359011
No definido	No definido	No definido	0,38670833	No	No	No	No	Distribuido No Definido	953871929
No definido	No definido	No definido	0,5990026	No	No	No	No	Distribuido Inversión	1,5061E+10
No definido	No definido	No definido	0,92509706	Si	No	No	No	Distribuido No Definido	1644372784
No definido	No definido	No definido	0,37052444	Si	No	No	No	Recursos Prop Inversión	4,3478E+10
No definido	No definido	No definido	0,64345056	No	No	No	No	Distribuido Inversión	1486916067
No definido	No definido	No definido	0,83690004	No	No	No	No	Distribuido No Definido	1341570080
No definido	No definido	No definido	0,58820723	Si	No	No	No	Recursos Prop Inversión	1,1822E+10
No definido	No definido	No definido	0,77094944	Si	No	No	No	Distribuido Inversión	1572967591
No definido	No definido	No definido	0,8748027	Si	No	No	No	Distribuido Inversión	1558851686
No definido	No definido	No definido	0,36279165	No	No	No	No	Distribuido Inversión	1350000000

No definido	No definido	No definido	0,1929769	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	55000000
No definido	No definido	No definido	0,44842536	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	8,904E+10
No definido	No definido	No definido	0,8235451	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	636090000
No definido	No definido	No definido	0,77156414	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200946045
No definido	No definido	No definido	0,22215848	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,2374E+10
No definido	No definido	No definido	0,87713145	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	9,831E+10
No definido	No definido	No definido	0,90778378	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	4500000000
No definido	No definido	No definido	0,7342293	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	262276000
No definido	No definido	No definido	0,30518593	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1530807304
No definido	No definido	No definido	0,29599073	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	617872426
No definido	No definido	No definido	0,84549625	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1826969346
No definido	No definido	No definido	0,79047708	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	908739199
No definido	No definido	No definido	0,53626779	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,67687186	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	670000000
No definido	No definido	No definido	0,73450419	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1626921675
No definido	No definido	No definido	0,56298255	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	0
No definido	No definido	No definido	0,45226957	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	644000000
No definido	No definido	No definido	0,79021372	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	8637492312
No definido	No definido	No definido	0,64928713	No	No	No	No	Distribuido	Funcionamien	3755068219
No definido	No definido	No definido	0,75171788	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2700000000
No definido	No definido	No definido	0,70044237	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1099797256
No definido	No definido	No definido	0,91958453	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	7802524332
No definido	No definido	No definido	0,87966048	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	792800000
No definido	No definido	No definido	0,37767485	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	760000000
No definido	No definido	No definido	0,72392451	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1,971E+11
No definido	No definido	No definido	0,21266961	No	No	No	No	Recursos Prop	Funcionamien	92179347
No definido	No definido	No definido	0,35353758	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	850800000
No definido	No definido	No definido	0,97351705	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	344608285
No definido	No definido	No definido	0,57125926	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200944033
No definido	No definido	No definido	0,52540403	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	25549120
No definido	No definido	No definido	0,33420064	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	760000000
No definido	No definido	No definido	0,34359377	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1147567533
No definido	No definido	No definido	0,99598329	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	742000000

No definido	No definido	No definido	0,32312069	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	613000000
No definido	No definido	No definido	0,67785994	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	710000000
No definido	No definido	No definido	0,06577341	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2274300000
No definido	No definido	No definido	0,81603579	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1095286897
No definido	No definido	No definido	0,54464208	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1125000000
No definido	No definido	No definido	0,57705398	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	498164872
No definido	No definido	No definido	0,01657319	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	690304480
No definido	No definido	No definido	0,08306682	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,3437E+10
No definido	No definido	No definido	0,13998786	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	2,706E+10
No definido	No definido	No definido	0,30041161	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200992957
No definido	No definido	No definido	0,08104751	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,70340415	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	500048239
No definido	No definido	No definido	0,41727186	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	592722382
No definido	No definido	No definido	0,92999348	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,9136E+10
No definido	No definido	No definido	0,75481717	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	755444569
No definido	No definido	No definido	0,7833725	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	620000000
No definido	No definido	No definido	0,77700762	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	3,1551E+10
No definido	No definido	No definido	0,64517746	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	700000000
No definido	No definido	No definido	0,00066689	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,17E+10
No definido	No definido	No definido	0,23276899	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1176477927
No definido	No definido	No definido	0,13577317	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	9499499500
No definido	No definido	No definido	0,77199061	No	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	541780675
No definido	No definido	No definido	0,42768689	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	1996500065
No definido	No definido	No definido	0,68494341	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	690364999
No definido	No definido	No definido	0,24031804	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	1784621442
No definido	No definido	No definido	0,19836879	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1245327571
No definido	No definido	No definido	0,42241614	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3,282E+11
No definido	No definido	No definido	0,08695589	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	750000000
No definido	No definido	No definido	0,9862652	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	1,67E+10
No definido	No definido	No definido	0,55799588	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1478365620
No definido	No definido	No definido	0,08945899	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1099998424
No definido	No definido	No definido	0,03257593	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	2,4575E+10
No definido	No definido	No definido	0,83210366	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	2239992983

No definido	No definido	No definido	0,72865675	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,2E+10
No definido	No definido	No definido	0,62666016	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1100000000
No definido	No definido	No definido	0,98289999	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	780000000
No definido	No definido	No definido	0,84252886	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	811000000
No definido	No definido	No definido	0,06164023	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	350000000
No definido	No definido	No definido	0,69739857	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	5819689350
No definido	No definido	No definido	0,110142	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1098580723
No definido	No definido	No definido	0,66891039	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1628200110
No definido	No definido	No definido	0,98200495	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	540000000
No definido	No definido	No definido	0,15364467	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,6778724	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,1459E+10
No definido	No definido	No definido	0,84162508	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1650362830
No definido	No definido	No definido	0,46002416	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	3470000000
No definido	No definido	No definido	0,51594618	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3420000000
No definido	No definido	No definido	0,8115561	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1800000000
No definido	No definido	No definido	0,21614473	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	201755695
No definido	No definido	No definido	0,59400651	No	No	No	No	Distribuido	Funcionamien	3,0769E+10
No definido	No definido	No definido	0,63430224	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	840000000
No definido	No definido	No definido	0,11848559	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	996999990
No definido	No definido	No definido	0,72851954	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1793376132
No definido	No definido	No definido	0,50543841	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1873452607
No definido	No definido	No definido	0,14878581	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	8706192504
No definido	No definido	No definido	0,12265603	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	610000000
No definido	No definido	No definido	0,42816815	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	11237928
No definido	No definido	No definido	0,23111184	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200876733
No definido	No definido	No definido	0,96329486	No	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	730996148
No definido	No definido	No definido	0,29987358	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	7813996396
No definido	No definido	No definido	0,72159731	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	2051775229
No definido	No definido	No definido	0,19959875	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	751800000
No definido	No definido	No definido	0,47494795	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	900000000
No definido	No definido	No definido	0,83591987	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	201311615
No definido	No definido	No definido	0,63425795	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	909000000
No definido	No definido	No definido	0,73231778	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1099719239

No definido	No definido	No definido	0,74982865	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,6212E+10
No definido	No definido	No definido	0,09536264	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,528E+10
No definido	No definido	No definido	0,3196518	No	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	833180520
No definido	No definido	No definido	0,50882274	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	779996148
No definido	No definido	No definido	0,47811749	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	460000000
No definido	No definido	No definido	0,53383785	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1598303409
No definido	No definido	No definido	0,01177621	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	733910000
No definido	No definido	No definido	0,30761459	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	757609916
No definido	No definido	No definido	0,02199629	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	700000000
No definido	No definido	No definido	0,26238603	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	157774117
No definido	No definido	No definido	0,48515472	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3999593344
No definido	No definido	No definido	0,47275807	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	4283103261
No definido	No definido	No definido	0,99831958	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	814000000
No definido	No definido	No definido	0,79515857	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	590000000
No definido	No definido	No definido	0,63113992	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	590000000
No definido	No definido	No definido	0,36393362	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3515185126
No definido	No definido	No definido	0,87515885	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,5477E+10
No definido	No definido	No definido	0,87437677	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1079568802
No definido	No definido	No definido	0,11365277	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	471793346
No definido	No definido	No definido	0,1852377	No	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	1624521673
No definido	No definido	No definido	0,18667692	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,7E+10
No definido	No definido	No definido	0,75293512	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1550466605
No definido	No definido	No definido	0,81567825	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	199914861
No definido	No definido	No definido	0,31096075	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	691000000
No definido	No definido	No definido	0,58162028	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1672580259
No definido	No definido	No definido	0,44308953	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	693413586
No definido	No definido	No definido	0,81481556	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	610000000
No definido	No definido	No definido	0,41207388	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3205801629
No definido	No definido	No definido	0,64331796	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,0569E+11
No definido	No definido	No definido	0,62970207	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3,6226E+11
No definido	No definido	No definido	0,7357866	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	577000000
No definido	No definido	No definido	0,8170917	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	773473555
No definido	No definido	No definido	0,08624917	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1083333086

No definido	No definido	No definido	0,24296097	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200980529
No definido	No definido	No definido	0,69567533	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1757284919
No definido	No definido	No definido	0,16341292	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1614206165
No definido	No definido	No definido	0,28066338	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200985464
No definido	No definido	No definido	0,1961237	Si	No	No	No	Distribuido	Funcionamien	5563080463
No definido	No definido	No definido	0,52748503	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1,9897E+11
No definido	No definido	No definido	0,53905148	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	4615382658
No definido	No definido	No definido	0,97544333	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	2,7584E+10
No definido	No definido	No definido	0,93896411	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3330000000
No definido	No definido	No definido	0,09079114	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1125000000
No definido	No definido	No definido	0,5994553	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	859706980
No definido	No definido	No definido	0,10156956	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	938296648
No definido	No definido	No definido	0,32601676	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	680155974
No definido	No definido	No definido	0,75455162	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	290000000
No definido	No definido	No definido	0,93617162	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	739955252
No definido	No definido	No definido	0,57202554	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1324000000
No definido	No definido	No definido	0,39725445	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1911112488
No definido	No definido	No definido	0,85462896	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	300000000
No definido	No definido	No definido	0,26509186	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1155823557
No definido	No definido	No definido	0,92980177	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1573861575
No definido	No definido	No definido	0,47652686	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	1,7737E+10
No definido	No definido	No definido	0,25464266	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200866487
No definido	No definido	No definido	0,00629929	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	590000000
No definido	No definido	No definido	0,11227077	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1298089525
No definido	No definido	No definido	0,32030302	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200966389
No definido	No definido	No definido	0,0677974	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3,1962E+11
No definido	No definido	No definido	0,49297694	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2552659322
No definido	No definido	No definido	0,5550972	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1521697291
No definido	No definido	No definido	0,0862848	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,8373E+11
No definido	No definido	No definido	0,78576254	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2601000000
No definido	No definido	No definido	0,82149608	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	3600000000
No definido	No definido	No definido	0,20084645	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	2921100000
No definido	No definido	No definido	0,38173629	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	458433671

No definido	No definido	No definido	0,83103389	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1362013842
No definido	No definido	No definido	0,35163399	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	1870323386
No definido	No definido	No definido	0,1646954	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	850000000
No definido	No definido	No definido	0,79662789	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2601849662
No definido	No definido	No definido	0,60368753	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	610000000
No definido	No definido	No definido	0,32063673	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	790000000
No definido	No definido	No definido	0,26434615	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	770000000
No definido	No definido	No definido	0,74691061	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1322194274
No definido	No definido	No definido	0,99130388	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1531499982
No definido	No definido	No definido	0,7826362	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1100005241
No definido	No definido	No definido	0,2878288	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	750000000
No definido	No definido	No definido	0,89258204	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	784000000
No definido	No definido	No definido	0,94979003	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	770000000
No definido	No definido	No definido	0,04635134	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,03808018	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	199117195
No definido	No definido	No definido	0,859812	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	979450341
No definido	No definido	No definido	0,09172831	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	2700000000
No definido	No definido	No definido	0,68706414	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	630000000
No definido	No definido	No definido	0,73271894	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	725000000
No definido	No definido	No definido	0,22463149	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	630000000
No definido	No definido	No definido	0,07569916	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1922386556
No definido	No definido	No definido	0,00201444	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2367159589
No definido	No definido	No definido	0,91134067	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,0746E+10
No definido	No definido	No definido	0,71564585	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1000000000
No definido	No definido	No definido	0,38323646	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	200000000
No definido	No definido	No definido	0,49692275	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	4463100000
No definido	No definido	No definido	0,76384885	Si	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	173311173
No definido	No definido	No definido	0,79995254	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	3467582254
No definido	No definido	No definido	0,39242782	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	721359011
No definido	No definido	No definido	0,97859718	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3428959125
No definido	No definido	No definido	0,3688267	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	1060319633
No definido	No definido	No definido	0,03510783	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	984200000
No definido	No definido	No definido	0,90592977	No	No	No	No	Recursos Prop	Inversión	908756251

No definido	No definido	No definido	0,86560019	No	No	No	No	Distribuido	Funcionamien	0
No definido	No definido	No definido	0,33602549	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1719627833
No definido	No definido	No definido	0,09690692	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	4,0484E+10
No definido	No definido	No definido	0,30464051	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	820000000
No definido	No definido	No definido	0,49879376	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3,4339E+10
No definido	No definido	No definido	0,87499698	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2388850611
No definido	No definido	No definido	0,47033185	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	5,2387E+11
No definido	No definido	No definido	0,12483264	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	879282456
No definido	No definido	No definido	0,78815673	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	920000000
No definido	No definido	No definido	0,28989311	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,1667E+10
No definido	No definido	No definido	0,50789495	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	198537313
No definido	No definido	No definido	0,23203403	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	6,1046E+11
No definido	No definido	No definido	0,2235185	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	620000000
No definido	No definido	No definido	0,66613869	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	990000000
No definido	No definido	No definido	0,46329418	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1800000000
No definido	No definido	No definido	0,77247485	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	543000000
No definido	No definido	No definido	0,95489878	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1098013288
No definido	No definido	No definido	0,84830763	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1,1186E+10
No definido	No definido	No definido	0,7896659	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1,4334E+10
No definido	No definido	No definido	0,55157682	No	No	No	No	Distribuido	Funcionamien	458108771
No definido	No definido	No definido	0,94045068	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	1200000000
No definido	No definido	No definido	0,04203159	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	660000000
No definido	No definido	No definido	0,48170347	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1541966765
No definido	No definido	No definido	0,50960162	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2,5245E+10
No definido	No definido	No definido	0,10308724	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	2612218865
No definido	No definido	No definido	0,63697799	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	810000000
No definido	No definido	No definido	0,85764381	Si	No	No	No	Distribuido	No Definido	1630042513
No definido	No definido	No definido	0,96575176	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	161777005
No definido	No definido	No definido	0,44934463	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	2623039389
No definido	No definido	No definido	0,35027	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	475000000
No definido	No definido	No definido	0,6274775	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	5680000000
No definido	No definido	No definido	0,1028422	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	255445000
No definido	No definido	No definido	0,08980453	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	1935958236

No definido	No definido	No definido	0,96493718	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	910000000
No definido	No definido	No definido	0,30636665	No	No	No	No	Distribuido	No Definido	3809700000
No definido	No definido	No definido	0,20714459	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	550688380
No definido	No definido	No definido	0,29647152	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	244069000
No definido	No definido	No definido	0,48406742	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1012842870
No definido	No definido	No definido	0,68337908	No	No	No	No	Distribuido	Inversión	1490000000
No definido	No definido	No definido	0,50817437	Si	Si	No	No	Distribuido	Inversión	1391254050
No definido	No definido	No definido	0,51495767	Si	No	No	No	Distribuido	Inversión	3663775961

Valor de pago	Valor Factura	Valor Pendien	Valor Pagado	Valor Amortiz	Valor Pendien	Valor Pendien	Estado BPIN	Código BPIN	Anno BPIN	Saldo CDP
0	0	3,07E+10	0	0	0	3,07E+10	Válido	20190110000	2024	0
0	0	2537579688	0	0	0	2537579688	Válido	20180110010	2023	1,6742E+10
0	0	6976852122	0	0	0	6976852122	No Válido	No Definido	No D	8,5446E+10
0	0	1894654924	0	0	0	1894654924	No Válido	No Definido	2025	1196932016
0	0	1805540171	0	0	0	1805540171	No Válido	No Definido	2024	1786378376
0	0	4500000000	0	0	0	4500000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	200960843	0	0	0	200960843	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	1096533453	0	0	0	1096533453	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	813000000	0	0	0	813000000	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	720000000	0	0	0	720000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	3986564842	0	0	0	3986564842	Válido	20190110000	2024	4,8643E+10
0	0	740000000	0	0	0	740000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	10000000	0	0	0	10000000	No Válido	No Definido	No D	10000000
0	0	2966600000	0	0	0	2966600000	Válido	20190110000	2022	1,399E+10
0	0	8602580052	0	0	0	8602580052	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	2859210050	0	0	0	2859210050	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	1099738936	0	0	0	1099738936	Válido	20181301010	2020	0
0	0	201472544	0	0	0	201472544	No Válido	No Definido	No D	6,579E+10
0	0	1033550060	0	0	0	1033550060	Válido	20181301010	2022	0
0	0	2,5165E+10	0	0	0	2,5165E+10	Válido	20190110000	2024	5,4965E+10
0	0	1200000000	0	0	0	1200000000	Válido	20190110000	2023	400000000
0	0	1659931334	0	0	0	1659931334	No Válido	No Definido	No D	1,539E+11
0	0	400000000	0	0	0	400000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	No Válido	No Definido	2025	6,43E+10
0	0	799608960	0	0	0	799608960	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	604070527	0	0	0	604070527	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	667000000	0	0	0	667000000	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	740000000	0	0	0	740000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	5,6755E+10	0	0	0	5,6755E+10	No Válido	No Definido	No D	4,2254E+10
0	0	1298856408	0	0	0	1298856408	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	1124000000	0	0	0	1124000000	No Válido	No Definido	2024	1124000000
0	0	830091325	0	0	0	830091325	Válido	20190110000	2020	0

0	0	2680514959	0	0	0	2680514959	No Válido	No Definido	No D	1988900704
0	0	2,035E+10	0	0	0	2,035E+10	No Válido	No Definido	No D	2,2166E+10
0	0	571000000	0	0	0	571000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	730000000	0	0	0	730000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	95442398	0	0	0	95442398	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	1061433232	0	0	0	1061433232	No Válido	No Definido	2024	85298318
0	0	1299243621	0	0	0	1299243621	No Válido	No Definido	2019	0
0	0	1,7712E+10	0	0	0	1,7712E+10	No Válido	No Definido	No D	1,88E+10
0	0	1002000000	0	0	0	1002000000	Válido	20190110000	2022	1,385E+10
0	0	3561052313	0	0	0	3561052313	No Válido	No Definido	No D	1,7103E+10
0	0	1798743274	0	0	0	1798743274	No Válido	No Definido	No D	1940000000
0	0	700000000	0	0	0	700000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	626058024	0	0	0	626058024	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	587000000	0	0	0	587000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1338161187	0	0	0	1338161187	Válido	20180110010	2023	1,5831E+10
0	0	3444713223	0	0	0	3444713223	Válido	20180110009	2021	0
0	0	4,5478E+11	0	0	0	4,5478E+11	Válido	20180110007	2025	4,1413E+10
0	0	1591956906	0	0	0	1591956906	No Válido	No Definido	2025	0
0	0	6898200000	0	0	0	6898200000	Válido	20190110000	2024	2128200000
0	0	3150000000	0	0	0	3150000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1,2868E+10	0	0	0	1,2868E+10	No Válido	No Definido	No D	1,363E+10
0	0	4500000000	0	0	0	4500000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	772359011	0	0	0	772359011	No Válido	No Definido	2024	6,43E+10
0	0	953871929	0	0	0	953871929	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1,5061E+10	0	0	0	1,5061E+10	Válido	20190110000	2024	1037000000
0	0	1644372784	0	0	0	1644372784	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	4,3478E+10	0	0	0	4,3478E+10	No Válido	No Definido	No D	4,5842E+10
0	0	1486916067	0	0	0	1486916067	No Válido	No Definido	2024	1777824158
0	0	1341570080	0	0	0	1341570080	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1,1822E+10	0	0	0	1,1822E+10	No Válido	No Definido	2020	260000000
0	0	1572967591	0	0	0	1572967591	Válido	20180110010	2023	1,6006E+10
0	0	1558851686	0	0	0	1558851686	Válido	20180110010	2023	1,6024E+10
0	0	1350000000	0	0	0	1350000000	Válido	20190110000	2024	0

0	0	550000000	0	0	0	550000000	Válido	20190110000	2020	0
0	0	8,904E+10	0	0	0	8,904E+10	No Válido	No Definido	No D	8,904E+10
0	0	636090000	0	0	0	636090000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	200946045	0	0	0	200946045	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	2,2374E+10	0	0	0	2,2374E+10	Válido	20180110005	2024	1,7001E+10
0	0	9,831E+10	0	0	0	9,831E+10	Válido	20190110001	2023	0
0	0	4500000000	0	0	0	4500000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	262276000	0	0	0	262276000	No Válido	No Definido	2019	3056622875
0	0	1530807304	0	0	0	1530807304	No Válido	No Definido	2024	7288992327
0	0	617872426	0	0	0	617872426	No Válido	No Definido	No D	9,1892E+10
0	0	1826969346	0	0	0	1826969346	Válido	20180110010	2023	1,6205E+10
0	0	908739199	0	0	0	908739199	Válido	20180110004	2023	0
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	Válido	20190110000	2019	0
0	0	670000000	0	0	0	670000000	Válido	20190110000	2025	0
0	0	1626921675	0	0	0	1626921675	No Válido	No Definido	2024	7360576632
0	0	0	0	0	0	0	No Válido	No Definido	2019	0
0	0	644000000	0	0	0	644000000	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	8637492312	0	0	0	8637492312	No Válido	No Definido	No D	3114096157
0	0	3755068219	0	0	0	3755068219	No Válido	No Definido	No D	4038928938
0	0	2700000000	0	0	0	2700000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1099797256	0	0	0	1099797256	Válido	20181301010	2023	0
0	0	7802524332	0	0	0	7802524332	Válido	20190110000	2023	4,8643E+10
0	0	792800000	0	0	0	792800000	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	760000000	0	0	0	760000000	Válido	20190110000	2022	2,276E+10
0	0	1,971E+11	0	0	0	1,971E+11	Válido	20180110007	2023	0
0	0	92179347	0	0	0	92179347	No Válido	No Definido	No D	4609238979
0	0	850800000	0	0	0	850800000	Válido	20190110000	2025	6,43E+10
137843314	0	344608285	0	0	137843314	344608285	No Válido	No Definido	2025	1406504978
0	0	200944033	0	0	0	200944033	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	25549120	0	0	0	25549120	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	760000000	0	0	0	760000000	Válido	20190110000	2019	0
0	0	1147567533	0	0	0	1147567533	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	742000000	0	0	0	742000000	Válido	20190110000	2022	0

0	0	613000000	0	0	0	613000000	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	710000000	0	0	0	710000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	2274300000	0	0	0	2274300000	Válido	20190110000	2025	0
0	0	1095286897	0	0	0	1095286897	Válido	20181301010	2024	0
0	0	1125000000	0	0	0	1125000000	Válido	20190110000	2024	4,74E+10
0	0	498164872	0	0	0	498164872	No Válido	No Definido	2019	0
0	0	690304480	0	0	0	690304480	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1,3437E+10	0	0	0	1,3437E+10	Válido	20170110003	2024	1,3184E+10
0	0	2,706E+10	0	0	0	2,706E+10	No Válido	No Definido	No D	2,706E+10
0	0	200992957	0	0	0	200992957	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	Válido	20190110000	2019	0
0	0	500048239	0	0	0	500048239	Válido	20190110000	2022	2,341E+10
237088952	0	592722382	0	0	237088952	592722382	No Válido	No Definido	2025	2685132639
0	0	1,9136E+10	0	0	0	1,9136E+10	Válido	20190110000	2024	1,0136E+10
0	0	755444569	0	0	0	755444569	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	620000000	0	0	0	620000000	Válido	20190110000	2020	0
0	0	3,1551E+10	0	0	0	3,1551E+10	No Válido	No Definido	No D	3,1551E+10
0	0	700000000	0	0	0	700000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1,17E+10	0	0	0	1,17E+10	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1176477927	0	0	0	1176477927	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	9499499500	0	0	0	9499499500	No Válido	No Definido	No D	2,4215E+10
0	0	541780675	0	0	0	541780675	No Válido	No Definido	2024	6,43E+10
0	145986804	1925697195	70802870	0	0	1925697195	No Válido	No Definido	No D	1355795351
0	0	690364999	0	0	0	690364999	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	1784621442	0	0	0	1784621442	No Válido	No Definido	No D	9,1892E+10
0	0	1245327571	0	0	0	1245327571	Válido	20181301010	2024	82811600
0	0	3,282E+11	0	0	0	3,282E+11	Válido	20180110004	2024	7,6056E+11
0	0	750000000	0	0	0	750000000	Válido	20190110000	2019	0
0	0	1,67E+10	0	0	0	1,67E+10	No Válido	No Definido	No D	1,67E+10
0	0	1478365620	0	0	0	1478365620	No Válido	No Definido	2025	0
0	0	1099998424	0	0	0	1099998424	No Válido	No Definido	2025	637350671
0	0	2,4575E+10	0	0	0	2,4575E+10	Válido	20180110005	2023	0
0	0	2239992983	0	0	0	2239992983	No Válido	No Definido	No D	0

0	0	1,2E+10	0	0	0	1,2E+10	Válido	20190110002	2024	1,2E+10
0	0	1100000000	0	0	0	1100000000	No Válido	No Definido	2024	104399456
0	0	780000000	0	0	0	780000000	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	811000000	0	0	0	811000000	No Válido	No Definido	2025	6,43E+10
0	0	350000000	0	0	0	350000000	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	5819689350	0	0	0	5819689350	Válido	20190110000	2024	4,8643E+10
0	0	1098580723	0	0	0	1098580723	Válido	20181301010	2024	1111000000
0	0	1628200110	0	0	0	1628200110	No Válido	No Definido	2025	6380887719
0	0	540000000	0	0	0	540000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1,1459E+10	0	0	0	1,1459E+10	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1650362830	0	0	0	1650362830	No Válido	No Definido	2025	6382820882
0	0	3470000000	0	0	0	3470000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	3420000000	0	0	0	3420000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1800000000	0	0	0	1800000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	201755695	0	0	0	201755695	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	3,0769E+10	0	0	0	3,0769E+10	No Válido	No Definido	2024	9468938510
0	0	840000000	0	0	0	840000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	996999990	0	0	0	996999990	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	1793376132	0	0	0	1793376132	No Válido	No Definido	2024	1187636859
0	0	1873452607	0	0	0	1873452607	Válido	20180110004	2024	2000690442
0	0	8706192504	0	0	0	8706192504	No Válido	No Definido	No D	9503232781
0	0	610000000	0	0	0	610000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	11237928	0	0	0	11237928	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	200876733	0	0	0	200876733	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	730996148	0	0	0	730996148	No Válido	No Definido	2024	6,43E+10
0	0	7813996396	0	0	0	7813996396	Válido	20170110003	2022	5383028316
0	0	2051775229	0	0	0	2051775229	No Válido	No Definido	2024	1,6358E+10
0	0	751800000	0	0	0	751800000	No Válido	No Definido	2025	0
0	0	900000000	0	0	0	900000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	201311615	0	0	0	201311615	No Válido	No Definido	No D	4,7037E+10
0	0	909000000	0	0	0	909000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	1099719239	0	0	0	1099719239	No Válido	No Definido	2020	0

0	0	1,6212E+10	0	0	0	1,6212E+10	Válido	20190110000	2023	6312000000
0	0	1,528E+10	0	0	0	1,528E+10	Válido	20190110000	2024	1,068E+10
0	0	833180520	0	0	0	833180520	No Válido	No Definido	2024	5156105644
0	0	779996148	0	0	0	779996148	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	460000000	0	0	0	460000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1598303409	0	0	0	1598303409	No Válido	No Definido	2024	7338993507
0	0	733910000	0	0	0	733910000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	757609916	0	0	0	757609916	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	700000000	0	0	0	700000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	157774117	0	0	0	157774117	No Válido	No Definido	2020	1390298497
0	0	3999593344	0	0	0	3999593344	No Válido	No Definido	No D	4301253000
0	0	4283103261	0	0	0	4283103261	Válido	20180110009	2023	0
0	0	814000000	0	0	0	814000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	590000000	0	0	0	590000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	590000000	0	0	0	590000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	3515185126	0	0	0	3515185126	Válido	20180110007	2024	3465185126
0	0	2,5477E+10	0	0	0	2,5477E+10	No Válido	No Definido	2024	1,162E+10
0	0	1079568802	0	0	0	1079568802	Válido	20181301010	2022	0
0	0	471793346	0	0	0	471793346	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1624521673	0	0	0	1624521673	Válido	20180110010	2024	1201535757
0	0	1,7E+10	0	0	0	1,7E+10	Válido	20190110000	2024	5500000000
0	0	1550466605	0	0	0	1550466605	No Válido	No Definido	2023	853980109
0	0	199914861	0	0	0	199914861	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	691000000	0	0	0	691000000	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	1672580259	0	0	0	1672580259	No Válido	No Definido	2024	7393379597
0	0	693413586	0	0	0	693413586	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	610000000	0	0	0	610000000	Válido	20190110000	2023	2,276E+10
0	0	3205801629	0	0	0	3205801629	No Válido	No Definido	No D	3095556240
0	0	2,0569E+11	0	0	0	2,0569E+11	Válido	20180110005	2024	1,0807E+11
0	0	3,6226E+11	0	0	0	3,6226E+11	Válido	20180110005	2024	6,3556E+10
0	0	577000000	0	0	0	577000000	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	773473555	0	0	0	773473555	Válido	20190110000	2025	0
0	0	1083333086	0	0	0	1083333086	No Válido	No Definido	2023	0

0	0	200980529	0	0	0	200980529	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	1757284919	0	0	0	1757284919	No Válido	No Definido	2024	481012860
0	0	1614206165	0	0	0	1614206165	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	200985464	0	0	0	200985464	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	5563080463	0	0	0	5563080463	No Válido	No Definido	No D	4263080463
0	0	1,9897E+11	0	0	0	1,9897E+11	Válido	20180110004	2023	0
0	0	4615382658	0	0	0	4615382658	Válido	20190110000	2023	0
0	0	2,7584E+10	0	0	0	2,7584E+10	No Válido	No Definido	No D	2,9599E+10
0	0	3330000000	0	0	0	3330000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1125000000	0	0	0	1125000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	859706980	0	0	0	859706980	No Válido	No Definido	No D	2300000000
0	0	938296648	0	0	0	938296648	No Válido	No Definido	No D	9,1892E+10
0	0	680155974	0	0	0	680155974	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	290000000	0	0	0	290000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	739955252	0	0	0	739955252	No Válido	No Definido	No D	750000000
0	0	1324000000	0	0	0	1324000000	Válido	20190110000	2024	250000000
0	0	1911112488	0	0	0	1911112488	No Válido	No Definido	2024	1198980173
0	0	300000000	0	0	0	300000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	1155823557	0	0	0	1155823557	No Válido	No Definido	2020	0
0	0	1573861575	0	0	0	1573861575	No Válido	No Definido	2024	2025253711
0	0	1,7737E+10	0	0	0	1,7737E+10	No Válido	No Definido	No D	1,8574E+10
0	0	200866487	0	0	0	200866487	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	590000000	0	0	0	590000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	1298089525	0	0	0	1298089525	Válido	20180110010	2023	3920058410
0	0	200966389	0	0	0	200966389	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	3,1962E+11	0	0	0	3,1962E+11	Válido	20180110010	2025	3,5665E+10
0	0	2552659322	0	0	0	2552659322	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	1521697291	0	0	0	1521697291	No Válido	No Definido	2025	0
0	0	2,8373E+11	0	0	0	2,8373E+11	Válido	20190110002	2024	0
0	0	2601000000	0	0	0	2601000000	Válido	20190110000	2023	4,5973E+10
0	0	3600000000	0	0	0	3600000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	2921100000	0	0	0	2921100000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	458433671	0	0	0	458433671	Válido	20180110000	2021	0

0	0	1362013842	0	0	0	1362013842	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1870323386	0	0	0	1870323386	No Válido	No Definido	No D	9,1892E+10
0	0	850000000	0	0	0	850000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	2601849662	0	0	0	2601849662	No Válido	No Definido	No D	2724488223
0	0	610000000	0	0	0	610000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	790000000	0	0	0	790000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	770000000	0	0	0	770000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1322194274	0	0	0	1322194274	Válido	20181301010	2020	0
0	0	1531499982	0	0	0	1531499982	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	1100005241	0	0	0	1100005241	Válido	20190110000	2024	8,7155E+10
0	0	750000000	0	0	0	750000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	784000000	0	0	0	784000000	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	770000000	0	0	0	770000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	Válido	20190110000	2025	6,43E+10
0	0	199117195	0	0	0	199117195	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	979450341	0	0	0	979450341	No Válido	No Definido	No D	0
0	0	2700000000	0	0	0	2700000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	630000000	0	0	0	630000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	725000000	0	0	0	725000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	630000000	0	0	0	630000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1922386556	0	0	0	1922386556	No Válido	No Definido	No D	2045493732
0	0	2367159589	0	0	0	2367159589	No Válido	No Definido	No D	2440000000
0	0	1,0746E+10	0	0	0	1,0746E+10	Válido	20190110000	2024	746000000
0	0	1000000000	0	0	0	1000000000	No Válido	No Definido	2023	8700000000
0	0	200000000	0	0	0	200000000	No Válido	No Definido	No D	5,74E+10
0	0	4463100000	0	0	0	4463100000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	173311173	0	0	0	173311173	No Válido	No Definido	No D	180549315
0	0	3467582254	0	0	0	3467582254	No Válido	No Definido	No D	9,1892E+10
0	0	721359011	0	0	0	721359011	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	3428959125	0	0	0	3428959125	No Válido	No Definido	No D	3600000000
0	0	1060319633	0	0	0	1060319633	No Válido	No Definido	2022	0
0	0	984200000	0	0	0	984200000	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	908756251	0	0	0	908756251	No Válido	No Definido	2024	0

0	0	0	0	0	0	0	0 No Válido	No Definido	2024	0
0	1719627833	0	1719627833	0	0	0	0 No Válido	No Definido	2024	2629186456
0	0	4,0484E+10	0	0	0	4,0484E+10	Válido	20180110009	2024	3,1234E+10
0	0	820000000	0	0	0	820000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	3,4339E+10	0	0	0	3,4339E+10	No Válido	No Definido	2025	3,4339E+10
0	0	2388850611	0	0	0	2388850611	No Válido	No Definido	2024	1324242909
0	0	5,2387E+11	0	0	0	5,2387E+11	Válido	20180110000	2024	1,1908E+11
0	0	879282456	0	0	0	879282456	Válido	20190110000	2023	0
0	0	920000000	0	0	0	920000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	1,1667E+10	0	0	0	1,1667E+10	No Válido	No Definido	2019	607800000
0	0	198537313	0	0	0	198537313	No Válido	No Definido	No D	5,045E+10
0	0	6,1046E+11	0	0	0	6,1046E+11	Válido	20180110009	2025	6,093E+10
0	0	620000000	0	0	0	620000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	990000000	0	0	0	990000000	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1800000000	0	0	0	1800000000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	543000000	0	0	0	543000000	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	1098013288	0	0	0	1098013288	Válido	20181301010	2024	0
0	0	1,1186E+10	0	0	0	1,1186E+10	Válido	20190110000	2024	0
0	0	1,4334E+10	0	0	0	1,4334E+10	Válido	20180110009	2023	0
0	0	458108771	0	0	0	458108771	No Válido	No Definido	2025	0
0	0	1200000000	0	0	0	1200000000	No Válido	No Definido	No D	1200000000
0	0	660000000	0	0	0	660000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1541966765	0	0	0	1541966765	Válido	20180110010	2024	1,599E+10
0	0	2,5245E+10	0	0	0	2,5245E+10	Válido	20190110001	2024	2,3827E+10
0	0	2612218865	0	0	0	2612218865	No Válido	No Definido	No D	2612218865
0	0	810000000	0	0	0	810000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	1630042513	0	0	0	1630042513	No Válido	No Definido	2023	0
0	0	161777005	0	0	0	161777005	No Válido	No Definido	2023	1360634190
1049215755	0	2623039389	0	0	1049215755	2623039389	No Válido	No Definido	2025	2740735454
0	0	475000000	0	0	0	475000000	Válido	20190110000	2021	0
0	0	5680000000	0	0	0	5680000000	Válido	20190110000	2022	0
0	0	255445000	0	0	0	255445000	Válido	20190110000	2025	1,594E+10
0	0	1935958236	0	0	0	1935958236	No Válido	No Definido	2023	2000000000

0	0	910000000	0	0	0	910000000	Válido	20190110000	2023	4,74E+10
0	0	3809700000	0	0	0	3809700000	Válido	20190110000	2023	0
0	0	550688380	0	0	0	550688380	No Válido	No Definido	2024	0
0	0	244069000	0	0	0	244069000	No Válido	No Definido	2019	3056622875
0	0	1012842870	0	0	0	1012842870	No Válido	No Definido	2024	6,43E+10
0	0	1490000000	0	0	0	1490000000	Válido	20190110000	2023	240000000
0	0	1391254050	0	0	0	1391254050	No Válido	No Definido	No D	1500000000
0	0	3663775961	0	0	0	3663775961	No Válido	No Definido	2024	2640000000

Saldo Vigenci	EsPostConflic	Dias adiciona	Puntos del Ac	Pilares del Ac	URLProceso	Nombre Repr	Nacionalidad	Domicilio Rep	Tipo de Identi	Identificación
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	JAIRO HUMBEI	CO	No Definido	Cédula de Ciu	1076652997
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	GERMAN RAM	CO	No Definido	Cédula de Ciu	76356765
0	No	90	No aplica	No aplica	https://commi	Ricaurte Felipe	CO	No Definido	Cédula de Ciu	12918997
4,4803E+11	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DARIO MENDE	CO	CALLE 14 No.	Cédula de Ciu	89742962
8612050802	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	JOSE TIRSO AF	CO	Clle 19 19C 24	Cédula de Ciu	77172581
0	No	366	No aplica	No aplica	https://commi	MAIRA ALEJAN	CO	No Definido	Cédula de Ciu	1085112880
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	LEONEL PEÑA	CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	153	No aplica	No aplica	https://commi	MIGUEL ANGE	CO	Calle 15 No. 1.	Otro	800102801
0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi	FABIAN LEGUI	CO	Barrio Centro	Cédula de Ciu	1125548106
0	No	153	No aplica	No aplica	https://commi	ALCALDIA DE	CO	No Definido	NIT	8000192541
0	No	147	No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS ALBE	CO	carrera 43c No	Cédula de Ciu	86047482
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	FRANCISCO C	CO	cll 7 N. 3 07	Cédula de Ciu	1004158905
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Fabio Elías Ca	CO	No Definido	Cédula de Ciu	19.411.275
0	No	396	No aplica	No aplica	https://commi	VANESSA ELVI	CO	No Definido	Cédula de Ciu	22475373
0	No	92	No aplica	No aplica	https://commi	CAICOL	CO	No Definido	NIT	9000904446
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DIANA ANGEL	CO	No Definido	Cédula de Ciu	52031884
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DAGER MANRI	CO	No Definido	Cédula de Ciu	92601345
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Yamile Johana	CO	CORREGIMIEN	Cédula de Ciu	30233769.
0	No	122	No aplica	No aplica	https://commi	HELVER GONZ	CO	No Definido	Cédula de Ciu	5889267
0	No	181	No aplica	No aplica	https://commi	Catherine Liña	CO	No Definido	NIT	800103927
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	MUNICIPIO DE	CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	25	No aplica	No aplica	https://commi	BUNKER CON!	CO	No Definido	Otro	901460958
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	FELKIN IVAN C	CO	No Definido	Cédula de Ciu	79632262
0	No	181	No aplica	No aplica	https://commi	KILIAN CUERC	CO	cra 2 b 3-16	Cédula de Ciu	762800070
0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi	ALDEMAR PAC	CO	No Definido	Cédula de Ciu	87.714746
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS FERN	CO	CARRERA 17 N	Cédula de Ciu	13010352
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	JOHN JAIRO E	CO	No Definido	Cédula de Ciu	79647720
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	KARLA DANIEL	CO	No Definido	Cédula de Ciu	1075282172
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	OSCAR CASTA	CO	CALLE 98 No.	Cédula de Ciu	79321879
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	OSCAR ANDRI	CO	CARRERA 12A	Cédula de Ciu	79398479
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Diego Maurici	CO	No Definido	Cédula de Ciu	79.916.980
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	ROBINSO FER	CO	No Definido	Cédula de Ciu	85440522

3597778379	No	0	No aplica	No aplica	https://commiyeira natalia r CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiJORGE DUMAF CO	No Definido	Cédula de Ciu 79939920
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiluis alberto to CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiMUNICIPIO DE CO	Calle 10 No. 6	Cédula de Ciu 80175955-80:
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiWilliam Ricard CO	Calle 17 43F 3 NIT	8600052894
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiLUDYS ESTHEI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiALOGAR SAS CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	105	No aplica	No aplica	https://commiYANETH STELL CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commiEDGAR JAVIER CO	Cl. 2 Sur #2-28	Cédula de Ciu 1081731547
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiNICOLÁS AND CO	No Definido	Cédula de Ciu 80169436
0	No	94	No aplica	No aplica	https://commiWILLIAM RICA CO	Calle 11 No. 1 NIT	901372150
0	No	366	No aplica	No aplica	https://commiMARIA ALEJAN CO	No Definido	Cédula de Ciu 1010208888.
0	No	168	No aplica	No aplica	https://commijesus enrique i CO	No Definido	NIT 8240000024
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiJUAN DE JESU: CO	No Definido	Cédula de Ciu 3192063
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiJOHN JAIRO PI CO	No Definido	Cédula de Ciu 10722670
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiCONSTRUCTC CO	No Definido	NIT 901260917
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiNayhara Hera: CO	Carrera 43A N	Cédula de Ciu 1066175249
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiANGEL RUBIEI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	181	No aplica	No aplica	https://commiJOSE ELIAS CF CO	No Definido	Cédula de Ciu 8634839
0	No	366	No aplica	No aplica	https://commiJuan Carlos Ag CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	90	No aplica	No aplica	https://commiCARLOS IGNA CO	Carrera 48 # 4	Cédula de Ciu 71788628
899431855	No	90	No aplica	No aplica	https://commiLEONARDO FA CO	No Definido	NIT 800108683
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiLUDY TATIANA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1118649053
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiLUZ STELLA SE CO	LORO CALLE	Cédula de Ciu 891680281-2
6,4533E+11	No	365	No aplica	No aplica	https://commiNIDIA FRANCY CO	No Definido	Cédula de Ciu 30983736
0	No	35	No aplica	No aplica	https://commiCOOPERATIVA CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	181	No aplica	No aplica	https://commiWILMAR JOSE CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
8612050802	No	0	No aplica	No aplica	https://commiEVER ENRIQUI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiJOSE FELIX MA CO	calle 22b # 4 -	Cédula de Ciu 10937310
1,1834E+10	No	0	No aplica	No aplica	https://commiGILDARDO CH CO	No Definido	Cédula de Ciu 79311998
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiDAIRO FERMI CO	No Definido	Cédula de Ciu 10315829
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commiJose Omar Bol CO	No Definido	Cédula de Ciu 4615706
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commiCARLOS GUST CO	SAN JUAN NEF	Cédula de Ciu 73188342

0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	HARLEY DEL CO	No Definido	Cédula de Ciu 91350940
0	No	29	No aplica	No aplica	https://commi	PEDRO CONTI CO	CALLE 36 # 18 NIT	800186228-2
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	RODRIGO MOI CO	No Definido	Cédula de Ciu 830090034
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	FLOR MARIA N CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	20	No aplica	No aplica	https://commi	JOSE GABRIEL CO	No Definido	Cédula de Ciu 79399273
0	No	45	No aplica	No aplica	https://commi	Jaime Ignacio I CO	Calle 54 # 44 -	Cédula de Ciu 8737129
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DANIS CARLEI CO	No Definido	Cédula de Ciu 88311476
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	GERMAN LOSI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	JACINTO YAYA CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	90	No aplica	No aplica	https://commi	LUISA VANESS CO	GUACARÍ	Cédula de Ciu 1.114.458.036
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS QUIN CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	A S CO	No Definido	Cédula de Ciu 91522022
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	MUNICIPIO DE CO	No Definido	Cédula de Ciu 899999419
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	JORGE PATIÑC CO	CALLE 18 No.	Cédula de Ciu 13435875
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CIRO ORTIZ P/ CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DTPS 18 CO	No Definido	Cédula de Ciu 1030613081.
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	JOHN FREDY I CO	CARRERA 10 C	Cédula de Ciu 18611763
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	DIEGO FERNE CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	43	No aplica	No aplica	https://commi	DIRTECO S.A.¿ CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	213	No aplica	No aplica	https://commi	JAIRO HUMBEI CO	No Definido	Cédula de Ciu 87573045
0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi	GOBERNACIO CO	No Definido	NIT 892280021
0	No	31	No aplica	No aplica	https://commi	CABV CONSUI CO	No Definido	NIT 9013814076
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	FABIO NEL DIA CO	CLL 5 # 5-82	Cédula de Ciu 80472721
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	JOSE ELIAS CF CO	No Definido	Cédula de Ciu 8634839
0	No	68	No aplica	No aplica	https://commi	John Alexande CO	CARRERA 70 F	Cédula de Ciu 80028151
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	William Ricard CO	Calle 17 43F 3 NIT	8600052894
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Jonh Armando CO	alcladia	Cédula de Ciu 93409489
7502500580	No	26	No aplica	No aplica	https://commi	JHON JAIRO Z/ CO	No Definido	Cédula de Ciu 71392864
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	ALCIRA MARIA CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Hernando Julic CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	Diana Katherir CO	No Definido	Cédula de Ciu 1099545723
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	GRUPO M&M (CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	181	No aplica	No aplica	https://commi	YEISON ROMA CO	CRA 5 N 7-44	Cédula de Ciu 1115691116

0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ALC. ALEXANDER CO	AVENIDA EL R. NIT	91452162
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JOSE JADEL FLOR CO	CRA 7 A NO. 4 Cédula de Ciu	5978082
0 No	366 No aplica	No aplica	https://commi	YOLY MARGARITA CO	No Definido Cédula de Ciu	1091592943
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JHENNY FERNANDEZ CO	No Definido Cédula de Ciu	1088946884
3,5E+11 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	DIDIER MILLAN CO	No Definido Cédula de Ciu	1053766491
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS AUGUSTO CO	M Z 14 C 2 P I S Cédula de Ciu	83229949
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JHON FREDDY CO	No Definido Cédula de Ciu	10185434
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	CRISTIAN JAVIER CO	MONTERIA Cédula de Ciu	10774339
0 No	181 No aplica	No aplica	https://commi	GAMA INGENIERIA CO	No Definido Sin Descripcio	Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	GEORGINA LOPEZ CO	No Definido Cédula de Ciu	63502768
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	BARNABY JULIAN CO	Cra 7D No. 7C Cédula de Ciu	78382055
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MUNICIPIO DICO	No Definido Cédula de Ciu	1075666880
7502500580 No	84 No aplica	No aplica	https://commi	NICOLAS ALBERTO CO	No Definido Cédula de Ciu	71172089
0 No	180 No aplica	No aplica	https://commi	TOMAS ROMERO CO	No Definido Cédula de Ciu	9527128
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Joan Perez CO	No Definido Cédula de Ciu	91520802
0 No	364 No aplica	No aplica	https://commi	LUIS MARIO VILLANOVA CO	CAR 4 No. 4 51 Cédula de Ciu	74344844-4
0 No	212 No aplica	No aplica	https://commi	Stefany Alvarez CO	No Definido Cédula de Ciu	1105789891
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	OSCAR ANTONIO CO	Cra 4 N° 9-26 NIT	800099210
0 No	151 No aplica	No aplica	https://commi	ALDRIN NICOLAS CO	CHIRIGUANÁ (Cédula de Ciu	72176879
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Jeison Alexander CO	Cr 7 No. 20-16 Cédula de Ciu	1.113.637.138
3997925350 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JOSE ARVEY FLORES CO	Carrera 7 N° 1 NIT	79554874
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	María Alejandra CO	Cl 3 #4 a40 Cédula de Ciu	1077865670
1,1616E+10 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JUAN BOTERO CO	No Definido Cédula de Ciu	71389070
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ALCALDIA DE ICA CO	No Definido NIT	890205632
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	HIOSCAR ANTONIO CO	No Definido NIT	900540397
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS DANIEL CO	No Definido Cédula de Ciu	1045078746
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Hidalgo E Hidalgo CO	No Definido NIT	900397334-3
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JAIME ANTONIO CO	No Definido Cédula de Ciu	80767565
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	KMA CONSTRUCIONES CO	No Definido Sin Descripcio	Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JAIRO GUERRERO CO	No Definido Sin Descripcio	Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ROBEIRO MURRAY CO	No Definido Cédula de Ciu	1092672754
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	PEDRO CONTI CO	CALLE 36 # 18 NIT	800186228-2
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Manuel Salvatierra CO	Cra 11 N° 12 - Cédula de Ciu	91109988

0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	FARINA SARMICO	No Definido	Cédula de Ciu 40993421
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MUNICIPIO DE CO	No Definido	NIT 8909815180
0 No	161 No aplica	No aplica	https://commi	Gina Alejandr CO	No Definido	Cédula de Ciu 1013670475
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	NIXON DELIO CO	CR 4 3 54	Cédula de Ciu 1087673692
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	GUILLERMO JC CO	CALLE 69 #1C	Cédula de Ciu 1067853813
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	GINNA MELISA CO	No Definido	NIT 9001547461
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	EDWIN ALEXA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1046902267
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	DIOMEDEZ OR CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JORGE ELIECE CO	CARRERA 6 No	Cédula de Ciu 61978350
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	ANA MARIA RA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1039023609.
6,4533E+11 No	151 No aplica	No aplica	https://commi	LUDYS ESTHEI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ALEXANDER R CO	EL ZULIA	Cédula de Ciu 5417208
0 No	90 No aplica	No aplica	https://commi	FABIAN MAUR CO	No Definido	Cédula de Ciu 80547678
6,4533E+11 No	182 No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS ANTC CO	CARRERA 9 N	Cédula de Ciu 12192478
0 No	366 No aplica	No aplica	https://commi	JAVIER DE JESI CO	CALLE BERRIC	Cédula de Ciu 70579327
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MARIA ESTREL CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
1,5E+10 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	LUIS ERNESTC CO	CARRERA 14B	Cédula de Ciu 79969704
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	MUNCIPIO DE CO	No Definido	NIT 800026156
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	FIDEL ANTONI CO	No Definido	Cédula de Ciu 10893706
4,4803E+11 No	31 No aplica	No aplica	https://commi	EMANVIAL S.A CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JEYCI YOHANI CO	CALLE 152B #	Cédula de Ciu 1093752369
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MAURICIO OR CO	No Definido	Cédula de Ciu 1233888046
0 No	181 No aplica	No aplica	https://commi	Gelmis CHATE CO	No Definido	NIT 80004741
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	LEON EDDER J CO	No Definido	Cédula de Ciu 98482663
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	LUIS ARMAND CO	VEREDA MEJO	Cédula de Ciu 77151979
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MIGUEL ANGE CO	Cra 4 No. 4-43	Cédula de Ciu 74181420
0 No	57 No aplica	No aplica	https://commi	MAURICIO OR CO	No Definido	Cédula de Ciu 1233888046
4,9107E+10 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Misael Tocona CO	No Definido	Cédula de Ciu 76006213
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ARNOLDO RA CO	Carrera 3 N° 1	Cédula de Ciu 18903637
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	EDWIN JESUS CO	CALLE 2 # 2 - 1	Cédula de Ciu 75004101001
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	VICTOR JAVIEF CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	153 No aplica	No aplica	https://commi	HUGO ARMAN CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	212 No aplica	No aplica	https://commi	MIRTO ELIO UI CO	No Definido	Cédula de Ciu 80452680

6,4533E+11	No	366	No aplica	No aplica	https://commi	JOSE ELIAS ML CO	No Definido	Cédula de Ciu 91321523
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	ANA MARIA RA CO	No Definido	Cédula de Ciu 1039023609.
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Joan Perez CO	No Definido	Cédula de Ciu 91520802
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	ALFREDO BAR CO	No Definido	Cédula de Ciu 91243788
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	Ana del Carme CO	calle 65 A No.	Cédula de Ciu 36309060
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	PEDRO ANTON CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	EDWIN HARVE CO	CARRERA 10 #	Cédula de Ciu 7011291
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	JORGE CAMIL CO	No Definido	Cédula de Ciu 80421197
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	Heber Nel Muñ CO	No Definido	Cédula de Ciu 12273971
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	NELSON DE JE CO	No Definido	Cédula de Ciu 18601150
0	No	30	No aplica	No aplica	https://commi	EMELIN JINET CO	No Definido	Cédula de Ciu 1005240601
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS PASC CO	Calle 104 No.	Cédula de Ciu 1.026.254.265
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	TATIANA SUAR CO	Carrera 5 No. :	Cédula de Ciu 52179279
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi	Jose Adelmo L CO	No Definido	Cédula de Ciu 83249778
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	JAIME RIOS AL CO	No Definido	Cédula de Ciu 16546823
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	ISAIAS VARGA CO	calle 9 · 3- 50	Cédula de Ciu 7710012
1120138660	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Martín Casilla CO	No Definido	NIT 900564455-2
0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi	MARLON MON CO	Carrera 14 Cal	Cédula de Ciu 6805132
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	ALBEIRO YOV CO	BARRIO CENTI	Cédula de Ciu 18126882
4,4803E+11	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CESAR ALMEN CO	No Definido	Cédula de Ciu 770264801
1,8E+10	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	SANDRA MILEI CO	Condominio C	Cédula de Ciu 42114417
9362571957	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	JHON JAIRO DI CO	No Definido	Cédula de Ciu 18531823
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	ZULEIMA GAR CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	FABIAN ALBER CO	No Definido	Cédula de Ciu 8797164
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	CELINA CORZI CO	No Definido	Sin Descripcio Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	RAMON EDUA CO	No Definido	Cédula de Ciu 15678229
0	No	59	No aplica	No aplica	https://commi	HUGO ALEXAN CO	Calle 9A No.1-	Cédula de Ciu 4138073
0	No	9	No aplica	No aplica	https://commi	MIGUEL ALEX CO	Transversal 21	NIT 901833343
2,8739E+11	No	8	No aplica	No aplica	https://commi	Mauricio Card CO	Calle 6 sur # 3	Cédula de Ciu 8432005
1,1201E+10	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	PEDRO CONTI CO	CALLE 36 # 18	NIT 800186228-2
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	LEYDY BIBIAN CO	No Definido	Cédula de Ciu 52816986
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi	Edisson Eduar CO	No Definido	NIT 890700911
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi	USUARIO NO \ CO	No Definido	Cédula de Ciu 92551103

0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi DAINER ALFOI CO	VEREDA CANE Cédula de Ciu 1067710783
1101390479 No	0 No aplica	No aplica	https://commi david fautino l CO	No Definido Cédula de Ciu 19660097
0 No	212 No aplica	No aplica	https://commi Municipio de E CO	No Definido NIT 890481295
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi FRANKIN MAR CO	No Definido Cédula de Ciu 911338450
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi JESVAR MULTI CO	No Definido Cédula de Ciu 1090176820
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi MEGA PROYEC CO	CRA 35A No. 1 NIT 811038634
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi GOMEZ PLATA CO	No Definido NIT 000
0 No	121 No aplica	No aplica	https://commi CARLOS SEGC CO	No Definido Cédula de Ciu 19153456
6,4533E+11 No	0 No aplica	No aplica	https://commi OSCAR JAVIER CO	No Definido Cédula de Ciu 72277604
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi CARLOS ENRI CO	No Definido Cédula de Ciu 15985050
0 No	30 No aplica	No aplica	https://commi CAMICAL SAS CO	No Definido NIT 900496852
0 No	90 No aplica	No aplica	https://commi DILME BRICHE CO	CL 19 19 05 Cédula de Ciu 34515338
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi FARINA SARMICO	No Definido Cédula de Ciu 40993421
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi JULIO ALBERTI CO	CRA 5 No. 3-1: Cédula de Ciu 79459094
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi CONSTRUCTO CO	No Definido NIT 901562837
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi CARLOS HERN CO	Transversal 10 Cédula de Ciu 1110515974
4,4803E+11 No	31 No aplica	No aplica	https://commi MILLER DE JES CO	No Definido Cédula de Ciu 1120352883
0 No	181 No aplica	No aplica	https://commi FABIAN MAUR CO	No Definido Cédula de Ciu 80547678
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi JORGE LUIS S/ CO	DIAGONAL 2 # Cédula de Ciu 1102801203
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi LUIS ALBERTO CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi MANUEL BERN CO	No Definido NIT 9010519611
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi PEDRO VIRGIL CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi YESICA GISEL CO	Calle 3 N. 9-81 Cédula de Ciu 1049651011
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi mariano caice CO	No Definido Cédula de Ciu 6461028
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi ALIX EUDOCIA CO	VDA PESCADE Cédula de Ciu 63392701
3E+11 No	0 No aplica	No aplica	https://commi Hidalgo E Hida CO	No Definido NIT 900397334-3
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi NATALIA GIRAI CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi FILEMON MOF CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi KMA CONSTRI CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
6,4533E+11 No	0 No aplica	No aplica	https://commi IVAN DARIO E CO	No Definido Cédula de Ciu 8526503
0 No	366 No aplica	No aplica	https://commi DIEGO ALONS CO	CALLE 25 N° 2 Cédula de Ciu 70434826
0 No	396 No aplica	No aplica	https://commi FABIAN ALBER CO	No Definido Cédula de Ciu 8797164
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi OSCAR ANDRI CO	MANZAN 15 C. Cédula de Ciu 93130597

0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi VALENTINA AC CO	CARRERA 40 #	Cédula de Ciu	1036959551
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi HIOSCAR ANT CO	No Definido	NIT	900540397
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi PLATO MAGDA CO	No Definido	NIT	891780051
0	No	2	No aplica	No aplica	https://commi LUIS ABELARD CO	No Definido	Cédula de Ciu	78762637
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi MUNICIPIO DE CO	CARRERA 14 N	NIT	890001044-8
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi MUNICIPIO DE CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi ARMANDO TAF CO	No Definido	Cédula de Ciu	4116630
0	No	212	No aplica	No aplica	https://commi JUAN MAURIC CO	No Definido	Cédula de Ciu	73197718
0	No	45	No aplica	No aplica	https://commi BAIRON JAME\$ CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	89	No aplica	No aplica	https://commi JHON ALEXAN CO	CALLE 5 NO 5-	Cédula de Ciu	83228934
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi HENRY ARTUN CO	No Definido	Cédula de Ciu	83231445
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi WILMAR JAMIT CO	carrera 7 N 4 -	Cédula de Ciu	19332769
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi FELKIN IVAN C CO	No Definido	Cédula de Ciu	79632262
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi ALCALDÍA MUI CO	CARRERA 3 2-	NIT	891801369-2
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi ALEJANDRO O CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	28	No aplica	No aplica	https://commi Milton Rivera CO	0	NIT	0000
2700000000	No	366	No aplica	No aplica	https://commi Nelcy Marin Te CO	Calle 5 No. 4-	Cédula de Ciu	28437446
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi CIRO ALFONS CO	No Definido	Cédula de Ciu	800028436-1
0	No	364	No aplica	No aplica	https://commi NANCY YANET CO	Calle 4 No 3-0	Cédula de Ciu	23301457
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi JEFERSON ARI CO	No Definido	Otro	7178725
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi APACOR SAS CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	72	No aplica	No aplica	https://commi JULIAN ANDRE CO	No Definido	NIT	901828234-1
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi EDNA PATRICI CO	CALLE 19 No. :	Cédula de Ciu	48601120
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi MARIA EUGEN CO	No Definido	Cédula de Ciu	30659418
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi Nicolas Antoni CO	VDA LA CODIC	Cédula de Ciu	9107329
6,4533E+11	No	366	No aplica	No aplica	https://commi JOSE LUIS MEI CO	CARRERA 2 # :	Cédula de Ciu	12603413
0	No	30	No aplica	No aplica	https://commi CONSTRUVAL CO	No Definido	NIT	900518211-7
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi HIOSCAR ANT CO	No Definido	NIT	900540397
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi Andres Javier C CO	Calle 2 No. 3-ξ	Cédula de Ciu	1097162502
0	No	35	No aplica	No aplica	https://commi VICTOR MANU CO	CARRERA 11A	Tarjeta de Ider	99040916900
0	No	153	No aplica	No aplica	https://commi Sin Descripcio No definido	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	365	No aplica	No aplica	https://commi ADOLFO ENRI CO	No Definido	Sin Descripcio	Sin Descripcio
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi ORDOÑEZ S.A CO	No Definido	Otro	900079438-7

0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MIGUEL ANDR CO	Calle 4 No 3-2 Cédula de Ciu 1057214435
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	RAMON EDUA CO	No Definido Cédula de Ciu 10876963
2,304E+14 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	KMA CONSTRI CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JORGE LUIS S/ CO	DIAGONAL 2 # Cédula de Ciu 1102801203
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JULIO CESAR E CO	CRA 4 CALLE E Cédula de Ciu 75071082
9362571957 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	LUIS FERNAD CO	No Definido Cédula de Ciu 10022455
4,85E+11 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	MARIO ALBER CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	212 No aplica	No aplica	https://commi	FERNEY PAVO CO	CALLE 13 ENT NIT 890702018-4
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JHON JAIRO G CO	docordo, litora Cédula de Ciu 118853281
1,2212E+10 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Edgar Orlando CO	Calle 153 No. Cédula de Ciu 93.236.951
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ANA MARIA CA CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Luis Eduardo E CO	No Definido Cédula de Ciu 73103823
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	LUIS GABRIEL CO	No Definido Cédula de Ciu 72099386
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	YARELY ANDR CO	No Definido Cédula de Ciu 1023749515
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	ALCALDIA DE CO	CALLE 4 NUMI NIT 890506116
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	OLIVER VARO CO	Castilla La Nu Cédula de Ciu 7838099
0 No	184 No aplica	No aplica	https://commi	YERSON ANTC CO	No Definido Cédula de Ciu 8828944
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	CARLOS GUST CO	SAN JUAN NEF Cédula de Ciu 73188342
0 No	107 No aplica	No aplica	https://commi	JESUS ELQUIN CO	No Definido Cédula de Ciu 6.774.345
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	ARTURO ALEX CO	No Definido Cédula de Ciu 19002884
0 No	90 No aplica	No aplica	https://commi	KEINEL YOEL E CO	San Basilio de NIT 900350983
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	LINA SOFÍA CA CO	No Definido Cédula de Ciu 1049644666
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	JESUS EVELIO CO	No Definido Cédula de Ciu 4695589
2,7075E+10 No	30 No aplica	No aplica	https://commi	YAMILL MONTI CO	No Definido Cédula de Ciu 79512143
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	INVERSIONES CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	MARCOS DAN CO	Calle 8 No. 6 Cédula de Ciu 7305668
0 No	34 No aplica	No aplica	https://commi	LUCIANO HER CO	No Definido Sin Descripcio Sin Descripcio
0 No	0 No aplica	No aplica	https://commi	Joan Perez CO	No Definido Cédula de Ciu 91520802
7502500580 No	64 No aplica	No aplica	https://commi	jorge eliecer al CO	calle 48 lisboa Cédula de Ciu 3411271
0 No	364 No aplica	No aplica	https://commi	GLADYS SOTE CO	No Definido Cédula de Ciu 39744949
0 No	365 No aplica	No aplica	https://commi	JUAN MAURIC CO	No Definido Cédula de Ciu 73197718
4,7533E+10 No	153 No aplica	No aplica	https://commi	Jose Adelmo L CO	No Definido Cédula de Ciu 83249778
0 No	134 No aplica	No aplica	https://commi	JUAN CARLOS CO	No Definido Cédula de Ciu 13741015

3,5E+11	No	213	No aplica	No aplica	https://commi FRANCISCO E CO	No Definido	Cédula de Ciu 98391959
0	No	366	No aplica	No aplica	https://commi MAIRA ALEJAN CO	No Definido	Cédula de Ciu 1085112880
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi FABIO IGNACI CO	CALLE 13 ·15-	Cédula de Ciu 98506167
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi JHON ALEXAN CO	No Definido	Cédula de Ciu 6429420
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi DEISON CANT CO	Carrera 6 No 5	Cédula de Ciu 1120358820
0	No	366	No aplica	No aplica	https://commi JOSE MIGUEL I CO	No Definido	Cédula de Ciu 1048607275
0	No	120	No aplica	No aplica	https://commi INGENIERIA TE CO	No Definido	NIT 901281976
0	No	0	No aplica	No aplica	https://commi Rafael Andres CO	No Definido	Cédula de Ciu 88266569

Género	Repre	Presupuesto	(Sistema Gene	Sistema Gene	Recursos Proj	Recursos de (Recursos Proj	Ultima Actual	Codigo Entida	Codigo Prove	Fecha Inicio	L
No Definido		3,07E+10	0	0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	702878539	01/01/2026 1:	
Hombre		0	0	0	0	0	0	12/05/2024 1:	700676059	707838322	09/16/2023 1:	
Hombre		6976852122	0	0	0	0	0	12/31/2024 1:	700676059	716037833	04/01/2025 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0	02/06/2025 1:	700676059	704226026	09/01/2023 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0	08/29/2024 1:	700676059	703202317		
No Definido		4500000000	0	0	0	0	0	12/26/2023 1:	700676059	700591035		
Hombre		199960843	0	0	0	0	1000000	12/21/2024 1:	700676059	722348216	01/01/2025 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0	07/31/2023 1:	700676059	707764817		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/30/2021 1:	700676059	700069065		
No Definido		0	0	0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	700881048		
Hombre		3986564842	0	0	0	0	0	07/06/2023 1:	700676059	704746494		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/31/2021 1:	700676059	704669498		
No Definido		0	0	0	0	0	10000000		701110272	702270133	01/01/2023 1:	
No Definido		2966600000	0	0	0	0	0	11/29/2022 1:	700676059	704083021		
Mujer		0	0	0	0	0	0	08/30/2022 1:	700676059	700794068		
No Definido		0	0	0	0	0	0		701110272	714149499		
No Definido		0	0	1099738936	0	0	0		700676059	702941329		
Hombre		199972544	0	0	0	0	1500000	02/10/2025 1:	700676059	712585264	01/01/2024 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	700770043		
No Definido		2,5165E+10	0	0	0	0	0	12/03/2024 1:	700676059	709391528		
No Definido		1200000000	0	0	0	0	0	12/30/2023 1:	700676059	704833540		
No Definido		0	0	0	0	0	1659931334	12/27/2024 1:	700676059	722216207	01/23/2025 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0	07/11/2023 1:	700676059	704874205		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/31/2021 1:	700676059	709669360		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/02/2021 1:	700676059	701347221		
Hombre		0	0	0	0	0	0		701110272	700674013		
No Definido		0	0	0	0	0	0	01/04/2021 1:	700676059	704721588		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/31/2021 1:	700676059	704590876		
No Definido		5,6755E+10	0	0	0	0	0		701110272	725262646	12/16/2025 1:	
No Definido		0	0	0	0	0	0		701110272	730095189		
No Definido		0	0	0	0	0	0		701110272	707250031		
No Definido		0	0	0	0	0	0	12/29/2021 1:	700676059	704446921		

No Definido	0	0	0	0	0	2680514959	701110272	720259050
No Definido	0	0	0	0	0	2,035E+10 12/30/2024 12	700676059	702747072 02/03/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/24/2021 12	700676059	704921675
No Definido	730000000	0	0	0	0	0 12/24/2021 12	700676059	703827279
Hombre	0	0	0	0	0	95442398	703000075	701370124
No Definido	0	0	0	0	0	0 11/06/2024 12	700676059	703639690
Mujer	0	0	0	0	0	0	701110272	714069325 08/01/2022 12
No Definido	1,7712E+10	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	728066747 04/16/2025 12
No Definido	1002000000	0	0	0	0	0 07/29/2022 12	700676059	700591159
Hombre	3561052313	0	0	0	0	0 02/20/2025 12	700676059	719571176
Hombre	1798743274	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	710504093 04/05/2025 12
No Definido	700000000	0	0	0	0	0 12/30/2023 12	700676059	710552290
Hombre	0	0	0	0	0	0 09/01/2023 12	700676059	706851102
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/27/2021 12	700676059	704832104
Hombre	0	0	0	0	0	0 01/13/2025 12	700676059	706184256 09/16/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0 03/23/2022 12	700676059	714133576
Hombre	4,5478E+11	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	716019401
No Definido	0	0	0	0	0	0 03/04/2025 12	700676059	706111770 09/01/2023 12
No Definido	6898200000	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	702239872
No Definido	3150000000	0	0	0	0	0 12/23/2023 12	700676059	704357664
No Definido	1,2868E+10	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	726670318 04/01/2025 12
No Definido	4500000000	0	0	0	0	0 12/27/2024 12	700676059	702138447 01/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0 11/12/2024 12	700676059	705035103
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/27/2021 12	700676059	700585011
No Definido	1,5061E+10	0	0	0	0	0 12/30/2024 12	700676059	706294725
No Definido	0	0	0	0	0	0 07/31/2023 12	700676059	705805653 09/05/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	4,3478E+10 12/27/2024 12	700676059	726374929 07/01/2025 12
Hombre	0	0	0	0	0	0 05/30/2024 12	700676059	703650663
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/30/2021 12	700676059	704966431
No Definido	0	0	0	0	0	1,1822E+10	701110272	711888099 08/01/2022 12
Hombre	0	0	0	0	0	0 01/13/2025 12	700676059	706138229 09/16/2023 12
Hombre	0	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	706190014 09/16/2023 12
No Definido	1350000000	0	0	0	0	0 12/30/2024 12	700676059	704441443

No Definido	0	0	0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	710434549
Hombre	0	0	0	0	0	8,904E+10	01/31/2024 12	700676059	702682410 03/01/2024 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/24/2021 12	700676059	703207746
Hombre	199946045	0	0	0	0	1000000	12/18/2024 12	700676059	723646923 01/01/2025 12
No Definido	2,2374E+10	0	0	0	0	0	11/18/2024 12	700676059	710030685 04/07/2022 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	06/26/2023 12	700771041	713710820
No Definido	4500000000	0	0	0	0	0	04/26/2024 12	700676059	705007599
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/18/2020 12	700676059	704361070 11/18/2019 12
Hombre	0	0	0	0	0	0	11/08/2024 12	700676059	706124484
Mujer	617872426	0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	716951868 01/01/2025 12
Hombre	0	0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	704900067 09/16/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	09/25/2023 12	700676059	709814305 12/08/2020 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/31/2021 12	700676059	704062090
No Definido	670000000	0	0	0	0	0	02/27/2025 12	700676059	705288074
No Definido	0	0	0	0	0	0	09/19/2024 12	700676059	706762044
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	701946188
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/28/2021 12	700676059	703918318
No Definido	8637492312	0	0	0	0	0		701110272	729437442 08/01/2026 12
No Definido	0	0	0	3755068220	0	0	10/13/2023 12	712721034	710772070
No Definido	2700000000	0	0	0	0	0	12/29/2023 12	700676059	710167453
No Definido	0	0	1099797256	0	0	0	07/30/2022 12	700676059	705153054
Mujer	7802524332	0	0	0	0	0	10/11/2023 12	700676059	710498189 12/01/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/29/2020 12	700676059	704325232
No Definido	760000000	0	0	0	0	0	07/28/2022 12	700676059	702239872
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/02/2022 12	700676059	707893681 02/16/2023 12
Hombre	0	0	0	0	0	92179347		703000075	701370124
No Definido	750800000	0	0	0	0	100000000	01/30/2025 12	700676059	704575141
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/18/2023 12	700676059	705745586 07/20/2023 12
Mujer	199944033	0	0	0	0	1000000	12/23/2024 12	700676059	726624075 01/01/2025 12
Hombre	0	0	0	0	0	0		718444599	721044105 05/31/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/31/2021 12	700676059	700584048
Hombre	0	0	0	0	0	0		701110272	709346068
No Definido	742000000	0	0	0	0	0	12/22/2021 12	700676059	702736570

No Definido	0	0	0	0	0	0	12/26/2023 12	700676059	704332410
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	705104131
No Definido	2274300000	0	0	0	0	0	12/19/2023 12	700676059	703937128 01/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	03/19/2024 12	700676059	709660013
No Definido	1125000000	0	0	0	0	0		700676059	701261059
Hombre	0	0	0	0	0	0		701110272	710038217 07/31/2022 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/31/2021 12	700676059	703036004
No Definido	9348687176	0	0	4088124814	0	0	08/21/2024 12	700676059	702923731
Hombre	2,706E+10	0	0	0	0	0	12/16/2024 12	700676059	728112756 07/01/2025 12
Mujer	199992957	0	0	0	0	1000000	12/18/2024 12	700676059	722877107 01/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	705114304
No Definido	500048239	0	0	0	0	0	10/27/2022 12	700676059	704079417
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/20/2024 12	700676059	703863290 04/25/2024 12
No Definido	1,9136E+10	0	0	0	0	0	12/30/2024 12	700676059	705726164
Hombre	0	0	0	0	0	0		701110272	700300064
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/23/2021 12	700676059	703362277
No Definido	3,1551E+10	0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	727957417 01/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	708422761
No Definido	1,17E+10	0	0	0	0	0	12/18/2024 12	700676059	705971547
No Definido	0	0	0	0	0	0	04/29/2022 12	700676059	709494975
No Definido	9499499500	0	0	0	0	0	02/06/2025 12	701110272	724896535 10/05/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	541780675	11/13/2024 12	700676059	702458035
Mujer	1996500065	0	0	0	0	0	11/08/2024 12	701110272	702523424 12/16/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	04/29/2024 12	700676059	704330380
Hombre	1784621442	0	0	0	0	0		700676059	726895766 01/01/2025 12
No Definido	0	1100000000	0	0	0	145327571	07/28/2023 12	700676059	702480310
Hombre	3,282E+11	0	0	0	0	0	07/17/2024 12	700676059	712636919
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/30/2021 12	700676059	704329184
No Definido	0	0	0	0	0	1,67E+10	09/11/2024 12	700676059	701559155 10/01/2024 12
Hombre	0	0	0	0	0	0	02/20/2025 12	700676059	705044642 09/01/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	06/13/2024 12	700676059	704662923
Hombre	0	0	0	0	0	0	07/28/2023 12	700676059	702682410 11/15/2021 12
Hombre	0	0	0	0	0	0		716826342	706808458 08/05/2024 12

No Definido	1,2E+10	0	0	0	0	0 12/27/2024 1:	700676059	702738568
No Definido	0	0	0	0	0	0 11/25/2024 1:	700676059	700656127 01/01/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 06/28/2022 1:	700676059	704859735 08/16/2022 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 02/07/2025 1:	700676059	705186344
No Definido	0	0	0	0	0	0 08/11/2021 1:	700676059	705555407
No Definido	5819689350	0	0	0	0	0 07/05/2024 1:	700676059	717562383 03/08/2024 1:
No Definido	0	0	1098580723	0	0	0 06/21/2024 1:	700676059	702758418
Hombre	0	0	0	0	0	0 02/05/2025 1:	700676059	704868991 09/01/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/01/2022 1:	700676059	701716565
No Definido	1000000000	0	0	0	0	0 12/29/2021 1:	700676059	702529231
No Definido	1,1459E+10	0	0	0	0	0 12/26/2024 1:	700676059	703639690
Hombre	0	0	0	0	0	0 02/13/2025 1:	700676059	704874833 09/01/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/12/2023 1:	700676059	703991851 03/12/2024 1:
No Definido	3420000000	0	0	0	0	0 12/23/2023 1:	700676059	705003630
No Definido	1800000000	0	0	0	0	0 12/18/2023 1:	700676059	702442021
Mujer	200755695	0	0	0	0	1000000 02/17/2025 1:	700676059	727705196 06/01/2025 1:
Hombre	0	0	0	0	0	0 11/17/2022 1:	700676059	708108519
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/20/2021 1:	700676059	705149227
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/29/2023 1:	700676059	705281145
No Definido	0	0	0	0	0	0 07/26/2023 1:	700676059	707874038 09/01/2023 1:
Hombre	1873452607	0	0	0	0	0 06/18/2024 1:	700676059	703372326
No Definido	8706192504	0	0	0	0	0 03/13/2025 1:	701110272	724188487 12/17/2024 1:
No Definido	610000000	0	0	0	0	0 12/27/2023 1:	700676059	704275155
Hombre	0	0	0	0	0	0	704924026	719747156 11/21/2022 1:
Hombre	199876733	0	0	0	0	1000000 12/20/2024 1:	700676059	726165343 01/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	730996148 12/10/2024 1:	700676059	706291556
No Definido	7813996396	0	0	0	0	0 11/04/2022 1:	700676059	712573096 01/01/2023 1:
Hombre	0	0	0	0	0	0 10/11/2024 1:	700676059	706176815
No Definido	0	0	0	0	0	0 05/03/2024 1:	700676059	704021211 01/01/2022 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 07/26/2022 1:	700676059	704661396
Hombre	200311615	0	0	0	0	1000000 02/17/2025 1:	700676059	723671681 04/18/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 07/29/2022 1:	700676059	709519680
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/27/2021 1:	700676059	702700006

No Definido	1,6212E+10	0	0	0	0	0 12/29/2023 1:	700676059	702309824
No Definido	1,528E+10	0	0	0	0	0 12/30/2024 1:	700676059	702529231
Hombre	0	0	0	0	0	833180520	701110272	700300064
No Definido	0	0	0	0	0	0 04/30/2024 1:	700676059	702157108
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/23/2021 1:	700676059	702417064
Hombre	0	0	0	0	0	0 09/16/2024 1:	700676059	704852292
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/23/2021 1:	700676059	705083517
No Definido	0	0	0	0	0	0 06/16/2021 1:	700676059	707129185
No Definido	0	0	0	0	0	0	700676059	704972173
Hombre	0	0	0	0	0	0	700676059	704901289 12/28/2019 1:
No Definido	3999593344	0	0	0	0	0 03/27/2024 1:	700676059	719022899 05/01/2024 1:
Hombre	0	0	0	0	0	0 08/11/2023 1:	700676059	700789274 05/16/2022 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/27/2021 1:	700676059	704869072
No Definido	590000000	0	0	0	0	0 12/31/2021 1:	700676059	704403690
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/31/2021 1:	700676059	704271436
No Definido	3515185126	0	0	0	0	0 08/20/2024 1:	700676059	714395225
No Definido	0	0	0	0	0	0 05/31/2021 1:	701110272	707988358
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/30/2021 1:	700676059	704035211
Mujer	471793346	0	0	0	0	0 12/23/2021 1:	700676059	709801229
No Definido	0	0	0	0	0	1241598466 05/21/2024 1:	700676059	707741039
No Definido	1,7E+10	0	0	0	0	0 12/31/2024 1:	700676059	702280165
Hombre	0	0	0	0	0	0 08/24/2023 1:	700676059	704901966 08/16/2023 1:
Mujer	198914861	0	0	0	0	1000000 02/14/2025 1:	700676059	722532132 01/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 06/03/2020 1:	700676059	703070920
Mujer	0	0	0	0	0	0 11/15/2024 1:	700676059	703757161
No Definido	0	0	0	0	0	0 10/17/2024 1:	700676059	702386012
No Definido	610000000	0	0	0	0	0 12/21/2021 1:	700676059	700568116
No Definido	3205801629	0	0	0	0	0 08/28/2024 1:	701110272	724670922 11/10/2025 1:
No Definido	2,0569E+11	0	0	0	0	0 12/22/2023 1:	700676059	711745208 12/24/2023 1:
No Definido	3,6226E+11	0	0	0	0	0 11/14/2024 1:	700676059	712574870
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/20/2023 1:	700676059	704059351 01/01/2022 1:
No Definido	693473555	0	0	80000000	0	0 03/12/2025 1:	700676059	705158608 01/01/2022 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 02/09/2022 1:	700676059	705018208

Hombre	199980529	0	0	0	0	1000000	12/20/2024 12	700676059	726373004	01/01/2025 12
Hombre	0	0	0	0	0	0	05/23/2024 12	700676059	706858115	
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/30/2022 12	700676059	700591100	
Hombre	199985464	0	0	0	0	1000000	12/17/2024 12	700676059	723061123	01/01/2025 12
No Definido	5563080463	0	0	0	0	0	10/18/2024 12	700676059	722832383	10/27/2024 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	09/26/2023 12	700676059	711819961	10/01/2023 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	10/10/2023 12	700676059	702457607	
No Definido	0	0	0	0	0	2,7584E+10	12/29/2023 12	700676059	722858115	05/01/2024 12
No Definido	3330000000	0	0	0	0	0		700676059	703750943	
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	702068057	
No Definido	859706980	0	0	0	0	0	10/31/2024 12	700676059	723520102	12/01/2024 12
No Definido	938296648	0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	706913571	04/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	02/15/2021 12	700676059	702738568	01/01/2022 12
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	703636993	
No Definido	0	0	0	0	0	739955252		703827485	725087605	06/22/2024 12
No Definido	1324000000	0	0	0	0	0	12/28/2021 12	700676059	702492703	
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/26/2023 12	700676059	706183589	09/01/2023 12
No Definido	300000000	0	0	0	0	0		700676059	703991851	
No Definido	0	0	0	0	0	0	09/24/2021 12	700676059	702474230	
No Definido	0	0	0	0	0	0	06/13/2024 12	700676059	704753201	
No Definido	0	0	0	0	0	1,7737E+10	03/07/2025 12	700676059	719459646	07/02/2025 12
Hombre	199866487	0	0	0	0	1000000	02/17/2025 12	700676059	724097092	06/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0	06/14/2022 12	700676059	703086157	
Hombre	0	0	0	0	0	0	01/13/2025 12	700676059	704825538	12/25/2022 12
Mujer	199966389	0	0	0	0	1000000	12/17/2024 12	700676059	728060245	01/01/2025 12
Hombre	3,1962E+11	0	0	0	0	0	12/31/2024 12	700676059	712660331	11/21/2029 12
Hombre	0	0	2552659322	0	0	0		716826342	720920230	04/19/2024 12
Hombre	0	0	0	0	0	0	02/27/2025 12	700676059	705223469	09/01/2023 12
No Definido	2,8373E+11	0	0	0	0	0		700676059	701559155	
No Definido	2601000000	0	0	0	0	0	12/27/2023 12	700676059	710821703	
No Definido	3600000000	0	0	0	0	0	12/23/2023 12	700676059	700669013	
No Definido	0	0	0	0	0	0	11/30/2022 12	700676059	703070920	
No Definido	0	0	0	0	0	0		700930035	715187159	

No Definido	0	0	0	0	0	0	02/07/2022 1:	700676059	702209016
Hombre	1870323386	0	0	0	0	0		700676059	726895766 01/01/2025 1:
No Definido	850000000	0	0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	701662132
Hombre	2601849662	0	0	0	0	0	09/10/2024 1:	700676059	719915282 11/15/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	704996578
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/23/2021 1:	700676059	704833540
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/21/2021 1:	700676059	703742049
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/31/2021 1:	700676059	700961014
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/28/2023 1:	700676059	704164128 09/15/2023 1:
No Definido	355005241	0	0	0	0	745000000	12/31/2024 1:	700676059	701626038
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/12/2022 1:	700676059	703870154
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/29/2023 1:	700676059	700583024
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/20/2021 1:	700676059	704874205
No Definido	0	0	0	257153168	0	742846832	02/12/2025 1:	700676059	701066102
Hombre	198117195	0	0	0	0	1000000	12/26/2024 1:	700676059	726533748 01/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0	06/05/2023 1:	706378130	719318552
No Definido	2700000000	0	0	0	0	0	12/27/2023 1:	700676059	703592089
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	701667677
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/23/2021 1:	700676059	703677450
No Definido	0	0	0	0	0	0		700676059	702655044
No Definido	1922386556	0	0	0	0	0	02/18/2025 1:	700676059	723763108 08/16/2024 1:
No Definido	2367159589	0	0	0	0	0	09/13/2024 1:	700676059	723049359 11/22/2024 1:
No Definido	1,0746E+10	0	0	0	0	0	08/06/2024 1:	700676059	700694045
No Definido	0	0	0	0	0	0	12/30/2023 1:	700676059	705084499
Hombre	199000000	0	0	0	0	1000000	12/27/2024 1:	700676059	728148024 01/01/2025 1:
No Definido	4463100000	0	0	0	0	0	12/26/2023 1:	700676059	704357532
No Definido	0	0	0	0	0	173311173	06/26/2024 1:	703827485	701797102 07/22/2024 1:
Hombre	3467582254	0	0	0	0	0		700676059	726895766 01/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0	08/12/2024 1:	700676059	700531114
No Definido	3428959125	0	0	0	0	0	11/26/2024 1:	700676059	721987048 01/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0	07/29/2022 1:	700676059	700605090
No Definido	0	0	0	0	0	0	02/15/2021 1:	700676059	702505462 01/01/2022 1:
No Definido	0	0	0	0	0	908756251		701110272	714773223

No Definido	0	0	0	0	0	0 07/12/2024 1:	700676059	704477710
Hombre	0	0	0	0	0	0 05/24/2024 1:	700676059	703157818
No Definido	4,0484E+10	0	0	0	0	0 03/21/2023 1:	700676059	701559155 03/22/2023 1:
No Definido	820000000	0	0	0	0	0	700676059	702474230
No Definido	0	0	0	0	0	0 02/03/2025 1:	700676059	709821151 12/23/2022 1:
Hombre	0	0	0	0	0	0 08/28/2023 1:	700676059	704922194 09/01/2023 1:
No Definido	5,2387E+11	0	0	0	0	0 12/17/2024 1:	700676059	712593037 11/12/2030 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/28/2021 1:	700676059	704562024
No Definido	920000000	0	0	0	0	0	700676059	704642131
No Definido	0	0	0	0	0	0 11/05/2020 1:	701110272	707931275 12/16/2021 1:
Mujer	197537313	0	0	0	0	1000000 02/14/2025 1:	700676059	727557589 01/01/2025 1:
No Definido	6,1046E+11	0	0	0	0	0 12/31/2024 1:	700676059	717507487 09/01/2030 1:
No Definido	620000000	0	0	0	0	0 07/28/2022 1:	700676059	705453868
No Definido	990000000	0	0	0	0	0 08/06/2022 1:	700676059	702558792
No Definido	1800000000	0	0	0	0	0 12/21/2023 1:	700676059	710063256
No Definido	0	0	0	0	0	0 11/06/2024 1:	700676059	704296722
No Definido	0	0	0	0	0	0 06/28/2023 1:	700676059	704848662
No Definido	1,1186E+10	0	0	0	0	0 12/31/2024 1:	700676059	704441443
Mujer	0	0	0	0	0	0 07/28/2022 1:	700676059	709018402 07/01/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 02/19/2025 1:	700676059	706764651
Hombre	1200000000	0	0	0	0	0 12/31/2024 1:	700676059	710629627 04/01/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/21/2021 1:	700676059	708447388
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/03/2024 1:	700676059	706098746 09/16/2023 1:
No Definido	2,5245E+10	0	0	0	0	0 10/20/2022 1:	700771041	704802115 02/01/2023 1:
No Definido	2612218865	0	0	0	0	0 03/14/2025 1:	700676059	727744583 03/17/2025 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/22/2021 1:	700676059	701638074
No Definido	0	0	0	0	0	0 07/28/2023 1:	700676059	704247642 09/04/2023 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/09/2020 1:	701110272	709626055
Hombre	0	0	0	0	0	0 03/01/2024 1:	700676059	704211895 04/05/2024 1:
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/27/2021 1:	700676059	702259540
No Definido	5680000000	0	0	0	0	0 12/30/2021 1:	700676059	700961014
No Definido	230445000	0	0	25000000	0	0 07/29/2022 1:	700676059	704403690
No Definido	0	0	0	0	0	0 06/09/2020 1:	701110272	701542094 05/02/2020 1:

No Definido	910000000	0	0	0	0	0 12/29/2023 12	700676059	705177228
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/19/2023 12	700676059	700591035
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/05/2024 12	700676059	703827436
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/21/2020 12	700676059	706189198 11/18/2019 12
No Definido	0	0	0	0	0	0 10/31/2024 12	700676059	700900053
No Definido	1490000000	0	0	0	0	0 12/28/2023 12	700676059	704997618
No Definido	1391254050	0	0	0	0	0 12/31/2024 12	700676059	727555203 05/01/2025 12
No Definido	0	0	0	0	0	0 12/11/2024 12	700676059	709802748 11/16/2022 12

Fecha Fin Liq	Objeto del Co	Duración del t	Nombre del b	Tipo de cuent	Número de cu	El contrato pu	Fecha de noti	Nombre orde	Tipo de docun	Número de do
07/01/2028 1:	AUNAR ESFUE	415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/15/2026 1:	MANTENIMIEN	33 Mes(es)	BANCOLOMBI	Ahorros	26100000110	Si	07/25/2023 1:	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
04/01/2029 1:	MEJORAMIEN	111 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
02/04/2025 1:	MANTENIMIEN	Dia(s)	BANCO DE BO	Corriente	099091316	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN	Dia(s)	BANCO POPU	Ahorros	22030072041	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	780 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/01/2028 1:	AUNAR ESFUE	173 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2024 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	290 Dia(s)	BANCO DE BO	Corriente	364743591	Si	01/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	370 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido
	MEJORAMIEN	5 Mes(es)	BANCO DE OC	Ahorros	710856451	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	AUNAR ESFUE	221 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
04/30/2023 1:	REALIZAR MA	3 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	16849925909	No		CARLOS ESTE	Cédula de Ciu	70033368
	AUNAR ESFUE	270 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MEJORAMIEN	4 Mes(es)	BANCO POPU	Corriente	11041112579	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	REALIZAR EL	11 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	21 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 1:	No definido	No definido	No definido
01/01/2028 1:	AUNAR ESFUE	118 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE	370 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
07/23/2026 1:	MEJORAMIEN	271 Dia(s)	BANCO CAJA	Ahorros	24124776937	No		PAOLA ANDRE	Cédula de Ciu	52357344
	AUNAR ESFUE	409 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	REALIZAR EL	7 Mes(es)	BANCO DE OC	Corriente	255034019	Si	08/20/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	370 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido
04/16/2026 1:	REALIZAR LA	17 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	REALIZAR EL	8 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		NUBIA QUINT	Cédula de Ciu	40033850
	REALIZAR EST	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		GONZALO CAI	Cédula de Ciu	2976054
	AUNAR ESFUE	368 Dia(s)	BANCO BBVA	Corriente	330014598	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido

	REALIZAR EL M	18 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		JOSE ARIEL M	Cédula de Ciu	16282658
02/03/2027 1:	MANTENIMIEN	131 Dia(s)	BANCOLOMBI	Corriente	09152957087	No		PAOLA ANDRE	Cédula de Ciu	52357344
	AUNAR ESFUE	580 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	370 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido
	Mantenimient	11 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		YOLANDA MAF	Cédula de Ciu	43507013
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 1:	No definido	No definido	No definido
01/31/2023 1:	REALIZAR EL M	12 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si		ROLANDO ARC	Cédula de Ciu	94456315
07/01/2027 1:	MEJORAMIEN	131 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE	184 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	CONSTRUCCI	31 Dia(s)	BANCO CAJA S	Corriente	21004165090	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
10/05/2027 1:	CONSTRUCCI	123 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE	415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	08/28/2023 1:	DUBIN JOSE C	Cédula de Ciu	12.552.150
	AUNAR ESFUE	570 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/15/2026 1:	MANTENIMIEN	33 Mes(es)	BANCOLOMBI	Ahorros	86804419090	Si	07/25/2023 1:	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
	MANTENIMIEN	135 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	MEJORAMIEN	103 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
11/30/2024 1:	MANTENIMIEN	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		LEONEL VALEI	Cédula de Ciu	88.233.289
	AUNAR ESFUE	775 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
10/01/2027 1:	GESTIÓN VIAL	180 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
10/31/2025 1:	AUNAR ESFUE	1014 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	08/01/2021 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	365 Dia(s)	BANCO DE BO	Corriente	979071982	Si	01/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	2 Año(s)	No definido	No Definido	No definido	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
03/05/2024 1:	MANTENIMIEN	Dia(s)	BANCO AGRAI	Ahorros	43315200411	Si	08/04/2023 1:	YEZID ALBERT	Cédula de Ciu	11796006
07/01/2027 1:	MEJORAMIEN	217 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	MANTENIMIEN	33 Mes(es)	BANCO DE BO	Corriente	091054551	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE	579 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/01/2025 1:	REALIZAR LA R	19 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/15/2026 1:	MANTENIMIEN	33 Mes(es)	BANCO POPU	Ahorros	22029013482	Si	07/25/2023 1:	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
03/15/2026 1:	MANTENIMIEN	33 Mes(es)	BANCO POPU	Ahorros	22029042161	Si	07/26/2023 1:	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
	AUNAR ESFUE	52 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido

	AUNAR ESFUE 6 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
09/01/2027 12	OBRAS NECES 6 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	23911166540	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	AUNAR ESFUE 552 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 162 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
10/07/2025 12	MEJORAMIEN 16 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	El objeto del p 10 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	47700002305	No		JUAN FRANCIS	Cédula de Ciu	80087069
	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
05/21/2020 12	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	11/16/2019 12	No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si		EDGAR JESUS	Cédula de Ciu	13.510.899
04/01/2029 12	MEJORAMIEN 102 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
03/15/2026 12	MANTENIMIEN 33 Mes(es)	AVVILLAS	Ahorros	251295358	Si	07/26/2023 12	JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
09/01/2023 12	MANTENIMIEN 3 Mes(es)	BANCO DAVIV	Corriente	04666999737	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 365 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 570 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 5 Año(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	BANCOLOMBI	Corriente	71900000104	No	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
01/31/2027 12	REALIZAR EL M 20 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	CONSTRUCCI 120 Dia(s)	BANCO CAJA S	Corriente	21003000703	No		JUAN PABLO A	Cédula de Ciu	71388513
	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 141 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
06/01/2026 12	MEJORAMIEN 149 Dia(s)	DAVIVIENDA	Ahorros	02700012826	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	AUNAR ESFUE No definido	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 265 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
08/16/2025 12	CONSTRUCCI 135 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	Mantenimient 10 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	24578659280	No		YOLANDA MAF	Cédula de Ciu	43507013
	AUNAR ESFUE 565 Dia(s)	BANCO DE BO	Corriente	652172081	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
01/20/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI	Ahorros	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 173 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
06/30/2023 12	MANTENIMIEN 30 Dia(s)	BBVA	Ahorros	280	No		LEDYS MADER	Cédula de Ciu	2591752
	AUNAR ESFUE 370 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	REALIZAR LA C 9 Mes(es)	BANCO CAJA S	Ahorros	24098275218	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 599 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido

	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 414 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
10/31/2025 12	AUNAR ESFUE 1041 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	BANCOLOMBI	Corriente	58300001071	No		No definido	No definido	No definido
11/30/2022 12	REALIZAR EL M 12 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si		MARIA CONSUELO	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1083 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TELARDO	Cédula de Ciu 35195494	
12/31/2027 12	MANTENIMIENTO 82 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu 1097393050	
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 179 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu 1097393050	
	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 534 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
10/25/2024 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1145 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	REALIZAR EL M 12 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	09044141045	Si		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 731 Dia(s)	BANCO DE BOGOTÁ	Corriente	576502017	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
07/01/2027 12	MANTENIMIENTO 88 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu 1097393050	
	AUNAR ESFUE 410 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1095 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 22 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
02/04/2026 12	REALIZAR LA C 16 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		ANDRES ARBOLEDA	Cédula de Ciu 1019008575	
	AUNAR ESFUE 285 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
04/15/2026 12	REALIZAR EL M 19 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		NUBIA QUINTERO	Cédula de Ciu 40033850	
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
12/31/2027 12	MEJORAMIENTO 195 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu 1097393050	
	AUNAR ESFUE 370 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
	MEJORAMIENTO 114 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TELARDO	Cédula de Ciu 35195494	
	AUNAR ESFUE 6 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
03/29/2026 12	URGENCIA MA 462 Dia(s)	BANCOLOMBI	Corriente	4076284197	No		PAOLA ANDREA	Cédula de Ciu 52357344	
11/30/2024 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		LEONEL VALENTIN	Cédula de Ciu 88.233.289	
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
06/10/2024 12	GESTIÓN Y MANTENIMIENTO 121 Dia(s)	BANCOLOMBI	Corriente	23911166540	No		CATALINA TELARDO	Cédula de Ciu 35195494	
02/04/2025 12	EL CONTRATO 240 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si		No definido	No definido	No definido

	AUNAR ESFUE 49 Dia(s)	BANCO BOGO Corriente	674034723	Si	12/20/2021 12	No definido	No definido	No definido
11/18/2024 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
02/16/2025 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	BANCO DE OC Corriente	035881069	Si	07/31/2022 12	No definido	No definido	No definido
	OBRAS DE ATE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No	01/01/2020 12	No definido	No definido	No definido
09/07/2026 12	MEJORAMIENTOS 15 Mes(es)	BANCOLOMBI Ahorros	18300001525	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	AUNAR ESFUE 21 Mes(es)	No definido No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
11/30/2024 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	BANCO DE BO Corriente	210042396	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 182 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)	BANCO BILBA Corriente	04500001000	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1293 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
11/30/2024 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		LEONEL VALEI	Cédula de Ciu	88.233.289
01/12/2027 12	AUNAR ESFUE 333 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 780 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 352 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
12/01/2027 12	AUNAR ESFUE 246 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050
	MANTENIMIENTO Dia(s)	DAVIVIENDA Ahorros	46690007603	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 224 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
02/29/2024 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIENTO 114 Dia(s)	BANCOLOMBI Ahorros	63949784667	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
04/17/2025 12	REALIZAR EL MANTENIMIENTO 7 Mes(es)	No definido No Definido	No definido	No		ANDRES ARBOLEDA	Cédula de Ciu	1019008575
	AUNAR ESFUE 410 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/21/2023 12	LA SEDE DE LA EMPRESA 13 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		LUZ EUGENIA	Cédula de Ciu	21831028
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 161 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 283 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
07/01/2025 12	MEJORAMIENTOS 386 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		CATALINA TELLEZ	Cédula de Ciu	35195494
	MANTENIMIENTO 33 Mes(es)	BANCO AGRARIO Ahorros	42140300381	No		JOSE ADRIAN	Cédula de Ciu	76.311.695
12/29/2023 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 340 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
10/17/2027 12	AUNAR ESFUE 113 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 375 Dia(s)	No definido No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido

	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	REALIZAR EL M 5 Mes(es)	BANCOLOMBI Corriente	09044141045	Si			GONZALO CAI	Cédula de Ciu	2976054
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 224 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si		EDGAR JESUS	Cédula de Ciu	13.510.899
	AUNAR ESFUE 172 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
06/27/2022 12	MANTENIMIEN Dia(s)	DAVIVIENDA S Ahorros	00007713075	No			No definido	No definido	No definido
11/01/2026 12	MEJORAMIEN 1375 Dia(s)	BANCOLOMBI Corriente	74800003155	No			EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
08/11/2023 12	MANTENIMIEN 115 Dia(s)	BANCOLOMBI Corriente	19158187526	No			CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 169 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 360 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 5 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN 110 Dia(s)	BANCOLOMBI Corriente	07600002759	No			CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494
	REALIZAR LA R Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 21 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 187 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	Mantenimient Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	07/16/2023 12	CARMEN CECI	Cédula de Ciu	33.221.089
	AUNAR ESFUE 1170 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
02/16/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)	DAVIVIENDA S Ahorros	00024250270	Si		11/24/2022 12	No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 141 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOR	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 365 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2021 12	No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si		EDGAR JESUS	Cédula de Ciu	13.510.899
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 222 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/10/2026 12	REALIZAR LA C 16 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si		NUBIA QUINTE	Cédula de Ciu	40033850
07/02/2026 12	MEJORAMIEN 1009 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494
	MEJORAMIEN 114 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TEL	Cédula de Ciu	35195494
12/18/2023 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
07/01/2024 12	AUNAR ESFUE 705 Dia(s)	BANCO AGRAI Corriente	36647000143	Si		01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	BANCO DE BO Corriente	979072014	Si		01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido

01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 162 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 167 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
10/27/2026 12	MANTENIMIEN 120 Dia(s)	BANCOLOMBI	Ahorros	63949784667	No		PAOLA ANDRE	Cédula de Ciu	52357344
03/31/2026 12	GESTIÓN; OPE 19 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	37900001070	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 265 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
10/31/2026 12	GESTIÓN VIAL 97 Dia(s)	BANCO CAJA S	Corriente	21004235090	No		PAOLA ANDRE	Cédula de Ciu	52357344
	AUNAR ESFUE 730 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
06/01/2027 12	MEJORAMIEN 38 Dia(s)	DAVIENDA	Ahorros	45766999334	No		RUBY AMPARC	Cédula de Ciu	51975533
04/01/2029 12	MEJORAMIEN 104 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
07/01/2024 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
12/21/2024 12	EJECUTAR LA I 3 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		YANETH ROME	Cédula de Ciu	45620709
	AUNAR ESFUE 370 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
02/29/2024 12	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCO AGRAI	Ahorros	44521300241	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 409 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	ANUAR ESFUE 21 Mes(es)	BANCO AGRAI	Corriente	63820001966	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI	Ahorros	26260182047	No		No definido	No definido	No definido
01/02/2028 12	MEJORAMIEN 151 Dia(s)	DAVIVIENDA	Ahorros	46837000939	No		PAOLA ANDRE	Cédula de Ciu	52357344
12/01/2027 12	AUNAR ESFUE 257 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 624 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
06/25/2023 12	MANTENIMIEN 33 Mes(es)	BANCO POPU	Ahorros	22029011638	No		JOSe ADRIAN \	Cédula de Ciu	76.311.695
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 112 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
05/20/2032 12	MEJORAMIEN 3060 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
06/19/2024 12	EL CONTRATIS 240 Dia(s)	BANCO CAJA S	Ahorros	24120029800	Si		No definido	No definido	No definido
11/30/2023 12	MANTENIMIEN Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		LEONEL VALEI	Cédula de Ciu	88.233.289
	MEJORAMIEN 103 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 410 Dia(s)	SCOTIABANK (Corriente	81000592	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 560 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN 2 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIO FERNA	Cédula de Ciu	79791429

	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
12/31/2027 12	MEJORAMIENTOS 195 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 260 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
05/14/2026 12	MANTENIMIENTO 9 Dia(s)	DAVIVIENDA	Ahorros	05770014030	No		EDWIN JAVIER	Cédula de Ciu	91108270
	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 730 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 254 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	ANUAR ESFUE 21 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
03/15/2026 12	MANTENIMIENTO Dia(s)	BANCO POPULAR	Ahorros	22069072234	Si	09/15/2023 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1086 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 731 Dia(s)	BANCOLOMBIA	Corriente	45300001376	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 221 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 281 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 132 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu	1097393050
	ADECUACIÓN 5 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		WILLIAN ASDF	Cédula de Ciu	79511408
	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 731 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
02/15/2027 12	MEJORAMIENTOS 17 Dia(s)	BANCO OCCIDENTE	Corriente	045909025	No		RUBY AMPARO	Cédula de Ciu	51975533
05/22/2027 12	RESTAURACIÓN 259 Dia(s)	BANCOLOMBIA	Ahorros	17400008423	No		PAOLA ANDREA	Cédula de Ciu	52357344
	AUNAR ESFUE 377 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
01/01/2028 12	AUNAR ESFUE 99 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/21/2025 12	Realizar la adecuación 3 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		YANETH ROMERO	Cédula de Ciu	45620709
12/31/2027 12	MEJORAMIENTOS 195 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTORIA	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
07/01/2027 12	MEJORAMIENTOS 209 Dia(s)	OCCIDENTE	Corriente	880840897	No		PAOLA ANDREA	Cédula de Ciu	52357344
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2021 12	No definido	No definido	No definido
07/01/2024 12	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2022 12	No definido	No definido	No definido
	REALIZAR EL MANTENIMIENTO 9 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA CONUELA	Cédula de Ciu	516211817

	AUNAR ESFUE 330 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI Ahorros		53114312831	No		No definido	No definido	No definido
09/22/2025 1:	MEJORAMIEN 18 Mes(es)	BBVA COLOMI	Corriente	835001777	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 411 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
02/03/2025 1:	GESTIÓN VIAL Mes(es)	BANCO ITAu C	Corriente	117265199	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
01/01/2024 1:	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI Ahorros		70611564100	Si	07/31/2023 1:	MARIA CELEN'	Cédula de Ciu	25.016.363
05/12/2033 1:	MEJORAMIEN 114 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 730 Dia(s)	BANCO DE BO	Corriente	836192369	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 409 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
04/16/2022 1:	realizar la REH Dia(s)	BANCO ITAU C	Corriente	017041773	Si		GONZALO CAI	Cédula de Ciu	2976054
01/01/2028 1:	AUNAR ESFUE 147 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
03/01/2033 1:	CONSTRUCCI 110 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu	35195494
	AUNAR ESFUE 630 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 352 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 10 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	01/01/2021 1:	No definido	No definido	No definido
	ANUAR ESFUE 21 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	Si	08/01/2022 1:	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 1146 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
01/01/2026 1:	GESTIÓN Y MA 7 Mes(es)	BANCOLOMBI	Corriente	19200000963	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 1:	No definido	No definido	No definido
04/01/2029 1:	MEJORAMIEN 148 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 161 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/15/2026 1:	MANTENIMIEN 33 Mes(es)	BANCO POPU	Ahorros	22029003999	Si	07/25/2023 1:	JOSe ADRIAN'	Cédula de Ciu	76.311.695
08/01/2023 1:	EL CONTRATIS 250 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		JUAN FRANCIS	No definido	No definido
09/16/2027 1:	ATENCION AL 96 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu	1097393050
	AUNAR ESFUE 250 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
03/04/2026 1:	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCO POPU	Ahorros	21044504941	Si	09/04/2023 1:	No definido	No definido	No definido
	REALIZAR MA 7 Mes(es)	BANCO DE BO	Corriente	469511893	No		CARLOS ESTEI	Cédula de Ciu	70033368
10/05/2024 1:	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI Ahorros		10251848306	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 570 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	UNAR ESFUER 250 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 354 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
06/30/2022 1:	REALIZAR ESTI Dia(s)	BANCO BANC	Ahorros	63800018864	Si		JUAN JOSE OY	Cédula de Ciu	80076098

	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 779 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
05/18/2020 12	MANTENIMIEN Dia(s)	BANCOLOMBI Ahorros		82863779801	Si	11/16/2019 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE Dia(s)	BANCO DE BO Corriente		0364743369	Si	12/31/2020 12	No definido	No definido	No definido
	AUNAR ESFUE 415 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		No definido	No definido	No definido
11/01/2027 12	MEJORAMIEN 117 Dia(s)	No definido	No Definido	No definido	No		MARIA VICTOF	Cédula de Ciu 1097393050	
12/06/2024 12	CONSTRUCCI 6 Mes(es)	No definido	No Definido	No definido	No		CATALINA TeL	Cédula de Ciu 35195494	

Nombre supe	Tipo de docun	Número de dc	Nombre Orde	Tipo de docun	Número de dc	Duración TOT,	Días prórroga	Índice Mod. Ti	Valor INICIAL contra	Valor FINAL cor
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1340	365	0,27	662075187	3070000000
JORGE ALONS	Cédula de Ciu	10539467	No definido	No definido	No definido	1128	0	0,00	890000000	2537579688
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	183	90	0,49	294525000	6976852122
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1066	0	0,00	31536982452	1894654924
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	579	0	0,00	38969764926	1805540171
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	822	366	0,45	850000000	4500000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	393	0	0,00	7802524332	200960843
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1389	153	0,11	1737816698	1096533453
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	730	212	0,29	320000000	813000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1353	153	0,11	1495127267	720000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	596	147	0,25	730996148	3986564842
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	65	365	5,62	927263333	740000000
JAVIER ALONS	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	772	0	0,00	6969015456	10000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	682	396	0,58	1099885853	2966600000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1164	92	0,08	11458800000	8602580052
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	823	0	0,00	966500000	2859210050
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	672	0	0,00	680155974	1099738936
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1035	0	0,00	2250000000	201472544
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	925	122	0,13	1,73346E+11	1033550060
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	633	181	0,29	791000000	25165000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1368	365	0,27	3,89978E+11	1200000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	585	25	0,04	798000000	1659931334
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	410	0	0,00	18819949467	400000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1506	181	0,12	1,98449E+11	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	509	212	0,42	786000000	799608960
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	614	0	0,00	810000000	604070527
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1472	0	0,00	960000000	667000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	482	364	0,76	2021020510	740000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	333	0	0,00	1878055953	56755191848
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1104	0	0,00	946042516	1298856408
JUAN JOSE OY	Cédula de Ciu	80076098	No definido	No definido	No definido	1347	0	0,00	2020668924	1124000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	676	365	0,54	2000000000	830091325

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1014	0	0,00	1048222282	2680514959
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	811	0	0,00	1094476449	20349794274
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1468	364	0,25	1083333086	571000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1028	364	0,35	1496283884	730000000
JORGE IVAN P/ Cédula de Ciu 71725262	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1107	0	0,00	7300000000	95442398
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1382	0	0,00	1804839414	1061433232
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1375	0	0,00	1579759578	1299243621
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	597	105	0,18	1,84598E+11	17711736598
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	945	365	0,39	50000000000	1002000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1380	0	0,00	11186100000	3561052313
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	514	94	0,18	1000359011	1798743274
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1365	366	0,27	1973547527	700000000
DUBIN JOSE C Cédula de Ciu 12.552.150	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	741	168	0,23	990000000	626058024
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	736	364	0,49	896518000	587000000
JORGE ALONS Cédula de Ciu 10539467	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1386	0	0,00	2097870378	1338161187
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	632	0	0,00	450000000	3444713223
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	269	0	0,00	0	4,54776E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	3347	0	0,00	6,10461E+11	1591956906
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	120	181	1,51	1533097273	6898200000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1103	366	0,33	1018000000	3150000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	223	90	0,40	202827982	12868333442
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	946	90	0,10	754424802	4500000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	0	0,00	1000000000	772359011
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	557	364	0,65	950000000	953871929
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	488	365	0,75	3205801629	15061000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	182	35	0,19	17160364437	1644372784
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1400	181	0,13	15061000000	43478367324
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	0	0,00	4500000000	1486916067
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	855	364	0,43	680000000	1341570080
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	0	0,00	892359011	11821730480
BLAS URIEL P/ Cédula de Ciu 13360828	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	103	0	0,00	200661745	1572967591
BLAS URIEL P/ Cédula de Ciu 13360828	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	0	0,00	500000000	1558851686
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	736	364	0,49	845800000	1350000000

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	220	365	1,66	12868333442	550000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	#¡VALOR!	29	#¡VALOR!	933376244	89039638800
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	736	365	0,50	918906688	636090000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	896	0	0,00	3080539247	200946045
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	204	20	0,10	229918264	22374266886
CARLOS SANT	Cédula de Ciu	75081461	No definido	No definido	No definido	313	45	0,14	1792930783	98309902491
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	362	0	0,00	8463763544	4500000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	0	0,00	1000000000	262276000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1044	0	0,00	1099986997	1530807304
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	939	90	0,10	1033550060	617872426
BLAS URIEL P/	Cédula de Ciu	13360828	No definido	No definido	No definido	842	0	0,00	658359011	1826969346
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	485	0	0,00	620000000	908739199
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	111	364	3,28	200352079	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	159	0	0,00	1559059668	670000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	732	0	0,00	1000000000	1626921675
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	303	0	0,00	2975992491	0
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	945	365	0,39	690000000	644000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1463	0	0,00	6500000000	8637492312
LILIANA PATRI	Cédula de Ciu	43554332	No definido	No definido	No definido	1370	43	0,03	33074010000	3755068219
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	632	213	0,34	400000000	2700000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	730	212	0,29	1000000000	1099797256
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	663	31	0,05	1125000000	7802524332
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	877	365	0,42	736090000	792800000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1643	365	0,22	10775000000	760000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1031	68	0,07	1100000000	1,97098E+11
JORGE IVAN P,	Cédula de Ciu	71725262	YOLANDA MAF	Cédula de Ciu	43507013	1250	0	0,00	6898200000	92179347
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	335	0	0,00	6622320577	850800000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	978	26	0,03	5680000000	344608285
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	715	0	0,00	4062946716	200944033
LEDYS DEL PIL	Cédula de Ciu	25911752	LEDYS DEL PIL	Cédula de Ciu	25911752	652	0	0,00	616359011	25549120
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1326	364	0,27	1550466605	760000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	732	0	0,00	1180000000	1147567533
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	181	0,25	1008204897	742000000

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1476	0	0,00	15230579374	613000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	11	365	33,18	200135654	710000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	983	366	0,37	1200000000	2274300000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	208	0	0,00	21246450455	1095286897
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	92	365	3,97	200983398	1125000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	584	0	0,00	770000000	498164872
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	365	0,34	12559100000	690304480
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	831	0	0,00	13113904730	13436811990
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	844	181	0,21	784359011	27060207733
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	103	0	0,00	200944033	200992957
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	385	365	0,95	3428959125	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	169	0	0,00	912231850	500048239
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	736	84	0,11	550995142	592722382
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	822	180	0,22	866090000	19136482548
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	948	0	0,00	1362013842	755444569
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	164	364	2,22	13701746943	620000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1023	212	0,21	6574810000	31550788786
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	769	365	0,47	94631366309	700000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	655	151	0,23	727800000	11700000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	632	0	0,00	900000000	1176477927
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1542	0	0,00	1768000000	9499499500
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	0	0,00	1000000000	541780675
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	244	0	0,00	11501384605	1996500065
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	0	0,00	750000000	690364999
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	359	0	0,00	3515185126	1784621442
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1259	0	0,00	1614206165	1245327571
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1326	0	0,00	1603348521	3,28199E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	713	365	0,51	600000000	750000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1372	0	0,00	2190796958	16699814457
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	566	0	0,00	700000000	1478365620
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	101	0	0,00	6976852122	1099998424
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	780	0	0,00	742000000	24575240076
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	81	0	0,00	200950140	2239992983

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	246	365	1,48	200199579	1200000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	870	0	0,00	900000000	1100000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	565	161	0,28	22374266886	780000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	253	0	0,00	4492403822	811000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1095	0	0,00	2620000000	350000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	82	0	0,00	686000000	5819689350
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	0	0,00	900000000	1098580723
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1035	0	0,00	2250000000	1628200110
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	505	365	0,72	760000000	540000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1365	365	0,27	1826969346	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	557	151	0,27	3130540609	11458800000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	829	0	0,00	0	1650362830
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	90	0,12	1000000000	3470000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	182	0,25	603908675	3420000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	366	0,34	6534900000	1800000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1365	0	0,00	1556618584	201755695
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	3351	0	0,00	3,62263E+11	30769081309
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	388	365	0,94	89039638800	840000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	934	0	0,00	2921100000	996999990
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1343	31	0,02	1486916067	1793376132
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	652	0	0,00	1100105221	1873452607
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	0	0,00	2322000000	8706192504
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	236	181	0,77	27495535491	610000000
LUZ EUGENIA	Cédula de Ciu 21831028	No definido	No definido	No definido	No definido	107	0	0,00	10000000	11237928
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	923	0	0,00	900000000	200876733
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	732	0	0,00	515700000	730996148
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	134	57	0,43	1282303216	7813996396
JORGE EDUAR	Cédula de Ciu 76.304.474	No definido	No definido	No definido	No definido	1370	0	0,00	2104318766	2051775229
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	482	0	0,00	1650050335	751800000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	615	365	0,59	2700000000	900000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	707	0	0,00	1533000000	201311615
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	412	153	0,37	3672394317	909000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	325	212	0,65	17655763237	1099719239

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1035	366	0,35	16212000000	16212000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1397	364	0,26	1561742585	15280000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	0	0,00	4157100000	833180520
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	731	0	0,00	1000000000	779996148
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	778	365	0,47	5589014530	460000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1041	0	0,00	2274300000	1598303409
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1365	365	0,27	1475114813	733910000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1570	365	0,23	2419089321	757609916
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1362	364	0,27	1344518330	700000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	886	0	0,00	3470000000	157774117
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	485	30	0,06	410000000	3999593344
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	11	0	0,00	200000000	4283103261
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	877	365	0,42	770000000	814000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	951	364	0,38	808359011	590000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	261	365	1,40	3214184858	590000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	640	0	0,00	900000000	3515185126
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1362	0	0,00	1495041447	25476606360
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	291	212	0,73	3312089595	1079568802
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	487	365	0,75	12757500452	471793346
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1222	0	0,00	25165000000	1624521673
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	365	0,34	6502500000	17000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	999	0	0,00	910000000	1550466605
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	657	0	0,00	3494816541	199914861
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	204	0	0,00	178317653	691000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	#¡VALOR!	0	#¡VALOR!	1784621442	1672580259
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1353	0	0,00	1548752390	693413586
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1383	59	0,04	1429515216	610000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	74	9	0,12	2364828706	3205801629
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1117	8	0,01	1350000000	2,05694E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	620	0	0,00	1000000000	3,62263E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	111	0	0,00	200434025	577000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	837	0	0,00	850000000	773473555
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1365	365	0,27	1765843064	1083333086

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	230	0	0,00	24225015373	200980529
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1345	0	0,00	1570703892	1757284919
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	775	212	0,27	3420000000	1614206165
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	741	0	0,00	710000000	200985464
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	901	0	0,00	2628000000	5563080463
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	814	0	0,00	79849184462	1,98967E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	164	0	0,00	27063601238	4615382658
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	368	121	0,33	716483501	27583685537
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1539	0	0,00	1456359011	3330000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1830	365	0,20	631803532	1125000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1395	30	0,02	2227796103	859706980
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	744	90	0,12	900000000	938296648
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	617	365	0,59	1,53399E+11	680155974
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	84	0	0,00	1250510379	290000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	882	0	0,00	1000000000	739955252
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	395	365	0,92	8628628774	1324000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	848	31	0,04	2700000000	1911112488
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	743	181	0,24	1099999244	300000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	729	0	0,00	56738847471	1155823557
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	205	0	0,00	161777005	1573861575
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	318	0	0,00	75649000	17737369496
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	153	0	0,00	2612218865	200866487
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	14	0	0,00	194509914	590000000
BLAS URIEL P/	Cédula de Ciu	13360828	No definido	No definido	No definido	311	0	0,00	2750901125	1298089525
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	182	0	0,00	190968743	200966389
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	#¡VALOR!	0	#¡VALOR!	1,03381E+11	3,19625E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	95	0	0,00	744532516	2552659322
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	94	0	0,00	0	1521697291
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	119	0	0,00	0	2,83728E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	221	0	0,00	659841724	2601000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	730	366	0,50	540000000	3600000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	660	396	0,60	3939204454	2921100000
ORLANDO PA	z Cédula de Ciu	93122668	No definido	No definido	No definido	0	0	#¡DIV/0!	611000000	458433671

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1386	212	0,15	2462589004	1362013842
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	241	0	0,00	199229874	1870323386
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	913	365	0,40	67810504106	850000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	421	2	0,00	6162933904	2601849662
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1092	365	0,33	22620126559	610000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	912	364	0,40	810000000	790000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	509	365	0,72	760000000	770000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	183	212	1,16	175225329	1322194274
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1370	45	0,03	1870151744	1531499982
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	744	89	0,12	500000000	1100005241
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	267	365	1,37	23899720000	750000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1189	0	0,00	2388850611	784000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	485	365	0,75	525000000	770000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	579	0	0,00	1341570080	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	92	0	0,00	200876733	199117195
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	2921	28	0,01	2,17766E+11	979450341
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	280	366	1,31	9115000509	2700000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	536	365	0,68	736090000	630000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	112	364	3,25	201156630	725000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	577	365	0,63	640000000	630000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	876	0	0,00	6480000000	1922386556
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	338	72	0,21	9650694992	2367159589
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	591	0	0,00	560000000	10746000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	960	0	0,00	46449870185	1000000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	730	0	0,00	591091325	200000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	775	366	0,47	1099775852	4463100000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	223	30	0,13	8706192504	173311173
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	669	0	0,00	49171123258	3467582254
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	0	0,00	4185900000	721359011
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	35	0,05	601000000	3428959125
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	485	153	0,32	610000000	1060319633
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	365	0,49	721359011	984200000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	103	0	0,00	200984109	908756251

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	287	0	0,00	1287454945	0
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	863	0	0,00	22057000001	1719627833
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1126	0	0,00	8940600000	40484176971
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	195	365	1,87	1285206377	820000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	738	0	0,00	620359011	34338885872
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	#¡VALOR!	0	#¡VALOR!	397870788	2388850611
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	894	0	0,00	1214790276	5,23868E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	249	212	0,85	500000000	879282456
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	150	365	2,43	200979179	920000000
MARIA CONSUELO	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1069	0	0,00	4500000000	11667369487
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1164	0	0,00	11700000000	198537313
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1397	0	0,00	1725979429	6,10461E+11
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	446	365	0,82	13614061361	620000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	389	365	0,94	10795824911	990000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	92	365	3,97	201472544	1800000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	550	0	0,00	2680514959	543000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	97	184	1,90	4237412990	1098013288
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	801	365	0,46	754800000	11186100000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	730	107	0,15	591091325	14334396173
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1472	0	0,00	20168100000	458108771
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1164	90	0,08	17100000000	1200000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	736	365	0,50	721000000	660000000
LUIS EDUARDO	Cédula de Ciu 76.315.796	No definido	No definido	No definido	No definido	2927	0	0,00	3,19367E+11	1541966765
CARLOS SANTANA	Cédula de Ciu 75081461	No definido	No definido	No definido	No definido	485	30	0,06	705000000	25244522921
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	465	0	0,00	300000000	2612218865
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1035	365	0,35	4499910000	810000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1095	34	0,03	1683902675	1630042513
ALVARO HERNANDEZ	Cédula de Ciu 98543957	No definido	No definido	No definido	No definido	730	0	0,00	540000000	161777005
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	869	64	0,07	1800000000	2623039389
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	532	364	0,68	886235000	475000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	923	365	0,40	4615382658	5680000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	923	153	0,17	620000000	255445000
JUAN JOSE OYOLA	Cédula de Ciu 80076098	No definido	No definido	No definido	No definido	1029	134	0,13	2700000000	1935958236

No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	182	213	1,17	190506698	910000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	638	366	0,57	1000000000	3809700000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	593	0	0,00	31498280580	550688380
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1304	0	0,00	2283220586	244069000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1353	0	0,00	1516885692	1012842870
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1017	366	0,36	2,05694E+11	1490000000
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1223	120	0,10	19136482548	1391254050
No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	No definido	1463	0	0,00	10746000000	3663775961

Adición	Índice Mod. V	Mod. Valor	NÚMERO ALEA
30037924813	0,98	0,98	0,72045654
1647579688	0,65	0,65	0,31751426
6682327122	0,96	0,96	0,64381711
-29642327528	-15,65	15,65	0,91156504
-37164224755	-20,58	20,58	0,79480577
3650000000	0,81	0,81	0,59046455
-7601563489	-37,83	37,83	0,15402325
-641283245	-0,58	0,58	0,50708359
493000000	0,61	0,61	0,98192876
-775127267	-1,08	1,08	0,17217214
3255568694	0,82	0,82	0,3459759
-187263333	-0,25	0,25	0,2230516
-6959015456	-695,90	695,90	0,44981096
1866714147	0,63	0,63	0,41363197
-2856219948	-0,33	0,33	0,05561093
1892710050	0,66	0,66	0,34523798
419582962	0,38	0,38	0,50129898
-2048527456	-10,17	10,17	0,21605949
-1,72312E+11	-166,72	166,72	0,13384967
24374000000	0,97	0,97	0,11931303
-3,88778E+11	-323,98	323,98	0,11250133
861931334	0,52	0,52	0,18955091
-18419949467	-46,05	46,05	0,20872182
-1,97449E+11	-197,45	197,45	0,27993009
13608960	0,02	0,02	0,49545972
-205929473	-0,34	0,34	0,21712068
-293000000	-0,44	0,44	0,10230312
-1281020510	-1,73	1,73	0,61994481
54877135895	0,97	0,97	0,74911378
352813892	0,27	0,27	0,84653236
-896668924	-0,80	0,80	0,68059885
-1169908675	-1,41	1,41	0,22119642

1632292677	0,61	0,61	0,64931248
19255317825	0,95	0,95	0,88043383
-512333086	-0,90	0,90	0,70495565
-766283884	-1,05	1,05	0,11111508
-7204557602	-75,49	75,49	0,23794858
-743406182	-0,70	0,70	0,19834671
-280515957	-0,22	0,22	0,94035949
-1,66886E+11	-9,42	9,42	0,77829099
-48998000000	-48,90	48,90	0,63854762
-7625047687	-2,14	2,14	0,91841488
798384263	0,44	0,44	0,6017897
-1273547527	-1,82	1,82	0,63063513
-363941976	-0,58	0,58	0,55252287
-309518000	-0,53	0,53	0,44780984
-759709191	-0,57	0,57	0,74351817
2994713223	0,87	0,87	0,4156743
4,54776E+11	1,00	1,00	0,38534559
-6,08869E+11	-382,47	382,47	0,05635396
5365102727	0,78	0,78	0,62735136
2132000000	0,68	0,68	0,36515407
12665505460	0,98	0,98	0,75103191
3745575198	0,83	0,83	0,73864814
-227640989	-0,29	0,29	0,65523827
3871929	0,00	0,00	0,67073717
11855198371	0,79	0,79	0,46370098
-15515991653	-9,44	9,44	0,89560916
28417367324	0,65	0,65	0,30339447
-3013083933	-2,03	2,03	0,32765011
661570080	0,49	0,49	0,87624236
10929371469	0,92	0,92	0,97850247
1372305846	0,87	0,87	0,05915068
1058851686	0,68	0,68	0,00666988
504200000	0,37	0,37	0,87265754

-12318333442	-22,40	22,40	0,8224289
88106262556	0,99	0,99	0,60152669
-282816688	-0,44	0,44	0,35475619
-2879593202	-14,33	14,33	0,89003895
22144348622	0,99	0,99	0,02159942
96516971708	0,98	0,98	0,5105926
-3963763544	-0,88	0,88	0,85432181
-737724000	-2,81	2,81	0,09214858
430820307	0,28	0,28	0,01498799
-415677634	-0,67	0,67	0,22124912
1168610335	0,64	0,64	0,46780225
288739199	0,32	0,32	0,63140225
799647921	0,80	0,80	0,43336777
-889059668	-1,33	1,33	0,09418214
626921675	0,39	0,39	0,22856868
-2975992491	#;DIV/0!	#;DIV/0!	0,22655834
-46000000	-0,07	0,07	0,05036849
2137492312	0,25	0,25	0,97975556
-29318941781	-7,81	7,81	0,4996612
2300000000	0,85	0,85	0,94221594
99797256	0,09	0,09	0,83791068
6677524332	0,86	0,86	0,53709818
56710000	0,07	0,07	0,97358892
-10015000000	-13,18	13,18	0,35912356
1,95998E+11	0,99	0,99	0,42521287
-6806020653	-73,83	73,83	0,48874676
-5771520577	-6,78	6,78	0,48215164
-5335391715	-15,48	15,48	0,95976745
-3862002683	-19,22	19,22	0,90549903
-590809891	-23,12	23,12	0,1112725
-790466605	-1,04	1,04	0,27669759
-32432467	-0,03	0,03	0,67620415
-266204897	-0,36	0,36	0,48653764

-14617579374	-23,85	23,85	0,28473041
509864346	0,72	0,72	0,64080467
1074300000	0,47	0,47	0,63333817
-20151163558	-18,40	18,40	0,80187028
924016602	0,82	0,82	0,25665067
-271835128	-0,55	0,55	0,20655647
-11868795520	-17,19	17,19	0,29932573
322907260	0,02	0,02	0,01177773
26275848722	0,97	0,97	0,85494289
48924	0,00	0,00	0,69023317
-2428959125	-2,43	2,43	0,86613975
-412183611	-0,82	0,82	0,73345022
41727240	0,07	0,07	0,13708184
18270392548	0,95	0,95	0,36247349
-606569273	-0,80	0,80	0,04610199
-13081746943	-21,10	21,10	0,2189124
24975978786	0,79	0,79	0,10438716
-93931366309	-134,19	134,19	0,51409738
10972200000	0,94	0,94	0,68448935
276477927	0,24	0,24	0,15254109
7731499500	0,81	0,81	0,17039618
-458219325	-0,85	0,85	0,63691679
-9504884540	-4,76	4,76	0,28011164
-59635001	-0,09	0,09	0,00049045
-1730563684	-0,97	0,97	0,65206802
-368878594	-0,30	0,30	0,6996308
3,26595E+11	1,00	1,00	0,25263851
150000000	0,20	0,20	0,50660534
14509017499	0,87	0,87	0,37520639
778365620	0,53	0,53	0,21573569
-5876853698	-5,34	5,34	0,64798329
23833240076	0,97	0,97	0,77100397
2039042843	0,91	0,91	0,54629653

11799800421	0,98	0,98	0,21243271
200000000	0,18	0,18	0,12762066
-21594266886	-27,68	27,68	0,20511354
-3681403822	-4,54	4,54	0,07453729
-2270000000	-6,49	6,49	0,47466282
5133689350	0,88	0,88	0,7150088
198580723	0,18	0,18	0,9886349
-621799890	-0,38	0,38	0,50889837
-220000000	-0,41	0,41	0,61932857
-826969346	-0,83	0,83	0,48456435
8328259391	0,73	0,73	0,34615441
1650362830	1,00	1,00	0,27427745
2470000000	0,71	0,71	0,50917017
2816091325	0,82	0,82	0,45688106
-4734900000	-2,63	2,63	0,96755243
-1354862889	-6,72	6,72	0,84225053
-3,31494E+11	-10,77	10,77	0,92303582
-88199638800	-105,00	105,00	0,73234788
-1924100010	-1,93	1,93	0,22271733
306460065	0,17	0,17	0,51957089
773347386	0,41	0,41	0,69264786
6384192504	0,73	0,73	0,3194604
-26885535491	-44,07	44,07	0,17468944
1237928	0,11	0,11	0,17357481
-699123267	-3,48	3,48	0,34084372
215296148	0,29	0,29	0,16171758
6531693180	0,84	0,84	0,47040736
-52543537	-0,03	0,03	0,22739539
-898250335	-1,19	1,19	0,39830108
-1800000000	-2,00	2,00	0,02184485
-1331688385	-6,62	6,62	0,34718178
-2763394317	-3,04	3,04	0,82248574
-16556043998	-15,05	15,05	0,73392524

0	0,00	0,00	0,94532674
13718257415	0,90	0,90	0,10227718
-3323919480	-3,99	3,99	0,56899746
-220003852	-0,28	0,28	0,51389796
-5129014530	-11,15	11,15	0,85371169
-675996591	-0,42	0,42	0,9251458
-741204813	-1,01	1,01	0,33776534
-1661479405	-2,19	2,19	0,40419157
-644518330	-0,92	0,92	0,21188529
-3312225883	-20,99	20,99	0,32482547
3589593344	0,90	0,90	0,8008504
4083103261	0,95	0,95	0,45835261
44000000	0,05	0,05	0,65283731
-218359011	-0,37	0,37	0,64404575
-2624184858	-4,45	4,45	0,42753609
2615185126	0,74	0,74	0,59189437
23981564913	0,94	0,94	0,61646323
-2232520793	-2,07	2,07	0,76919666
-12285707106	-26,04	26,04	0,69171978
-23540478327	-14,49	14,49	0,34291938
10497500000	0,62	0,62	0,01961255
640466605	0,41	0,41	0,32430194
-3294901680	-16,48	16,48	0,52689312
512682347	0,74	0,74	0,22991594
-112041183	-0,07	0,07	0,20537075
-855338804	-1,23	1,23	0,14155534
-819515216	-1,34	1,34	0,17429039
840972923	0,26	0,26	0,29790432
2,04344E+11	0,99	0,99	0,555786
3,61263E+11	1,00	1,00	0,16067281
376565975	0,65	0,65	0,78054692
-76526445	-0,10	0,10	0,80656567
-682509978	-0,63	0,63	0,41220467

-24024034844	-119,53	119,53	0,57051059
186581027	0,11	0,11	0,34048835
-1805793835	-1,12	1,12	0,50227979
-509014536	-2,53	2,53	0,63170745
2935080463	0,53	0,53	0,86403172
1,19118E+11	0,60	0,60	0,17827594
-22448218580	-4,86	4,86	0,29757919
26867202036	0,97	0,97	0,19546844
1873640989	0,56	0,56	0,95385998
493196468	0,44	0,44	0,50629883
-1368089123	-1,59	1,59	0,47419899
38296648	0,04	0,04	0,31749007
-1,52719E+11	-224,54	224,54	0,87343894
-960510379	-3,31	3,31	0,04908739
-260044748	-0,35	0,35	0,26180061
-7304628774	-5,52	5,52	0,8703069
-788887512	-0,41	0,41	0,70686066
-799999244	-2,67	2,67	0,48811484
-55583023914	-48,09	48,09	0,73618017
1412084570	0,90	0,90	0,70732432
17661720496	1,00	1,00	0,47695524
-2411352378	-12,00	12,00	0,6972741
395490086	0,67	0,67	0,44303868
-1452811600	-1,12	1,12	0,09811621
9997646	0,05	0,05	0,89920061
2,16244E+11	0,68	0,68	0,62823029
1808126806	0,71	0,71	0,26565852
1521697291	1,00	1,00	0,18408956
2,83728E+11	1,00	1,00	0,08036542
1941158276	0,75	0,75	0,80100155
3060000000	0,85	0,85	0,60121248
-1018104454	-0,35	0,35	0,94540622
-152566329	-0,33	0,33	0,00848887

-1100575162	-0,81	0,81	0,69027192
1671093512	0,89	0,89	0,79291025
-66960504106	-78,78	78,78	0,83558192
-3561084242	-1,37	1,37	0,86364137
-22010126559	-36,08	36,08	0,06335008
-20000000	-0,03	0,03	0,09022319
10000000	0,01	0,01	0,44801993
1146968945	0,87	0,87	0,10709994
-338651762	-0,22	0,22	0,32041231
600005241	0,55	0,55	0,68630854
-23149720000	-30,87	30,87	0,70612069
-1604850611	-2,05	2,05	0,27768309
245000000	0,32	0,32	0,92850422
-341570080	-0,34	0,34	0,30837976
-1759538	-0,01	0,01	0,84361789
-2,16787E+11	-221,34	221,34	0,16191025
-6415000509	-2,38	2,38	0,45898336
-106090000	-0,17	0,17	0,46415786
523843370	0,72	0,72	0,39712674
-10000000	-0,02	0,02	0,74521462
-4557613444	-2,37	2,37	0,15233831
-7283535403	-3,08	3,08	0,28420879
10186000000	0,95	0,95	0,72629245
-45449870185	-45,45	45,45	0,36889012
-391091325	-1,96	1,96	0,10337903
3363324148	0,75	0,75	0,47470067
-8532881331	-49,23	49,23	0,87786554
-45703541004	-13,18	13,18	0,98698006
-3464540989	-4,80	4,80	0,7333911
2827959125	0,82	0,82	0,26377715
450319633	0,42	0,42	0,42935469
262840989	0,27	0,27	0,238969
707772142	0,78	0,78	0,29491496

-1287454945	#jDIV/0!	#jDIV/0!	0,29491534
-20337372168	-11,83	11,83	0,68143972
31543576971	0,78	0,78	0,60997997
-465206377	-0,57	0,57	0,64948085
33718526861	0,98	0,98	0,51749595
1990979823	0,83	0,83	0,12455802
5,22653E+11	1,00	1,00	0,45447087
379282456	0,43	0,43	0,20286115
719020821	0,78	0,78	0,68112026
7167369487	0,61	0,61	0,15847002
-11501462687	-57,93	57,93	0,21807528
6,08735E+11	1,00	1,00	0,75458159
-12994061361	-20,96	20,96	0,25823115
-9805824911	-9,90	9,90	0,36635942
1598527456	0,89	0,89	0,9866236
-2137514959	-3,94	3,94	0,659813
-3139399702	-2,86	2,86	0,03937297
10431300000	0,93	0,93	0,64305461
13743304848	0,96	0,96	0,70130444
-19709991229	-43,02	43,02	0,99260741
-15900000000	-13,25	13,25	0,78484459
-61000000	-0,09	0,09	0,0048698
-3,17825E+11	-206,12	206,12	0,19182316
24539522921	0,97	0,97	0,6840255
2312218865	0,89	0,89	0,22889984
-3689910000	-4,56	4,56	0,45792299
-53860162	-0,03	0,03	0,95631983
-378222995	-2,34	2,34	0,82654901
823039389	0,31	0,31	0,05861038
-411235000	-0,87	0,87	0,38459111
1064617342	0,19	0,19	0,04777646
-364555000	-1,43	1,43	0,40632676
-764041764	-0,39	0,39	0,72378985

719493302	0,79	0,79	0,84721925
2809700000	0,74	0,74	0,40863586
-30947592200	-56,20	56,20	0,09236588
-2039151586	-8,35	8,35	0,63896372
-504042822	-0,50	0,50	0,06095671
-2,04204E+11	-137,05	137,05	0,45458707
-17745228498	-12,75	12,75	0,11262493
-7082224039	-1,93	1,93	0,19088073

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

I. Anexo. Infografía Dimensión 1 del MIPG ajustada

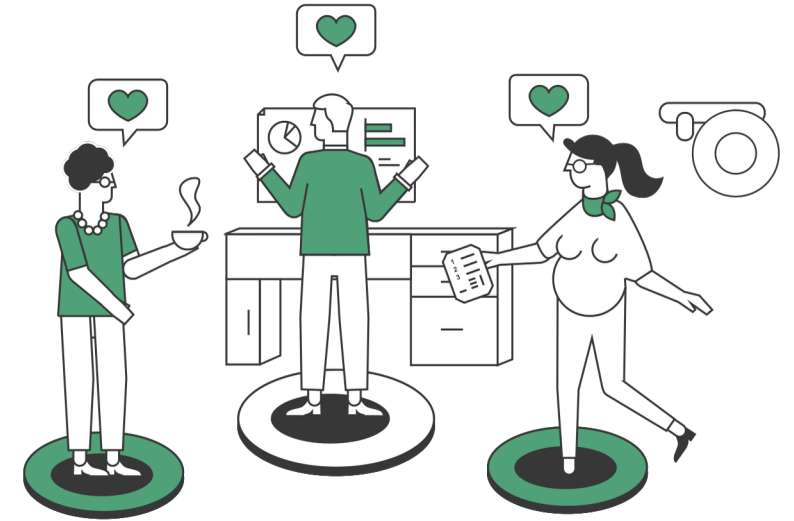
DIMENSIÓN 1

Talento humano

Para MIPG los servidores públicos somos lo más importante

MIPG concibe al talento humano como el activo más importante con el que cuentan las entidades y por lo tanto, como el gran factor crítico de éxito que les facilita la gestión y el logro de sus objetivos y resultados. Todas las personas que laboran en la administración pública, contribuyen con su trabajo, dedicación y esfuerzo al cumplimiento de la misión estatal, a garantizar los derechos y a responder las demandas de los ciudadanos.

A continuación se presentan las **políticas** y **principales acciones** para desarrollar esta dimensión:



Política de Gestión Estratégica de Talento Humano

Ciclo de gestión del Talento Humano

Política de integridad



Debemos alinear las prácticas de talento humano en nuestra entidad

Sigue los pasos para el buen desarrollo de la política de Gestión Estratégica del Talento Humano

...

1. Disponer de información y diagnósticos del TH existente
2. Diagnosticar la GETH
3. Elaborar plan de acción
4. Implementar plan de acción
5. Elaborar indicadores de seguimiento
6. Evaluar la gestión

No olvides incluir la Gestión de Proyectos en tu análisis.



Conjunto de buenas prácticas y acciones críticas

Materializar los objetivos de las Entidades, por medio de el fortalecimiento de las capacidades y valores

...

Ciclo de vida del servidor público

- Planeación
- Ingreso
- Desarrollo
- Retiro

Compromiso

Esfuerzo

Productivo

Integro



Trabajamos por una cultura de la legalidad y la integridad

Para promover una gestión transparente y de cara a los ciudadanos

...

Código de integridad

- Honestidad
- Compromiso
- Justicia
- Diligencia
- Respeto

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

J. Anexo. Infografía Dimensión 2 del MIPG ajustada

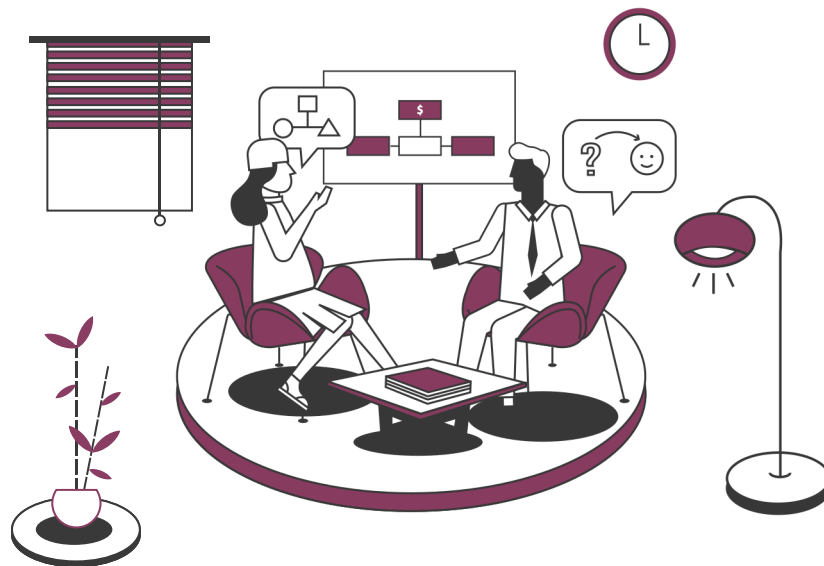


DIMENSIÓN 2

Direccionamiento estratégico y planeación

MIPG me ayuda a dirigir y planear

MIPG sugiere a las entidades tener claro un horizonte corto y mediano plazo que les permita priorizar sus recursos y talento humano. Así como focalizar sus procesos de gestión en la consecución de resultados con los que garantiza los derechos, satisface las necesidades y atiende los problemas de los ciudadanos.

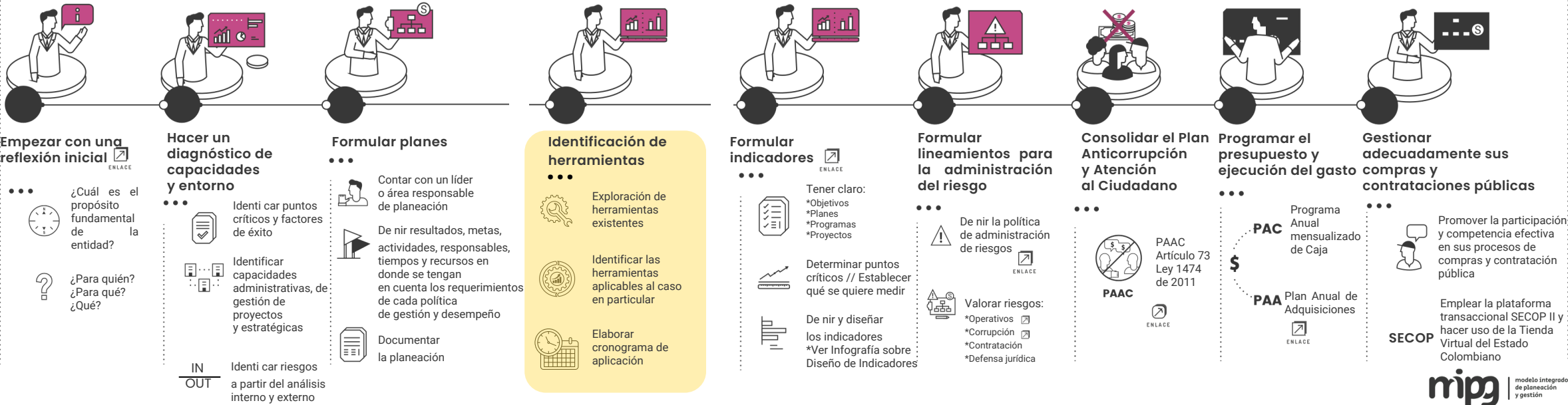


A continuación se presentan las **políticas** y **principales acciones** para desarrollar esta dimensión:

 **Política de planeación institucional**

 **Política de gestión presupuestal**

 **Política de compras y Contratación Pública**



***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

K. Anexo. Infografía Dimensión 3 del MIPG ajustada

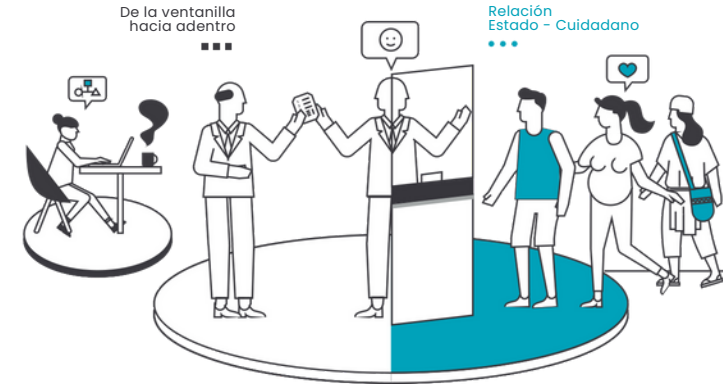


Gestión con valores para el resultado

MIPG Ayuda a lograr resultados y garantizar derechos

La tercera Dimensión de MIPG, agrupa once (11) políticas, prácticas e instrumentos que tienen como propósito orientar la realización de las actividades para lograr los resultados propuestos y materializar su planeación institucional en el marco de los valores del servicio público.

A continuación se presentan las políticas y principales acciones para desarrollar esta dimensión:



De la ventanilla hacia adentro | Relación Estado - Ciudadano

Desde esta primera perspectiva se revisarán los elementos que debe tener en cuenta una entidad, para operar internamente, tales como:

Política de fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos	Política de gestión presupuestal	Políticas de Gobierno digital: TIC para gestión	Política de seguridad digital	Política de defensa jurídica	Política mejora normativa
1	2	3	4	5	6
<p>Implementación del Direccionamiento Estratégico de nido</p> <ul style="list-style-type: none"> *Diseñar // rediseñar Estructura Esquema de negocio Cadena de valor Planta de personal <p>Diseño y mejora de procesos</p> <p>Identificar de nir</p> <ul style="list-style-type: none"> *Procesos *Objetivos *Secuencia *Responsable *Riesgo *Controles <p>Implementación de los Lineamientos de calidad del MIPG</p>	<p>Ejecutar presupuesto</p> <p>Alineación de la planeación y el presupuesto</p> <p>Plan Anual de Adquisiciones</p>	<p>Formular estrategia de TI</p> <p>Gestionar Gobierno de TI</p> <p>Desarrollar procesos para el manejo de información</p> <p>Gestionar sistemas de Información y servicios tecnológicos</p> <p>Potenciar capacidades institucionales</p>	<p>Consultar documento CONPES 3854/2016 para orientar y dar lineamientos</p> <p>Articular esfuerzos para asegurar la implementación (Comités sectoriales de gestión y desempeño)</p> <p>Consultar lineamientos de entidades territoriales en MINTIC</p>	<p>Conformar Comité de conciliación</p> <p>Utilizar el Sistema único de gestión de información de actividad litigiosa del Estado</p> <p>Adelantar las acciones de gestión de la defensa jurídica entidades: en Nacionales / Territoriales</p>	<p>Implementar el ciclo de gobernanza regulatoria: Planear: Agenda Regulatoria</p> <p>Diseño: Análisis de Impacto Normativo (AIN)</p> <p>Participación: Consulta pública de los proyectos de actos administrativos</p> <p>Conceptos previos: Revisión de calidad normativa</p> <p>Publicidad de la regulación: Diario oficial y SUNJ</p> <p>Evaluación: Posterior y simpliación</p>

Establecer las necesidades de comunicación interna - equipos.

Identificar herramientas para la comunicación interna

Desde esta segunda perspectiva se desarrollarán las políticas que permiten a las entidades mantener una constante y fluida interacción con la ciudadanía de manera transparente y participativa, a través de la entrega efectiva de productos, servicios e información:

Política de transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	Política de servicio al ciudadano	Política de racionalización de trámites	Política de participación ciudadana en la gestión pública	Política de Gobierno digital
7	8	9	10	11
<p>Derecho de acceso a la Información Pública</p> <ul style="list-style-type: none"> *Transparencia Activa (Divulgación proactiva de información) *Transparencia Pasiva (Respuesta Solicitudes de Acceso) <p>Instrumentos de Gestión de Información</p> <ul style="list-style-type: none"> *Registros (Inventario) de activos de información *Índice de información clasificada y reservada *Esquema de Publicación de Información *Gestión Documental 	<p>Facilitar el acceso de los ciudadanos a sus derechos, mediante los servicios de la entidad</p> <p>Entender la gestión del servicio al ciudadano como una labor integral</p> <p>Consultar el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano para identificar el estado de la gestión de la entidad</p>	<p>Orientar la entidad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Simplificar *Estandarizar *Optimizar *Automatizar trámites y procedimientos <p>Facilitar el acceso de los ciudadanos a sus derechos, reduciendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Costos *Tiempos *Documentos *Procesos *Pasos 	<p>Elaborar diagnóstico y construir estrategias de:</p> <ol style="list-style-type: none"> Participación Rendición de Cuentas <p>Divulgar y ejecutar las estrategias</p> <p>Evaluar las estrategias y retroalimentar</p> <p>Elaborar Plan de comunicaciones</p>	<p>Revisar TIC Gobierno abierto:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Transparencia *Participación *Colaboración <p>Revisar TIC para servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> *Trámites <p>y servicios</p> <ul style="list-style-type: none"> *Sistema integrado de preguntas *Trámites y servicios en línea

Elaborar Plan de comunicaciones

Establecer las necesidades de comunicación con interesados

Identificar herramientas para la comunicación externa

***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

L. Anexo. Infografía Dimensión 4 del MIPG ajustada



DIMENSIÓN 1

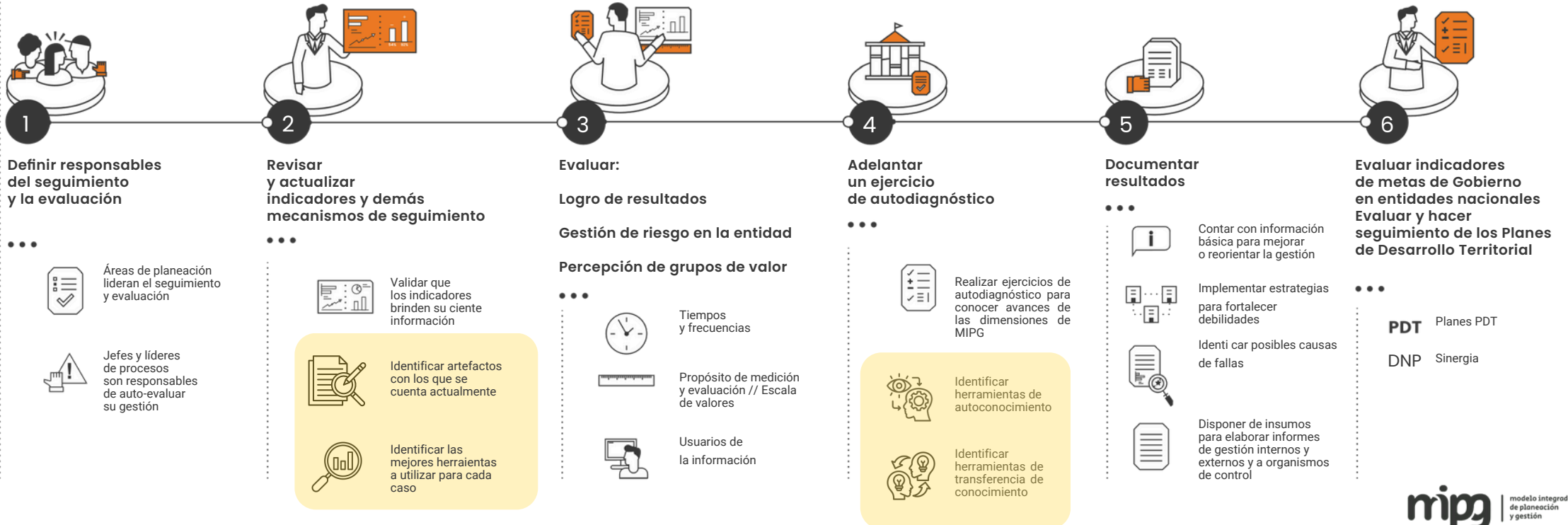
Evaluación de resultados

Saber cómo va mi entidad me ayuda a tomar decisiones para una mejora continua

Para MIPG es importante que las entidades conozcan permanentemente los avances en su gestión y los logros de sus resultados y metas. Se debe verificar que todo lo anterior se haya logrado en los tiempos previstos, con los recursos disponibles y los efectos deseados en la sociedad. Si la entidad lo está logrando va por un buen camino, de lo contrario deben realizar mejoras en la gestión.

A continuación se presentan las políticas y principales acciones para desarrollar esta dimensión:

Política de seguimiento y evaluación de desempeño institucional



***ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN LA GESTIÓN DE
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE
EJECUTADOS CON RECURSOS DE LA NACIÓN***

M. Anexo. Infografía Dimensión 6 del MIPG ajustada



Gestión del conocimiento y la innovación

MIPG me ayuda a gestionar el conocimiento de mi entidad

Para MIPG la gestión del conocimiento y la innovación fortalece de forma transversal a las demás dimensiones, ya que el conocimiento que se genera en una entidad es clave para su funcionamiento. También dinamiza el ciclo de política pública, facilita la adaptación a las nuevas tecnologías (análogas y digitales), conecta el conocimiento entre los servidores y promueve buenas prácticas de gestión. A continuación se presentan los **cuatro ejes** bajo los cuales se propone desarrollar esta dimensión:



Política de gestión del conocimiento

Herramientas de uso y apropiación

Aprovechamiento de la tecnología análoga y digital para la generación, instrumentalización, difusión y aplicación del conocimiento



Banco de datos:
Repositorios sólidos y con ables de los datos e información de la entidad



Tableros de control:
Tableros de indicadores para el seguimiento de la gestión de la entidad



Gestor documental:
Sistema para guardar documentos de archivo físico o electrónico



Portales Virtuales
Espacios virtuales con información de interés de los grupos de valor



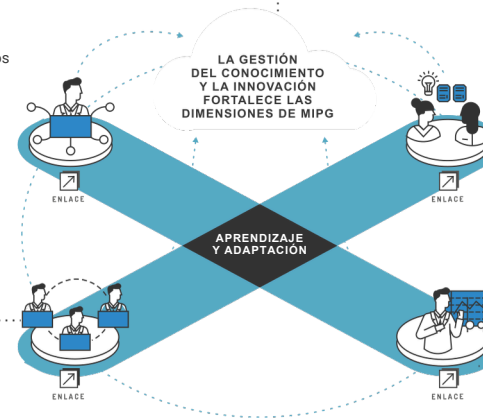
Mapa de conocimiento:
Herramienta para la identificación de los conocimientos tácito y explícito de los servidores de la entidad



CRM:
Herramientas de relacionamiento con los grupos de valor



Biblioteca virtual o física de publicaciones para consulta



Generación y producción de conocimiento

Investigar, idear, innovar y experimentar para la mejora en la gestión y en la implementación de los productos y servicios.



Retos de conocimiento:
Plantear retos a los servidores para solucionar dificultades de la entidad



Investigación:
Fomento a los procesos de investigación en temas de interés y competencia de la entidad



Innovación:
Fomento a la innovación y la ideación para la mejora de la gestión



Convenios inter-institucionales:
Fomentar convenios con entidades, instituciones académicas, centros de pensamiento, entre otros, para promover actividades de generación del conocimiento



Publicaciones:
Planear e identificar las publicaciones anuales de cada una de las áreas de la entidad, desarrollarlas y hacerles seguimiento

Cultura de compartir y difundir

Compartir por medio de distintas actividades el conocimiento de la entidad y de sus colaboradores



Memoria de la entidad (ejemplos):

- Línea de tiempo de la entidad
- Entrevistas a servidores que se retiran
- Entrevistas a ex-directores o servidores que tienen amplia experiencia o conocimiento sobre la entidad
- Banco de buenas prácticas de la entidad
- Gestión de lecciones aprendidas



Compartir conocimiento:
Participación en eventos nacionales e internacionales medios de comunicación y cartelera



Laboratorio pedagógico:
Espacios de enseñanza aprendizaje con la intención de fortalecer los saberes de la entidad



Tableros de indicadores:
Compartir las experiencias positivas y aprender de los errores con la intención de evitar los re-procesos, a través de dinámicas de socialización



Grupos transversales:
Grupos donde se fomenta la conversación y transferencia del conocimiento entre entidades



Cafés del conocimiento:
Café de producción de conocimiento – Fika
Cafés del mundo donde se comparten la experiencia en los eventos asistidos



Retroalimentación: Adelantar jornadas de retroalimentación con otras entidades del sector para enriquecer los planes de gestión.

Análisis institucional

Profundizar en los análisis de la información y los datos que genera la entidad para fortalecer el conocimiento de su desempeño y de su propósito fundamental



Diagnóstico de datos:
Identificación, organización y actualización de los datos producidos por la entidad



Análisis de datos:
Profundizar en los análisis de datos internos y externos, haciendo cruces que permitan extraer nuevas perspectivas de los datos y de la información



Tableros de indicadores:
Generación de indicadores y monitoreo de la gestión de la entidad



Visualizaciones:
Visualización de datos para formular preguntas diferentes y contar historias a través de los datos