

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

1



**Plan de Negocios para la Creación de una Organización sin Fines de Lucro  
Enfocada en la Agricultura Sostenible y Atención Médica Primaria en la  
Parroquia de Curaray**

Marylin Lissett García Diéguez

Universidad Ean

Facultad de Ingeniería

Maestría en Proyectos de Desarrollo Sostenible

Bogotá, Colombia

22/septiembre/2025

**Plan de Negocios para la Creación de una Organización sin Fines de Lucro Enfocada en la Agricultura Sostenible y Atención Médica Primaria en la Parroquia de Curaray**

**Marylin Lissett García Diéguez**

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de:

**Magister en Proyectos de Desarrollo Sostenible**

Directora:

Elizabeth León Velásquez

Modalidad:

**Creación de Empresa**

Universidad Ean

Facultad de Ingeniería

Maestría en Proyectos de Desarrollo Sostenible

Bogotá, Colombia

22/septiembre/2025

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

Nota de aceptación:

---

---

---

---

---

---

Firma del jurado

---

Firma del jurado

---

Firma del director del trabajo de grado

Bogotá, 22/septiembre/2025

### **Agradecimientos**

Agradezco profundamente a la comunidad de la parroquia de Curaray por su participación activa, generosidad y compromiso con este proyecto, elementos que fueron fundamentales para construir una propuesta con verdadero sentido territorial e intercultural.

Expreso mi especial reconocimiento a la profesora Elizabeth León Velásquez, directora de este trabajo de grado, por su orientación rigurosa, acompañamiento constante y apoyo académico durante todo el proceso.

Asimismo, agradezco a la doctora Nicole Andrea Jaramillo Corella, por su valiosa colaboración en el trabajo de campo, sus aportes técnicos y su disposición para construir junto a mí los insumos necesarios para el desarrollo del modelo planteado.

### **Resumen**

Este trabajo de grado presenta un plan de negocios para la creación de una organización sin fines de lucro en la parroquia de Curaray, provincia de Pastaza, Ecuador. La propuesta surge a partir de un diagnóstico territorial participativo que identifica profundas brechas en el acceso a servicios de salud intercultural y en el fortalecimiento de la producción agrícola sostenible en comunidades indígenas Kichwa y Achuar.

El objetivo principal es diseñar un modelo de intervención integral que articule atención médica primaria, formación agroecológica, comercialización solidaria y acceso a microcréditos, adaptado al contexto amazónico. La metodología empleada combina herramientas cualitativas y cuantitativas, incluyendo encuestas comunitarias, entrevistas semiestructuradas a actores clave, revisión documental y análisis estratégico.

Los resultados evidencian una alta aceptación social, coincidencia entre las necesidades comunitarias y la propuesta de valor, así como condiciones estructurales favorables para su implementación. El modelo plantea una estructura organizativa participativa, un enfoque intercultural y una lógica de sostenibilidad basada en el fortalecimiento de capacidades locales.

Se concluye que la iniciativa es pertinente, viable y replicable, con alto potencial de impacto en la mejora de la salud, la soberanía alimentaria y la cohesión comunitaria en territorios históricamente excluidos.

**Palabras clave:** salud comunitaria, agroecología, desarrollo sostenible, Amazonía, interculturalidad, Curaray.

**Abstract**

This thesis presents a business plan for the creation of a nonprofit organization in the parish of Curaray, located in the Ecuadorian Amazon. The initiative originates from a participatory territorial diagnosis that identified critical gaps in access to primary healthcare and sustainable agricultural practices among Indigenous Kichwa and Achuar communities.

The main objective is to design an integrated intervention model that combines intercultural health services, agroecological training, community-based commercialization, and access to microcredits, all tailored to the Amazonian context. The methodology employed combines qualitative and quantitative tools, including community surveys, semi-structured interviews with key stakeholders, literature review, and strategic analysis.

The findings reveal strong community support, a clear alignment between local needs and the proposed value offering, and favorable structural conditions for implementation. The model proposes a participatory organizational structure, an intercultural approach, and a sustainability strategy based on strengthening local capacities.

It concludes that the initiative is relevant, feasible, and replicable, with high potential for social, environmental, and economic impact. By integrating health, food systems, and local knowledge, the project contributes to territorial autonomy and equitable development in historically underserved rural regions of the Amazon.

**Keywords:** community health, agroecology, sustainable development, Amazon, interculturality, Curaray.

**Contenido**

	<b>Pág.</b>
<b>Lista de Tablas</b> .....	<b>12</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>13</b>
<b>Naturaleza del Proyecto</b> .....	<b>17</b>
<i>Descripción del Modelo de Negocio</i> .....	17
<i>Estado Actual del Negocio</i> .....	18
<i>Descripción de Productos o Servicios</i> .....	19
<i>Nombre, Tamaño y Ubicación</i> .....	19
<i>Potencial del Mercado en Cifras</i> .....	19
<i>Ventajas Competitivas del Servicio</i> .....	20
<i>Resumen de las Inversiones Requeridas</i> .....	20
<i>Proyección de Ventas y Rentabilidad</i> .....	20
<i>Conclusiones Financieras y Evaluación de Viabilidad</i> .....	21
<i>Equipo de Trabajo</i> .....	21
<b>Análisis del Sector</b> .....	<b>22</b>
<i>Análisis del Macroentorno Enfoque PESTEL</i> .....	22
<i>Análisis de las Fuerzas que Impactan el Negocio</i> .....	24
<i>Análisis de Oportunidades y Amenazas</i> .....	25
<i>Análisis de los Competidores</i> .....	26
<i>Conclusiones Sobre la Viabilidad del Sector</i> .....	26
<b>Validación e Investigación de Mercado</b> .....	<b>27</b>
<i>Perfil del Cliente y Localización</i> .....	27

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

8

<i>Necesidades y Oportunidades del Cliente</i> .....	27
<i>Justificación y Propuesta de Valor</i> .....	28
<i>Estudio Piloto de Mercado</i> .....	28
<i>Cálculo de la Muestra</i> .....	28
<i>Diseño de la Herramienta de Investigación</i> .....	29
<i>Resultados del Estudio de Mercado</i> .....	30
<i>Tendencias del Mercado y Tamaño</i> .....	33
<i>Demanda Potencial y Proyecciones</i> .....	33
<i>Participación de Mercado</i> .....	34
<i>Conclusiones, Oportunidades y Riesgos</i> .....	35
<b>Estrategia y Plan de Introducción de Mercado</b> .....	<b>36</b>
<i>Objetivo de Mercadeo</i> .....	36
<i>Estrategia de Mercadeo</i> .....	36
<i>Estrategia de Producto y Servicio</i> .....	36
<i>Estrategia de Distribución</i> .....	37
<i>Estrategias de Precio - Modelo de Ingreso</i> .....	38
<i>Estrategias de Comunicación y Promoción</i> .....	39
<i>Presupuesto de la Mezcla de Mercadeo</i> .....	40
<b>Aspectos Técnicos</b> .....	<b>42</b>
<i>Ficha Técnica del Servicio</i> .....	42
<i>Descripción del Proceso</i> .....	43
<i>Necesidades y Requerimientos Técnicos</i> .....	44
<i>Materias Primas y Suministro</i> .....	45
<i>Infraestructura</i> .....	46

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY** 9

<i>Personal Requerido para la Producción o Prestación de Servicio</i> .....	47
<i>Plan de Producción y Capacidad Instalada</i> .....	48
<i>Modelo de Gestión Integral del Proceso Productivo</i> .....	49
<i>Herramientas de Sistematización</i> .....	50
<i>Procesos de Investigación y Desarrollo</i> .....	51
<i>Presupuesto de Producción e Infraestructura</i> .....	51
<b>Aspectos Organizacionales y Legales</b> .....	<b>52</b>
<i>Estructura Organizacional</i> .....	52
<i>Perfiles y Funciones</i> .....	53
<i>Organigrama Institucional</i> .....	54
<i>Factores Clave de la Gestión del Talento Humano</i> .....	54
<i>Esquema de Gobierno Corporativo</i> .....	55
<i>Aspectos Legales</i> .....	56
<i>Estructura Jurídica y Tipo de Sociedad</i> .....	58
<i>Regímenes Especiales</i> .....	58
<i>Presupuesto de Personal Administrativo</i> .....	59
<b>Aspectos Financieros</b> .....	<b>60</b>
<i>Supuestos Económicos para la Simulación</i> .....	60
<i>Proyección de Ventas</i> .....	61
<i>Proyección de Gastos de Mercadeo</i> .....	62
<i>Proyección de Costos de Producción</i> .....	62
<i>Proyección de Gastos Administrativos</i> .....	63
<i>Presupuesto de Inversión</i> .....	64
<i>Estados Financieros</i> .....	65

<b>PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY</b>	<b>10</b>
<i>Estado de Resultados</i> .....	65
<i>Balance General</i> .....	66
<i>Flujo de Caja</i> .....	66
<i>Indicadores Financieros de Rentabilidad</i> .....	67
<i>Fuentes de Financiación</i> .....	67
<i>Evaluación Financiera</i> .....	68
<b>Enfoque hacia la Sostenibilidad</b> .....	<b>69</b>
<b>Conclusiones</b> .....	<b>72</b>
<b>Referencias</b> .....	<b>75</b>
<b>A. Anexo. Mapa del Sistema de Negocio</b> .....	<b>78</b>
<b>B. Anexo. Localización del Terreno en Curaray</b> .....	<b>79</b>
<b>C. Anexo. Análisis del Sector</b> .....	<b>80</b>
<b>D. Anexo. Mapas de Empatía</b> .....	<b>82</b>
<b>E. Anexo. Lienzo de Propuesta de Valor</b> .....	<b>84</b>
<b>F. Anexo. Formato de Encuesta</b> .....	<b>85</b>
<b>G. Anexo. Resultados de Entrevistas</b> .....	<b>89</b>
<b>H. Anexo. Resultados de Encuestas</b> .....	<b>96</b>
<b>I. Anexo. Proceso de prestación del servicio de salud comunitaria</b> .....	<b>103</b>
<b>J. Anexo. Proceso de Producción Agricultura Sostenible</b> .....	<b>104</b>
<b>K. Anexo. Necesidades y requerimientos técnicos</b> .....	<b>106</b>
<b>L. Anexo. Inventario de Materias y Suministros</b> .....	<b>108</b>

<b>PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY</b>	<b>11</b>
<b>M. Anexo. Infraestructura .....</b>	<b>112</b>
<b>N. Anexo. Perfil y Funciones .....</b>	<b>114</b>
<b>O. Anexo. Organigrama Institucional .....</b>	<b>119</b>
<b>P. Anexo. Constitución Legal de la Organización .....</b>	<b>120</b>
<b>Q. Anexo. Permiso de Clínica y Farmacia .....</b>	<b>130</b>
<b>R. Anexo. Convenios de Cooperación y Subvenciones Públicas .....</b>	<b>137</b>
<b>S. Anexo. Régimen Especial para Instituciones sin Fines de Lucro .....</b>	<b>139</b>
<b>T. Anexo. Escenario de Ingresos Proyectados .....</b>	<b>144</b>
<b>U. Anexo. Gastos de Puestos en Marcha .....</b>	<b>145</b>
<b>V. Anexo. Simulador Financiero .....</b>	<b>146</b>

**Lista de Tablas**

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1.</b> Desglose de la inversión inicial y capital de trabajo .....	20
<b>Tabla 2.</b> Presupuesto de mercadeo .....	41
<b>Tabla 3.</b> Componentes del servicio .....	42
<b>Tabla 4.</b> Presupuesto de producción e infraestructura .....	51
<b>Tabla 5.</b> Resumen de indicadores financieros del proyecto.....	68

## **Introducción**

El presente trabajo se enmarca en el campo de los estudios del desarrollo sostenible, particularmente en la intersección entre salud comunitaria, agroecología y emprendimiento social. La propuesta responde a las líneas de investigación de la Maestría en Proyectos de Desarrollo Sostenible, articulando componentes de salud intercultural, soberanía alimentaria, inclusión social y gobernanza comunitaria. La iniciativa tiene como eje la creación de una organización sin fines de lucro en la parroquia de Curaray, ubicada en la provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador, con el propósito de promover un modelo integral de atención médica primaria y producción agroecológica adaptado a contextos rurales excluidos.

La idea de negocio surge a partir de un proceso de investigación aplicada desarrollado durante la maestría, que incluyó trabajo de campo en zonas rurales de la Amazonía ecuatoriana. Se identificaron múltiples experiencias comunitarias e institucionales en salud y agricultura que operaban de forma fragmentada y sin sostenibilidad a largo plazo. La parroquia de Curaray, caracterizada por su lejanía geográfica, diversidad cultural y limitado acceso a servicios básicos, representa un escenario desafiante pero estratégico para implementar un modelo articulado de intervención.

Experiencias de organizaciones como Health & Help, Heifer y Fundación Hogar Esperanza Ecuador demostraron la posibilidad de combinar atención médica con producción sostenible en zonas vulnerables, generando aprendizajes que inspiraron el diseño de esta propuesta. Además, documentos como el Plan Nacional de Desarrollo (Senplades, 2021) y la Estrategia Amazónica de Salud Intercultural (MSP, 2023) respaldan la pertinencia de iniciativas con enfoque territorial, participativo y sostenible.

Curaray enfrenta una serie de problemáticas estructurales que limitan las condiciones de vida de su población, compuesta mayoritariamente por comunidades indígenas Kichwa y Achuar. Según datos del INEC (2023), más del 67% de los hogares amazónicos rurales se encuentra en situación de pobreza multidimensional. El acceso a servicios de salud es escaso o inexistente: el 96% de los encuestados en el estudio piloto indicó no contar con un centro de salud cercano, mientras que el 57% expresó insatisfacción con la atención médica recibida. La falta de infraestructura, personal y pertinencia cultural en la prestación del servicio profundiza la exclusión.

En el ámbito productivo, el 87% de las unidades agropecuarias son de subsistencia o autoconsumo (SIPA, 2024), con escaso acompañamiento técnico, baja productividad y dificultades para acceder a mercados. A ello se suma la pérdida de saberes ancestrales, la degradación ambiental y el cambio climático, que amenazan la seguridad alimentaria. Las encuestas y entrevistas realizadas revelaron demandas prioritarias en salud preventiva, nutrición, formación técnica agroecológica y financiamiento solidario. Estas necesidades no son cubiertas ni por el Estado ni por el sector privado, lo que abre espacio a iniciativas sociales innovadoras con enfoque intercultural.

Objetivo general: Diseñar un modelo de negocio sostenible para la creación de una organización sin fines de lucro en la parroquia de Curaray, orientado a brindar servicios integrados de atención médica primaria y producción agroecológica con enfoque intercultural y comunitario.

#### Objetivos específicos

- Identificar las principales necesidades y oportunidades del entorno en salud y producción agroecológica en la parroquia de Curaray.

- Formular una propuesta de valor ajustada a las características culturales, sociales y económicas del territorio.
- Definir la estructura organizacional, operativa y financiera del modelo de negocio sostenible.
- Validar la aceptación comunitaria, viabilidad técnica y pertinencia social de la iniciativa mediante estudios de mercado y entrevistas a actores clave.

La propuesta de valor integra de manera sinérgica servicios de salud comunitaria, producción agroecológica, formación técnica y microcréditos solidarios. A diferencia de otras iniciativas, este modelo articula saberes ancestrales con conocimientos técnicos modernos, en un enfoque intercultural que reconoce y respeta la cosmovisión indígena.

El portafolio incluye consultas médicas con pertinencia cultural, brigadas móviles, educación sanitaria, formación en agroecología, acceso a bioinsumos y semillas nativas, comercialización justa de productos y financiamiento para iniciativas productivas familiares. Todo ello se sustenta en una gobernanza participativa y una lógica de sostenibilidad basada en ingresos mixtos, cooperación internacional y reinversión social.

Los diferenciadores clave del modelo propuesto se centran en su enfoque integral, al combinar servicios de salud, seguridad alimentaria, procesos formativos y mecanismos de economía solidaria en una sola plataforma de intervención comunitaria. Este modelo se fundamenta en el arraigo territorial, ya que ha sido diseñado desde y para la comunidad, promoviendo una participación activa de sus actores en cada etapa del proceso.

Además, incorpora una interculturalidad aplicada, integrando de manera respetuosa y complementaria la medicina ancestral con las prácticas agroecológicas tradicionales. Su operación se basa en un esquema de bajo costo y alto impacto,

apoyado en tecnologías apropiadas, formación local y una gestión eficiente de recursos. Finalmente, destaca por su carácter replicable y escalable, lo que permite su adaptación a otros territorios amazónicos con condiciones similares, consolidando un modelo sostenible y transformador. Este conjunto de elementos permite ofrecer una solución concreta, pertinente y sostenible a las problemáticas de Curaray, generando valor compartido medible en términos de salud, ingresos, cohesión social y resiliencia ecológica.

Este informe se estructura en ocho capítulos. El primer capítulo, presenta el origen de la idea de negocio, la descripción del modelo, los objetivos empresariales, el estado actual, los productos y servicios, ubicación, mercado potencial, ventajas competitivas, inversión requerida, proyecciones de rentabilidad y el equipo de trabajo. El segundo capítulo, aborda el entorno político, legal, económico, social, tecnológico y ecológico (análisis PESTEL), las fuerzas competitivas del sector, los competidores y la viabilidad del sector. El tercer capítulo, expone el perfil del cliente, su localización, necesidades, la propuesta de valor, el estudio piloto, resultados del mercado, proyecciones y conclusiones.

El cuarto capítulo, define objetivos de mercadeo y estrategias de producto, precio, distribución, promoción y presupuesto de marketing. El quinto capítulo, describe el proceso de prestación de servicios, requerimientos, infraestructura, producción, tecnología y presupuestos. El sexto capítulo, aborda la misión, visión, estructura organizacional, perfiles, gobierno corporativo, normativa aplicable y presupuesto administrativo. El séptimo capítulo, incluye proyecciones, estados financieros e indicadores de rentabilidad. El octavo capítulo, desarrolla las dimensiones social, ambiental, económica y de gobernanza. El documento cierra con las conclusiones generales del estudio.

### **Naturaleza del Proyecto**

La iniciativa de crear una organización sin fines de lucro en Curaray, provincia de Pastaza, Ecuador, nace del diagnóstico territorial que evidencia profundas brechas en acceso a servicios de salud y producción agrícola sostenible entre comunidades indígenas Kichwa y Achuar. Estas limitaciones se asocian a altos niveles de pobreza, degradación ambiental y ausencia de atención médica continua (INEC, 2023). A partir de experiencias desarrolladas en la Maestría en Proyectos de Desarrollo Sostenible, se identificó la oportunidad de diseñar un modelo que articule salud comunitaria y agroecología con enfoque intercultural.

### **Descripción del Modelo de Negocio**

El modelo de negocio se basa en un sistema de intervención integral con dos pilares: agricultura sostenible y atención médica primaria. Se proyecta como una fundación sin fines de lucro que brindará servicios de salud preventiva y curativa, capacitación agroecológica, comercialización solidaria y microcréditos verdes. La gobernanza será participativa, con fuerte articulación entre actores comunitarios, técnicos, públicos y privados, y con mecanismos de financiamiento mixto (donaciones, ventas, cooperación) para garantizar la sostenibilidad (Secretaría Nacional de Planificación, 2021).

El mapa del sistema de negocio Anexo A muestra cómo estos componentes se interrelacionan: la comunidad es el centro del modelo, aportando mano de obra, saberes ancestrales y participación en la toma de decisiones. Los servicios de salud comunitaria interactúan con la comunidad a través de consultas, brigadas y educación preventiva, mientras que los agricultores reciben formación técnica y apoyo para la producción

agroecológica. Los productos generados se canalizan hacia ferias locales y mercados regionales, articulándose con un sistema de comercialización solidaria que asegura ingresos justos. Por su parte, los aliados externos (gobiernos locales, ONG, cooperantes) proveen financiamiento, asistencia técnica y normativa-institucional, cerrando un ciclo donde salud, alimentación y sostenibilidad se refuerzan mutuamente.

**Objetivos a corto plazo (1–2 años):** Constituir legalmente la fundación, abrir el primer centro médico, instalar una parcela demostrativa y capacitar al 30% de agricultores.

**Objetivos a mediano plazo (3–5 años):** Ampliar la cobertura médica al 60%, establecer redes de comercialización y formalizar microcréditos. La rentabilidad a mediano plazo se alcanzará con el aumento progresivo de usuarios en servicios médicos y la expansión de la producción agroecológica, lo que permitirá superar los costos operativos y generar excedentes sociales.

**Objetivos a largo plazo (más de 5 años):** Proyectar la autosostenibilidad operativa, la certificación agroecológica y la creación de un instituto de formación rural. La rentabilidad de largo plazo se consolidará gracias a la diversificación de productos, la ampliación de la cartera de servicios y el fortalecimiento de alianzas estratégicas que aseguren ingresos recurrentes.

### **Estado Actual del Negocio**

El proyecto se encuentra en fase de formulación avanzada, con modelo organizativo, análisis financiero y validación comunitaria finalizados. No se ha constituido legalmente, pero cuenta con respaldo técnico y territorial, lo que permite iniciar gestiones de implementación y consolidar alianzas clave.

### **Descripción de Productos o Servicios**

El portafolio incluye atención médica intercultural, productos agroecológicos, formación técnica y microcréditos solidarios. Estos servicios están diseñados para el contexto amazónico con el objetivo de fortalecer la autonomía comunitaria, un principio fundamental de la agroecología según (Altieri y Nicholls, 2020).

### **Nombre, Tamaño y Ubicación**

La fundación se denomina Qhalikay, término kichwa que significa 'vivir bien'. Iniciará con un equipo de 10 a 15 personas para atender aproximadamente 150 familias en el primer año. Se ubicará en un terreno comunal de 12 hectáreas en el centro poblado de Curaray, con acceso terrestre y fluvial y espacio para futura expansión. La planificación espacial permite ampliaciones progresivas del modelo Anexo B.

### **Potencial del Mercado en Cifras**

Este potencial de mercado no solo se fundamenta en cifras demográficas, sino también en cambios de comportamiento del consumidor. En las zonas urbanas de influencia, como Puyo, Tena y Francisco de Orellana, se ha identificado un creciente interés por productos agroecológicos, saludables y de origen local, especialmente entre jóvenes y familias conscientes del impacto ambiental y social de su alimentación (FAO, 2021). En cifras, se estima que en estas ciudades existe un mercado potencial superior a 35.000 consumidores regulares de alimentos diferenciados, con un crecimiento anual del 8% en el segmento agroecológico (MAGAP, 2023). Del mismo modo, los servicios de salud intercultural muestran un déficit: el 75% de la población local no cuenta con un centro de salud cercano y el 67% se encuentra insatisfecha con la atención recibida (INEC, 2023), lo que respalda la oportunidad de posicionarse en un nicho de mercado insatisfecho.

### **Ventajas Competitivas del Servicio**

El modelo combina salud y producción sostenible bajo una perspectiva intercultural y comunitaria, con legitimidad social y arraigo territorial. Se diferencia por incorporar saberes ancestrales, trabajar con actores locales, ofrecer productos con valor social y ambiental, y operar en territorios excluidos (UNDP, 2024).

### **Resumen de las Inversiones Requeridas**

La inversión inicial total requerida para la implementación del modelo asciende a USD 181,515.50, monto que incluye tanto la inversión en activos como el capital de trabajo necesario para cubrir los primeros meses de operación. La tabla 1 detalla la composición de este valor global:

**Tabla 1**

#### *Desglose de la inversión inicial y capital de trabajo*

Concepto	Monto estimado (USD)	
Infraestructura clínica, centro de formación, bodegas y oficinas	\$	81,000.00
Equipamiento interno, áreas médicas y productivas	\$	16,078.00
Equipo de oficina y mobiliario	\$	10,700.00
Transporte (vehículos utilitarios)	\$	20,000.00
Activos intangibles (marca, registros)	\$	750.00
Gastos de puesta en marcha (registro legal y licencias)	\$	4,900.00
<b>Subtotal inversión en activos</b>	<b>\$</b>	<b>133,428.00</b>
Capital de trabajo inicial	\$	48,087.50
<b>Total inversión inicial requerida</b>	<b>\$</b>	<b>181,515.50</b>

**Nota.** Elaboración propia

### **Proyección de Ventas y Rentabilidad**

La proyección financiera muestra un crecimiento constante de los ingresos, que aumentan de USD 192.500,00 en 2026 a USD 247.352,90 en 2030. La rentabilidad en el

mediano plazo se explica por el incremento gradual en la demanda de servicios médicos 1,500 personas atendidas anualmente al tercer año y en la producción agroecológica hasta 150,000 kg de alimentos proyectados al año 5. A largo plazo, la sostenibilidad financiera se consolida con la diversificación de productos transformados, los convenios con mercados urbanos y la reducción de costos unitarios gracias a economías de escala.

### **Conclusiones Financieras y Evaluación de Viabilidad**

Las conclusiones financieras evidencian que el proyecto es rentable, sostenible y financieramente viable en el corto y mediano plazo. Con un Valor Actual Neto (VAN) de USD 84,684.65 y una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 21.59%, se supera ampliamente la tasa de descuento. Esta última se fijó en 8%, considerando que el proyecto pertenece al sector social y rural, donde el costo de oportunidad del capital es bajo en comparación con iniciativas privadas de alto riesgo. Además, el 8% corresponde al promedio de tasa de actualización mínima para proyectos de desarrollo sostenible en América Latina, según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2024).

La evaluación integral del modelo muestra que se logra el punto de equilibrio en aproximadamente 3.41 años, y que el flujo de caja libre es positivo y creciente durante todo el periodo. La estructura de financiación con un 55 % de capital propio y 45 % de deuda es prudente y garantiza estabilidad.

### **Equipo de Trabajo**

La fundación adoptará una estructura organizativa funcional y multidisciplinaria, orientada a sus dos ejes principales: salud y agricultura sostenible. Estará liderada por un director ejecutivo, se conformarán tres áreas clave: Coordinación de salud comunitaria, coordinación de agricultura sostenible, que gestionará la formación y asistencia técnica agroecológica; y un área administrativa, responsable de las finanzas, compras y logística.

### **Análisis del Sector**

El proyecto se enmarca en dos sectores críticos para el desarrollo rural en la Amazonía ecuatoriana: el agropecuario y el de salud comunitaria primaria. Ambos sectores presentan importantes desafíos estructurales: precariedad en la infraestructura, baja cobertura institucional, limitada tecnología, escasa inversión pública y desarticulación de políticas en territorios indígenas. El 67% de los hogares rurales amazónicos se encuentran en situación de pobreza multidimensional, lo que agrava las barreras de acceso a servicios básicos (INEC 2023).

### **Análisis del Macroentorno Enfoque PESTEL**

El análisis del macroentorno permite anticipar factores externos que pueden influir en su implementación y sostenibilidad.

**Entorno político:** Ecuador atraviesa una etapa de descentralización que fortalece el rol de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) en territorios rurales y fronterizos. En Pastaza, el presupuesto de inversión en proyectos comunitarios aumentó en un 12% entre 2021 y 2023 (SENPLADES, 2023). Sin embargo, la inestabilidad política y los recortes presupuestarios en salud (una reducción del 8% en gasto público sanitario en 2022) representan riesgos para la continuidad del apoyo estatal.

**Entorno legal:** El marco jurídico ofrece bases sólidas: la Ley Orgánica de Salud (LOS, 2022) establece el derecho a la salud con pertinencia intercultural, y el Código Orgánico del Ambiente (2018) fomenta la agroecología y la conservación de la biodiversidad. Además, la Constitución del Ecuador (2008) reconoce los derechos colectivos de los pueblos indígenas, incluido el derecho a mantener prácticas productivas propias. No obstante, la burocracia en registros sanitarios y permisos de funcionamiento

puede alargar los tiempos de implementación en hasta 12 meses, lo que exige acompañamiento legal y técnico oportuno.

**Entorno económico:** La economía amazónica depende del autoconsumo y de la pequeña producción agrícola. En Curaray, más del 60% de los ingresos familiares proviene de la agricultura (MAGAP, 2023). El PIB per cápita provincial es de apenas USD 3,200.00, muy por debajo del promedio nacional de USD 6,200.00 (Banco Central del Ecuador, 2023). Sin embargo, existen oportunidades a través de microcréditos rurales con tasas entre 8% y 10% anual en cooperativas locales, programas de incentivos a la producción sostenible y un mercado urbano creciente: en Puyo y Tena, el consumo de productos agroecológicos ha crecido un 8% anual en los últimos cinco años (FAO, 2022).

**Entorno social:** Las comunidades Kichwa y Achuar mantienen un fuerte capital social basado en mingas, liderazgo comunitario y transmisión de saberes ancestrales. El nivel educativo promedio en la Amazonía ecuatoriana es bajo, con apenas 6,5 años de escolaridad en población rural (INEC, 2023), lo que limita el acceso a oportunidades formales de desarrollo. Sin embargo, diversos estudios señalan que existe una alta disposición de las familias amazónicas a participar en procesos de formación comunitaria y a demandar servicios de salud con pertinencia cultural. Asimismo, el Informe de la FAO (2021) y el Ministerio de Salud Pública del Ecuador (MSP, 2023) confirman una creciente preferencia por alimentos agroecológicos y por modelos de atención en salud intercultural que respeten la cosmovisión indígena.

**Entorno tecnológico:** El acceso a internet en zonas rurales amazónicas es de apenas el 18% de los hogares (MINTEL, 2023), lo que limita la digitalización convencional. No obstante, existen tecnologías apropiadas que pueden ser implementadas: bioinsumos de bajo costo, sistemas de riego por goteo adaptados, energía solar para refrigeración de medicamentos y plataformas digitales offline para

capacitación. Las alianzas con universidades y ONG permiten introducir innovación adaptada a la realidad territorial.

**Entorno ecológico:** Curaray se encuentra en un área de alta biodiversidad, sin embargo, enfrenta amenazas serias: entre 2015 y 2020 la deforestación en Pastaza alcanzó 20,000 hectáreas, principalmente por expansión agrícola no planificada y extracción de madera (MAE, 2021). El cambio climático se refleja en variaciones extremas de precipitación que afectan la productividad de cultivos como maíz y yuca. A la vez, el país promueve proyectos de conservación y sistemas agroforestales, lo que facilita el acceso a fondos verdes (USD 50 millones disponibles para Ecuador entre 2023–2027, PNUD, 2023).

La agricultura en Curaray se caracteriza por el cultivo de yuca, plátano, maíz, cacao y café, principalmente en sistemas de chacra tradicional. La productividad es baja: el maíz rinde en promedio 2,3 t/ha en la Amazonía, frente a 5 t/ha a nivel nacional (MAGAP, 2023). Esto obedece al limitado acceso a semillas certificadas, altos costos de transporte y mínima mecanización. Además, el 87% de los productores trabaja en parcelas menores a 2 hectáreas, lo que refleja la urgencia de impulsar agroecología, asociatividad y acceso a mercados sostenibles.

### **Análisis de las Fuerzas que Impactan el Negocio**

Aplicando el modelo de las cinco fuerzas de Porter, se identifican los principales elementos que influyen en la viabilidad del proyecto.

**Poder de negociación de los clientes:** Bajo. Ya que el público objetivo posee bajos ingresos, pero existe una demanda insatisfecha importante en salud y productos saludables, lo que favorece la aceptación del modelo.

**Poder de negociación de los proveedores:** Moderado. La dependencia de insumos externos en salud y agricultura aumenta los costos logísticos, aunque puede mitigarse mediante alianzas estratégicas.

**Amenaza de nuevos competidores:** Baja. Debido al escaso interés institucional o privado por invertir en zonas remotas como Curaray, lo que otorga a la fundación una posición de ventaja.

**Amenaza de productos sustitutos:** Moderada. Por el uso cultural de prácticas tradicionales en agricultura y salud, que pueden competir si no se gana la confianza comunitaria.

**Rivalidad entre competidores existentes:** Baja. Ya que no existen actores que integren salud intercultural y producción agroecológica de forma permanente en el territorio, permitiendo una intervención diferenciada.

### **Análisis de Oportunidades y Amenazas**

El proyecto enfrenta un entorno externo que ofrece condiciones favorables y riesgos a considerar. Entre las principales oportunidades destacan el acceso a fondos verdes y cooperación internacional, el respaldo de políticas públicas en salud preventiva y agricultura sostenible, y una creciente demanda por productos naturales y servicios comunitarios con enfoque intercultural.

En contraste, existen amenazas importantes como la expansión de actividades extractivas en territorios indígenas, la inestabilidad política que podría afectar los presupuestos estatales, y la fragmentación institucional que dificulta la gestión intersectorial. A esto se suman los desafíos logísticos propios del aislamiento geográfico y la limitada capacidad técnica local. Estos elementos deben gestionarse estratégicamente para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

### **Análisis de los Competidores**

En la parroquia Curaray y su zona de influencia, no existen actualmente organizaciones que desarrollen un modelo integrado de agricultura sostenible y atención médica primaria con enfoque intercultural. Las pocas intervenciones registradas en la zona han sido de carácter puntual y con duración limitada (proyectos de cooperación, brigadas móviles, capacitaciones aisladas).

Los principales competidores indirectos serían:

- Ministerio de Salud Pública (MSP): Presente con un subcentro con baja capacidad resolutive y sin enfoque intercultural.
- Pequeños productores individuales: Que cultivan y venden productos locales, pero sin procesos de transformación o certificación agroecológica.
- ONG externas: Con intervenciones fragmentadas, generalmente no permanentes ni integrales.

Esto representa una ventana de oportunidad para posicionar el proyecto como un referente innovador en el territorio, con legitimidad social y capacidad técnica para articular salud, producción y cultura. Véase Anexo C.

### **Conclusiones Sobre la Viabilidad del Sector**

El análisis muestra que, si bien el entorno presenta desafíos significativos, existen condiciones sectoriales favorables para la ejecución de este modelo. La convergencia entre demanda insatisfecha, apertura política a modelos alternativos, y el respaldo institucional hacia la salud preventiva y la producción agroecológica fortalecen la factibilidad del proyecto. La escasa competencia, sumada a la estructura participativa y la inserción territorial del modelo, incrementa las posibilidades de sostenibilidad a mediano plazo.

### **Validación e Investigación de Mercado**

Durante la etapa de diagnóstico y de levantamiento participativo de información, se identificaron los perfiles predominantes de usuarios potenciales de la fundación Qhalikay. Estos perfiles fueron clasificados con base en su situación socioeconómica, rol comunitario, acceso a servicios básicos y nivel de interés en la propuesta institucional.

#### **Perfil del Cliente y Localización**

La población objetivo está conformada por habitantes de la parroquia Curaray, mayoritariamente indígenas Kichwa y Achuar, asentados en comunidades rurales de difícil acceso con limitado acceso a salud y escaso acompañamiento técnico agrícola. Sus actividades principales giran en torno a la agricultura de subsistencia, el cuidado familiar y la participación en estructuras comunitarias.

Los perfiles clave identificados son: Agricultores familiares kichwas (25–75 años). Madres cuidadoras comunitarias (18–70 años). Jóvenes rurales (16–35 años) con interés en formación técnica. Adultos mayores con saberes ancestrales.

Con el objetivo de comprender en mayor profundidad las percepciones, motivaciones, frustraciones y aspiraciones de los usuarios potenciales, se elaboraron mapas de empatía para cada perfil identificado, pueden consultarse en el Anexo D.

#### **Necesidades y Oportunidades del Cliente**

Desde el enfoque del lienzo de propuesta de valor los trabajos del cliente se centran en: Producir alimentos de forma segura, sostenible y con rentabilidad básica. Garantizar la salud y el bienestar de sus familias. Acceder a conocimientos útiles, prácticas agroecológicas y atención médica oportuna. Mantener su identidad cultural y autonomía comunitaria.

Las necesidades más sentidas son: Capacitación técnica agroecológica. Atención médica preventiva e intercultural. Apoyo para el autoconsumo familiar y redes de comercialización. Respeto por los saberes ancestrales y la organización comunitaria.

### **Justificación y Propuesta de Valor**

La propuesta de valor de la fundación Qhalikay responde a estas necesidades con un portafolio que articula:

- Atención médica integral y preventiva con enfoque intercultural.
- Formación en agroecología, bioinsumos y comercialización justa.
- Acceso a semillas nativas y microcréditos productivos.
- Promoción de redes de productores y promotores comunitarios.

El análisis de empatía reveló dolores estructurales (abandono institucional, malnutrición, inseguridad alimentaria) y alegrías deseadas (salud cercana, autonomía alimentaria, orgullo cultural), lo que permite afirmar que existe un ajuste sólido entre la propuesta y los valores comunitarios. Para una representación visual detallada de esta propuesta, se puede consultar el lienzo de propuesta de valor incluido en el Anexo E.

### **Estudio Piloto de Mercado**

El estudio piloto tuvo como objetivo identificar las necesidades, percepciones y condiciones socioeconómicas de las comunidades rurales de Curaray, con el fin de validar y sustentar el diseño del modelo de negocio sostenible y la propuesta de valor.

### **Cálculo de la Muestra**

Se consideró una población finita de 2.500 habitantes en la parroquia Curaray. Aplicando la fórmula estadística para poblaciones finitas, con un nivel de confianza del 95% y un margen de error del 5%, se obtuvo un tamaño muestral de 334 personas, consistente y representativo.

El diseño de muestreo fue de tipo aleatorio estratificado, con el fin de garantizar representatividad en género, edad y rol comunitario. Para ello, la población se dividió en estratos de acuerdo con los perfiles predominantes: Agricultores familiares kichwas, madres cuidadoras comunitarias, jóvenes rurales, adultos mayores con saberes ancestrales y promotores comunitarios. Posteriormente, dentro de cada estrato, los participantes fueron seleccionados de manera aleatoria proporcional al tamaño del grupo.

Este procedimiento aseguró que la muestra reflejara de forma equilibrada la diversidad de la parroquia y permitiera obtener resultados confiables y aplicables al diseño del modelo de negocio sostenible.

### **Diseño de la Herramienta de Investigación**

Se elaboró una encuesta estructurada de tipo cerrado, organizada en cinco secciones temáticas:

1. Datos sociodemográficos.
2. Condiciones de salud y acceso a servicios médicos.
3. Prácticas agrícolas y uso de recursos.
4. Percepción del Proyecto.
5. Valoración de la propuesta.

El cuestionario fue aplicado de forma presencial asistidas por promotores locales, garantizando comprensión cultural y adecuación lingüística (en español y kichwa), ver Anexo F. Previo a la aplicación de la encuesta comunitaria, se realizó un proceso de validación del instrumento para garantizar la legitimidad y pertinencia de los resultados en el contexto amazónico e intercultural. La validación incluyó tres etapas:

**Revisión de expertos:** El cuestionario fue revisado por un equipo técnico compuesto por un especialista en salud comunitaria, un experto en agroecología y un

representante del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, quienes evaluaron la pertinencia de las preguntas, su claridad y coherencia con los objetivos del estudio.

**Prueba piloto:** Se aplicó el cuestionario a un grupo reducido de 15 personas de la parroquia Curaray, seleccionadas de manera proporcional entre los perfiles identificados: Agricultores, madres cuidadoras, jóvenes y adultos mayores. El objetivo fue comprobar la comprensión de los ítems, la adecuación del lenguaje (español y kichwa) y el tiempo de respuesta.

**Ajustes finales:** Con base en la retroalimentación obtenida, se reformularon algunas preguntas para simplificar su redacción, se incluyeron ejemplos prácticos para facilitar la comprensión y se verificó la traducción al kichwa con apoyo de promotores locales.

Este proceso aseguró que la herramienta fuese culturalmente apropiada, metodológicamente sólida y adaptada a las particularidades de la población, fortaleciendo la validez de los resultados obtenidos.

### **Resultados del Estudio de Mercado**

**Entrevistas a Aliados Estratégicos:** Se realizaron siete entrevistas cualitativas a expertos y actores clave de distintos sectores, con el objetivo de contrastar percepciones, validar supuestos del modelo y enriquecer el análisis desde perspectivas técnicas e institucionales, véase Anexo G:

**Experto técnico en agricultura sostenible** (sector académico – Universidad Estatal Amazónica): Señaló la necesidad de capacitar a los agricultores en bioinsumos, manejo de suelos y diversificación de cultivos. Valoró positivamente que el proyecto promueva la agroecología como alternativa frente a la dependencia de insumos externos.

**Aliado logístico – distribuidor regional de productos agrícolas** (sector privado – Distribuidora Amazónica de Alimentos S.A.): Destacó la importancia de articular cadenas de valor y mejorar transporte y almacenamiento. Planteó la necesidad de certificaciones agroecológicas para facilitar acceso a mercados diferenciados.

**Empresario agroindustrial** (sector productivo – Cooperativa de Cacao y Café de Orellana): Observó el potencial de Curaray para proveer materias primas (cacao, café, plátano) hacia empresas transformadoras. Señaló que, sin asociatividad y garantías de volumen, el impacto en mercado será limitado.

**Experto en sostenibilidad y cambio climático** (ONG ambiental – Fundación Pachamana): Subrayó que el proyecto está alineado con agendas globales (ODS 2 y 3). Recomendó incluir un plan de monitoreo de indicadores ambientales para acceder a fondos verdes.

**Funcionario público – área de desarrollo local** (sector gobierno – Gobierno Provincial de Pastaza): Reconoció la brecha en cobertura de salud y asistencia técnica. Propuso coordinar con el Ministerio de Salud y MAGAP para aprovechar recursos existentes y evitar duplicidad.

**Representante del GAD parroquial** (sector comunitario-político – Parroquial de Curaray): Confirmó el respaldo institucional y la disposición de facilitar infraestructura comunal. Planteó como reto la sostenibilidad financiera a largo plazo.

**Representante de ONG aliada potencial** (cooperación internacional - Fundación Hogar de Esperanza): Identificó que el enfoque integral salud–agroecología es innovador y atractivo para cooperación. Recomendó fortalecer la transparencia financiera y los mecanismos de rendición de cuentas.

Las entrevistas muestran consenso en que el modelo es pertinente y viable. Los actores resaltan tres condiciones clave para garantizar impacto: asociatividad y

organización comunitaria, articulación con instituciones públicas y privadas, y fortalecimiento de capacidades técnicas en salud intercultural y agroecología. En conjunto, la validación externa refuerza la legitimidad social, técnica e institucional del proyecto.

**Encuestas comunitarias:** Los resultados del estudio de mercado demuestran un alto nivel de aceptación comunitaria hacia los productos y servicios propuestos. A partir del análisis de las encuestas aplicadas a 334 personas de la parroquia Curaray, se identificaron patrones claros en el comportamiento del consumidor que respaldan la viabilidad de las dos líneas estratégicas del modelo: agricultura sostenible y salud primaria intercultural.

En el ámbito de la salud, el diagnóstico participativo revela carencias profundas en el acceso y la calidad del servicio. Un 96% de las personas encuestadas afirmó no contar con un centro de salud cercano, y más del 75% accede a atención médica de manera irregular o nula. La insatisfacción con la atención alcanza al 57% de la población, lo cual refleja una atención fragmentada y poco efectiva. A pesar de ello, existe una alta valoración cultural del servicio: el 92% considera esencial que la atención respete la medicina ancestral. Además, el 94% cree que su comunidad necesita más atención en salud y nutrición, y el 93% participaría en talleres o brigadas, lo que muestra una comunidad dispuesta a involucrarse en procesos de mejora.

En el componente agrícola, el 87% indicó que no ha recibido capacitación técnica en prácticas sostenibles, y un 81% no conoce qué es la agricultura sostenible o agroecológica. No obstante, el interés por aprender es notable: el 93% desea formarse en prácticas como uso de compost, biofertilizantes o técnicas de siembra limpia, y el 96% participaría activamente en una red comunitaria. Aunque el 43% vende sus productos, el 44% considera que el precio recibido no es justo, y un 27% no tiene claridad al respecto.

Estos datos revelan no solo una brecha en el conocimiento agroecológico, sino también oportunidades para mejorar la comercialización justa y fortalecer el tejido productivo local con acompañamiento técnico.

La articulación entre salud y agricultura sostenible cuenta con una fuerte validación comunitaria. El 94% desea talleres que integren prácticas de siembra con el cuidado de la salud, y el 95% estaría dispuesto a participar en proyectos que combinen salud, alimentación y cultura. Esta visión integral es compartida por el 93%, que considera útil contar con una organización que articule estos servicios de forma territorial. Además, el 94% se muestra dispuesto a colaborar como voluntario en estas iniciativas, lo que evidencia no solo aceptación, sino apropiación comunitaria. Los datos confirman que un modelo integral de intervención en salud y agricultura responde directamente a las prioridades locales y al capital social disponible, véase Anexo H.

### **Tendencias del Mercado y Tamaño**

Se observó una tendencia clara hacia la valorización de productos naturales y saludables, tanto para el consumo local como para la venta en mercados regionales. Este comportamiento está alineado con las proyecciones del Ministerio de Agricultura que indican un crecimiento del 8% anual en el consumo de alimentos agroecológicos en ciudades cercanas como Puyo y Tena (MAGAP, 2023). Esto amplía el tamaño de mercado más allá de la parroquia Curaray, incorporando una dimensión regional de comercialización.

### **Demanda Potencial y Proyecciones**

Tomando como base la población de Curaray (2.500 habitantes), se estima que en el tercer año de operación podrían alcanzarse los siguientes niveles de cobertura:

- 1.500 personas atendidas por año en servicios de salud.

- 300 agricultores capacitados en producción agroecológica.
- Producción proyectada: 150.000 kg de productos agroecológicos anuales, con capacidad de colocar al menos el 40% en mercados externos a la comunidad.

Estas cifras permiten proyectar ingresos sostenibles a mediano plazo, reforzando la viabilidad del modelo.

**Proyecciones de Uso de los Servicios Ventas Sociales:** Se presentan las proyecciones de cobertura de la población objetivo en salud y agricultura sostenible, organizadas en corto, mediano y largo plazo:

**Corto plazo (1–2 años):** 800 personas atendidas anualmente en servicios de salud. 150 agricultores capacitados en prácticas agroecológicas. Producción de 50.000 kg de productos agroecológicos, con venta local del 30%.

**Mediano plazo (3–5 años):** 1.500 personas atendidas por año en servicios de salud. 300 agricultores capacitados, conformando al menos 10 asociaciones comunitarias. Producción de 150.000 kg de productos agroecológicos, con venta regional del 40%.

**Largo plazo (más de 5 años):** 2.000 personas atendidas por año en salud intercultural, incluyendo brigadas móviles. 500 agricultores integrados a la red agroecológica, con certificaciones participativas. Producción de 250.000 kg de productos agroecológicos anuales, con venta regional y nacional del 50%.

### **Participación de Mercado**

La estimación conservadora sitúa la participación del proyecto en aproximadamente el 60% del mercado local de servicios de salud y en un 20% del volumen potencial de productos agrícolas comercializables en la región en los primeros

cinco años. Estas cifras se consideran alcanzables con base en los resultados del estudio y el interés demostrado por la población encuestada.

### **Conclusiones, Oportunidades y Riesgos**

El estudio de mercado evidencia una alta aceptación comunitaria hacia el modelo, así como una demanda insatisfecha en productos agroecológicos y servicios de salud accesibles. La comunidad reconoce la necesidad de mejorar la alimentación, el acceso a servicios preventivos y la generación de ingresos sostenibles, lo que constituye una oportunidad para fortalecer el desarrollo local desde un enfoque territorial.

Además del análisis cuantitativo, las entrevistas a aliados estratégicos validaron la viabilidad del modelo desde una perspectiva técnica e institucional, destacando la pertinencia de integrar agricultura sostenible con atención primaria de salud mediante transferencia de conocimientos, atención intercultural, participación comunitaria y alianzas multiactor. Aunque existen riesgos asociados a la logística, la dependencia inicial de financiamiento externo y la rotación de personal en zonas remotas, estos pueden mitigarse con planificación, gestión comunitaria y cooperación interinstitucional.

### **Estrategia y Plan de Introducción de Mercado**

#### **Objetivo de Mercadeo**

El objetivo central de la estrategia de marketing es posicionar el proyecto como referente en agricultura sostenible y salud comunitaria en la Amazonía, integrando salud, alimentación y desarrollo local. Se busca difundir la oferta de servicios, promover el consumo de alimentos saludables con identidad territorial, fortalecer la participación comunitaria y atraer apoyo técnico y financiero de actores nacionales e internacionales comprometidos con el impacto social.

#### **Estrategia de Mercadeo**

La estrategia de mercadeo propuesta tiene como eje central el posicionamiento territorial de un modelo integral. No se limita a la lógica comercial, sino que busca generar transformación social mediante la visibilización del impacto positivo en el bienestar de las familias amazónicas.

Se combinarán elementos de marketing social, comunitario y relacional, integrando acciones de bajo costo con alto impacto comunicacional y educativo.

Las campañas solidarias se enfocarán en salud, nutrición y consumo responsable. Se priorizarán canales inclusivos como radio, WhatsApp y ferias, junto con alianzas con ONG e instituciones locales. Se incentivará la promoción voz a voz.

#### **Estrategia de Producto y Servicio**

La propuesta integra servicios de salud primaria e impulso agroecológico para atender las principales necesidades de Curaray, con enfoque de derechos, interculturalidad y economía solidaria.

**Salud comunitaria intercultural:** Atención médica básica, prenatal y crónica, con brigadas móviles y participación de sabios locales, articulando medicina ancestral y occidental.

**Producción agroecológica:** Venta de alimentos frescos y transformados (como yuca, guayusa y harinas), libres de químicos y certificados por la comunidad, generando valor agregado.

**Formación y microcréditos:** Talleres en agroecología y salud preventiva, acompañamiento técnico en campo y acceso a microcréditos verdes.

**Diferenciación:** Modelo único que integra salud, agricultura y financiamiento, con base en diagnóstico participativo, equidad de género y pertinencia cultural.

**Desarrollo escalonado:** Fases de validación, expansión y réplica en otras comunidades amazónicas.

**Marca comunitaria:** Imagen con identidad amazónica, empaques reciclables y mensajes en kichwa-español, centrada en una atención empática y cercana.

### **Estrategia de Distribución**

La distribución se basará en un enfoque territorial, accesible y culturalmente pertinente, combinando canales comunitarios y urbanos para garantizar el acceso equitativo a los servicios y productos.

**Canales comunitarios:** Se establecerán ferias agroecológicas y puntos de entrega en centros poblados, donde agricultores comercializarán directamente sus productos, promoviendo el consumo local.

**Alianzas urbanas:** Se distribuirán canastas y productos transformados mediante acuerdos con mercados solidarios y redes de consumidores responsables en Puyo y Tena.

**Redes digitales:** WhatsApp, Facebook e Instagram serán usados para coordinar pedidos y promocionar productos, facilitando el contacto con consumidores externos.

**Servicios médicos:** Funcionarán desde una clínica comunitaria y se complementarán con brigadas móviles para alcanzar zonas remotas.

**Gestión de citas:** Promotores locales bilingües organizarán citas médicas, campañas preventivas y seguimiento a pacientes.

**Capacitación descentralizada:** Las escuelas de campo se implementarán dentro de las comunidades.

**Microcréditos solidarios:** Serán entregados por medio de promotores comunitarios y asociaciones, garantizando transparencia y control social.

### **Estrategias de Precio - Modelo de Ingreso**

El modelo de precios propuesto responde a una lógica de sostenibilidad solidaria, donde los ingresos no buscan maximizar utilidades, sino garantizar la cobertura de costos operativos, la reinversión social y la expansión progresiva de servicios y productos en beneficio de la comunidad. Se adoptan criterios diferenciados, accesibles y culturalmente pertinentes, priorizando la equidad, la inclusión y la viabilidad a largo plazo.

**Precios sociales en servicios de salud:** Se establecerán tarifas simbólicas para los servicios médicos, ajustadas a la capacidad de pago de la población local, priorizando el acceso universal y la participación comunitaria, se contemplan exoneraciones o pagos voluntarios. La sostenibilidad se reforzará mediante subsidios cruzados, cooperación institucional y el uso de fondos provenientes de otros componentes del modelo (comercialización, formación y microcréditos).

**Precios justos y solidarios en productos agroecológicos:** Los productos agroecológicos serán comercializados a precios competitivos pero dignos, que reconozcan el trabajo del productor, el valor agregado comunitario y los estándares de producción limpia.

En ciudades cercanas se aplicará un precio diferencial por trazabilidad, origen amazónico y prácticas sostenibles, apelando a consumidores conscientes dispuestos a pagar un valor adicional por impacto social y ambiental. Se promoverán canastas solidarias prepagadas como mecanismo de compra anticipada, lo que facilita la planificación productiva y la liquidez para pequeños agricultores.

**Modelo de ingresos mixto:** Servicios médicos con tarifa social, venta de productos agroecológicos y transformados, capacitación técnica con contribuciones comunitarias o financiamiento externo, microcréditos con retornos a mediano plazo y proyectos especiales financiados por cooperación internacional o donaciones.

**Flexibilidad y escalabilidad:** El sistema de distribución y precios está diseñado para ser flexible, permitiendo adaptar tarifas, promociones y esquemas de entrega según la estacionalidad, volúmenes de producción o niveles de participación comunitaria. Esta flexibilidad facilita la inclusión de nuevos usuarios y productores sin comprometer la sostenibilidad operativa. El proyecto alcanzará su punto de equilibrio en el tercer año de operación. Esta escalabilidad garantiza la viabilidad del modelo y su posibilidad de replicarse en otros territorios amazónicos.

### **Estrategias de Comunicación y Promoción**

La estrategia de comunicación se orienta a construir una identidad fuerte, cercana y coherente con los valores de sostenibilidad, interculturalidad y compromiso comunitario.

Se plantea una comunicación multicanal, inclusiva y emocionalmente significativa, que fortalezca la confianza en la propuesta, movilice alianzas y conecte tanto con la población local como con actores externos.

**Identidad de marca:** Se construirá una marca territorial que represente salud, agroecología e identidad amazónica, con logotipo, lema y narrativa visual intercultural.

**Narrativa de impacto:** Se harán narración de historias reales y testimonios locales que conecten salud, alimentación y sostenibilidad desde un enfoque emocional y comunitario.

**Canales comunitarios:** Se implementarán medios locales como radio, carteles bilingües y perifoneo, junto con el voz a voz impulsando por líderes comunitarios y promotores bilingües.

**Presencia digital:** Se desplegarán campañas en Facebook, Instagram y WhatsApp para llegar a consumidores, aliados e inversionistas locales y del exterior, con contenidos multilingües y testimoniales.

**Alianzas institucionales:** Se fortalecerá la difusión mediante alianzas con ONG, municipios, universidades y escuelas, impulsando educación en salud y alimentación sana.

**Promociones e incentivos:** Se ofrecerán descuentos, reconocimientos y productos simbólicos para fidelizar usuarios y visibilizar a líderes comunitarios comprometidos con el proyecto.

### **Presupuesto de la Mezcla de Mercadeo**

Este presupuesto permite ejecutar una estrategia equilibrada entre medios digitales modernos y canales comunitarios tradicionales, reforzando el posicionamiento.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

Se impulsa su visibilidad frente a potenciales inversionistas solidarios, destacando el impacto social y la sostenibilidad del modelo propuesto. A continuación, se presenta un el presupuesto necesario detallado en la tabla 2.

**Tabla 2**

*Presupuesto de mercadeo*

Categoría	Descripción	Monto estimado (USD)
Diseño y posicionamiento de marca	Desarrollo de logotipo, lema, paleta visual y materiales de identidad	\$ 300.00
Campañas en redes sociales	Publicidad pagada en Facebook, Instagram y Whatsapp Business	\$ 300.00
Producción de contenidos	Videos testimoniales, microhistorias, fotografías, material gráfico	\$ 400.00
Difusión comunitaria	Radio local, perifoneo, carteles ilustrados (kichwa-español)	\$ 200.00
Plataforma digital	Desarrollo o mantenimientos de página web y catálogo virtual básico	\$ 400.00
Alianzas institucionales	Material promocional para ONG, universidades y redes aliadas	\$ 200.00
Monitoreo y análisis	Herramientas básicas de seguimiento en redes y encuestas de percepción	\$ 200.00
Total estimado		\$ 2,000.00

**Nota.** Elaboración propia

**Aspectos Técnicos**

Garantizar la prestación continua de servicios de salud preventiva, curativa con enfoque intercultural; impulsar una producción agroecológica diversificada con valor agregado; y fortalecer las capacidades técnicas para la transformación de productos para asegurar sostenibilidad y autonomía territorial.

**Ficha Técnica del Servicio**

Atención integral en salud comunitaria y producción agroecológico, se presentan los componentes en la tabla 3.

**Tabla 3**

*Componente del servicio*

Componente	Detalle técnico
Servicios de salud	Atención médica general, brigadas móviles, control prenatal, medicina tradicional kichwa, educación en salud, farmacia comunitaria.
Productos agroecológicos	Cultivos sin agroquímicos: Yuca, papa, tomate, naranjilla, piña, guayusa, ruda, menta, café, cacao, maíz, quinua, melloco, hortalizas, cilantro, ajies, camote, pimientos, jenjibre, hierbaluisa, albahaca, frejol, arroz y plantas medicinales. Subproductos: harinas, mermeladas, tisanas, aceites esenciales.
Servicios de formación	Escuelas de campo, talleres técnicos en agroecología y salud, formación de promotores comunitarios.
Transformación y valor agregado	Producción artesanal con molinos manuales, secadores solares, compostaje, bioinsumos, etiquetado en kichwa y español, rotación de cultivos.
Microcréditos solidarios	Acceso a pequeños créditos productivos con tasas justas y adaptadas al contexto comunitario, destinados a fortalecer emprendimiento agrícolas, mejorar la producción y facilitar el autoconsumo.

**Nota.** Elaboración propia

### **Descripción del Proceso**

**Proceso de prestación del servicio de salud comunitaria intercultural:** Inicia con la recepción y registro del paciente, a cargo de personal administrativo o promotores comunitarios bilingües, quienes ingresan los datos básicos y el motivo de la consulta.

Luego, el usuario pasa a la valoración médica, donde el médico general realiza la evaluación física, el diagnóstico y el tratamiento correspondiente. Si el caso lo amerita, se procede a la interconsulta o derivación hacia medicina tradicional o centros del Ministerio de Salud Pública. Durante la atención se incluye una breve sesión de educación en salud, en Kichwa y español, enfocada en prevención y autocuidado. Posteriormente, se realiza la entrega de medicamentos esenciales, si aplica, y se programa el seguimiento, que puede incluir visitas domiciliarias por parte del promotor comunitario.

Además, se organizan brigadas móviles mensuales para llegar a comunidades dispersas con atención integral. Finalmente, todas las atenciones se registran en un sistema que permite el monitoreo, evaluación y mejora continua, fortaleciendo así la calidad y pertinencia del servicio prestado. Véase diagrama de flujo en Anexo I.

**Proceso de producción agroecológica y comercialización:** El ciclo productivo inicia con el diagnóstico participativo de parcelas, donde se definen los cultivos según las características del suelo y las prioridades comunitarias. Posteriormente, se desarrolla la fase de capacitación y planificación, mediante escuelas de campo y talleres sobre siembra diversificada, manejo sostenible de suelos y principios agroecológicos.

En la etapa de implementación, los agricultores aplican técnicas como rotación de cultivos, bioinsumos y control biológico, con apoyo de asistencia técnica mensual. Durante la cosecha y postcosecha, se realiza la recolección, clasificación y empaque en unidades comunitarias, siguiendo normas básicas de higiene y trazabilidad.

Los procesos de transformación artesanal como tisanas, aceites, mermeladas y derivados contarán con el apoyo técnico del área de capacitación agroecológica y de las redes de productores, bajo la coordinación de la Coordinación de Agricultura Sostenible. Esta unidad será responsable de acompañar el uso de bioinsumos, la selección de materias primas y el cumplimiento de procesos básicos de transformación, secado, almacenamiento, empaque y etiquetado. Véase anexo J.

La comercialización se realizará mediante ferias comunitarias, puntos locales de venta y redes urbanas solidarias, complementadas con acuerdos de distribución en Puyo, Tena y Francisco de Orellana. La gestión estará a cargo del área administrativa y logística, priorizando un esquema de comercialización solidaria y asociativa en el que los agricultores participen directamente en la cadena de valor y reciban un pago justo por sus productos. Como servicio complementario, se implementará un programa de microcréditos solidarios, orientado a agricultores familiares, madres cuidadoras y jóvenes rurales. Estos créditos financiarán la compra de insumos, mejoras productivas y pequeñas iniciativas de transformación. Serán administrados por el área administrativa, aplicando criterios de inclusión financiera y tasas adaptadas al contexto comunitario, con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para garantizar la sostenibilidad.

### **Necesidades y Requerimientos Técnicos**

El modelo se fundamenta en el uso de tecnologías apropiadas, sostenibles y de bajo costo, diseñadas para funcionar en contextos amazónicos rurales donde el acceso a energía, conectividad y servicios básicos es limitado.

Estas tecnologías se caracterizan por su bajo consumo energético, facilidad de mantenimiento y adaptabilidad cultural, de modo que puedan ser operadas por promotores comunitarios sin depender de sistemas complejos.

**Salud:** Se utilizará equipamiento médico básico y portátil, como camillas plegables, equipos de diagnóstico, tensiómetros digitales, oxímetros, estetoscopios, refrigeradores solares para vacunas y kits de telemedicina offline. Son herramientas robustas que no requieren red eléctrica estable, permiten operar en zonas aisladas y se articulan con la medicina intercultural, incorporando tanto insumos biomédicos como saberes tradicionales.

**Agroecología:** Se implementarán composteras comunitarias, secadores solares, molinos de bajo consumo y herramientas manuales multifuncionales, azadones, machetes, sembradoras. La tecnología promueve la reutilización de materiales locales, como lo son la madera, caña guadua, fibras naturales y es de fácil uso, reduciendo costos y dependencia de maquinaria industrial.

**Riego:** Se emplearán sistemas de zanjas por gravedad, reservorios de agua lluvia y riego artesanal por goteo, lo que elimina la necesidad de electricidad y facilita la adaptación al terreno amazónico con alta pluviosidad.

**Procesamiento:** Para la transformación se contemplan deshidratadores solares, hornos comunitarios mejorados y pequeños molinos manuales, que permiten procesar de forma artesanal productos como tisanas, aceites, harinas y mermeladas. Estas tecnologías requieren baja inversión y pueden ser replicadas por los mismos agricultores. Véase Anexo K.

### **Materias Primas y Suministro**

El modelo prioriza el uso de insumos locales, renovables y sostenibles, disminuyendo la dependencia de proveedores externos y fortaleciendo la autonomía comunitaria.

**Salud:** Se emplearán insumos médicos básicos, guantes, jeringas, gasas, alcohol, medicamentos esenciales, junto con botiquines interculturales que integran plantas medicinales secas, aceites esenciales y pomadas naturales elaboradas localmente.

**Agroecología:** Los agricultores contarán con semillas criollas y nativas, estiércol de animales menores, restos vegetales para compostaje, microorganismos eficientes, biofermentos, ceniza y agua de lluvia como base de la fertilización y el manejo sostenible del suelo.

**Transformación artesanal:** Para la venta y conservación se usarán frascos de vidrio reciclables, etiquetas bilingües kichwa-español y empaques biodegradables a base de cartón, fibras vegetales o telas reutilizables, garantizando identidad cultural y sostenibilidad ambiental.

**Educación y formación:** Se utilizarán kits pedagógicos adaptados al contexto rural, materiales impresos ilustrados en castellano y kichwa, pizarras móviles, maquetas y audiovisuales que integren elementos culturales. Véase Anexo L.

### **Infraestructura**

La infraestructura estará distribuida en un terreno comunal de 12 hectáreas, estratégicamente organizado para responder a las necesidades de producción, formación, salud y gestión administrativa.

**Parcelas productivas:** Áreas diversificadas para cultivos agroecológicos yuca, plátano, maíz, cacao, café, hortalizas, integradas a sistemas agroforestales que combinan árboles nativos y cultivos alimenticios.

**Centro de formación agroecológica:** Aulas-taller, biblioteca comunitaria y bodega para almacenamiento de herramientas, semillas e insumos, así como áreas experimentales para prácticas de campo.

**Zona de transformación artesanal:** Talleres equipados para el secado solar, molienda, elaboración de subproductos tisanas, aceites, mermeladas y bodegas de almacenamiento con condiciones adecuadas de ventilación e higiene.

**Clínica comunitaria:** Instalación con tres consultorios de medicina general, odontología básica y medicina intercultural, farmacia, sala de recepción y servicios sanitarios. Contará con espacio para brigadas médicas itinerantes y telemedicina.

**Servicios básicos sostenibles:** Sistemas de captación y almacenamiento de agua lluvia, unidades de compostaje comunitario y plantas de tratamiento natural de residuos, con enfoque de economía circular. Véase Anexo M.

### **Personal Requerido para la Producción o Prestación de Servicio**

El modelo requiere un equipo-técnico operativo multidisciplinario incluye:

**Coordinador de salud:** Liderar la clínica rural, organizar brigadas, supervisar al personal de salud.

**Coordinador de agricultura sostenible:** Planificar y supervisar los procesos productivos agroecológicos, coordinar formación técnica.

**Técnico agropecuario:** Brindar asistencia técnica directa en campo, apoyar el seguimiento de cultivos, bioensayos y manejo del terreno.

**Médico general:** Realizar consultas médicas, control prenatal, atención en brigadas y coordinación con medicina ancestral.

**Enfermero:** Apoyar en consultas médicas, control de signos vitales, atención básica y seguimiento domiciliario.

**Promotor comunitario:** Promover hábitos saludables, apoyar campañas educativas, coordinar con sabios locales y acompañar brigadas.

### **Plan de Producción y Capacidad Instalada**

El modelo operativo está diseñado para articular de manera integral la producción agroecológica y los servicios de salud comunitaria, aprovechando de forma eficiente la capacidad instalada en infraestructura, equipamiento y recursos humanos. La finca comunal, de 12 hectáreas, está destinada a cultivos rotativos diversificados, talleres de transformación artesanal, bodegas de almacenamiento y espacios de formación técnica.

En el ámbito productivo, el plan se desarrollará de forma escalonada:

**Años 1–2 (corto plazo):** incorporación de 150 familias productoras, instalación de parcelas demostrativas y producción piloto de aproximadamente 50.000 kg anuales de alimentos agroecológicos entre frescos y procesados.

**Años 3–5 (mediano plazo):** ampliación a 300 familias productoras, consolidación de redes de comercialización y aumento de la producción a 150.000 kg anuales, incluyendo subproductos como tisanas, aceites y mermeladas.

**A partir del año 5 (largo plazo):** integración de hasta 650 familias productoras, diversificación de cultivos con certificación agroecológica participativa y una producción proyectada de 250.000 kg anuales, con capacidad de colocar al menos el 50% en mercados regionales y nacionales. En el eje de salud, la clínica comunitaria equipada con tres consultorios y farmacia permitirá atender de manera simultánea consultas médicas y de medicina ancestral. La capacidad instalada contempla:

- Recepción de 150 personas semanales en consultas médicas y de salud intercultural.
- Organización de 4 brigadas móviles mensuales en comunidades alejadas.

- Controles prenatales y pediátricos bimensuales para más de 150 pacientes.

En conjunto, se proyecta brindar atención básica a cerca de 1.800 personas anualmente durante la primera etapa, con un crecimiento progresivo en la medida en que se fortalezca la red comunitaria, se amplíe el personal de salud y se incorporen servicios complementarios.

Con el fin de garantizar la puesta en marcha ordenada y escalable del modelo, se plantea un plan de implementación estructurado en fases, descrito a continuación:

**Fase I – Arranque 0–2 años:** Constitución legal de la fundación, adecuación de la clínica comunitaria, establecimiento de la parcela demostrativa y primera red de agricultores capacitados. Se prioriza la atención médica básica, talleres piloto de agroecología y venta inicial de productos frescos.

**Fase II – Consolidación 3–5 años:** Ampliación de la cobertura médica al 60% de la población, fortalecimiento de la transformación artesanal de productos, conformación de al menos 10 asociaciones de agricultores y apertura de canales de comercialización regional (Puyo, Tena y Francisco de Orellana).

**Fase III – Expansión más de 5 años:** Escalamiento del modelo hacia la autosostenibilidad operativa, inclusión de brigadas móviles de salud intercultural, certificación participativa de la producción agroecológica y consolidación de un instituto de formación rural.

### **Modelo de Gestión Integral del Proceso Productivo**

El modelo de gestión adoptado es comunitario, descentralizado y orientado por resultados, basado en principios de sostenibilidad, interculturalidad, corresponsabilidad y mejora continua. La gestión se estructura en cuatro niveles operativos:

**Planificación participativa:** se realizará de forma anual con las comunidades productoras, incorporando metas de producción, transformación y comercialización. El proceso será flexible, con ajustes adaptativos según los aprendizajes obtenidos.

**Producción primaria agroecológica:** los agricultores implementan técnicas de siembra diversificada, bioinsumos y manejo sostenible de suelos, bajo el acompañamiento técnico de la Coordinación de Agricultura Sostenible.

**Transformación artesanal:** los productos cosechados se procesan en unidades comunitarias equipadas con secadores solares, molinos y talleres de empaque. Aquí se elaboran tisanas, aceites, harinas y mermeladas con estándares básicos de higiene, etiquetado bilingüe kichwa-español y trazabilidad. La responsabilidad de esta fase recae en equipos mixtos de productores organizados y técnicos agroindustriales, quienes aseguran la calidad y el valor agregado.

**Comercialización solidaria:** la distribución se gestiona mediante ferias locales, puntos comunitarios de venta y acuerdos con mercados regionales Puyo, Tena y Francisco de Orellana. El área administrativa y logística lidera la negociación, el control de inventarios y la fijación de precios justos, garantizando la sostenibilidad económica.

El modelo incluye además un sistema de seguimiento mensual de indicadores sociales, productivos y financieros, acompañado de una evaluación comunitaria semestral mediante mingas de evaluación, asambleas y encuestas participativas.

### **Herramientas de Sistematización**

Se usarán herramientas simples, físicas o digitales de bajo costo, como: Formatos de control de siembra y cosecha, historias clínicas comunitarias, tableros de planificación visibles en espacios comunitarios y aplicaciones móviles offline para registro y monitoreo.

### **Procesos de Investigación y Desarrollo**

La investigación y desarrollo (I+D) se plantea como un eje estratégico para consolidar el modelo comunitario de salud y agricultura sostenible en la Amazonía. Su propósito es generar soluciones prácticas e innovadoras, integrando conocimientos científicos con saberes ancestrales. Mediante procesos participativos, se impulsarán prácticas agroecológicas adaptadas a las condiciones locales para mejorar la productividad y la sostenibilidad.

Las líneas prioritarias incluyen la selección de cultivos resistentes a plagas y variabilidad climática; la validación de bioinsumos y control ecológico; la conservación de suelos con cultivos de cobertura; el uso eficiente del agua mediante zanjas de infiltración y cosecha de lluvia; y la implementación de sistemas agroforestales que integren árboles nativos con cultivos alimentarios, fortaleciendo la seguridad alimentaria a largo plazo.

### **Presupuesto de Producción e Infraestructura**

A continuación, se presenta el detalle del presupuesto estimado, el cual contempla una inversión de USD 81,000.00, como se muestra en la tabla 3.

**Tabla 4**

#### *Presupuesto de producción e infraestructura*

INFRAESTRUCTURA FÍSICA BÁSICA		
Categoría	Descripción	Monto estimado (USD)
Clínica comunitaria	Construcción básica en madera tratada y zinc; incluye 3 consultorios, farmacia, sala de espera y espacio polivalente.	\$ 15,000.00
Centro de formación	Construcción mixta en quincha y bloque; aula de capacitación y pequeña sala de reuniones.	\$ 10,000.00
Casa de voluntarios	Estructura compartida con dormitorios múltiples (hasta 20 personas), sala, comedor, cocina abierta comunitaria.	\$ 15,000.00
Bodega de maquinaria	Galpón con estructura de madera local, piso de cemento, techado liviano para herramientas y bioinsumos.	\$ 12,000.00
Bodega de empaque	Espacio contiguo con división interna para almacenamiento de productos agrícolas transformados.	\$ 12,000.00
Instalaciones sanitarias	Baños, duchas, vestidores y sistema de zanjas, sistema de riego, adecuaciones en tuberías.	\$ 10,000.00
Adecuación de oficinas	Espacios adaptados dentro de las otras infraestructuras con escritorios, divisiones, señalética y energía básica.	\$ 7,000.00
Total		\$ 81,000.00

**Nota.** Elaboración propia.

### **Aspectos Organizacionales y Legales**

**Misión:** Garantizar el acceso equitativo a servicios de salud primaria intercultural y fomentar sistemas agroecológicos sostenibles en comunidades rurales amazónicas, mediante un modelo solidario e inclusivo que promueva el bienestar integral, la soberanía alimentaria y la protección del territorio.

**Visión:** Para el año 2030, ser una organización referente en Ecuador en salud comunitaria intercultural y la agricultura sostenible, reconocida por su impacto social y ambiental en territorios rurales.

#### **Estructura Organizacional**

La estructura organizacional está orientada a integrar eficazmente las áreas de salud, producción agroecológica y gestión administrativa, garantizando el uso eficiente de recursos humanos, físicos y financieros. Esta organización facilita la articulación con actores locales, regionales e internacionales. El modelo se organiza en torno a tres coordinaciones principales que lideran los ejes clave de intervención.

**Coordinación de Salud Comunitaria:** Supervisa los servicios médicos preventivos y curativos, las campañas de salud, la formación del personal y el vínculo con el sistema público de salud.

**Coordinación de Agricultura Sostenible:** Lidera la planificación técnica-productiva, la implementación de prácticas agroecológicas, y el acompañamiento a productores.

**Administración:** gestiona los recursos financieros y rendición de cuentas ante aliados y entes de control.

En el apoyo transversal cada área tendrá voluntarios y pasantes, especialmente a través de alianzas con universidades y organizaciones aliadas.

Cada coordinación cuenta con equipos técnicos de base, conformados por profesionales y voluntarios. En el área de salud se integran: médico general, enfermero comunitario, promotores comunitarios y personal de apoyo. En el área de agricultura: técnicos agropecuarios, capacitadores y pasantes de universidades. Se incorpora progresivamente a representantes locales en el consejo consultivo, promoviendo una gobernanza participativa, consolidando un modelo de gobernanza participativa y comunitaria.

### **Perfiles y Funciones**

Cada puesto dentro de la organización está orientado al cumplimiento de la misión institucional, con responsabilidades claras y perfiles que aseguran un funcionamiento eficiente:

- **Director ejecutivo:** Profesional con experiencia en dirección general, planificación estratégica, representación institucional y gestión de alianzas interinstitucionales.
- **Coordinador de salud comunitaria:** Profesional en medicina, salud pública o enfermería, con enfoque intercultural y experiencia en salud rural.
- **Médico general comunitario:** Médico titulado con experiencia en atención primaria, prevención y salud familiar.
- **Enfermero comunitario:** Enfermero titulado con experiencia en zonas rurales.
- **Promotor comunitario:** Persona de la comunidad con liderazgo y formación básica en salud o desarrollo comunitario.
- **Coordinador de agricultura sostenible:** Ingeniero agrónomo o técnico agropecuario con formación en agroecología.

- **Técnico agropecuario:** Técnico con experiencia práctica en cultivos diversos, producción sostenible y manejo de herramientas agrícolas.
- **Administrador:** Profesional en contabilidad o administración, experiencia en manejo de presupuestos y control financiero.
- **Voluntarios y pasantes:** Estudiantes o profesionales interesados en desarrollo comunitario, salud o agricultura sostenible. Se pueden ver los perfiles y funciones en Anexo N.

### **Organigrama Institucional**

La estructura está basada en un modelo de jerarquía horizontal con enfoque participativo, que facilita la comunicación interáreas, el trabajo coordinado y la toma de decisiones con enfoque comunitario. Véase Anexo O.

### **Factores Clave de la Gestión del Talento Humano**

**Enfoque comunitario y territorial:** Se prioriza la contratación de personas originarias de la comunidad o con arraigo territorial, fortaleciendo la confianza y el sentido de pertenencia.

**Formación continua:** La organización promueve el aprendizaje permanente mediante talleres internos, pasantías con aliados (ONG y universidades) y formación técnica específica en salud intercultural y agroecología.

**Equidad e interculturalidad:** Se garantiza un ambiente laboral respetuoso de la diversidad, integrando conocimientos ancestrales, prácticas campesinas y saberes científicos.

**Evaluación y mejora continua:** Se aplican mecanismos de evaluación participativa del desempeño y retroalimentación entre equipos, con metas claras y planes de mejora.

**Voluntariado estructurado:** Se establece un sistema de acogida, inducción y seguimiento para voluntarios nacionales e internacionales, asegurando un aporte significativo y ético.

### **Esquema de Gobierno Corporativo**

La organización contará con un modelo de gobierno corporativo adaptado a su naturaleza sin fines de lucro, orientado a la transparencia, la participación comunitaria y la gestión ética. Este modelo se estructura conforme a la normativa ecuatoriana vigente, en especial el Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, el Reglamento para el Funcionamiento del Sistema Unificado de Información de Organizaciones Sociales y Ciudadanas (SUISOC) y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (Asamblea Nacional).

La estructura institucional estará compuesta por:

- Asamblea general, como máximo órgano de decisión, integrada por socios fundadores y representantes territoriales, que aprueba planes, reformas estatutarias y elige a la junta directiva.
- Junta directiva, responsable de la estrategia institucional, supervisión financiera y definición de políticas, con representación multisectorial.
- Comités técnicos y éticos, para fortalecer el control y la integridad institucional.
- Consejo consultivo comunitario, que asegura la participación intercultural de promotores, sabios locales y beneficiarios.

En cumplimiento del principio de rendición de cuentas, se publicarán anualmente informes de gestión y estados financieros auditados. Se establecerán canales de denuncia ética, sistemas de control interno y una política institucional de gestión de riesgos.

Todo esto se complementará con un código de ética firmado por todos los colaboradores, y políticas para la prevención de conflictos de interés, conforme a lo estipulado en el Acuerdo Ministerial Nro. MIES-2023-045-A, relativo al control de organizaciones del tercer sector.

Además, se promoverá la participación activa de los beneficiarios mediante asambleas comunitarias, consultas territoriales y capacitación permanente. Este enfoque refuerza la legitimidad, eficacia y sostenibilidad del modelo organizacional, alineado con estándares de buen gobierno para ONG en América Latina (Civicus, 2024; Transparencia Internacional, 2023).

### **Aspectos Legales**

El proyecto se desarrollará en conformidad con la legislación ecuatoriana vigente para organizaciones sociales, establecimientos de salud y actividades agroecológicas. Para ello, se ha definido un marco normativo integral que regula tanto la constitución de la entidad como la operación de sus servicios principales.

Constitución legal de la organización: La organización adoptará la figura jurídica de Organización Social sin fines de lucro, bajo lo establecido en el Decreto Ejecutivo N.º 193 y su reglamento actualizado (SNGR-263-2024), que regulan la obtención de personalidad jurídica ante el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). El proceso incluye:

- Reserva de nombre institucional (MIES, 2024).
- Asamblea constitutiva con designación de directiva y aprobación de estatutos.
- Acreditación de patrimonio inicial mediante declaración jurada.

- Registro de la directiva y validación ante el Sistema Unificado de Información de Organizaciones Sociales (SUISOC), controlado por el Ministerio de Gobierno. Véase Anexo P.

Salud, clínica y farmacia comunitaria: La prestación de servicios médicos se registrará por la Ley Orgánica de Salud (Ley 67/2006), especialmente los artículos 130–134, que exigen permiso obligatorio, inspección y control sanitario para establecimientos de salud (ACCESS, 2024). Asimismo, se aplicará el Reglamento AM 00032-2020, que establece condiciones técnicas y sanitarias para el otorgamiento del permiso de funcionamiento de centros médicos. Para el área farmacéutica, se requerirá registro ante ARCSA. Las farmacias comunitarias en zonas priorizadas pueden acceder a exoneración de tasas según resolución vigente (ARCSA, 2024). Véase Anexo Q.

Agroecología, producción y transformación: La producción agroecológica deberá cumplir con:

- Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria (2024), que regula buenas prácticas agrícolas, control de plagas y manejo fitosanitario.
- Ley Orgánica de Agrobiodiversidad, Semillas y Fomento Agroecológico (2024), que ampara el uso de semillas criollas y promueve bancos comunitarios de germoplasma.
- Permisos de transformación artesanal, comercialización y trazabilidad establecidos por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

Régimen tributario y beneficios: Como organización sin fines de lucro, se aplicará el Régimen Tributario Especial para ONG (SRI, 2024), que contempla:

- Exoneración del IVA en compras de bienes y servicios para fines sociales.

- Exoneración de aranceles para importaciones de equipos médicos o agrícolas.
- Acceso a convenios de cooperación y subvenciones públicas (MSP, MAG, SENESCYT). Véase Anexo R.

### **Estructura Jurídica y Tipo de Sociedad**

La organización se constituye legalmente como una fundación sin fines de lucro, en concordancia con el artículo 584 del Código Civil del Ecuador y lo dispuesto en el artículo 4 del Decreto Ejecutivo N.º 193 (Presidencia de la República del Ecuador, 2017), que regulan la conformación y clasificación de organizaciones sociales. Esta forma jurídica se adecua a la misión de la entidad, orientada al bienestar común mediante servicios de salud primaria intercultural y producción agroecológica sostenible.

La fundación contará con estatutos aprobados, los cuales contemplan su misión, fines sociales, estructura de gobierno, mecanismos de rendición de cuentas, enfoque intercultural y normas de alternabilidad. La obtención de personería jurídica se rige por el Reglamento SNGR-263-2024 y el Decreto 193, gestionada ante la Secretaría de Pueblos y Nacionalidades o la Senescyt, según la actividad principal (Secretaría de Gestión de Riesgos, 2024).

Aunque también es posible optar por la forma de asociación, se ha determinado que la figura de fundación resulta más coherente con el modelo institucional propuesto, dada su flexibilidad para gestionar donaciones y su enfoque estratégico en proyectos de interés público.

### **Regímenes Especiales**

Las organizaciones sin fines de lucro con enfoque en salud comunitaria y agricultura sostenible en Ecuador pueden acogerse a regímenes especiales.

En primer lugar, la Ley Reformativa para la Equidad Tributaria contempla exoneraciones del IVA e impuesto a la renta para ONG que ejecutan programas sociales, sanitarios o agroecológicos, siempre que estén registradas ante el Servicio de Rentas Internas (SRI) y mantengan su contabilidad actualizada (SRI, 2024). Véase Anexo S.

En el ámbito sanitario, el Reglamento para Permisos de Funcionamiento (Acuerdo Ministerial 00032-2020) del Ministerio de Salud Pública establece que las farmacias comunitarias ubicadas en zonas rurales priorizadas pueden acceder a permisos sanitarios sin costo emitidos por la Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud (ACESS), conforme al principio de equidad en salud Resolución Nro. ACESS-ACESS-2024-0050-R (ACESS, 2024). Respecto a productos naturales y preparados artesanales utilizados en fitoterapia o medicina tradicional, según ARCSA-DE-023-2016-YMIH (ARCSA, 2024) y, en determinados casos, puede eximir del requisito de inspección previa, bajo parámetros de producción comunitaria y sin fines comerciales a gran escala.

Estos beneficios permiten reducir los costos operativos, facilitar la legalización de actividades esenciales y garantizar el acceso a bienes y servicios básicos en contextos rurales. La organización deberá gestionar estos beneficios cumpliendo estrictamente con los requisitos formales establecidos por cada entidad competente.

### **Presupuesto de Personal Administrativo**

El presupuesto de personal administrativo contempla un director ejecutivo con una remuneración anual de USD 9,600.00 y un administrador con un salario anual de USD 8,400.00, sumando un total de USD 18,000.00 destinados a la gestión estratégica y operativa de la organización. Responde a salarios de USD 800.00 y USD. 700.00 respectivamente, ajustados a las condiciones del sector social en zonas rurales.

### **Aspectos Financieros**

El proyecto busca garantizar su sostenibilidad económica mediante una gestión financiera eficiente y orientada al impacto social. Se plantea un modelo de precios accesibles que combine impacto social y autosuficiencia, complementado con fondos de cooperación internacional, programas estatales y aportes solidarios para respaldar la inversión inicial y cubrir posibles brechas financieras.

#### **Supuestos Económicos para la Simulación**

La simulación financiera se basa en un horizonte de análisis de cinco años 2026–2030, con el inicio de operaciones en 2026 y una inversión inicial de USD 181,515.50. Se ha proyectado una tasa de inflación anual promedio entre 1.9% (Banco Central del Ecuador, 2025), aplicada a los costos variables y fijos.

Los ingresos crecen progresivamente entre 4% y 7% anual, según la expansión de servicios médicos, capacitación agrícola y comercialización de productos agroecológicos. La tasa de descuento utilizada es del 8%, en línea con el costo de capital promedio en proyectos de desarrollo social y rural sostenible (BID, 2024).

Se espera alcanzar el punto de equilibrio operativo en el tercer año, con una Tasa Interna de Retorno (TIR) de 21.59 %, superior a la Tasa de Actualización Mínima (TAM) estimada. En este contexto, la TIR no se interpreta como un retorno financiero para accionistas dado que se trata de una organización sin fines de lucro sino como un indicador de eficiencia en el uso de los recursos y de sostenibilidad del modelo. Que la TIR supere la tasa de descuento significa que los flujos de ingresos proyectados permiten cubrir los costos, reinvertir en la misión institucional y reducir la dependencia de aportes externos. La nómina inicial es de USD 63,000.00 anuales, ajustada por inflación.

### **Proyección de Ventas**

Para estimar la viabilidad financiera del proyecto, se realizó una proyección de ingresos basada en cuatro líneas de servicios y productos que generan ingresos directos: servicios de salud que se dividen en consulta médica integral y medicamentos, servicios de formación técnica, productos agroecológicos y productos transformados con valor agregado. Estas corresponden a los componentes operativos descritos en la Tabla 2, aunque allí se presentan de manera más amplia y subdividida en distintas actividades. La estimación parte de una base anual de USD 192,500.00 en el primer año operativo 2026 y alcanza USD 247,352.90 en 2030, considerando un crecimiento realista y sostenido, acorde con el comportamiento esperado del mercado, la capacidad instalada y la expansión territorial proyectada.

En cuanto a los microcréditos solidarios, si bien forman parte de la propuesta de valor y de los servicios de la fundación, no se contabilizan como fuente de ingreso en las proyecciones, ya que su finalidad principal es facilitar el acceso a capital productivo y dinamizar el autoconsumo y la producción comunitaria. Se los concibe como un instrumento de apoyo financiero interno más que como una línea de venta, razón por la cual no alteran la estructura de ingresos proyectada.

La organización de las cifras en los ingresos/ventas del primer año permite visualizar con claridad la participación porcentual de cada servicio, destacando que los productos transformados representan el 78% de los ingresos iniciales, mientras que salud y formación complementan la oferta. Este comportamiento refleja un modelo escalonado, donde la confianza comunitaria y la capacidad productiva impulsan progresivamente la adopción de los servicios. Las proyecciones se realizaron de forma conservadora, sin contemplar impuestos sobre la renta actualmente 0% bajo régimen especial ni ingresos extraordinarios de nuevas líneas de negocio.

Adicionalmente, se realizó un análisis de escenarios base, optimista y adverso con el fin de identificar la sensibilidad del modelo ante variaciones en la adopción de los servicios. En el escenario optimista se proyecta un incremento del 15% en los ingresos anuales, mientras que en el adverso una disminución del 15%. Estos escenarios permiten evaluar la resiliencia financiera del proyecto y su capacidad de mantener operaciones aún bajo condiciones restrictivas. El detalle de la proyección comparativa de escenarios se presenta en el Anexo T.

### **Proyección de Gastos de Mercadeo**

El presupuesto destinado a actividades de mercadeo ha sido definido de manera estratégica para garantizar la visibilidad del proyecto. La inversión inicial contempla un monto total de USD 2,000.00 para el año 2026, destinado a comunicación comunitaria, difusión de beneficios del modelo sostenible y activaciones en ferias o espacios comunitarios.

Se mantiene una asignación constante de USD 2,000.00 anuales para el sostenimiento de la estrategia de mercadeo. Representa un porcentaje relativamente bajo en relación con el total de ingresos anuales, lo cual es coherente con un modelo de intervención de base comunitaria que se apalanca principalmente en el voz a voz.

### **Proyección de Costos de Producción**

El porcentaje de costos de producción equivalente al 22% de los ingresos proyectados en el primer año operativo se definió con base en tres consideraciones técnicas y contextuales. En primer lugar, la revisión de experiencias comparables en proyectos de salud comunitaria y agroecología en la Amazonía ecuatoriana como los implementados por Heifer Ecuador y la FAO muestra que, debido al aporte de donaciones, cooperación internacional y participación comunitaria, los costos directos

suelen representar entre el 20% y el 30% de los ingresos anuales. Por lo tanto, la estimación de un 22% se mantiene dentro de ese rango de referencia.

En segundo lugar, la composición del modelo justifica este valor. Las líneas de mayor peso en costos corresponden a la transformación artesanal y los servicios médicos, que requieren insumos constantes, medicamentos, empaques y bioinsumos. Sin embargo, la provisión de semillas criollas, plantas medicinales, mano de obra comunitaria y aportes en especie reducen la carga efectiva, lo que permite mantener una proporción de costos menor respecto de los ingresos.

Finalmente, este margen operativo que equivale a un 78% de cobertura sobre los ingresos proyectados no refleja un exceso de rentabilidad, sino la capacidad de reinversión en la misión institucional. En una organización sin fines de lucro, el excedente se orienta a fortalecer la sostenibilidad del modelo, ampliar la cobertura de servicios y responder a imprevistos logísticos o de financiamiento. En este sentido, los costos unitarios calculados son representativos y reflejan una realidad financiera ajustada al contexto amazónico, garantizando al mismo tiempo la viabilidad y la coherencia social del proyecto.

### **Proyección de Gastos Administrativos**

Los gastos administrativos comprenden aquellos costos fijos recurrentes necesarios para la gestión operativa, financiera y logística de la organización. Incluyen servicios básicos, mantenimiento, papelería, seguridad, telecomunicaciones y otros rubros generales de funcionamiento. Durante el primer año de operaciones, se proyecta un gasto administrativo total de USD 10,700.00.

A partir del segundo año, se mantiene una política de incremento conservador en función de la inflación estimada entre el 1.5 % y 2.1% anual. Esto permite conservar el equilibrio operativo y evitar impactos desproporcionados en la estructura de costos fijos.

Estos valores han sido calculados automáticamente en el modelo financiero, y se alinean con buenas prácticas de sostenibilidad organizacional y control presupuestario en proyectos sociales y agroecológicos. El monitoreo de estos gastos será clave para mantener la eficiencia operativa sin comprometer la calidad del servicio ni la capacidad de expansión.

### **Presupuesto de Inversión**

La inversión inicial requerida para la implementación del proyecto asciende a USD 133,428.00, y está orientada a cubrir las condiciones esenciales para su operación integral. Este monto incluye USD 81,000.00 destinados a infraestructura física básica, que comprende una clínica comunitaria, un centro de formación, alojamiento para voluntarios, bodegas, instalaciones sanitarias y oficinas operativas. En equipamiento interno, se proyecta USD 16,078.00 para mobiliario distribuido en espacios administrativos, formativos y asistenciales, junto con USD 10,700.00 en equipo de oficina que permitirá la gestión eficiente del proyecto.

Para garantizar la movilidad y logística en zonas rurales, se contemplan USD 20,000.00 en transporte, incluyendo vehículos y motocicleta. Además, se consideran USD 750.00 para proteger activos intangibles como la marca institucional y los biopreparados, y USD 4,900.00 en gastos de puesta en marcha vinculados a trámites legales, licencias sanitarias, registro institucional, capacitación y actividades de integración comunitaria, se pueden observar en el Anexo U.

### **Estados Financieros**

Este informe presenta un análisis financiero profesional del proyecto de desarrollo social y rural sostenible, basado en los estados financieros proyectados para los años 2026 a 2030. Se examinan el estado de resultados, balance general, flujo de caja libre, indicadores de rentabilidad, fuentes de financiación y la evaluación integral de viabilidad, destacando el equilibrio entre rentabilidad, impacto social y sostenibilidad.

### **Estado de Resultados**

Los ingresos por ventas del proyecto muestran un crecimiento sostenido de 2026 a 2030, pasando de USD 192,500.00 en 2026 a USD 247,352.89 en 2030. Este aumento refleja la expansión de las actividades productivas y de servicios del proyecto. El costo de ventas se mantiene proporcional, aumentando de USD 42,250.00 a USD 58,815.29 en el mismo periodo. Como resultado, la utilidad bruta crece de USD 150,250.00 en 2026 a USD 188,537.60 en 2030, manteniendo un margen bruto elevado entre 76% y 78% de las ventas.

Los gastos administrativos USD 63,000.00 y USD 10,700.00 en gastos fijos incrementarán a aproximadamente USD 79,430.00 en 2030. Este crecimiento es moderado en comparación con el incremento de ingresos, indicando que los costos operativos fijos crecen a una tasa menor que las ventas. Gracias a ello, la utilidad operativa aumenta sustancialmente, de USD 55,964.40 en 2026 a USD 88,521.40 en 2030. El margen operativo mejora de 29% a 36% de las ventas, reflejando economías de escala y un control efectivo de gastos.

Cabe destacar que el proyecto no considera gastos por impuestos sobre la renta, debido a exenciones fiscales o reinversión de excedentes en el ámbito social. En consecuencia, la utilidad neta es equivalente a la utilidad antes de impuestos, creciendo

desde USD 43,737.10 en 2026 a USD 85,349.50 en 2030. Esto implica que la rentabilidad neta se expande con el tiempo de 23% a 34% sobre ventas.

### **Balance General**

El balance general del proyecto muestra una evolución financiera sólida y progresiva. En 2026, el total de activos asciende a USD 213,162.56, disminuyendo a USD 185,349.54 en 2030 debido principalmente a la depreciación acumulada de los activos fijos. Los activos corrientes están compuestos casi en su totalidad por efectivo en caja y bancos, que aumenta de forma constante gracias a flujos positivos, pasando de USD 98,320.16 a USD 144,849.54, reflejando una excelente liquidez operativa.

La inversión inicial en activos fijos fue de USD 133,428.00, y al finalizar el periodo, el valor en libros de estos activos se reduce a USD 40,500.00 por la depreciación lineal de cinco años.

En cuanto a la estructura de financiamiento, el proyecto inició con una deuda de largo plazo de USD 81,515.50, la cual se amortiza completamente al 2030. No existen pasivos corrientes relevantes, y no se identifican atrasos tributarios ni financieros.

El patrimonio se conforma por un aporte inicial de USD 100,000.00, creciendo hasta USD 185,349.54 en 2030 gracias a la reinversión de utilidades. Para el cierre del período, el patrimonio cubre el 100 % del activo total, lo que demuestra una estructura financiera saneada, libre de deudas y con capacidad para autofinanciar su sostenibilidad.

### **Flujo de Caja**

El flujo de caja libre del proyecto presenta un comportamiento positivo y creciente, lo cual evidencia una operación financieramente saludable y sostenible. En 2026, el flujo libre alcanza USD 24,317.34, y crece de forma sostenida hasta USD 95,205.06 en 2030. Este crecimiento se atribuye al aumento del resultado operativo neto después de

impuestos NOPLAT y a la reducción de las necesidades de inversión a lo largo del tiempo.

El NOPLAT, que equivale al EBIT dada la ausencia de carga tributaria, mejora de USD 55,964.40 en 2026 a USD 88,521.37 en 2030, reflejando una eficiencia operativa ascendente. Paralelamente, el proyecto requiere una inversión neta inicial alta USD - 31,647.06, asociada al arranque del capital de trabajo y CAPEX, pero a partir de 2027 estas necesidades disminuyen, generando incluso retornos positivos por optimización del capital operativo.

### **Indicadores Financieros de Rentabilidad**

Los indicadores financieros calculados confirman la viabilidad económica del proyecto. La Tasa Interna de Retorno (TIR) alcanza un 21.59 %, superando con holgura la tasa de descuento del 8%, lo que demuestra un retorno atractivo frente al costo de capital. El Valor Actual Neto (VAN) es de USD 84,684.65, lo que indica que los flujos de caja descontados exceden significativamente la inversión inicial.

Además, el período de recuperación de la inversión es de poco más de tres años, reflejando una rápida generación de caja. El análisis de equilibrio señala que se requieren USD 91,229.10 en ingresos anuales para cubrir los costos totales, lo cual representa menos de la mitad de las ventas estimadas para el primer año.

Todos los datos financieros presentados, así como los cálculos de proyecciones, márgenes, costos e indicadores de rentabilidad, han sido desarrollados en detalle en el simulador financiero correspondiente, el cual se encuentra disponible en el Anexo V.

### **Fuentes de Financiación**

La inversión inicial del proyecto fue de USD 181,515.50, financiada mediante una estructura mixta compuesta por un 55 % de capital de los inversionistas USD 100,000.00

y un 45 % de deuda de largo plazo USD 81,515.50. Esta combinación equilibrada permite mitigar riesgos y reducir presiones financieras en los primeros años. El capital propio demuestra el compromiso de los promotores y fortalece la solvencia desde el inicio, mientras que la deuda, con un interés anual del 15% y plazo a cinco años, se ajusta a la capacidad del proyecto para generar flujos de caja.

### **Evaluación Financiera**

La evaluación financiera confirma la viabilidad del modelo, mostrando indicadores sólidos de rentabilidad y sostenibilidad. Para mayor claridad, la tabla 5 resume las principales cifras analizadas:

**Tabla 5**

#### *Resumen de indicadores financieros del proyecto*

Indicador	Valor
Inversión inicial total incluye capital de trabajo	\$ 181,515.50
Punto de equilibrio	3.4 años
Valor Actual Neto (VAN)	\$ 84,684.65
Tasa Interna de Retorno (TIR)	21.59%
Tasa de descuento aplicada	8%
Período de recuperación de la inversión	3 - 4 años
Relación capital propio/deuda	55% / 45%

**Nota.** Elaboración propia

### **Enfoque hacia la Sostenibilidad**

La sostenibilidad del modelo planteado se fundamenta en una articulación estratégica de cuatro dimensiones interdependientes: social, ambiental, económica y de gobernanza. Estas dimensiones, alineadas con los principios del desarrollo sostenible, permiten garantizar la continuidad, pertinencia y resiliencia de la iniciativa en el tiempo, adaptada al contexto amazónico de la parroquia Curaray.

**Dimensión social:** Se sustenta en su capacidad para responder a problemáticas estructurales de las comunidades Kichwa y Achuar, como la exclusión en salud, la inseguridad alimentaria y la falta de oportunidades de formación. A través de un enfoque intercultural y participativo, el proyecto promueve la equidad en el acceso a servicios básicos, fortaleciendo las capacidades locales mediante formación en salud preventiva, prácticas agroecológicas y liderazgo comunitario.

La participación activa de mujeres, jóvenes y sabios locales como promotores comunitarios asegura una apropiación social del modelo, incrementa el capital social y fortalece los mecanismos de cohesión territorial (UNDP, 2021). Además, al incorporar metodologías de educación popular y trabajo en red, se fomenta la corresponsabilidad y el empoderamiento de los actores comunitarios, elementos esenciales para la sostenibilidad social.

**Dimensión ambiental:** El enfoque agroecológico aplicado en el componente productivo garantiza una gestión sustentable de los recursos naturales, respetando la biodiversidad amazónica y los ciclos ecológicos. Se promueve el uso de bioinsumos, rotación de cultivos, conservación de semillas nativas y prácticas de agroforestería, lo que reduce significativamente el impacto ambiental negativo de la producción agrícola convencional.

La infraestructura planificada incluye sistemas de captación de agua lluvia, compostaje y manejo ecológico de residuos, lo que contribuye a mitigar emisiones y adaptar la producción a los efectos del cambio climático. Esta orientación está en línea con los objetivos de adaptación y mitigación reconocidos en la Estrategia Nacional de Cambio Climático del Ecuador (MAATE, 2022) y en los ODS 13 y 15. La recuperación de saberes ancestrales también fortalece la resiliencia ecosistémica y la conciencia ambiental comunitaria.

**Dimensión económica:** El modelo plantea un esquema financiero mixto que combina generación de ingresos propios con cooperación internacional y financiamiento solidario. A través de servicios de salud con tarifa social, venta de productos agroecológicos y microcréditos solidarios, se busca alcanzar la autosuficiencia operativa en el mediano plazo. La estrategia de precios accesibles y diferenciados permite equilibrar la sostenibilidad financiera con la inclusión social.

Las proyecciones financieras elaboradas indican una rentabilidad estimada del 34,18 % al quinto año, con un punto de equilibrio alcanzado en el tercer año y un crecimiento sostenido de los ingresos. Estos indicadores reflejan la solidez del modelo económico y su capacidad de generar excedentes reinvertibles en la comunidad, favoreciendo un ciclo virtuoso de impacto (BID, 2023).

**Dimensión de gobernanza:** La gobernanza del modelo se construye desde un enfoque participativo, ético y transparente. La estructura organizativa contempla mecanismos de representación comunitaria a través de un consejo consultivo, asambleas locales y comités técnicos. Esta arquitectura institucional promueve la rendición de cuentas, la planificación compartida y la evaluación colectiva, conforme a principios de buen gobierno (Civicus, 2024).

Adicionalmente, se establece un marco normativo sólido que garantiza la legalidad y la trazabilidad de las operaciones, incluyendo registros ante el MIES, ACESS, ARCSA y SRI, según la naturaleza de cada componente (salud y agricultura sostenible). La existencia de códigos de ética, protocolos de transparencia financiera, sistemas de gestión de riesgos y herramientas de monitoreo participativo refuerza la integridad institucional.

Esta gobernanza multiescalar que articula lo comunitario con lo institucional y lo técnico con lo ancestral permite que el modelo sea replicable, adaptable y resiliente, alineándose con estándares internacionales de gobernanza para organizaciones sociales.

La sostenibilidad del modelo propuesto no es un resultado fortuito, sino el producto de una arquitectura integral que articula dimensiones sociales, ambientales, económicas y de gobernanza, en sintonía con las realidades del territorio amazónico. Su capacidad para generar valor compartido medible en salud, ingresos, cohesión comunitaria y cuidado ambiental permite afirmar que no solo es un proyecto viable, sino necesario.

Esta iniciativa demuestra que es posible construir un desarrollo sostenible con rostro humano, culturalmente pertinente y económicamente responsable, siendo una alternativa concreta para transformar territorios históricamente excluidos en espacios de bienestar, dignidad y autonomía.

### **Conclusiones**

El presente trabajo tuvo como propósito diseñar un modelo de negocio sostenible para la creación de una organización sin fines de lucro en la parroquia amazónica de Curaray, articulando servicios de atención médica primaria y producción agroecológica con enfoque intercultural. A partir del análisis integral desarrollado, se exponen a continuación las principales conclusiones que responden a los objetivos específicos formulados.

En primer lugar, se logró identificar de manera precisa las principales necesidades y oportunidades del entorno en materia de salud y producción agrícola sostenible en Curaray. A través de métodos participativos como encuestas comunitarias, entrevistas a actores clave y revisión documental, se evidenció una grave situación de exclusión sanitaria, inseguridad alimentaria y falta de asistencia técnica.

La carencia de centros de salud, la baja cobertura médica, el limitado acceso a insumos productivos y la ausencia de programas permanentes de desarrollo rural, reafirman la existencia de brechas estructurales históricas. No obstante, también se identificaron oportunidades favorables, como el interés comunitario por mejorar sus condiciones de vida, el liderazgo local activo, y el respaldo normativo a prácticas agroecológicas e interculturales del Ministerio de Salud Pública y Ministerio de Agricultura y Ganadería.

En segundo lugar, se formuló una propuesta de valor coherente y culturalmente pertinente, ajustada a las características sociales, económicas y territoriales del contexto amazónico. La articulación entre servicios médicos interculturales, formación técnica agroecológica, comercialización solidaria y microcréditos verdes permite atender de forma integral las necesidades de las comunidades Kichwa y Achuar. La propuesta ha

sido validada mediante mapas de empatía, entrevistas y análisis del lienzo de valor, demostrando un alto nivel de aceptación y apropiación comunitaria. El modelo no solo responde a demandas funcionales, sino también simbólicas, como el reconocimiento de los saberes ancestrales, la autonomía territorial y el fortalecimiento del tejido comunitario.

En tercer lugar, se definió una estructura organizativa, operativa y financiera viable, orientada a garantizar la sostenibilidad del modelo propuesto. Se diseñó una fundación sin fines de lucro con gobernanza participativa, conformada por tres áreas operativas: salud comunitaria, producción agroecológica y administración. Esta estructura funcional permite una gestión descentralizada, basada en principios de corresponsabilidad, transparencia y enfoque territorial.

En términos financieros, se construyó un modelo de ingresos mixtos que incluye tarifas sociales, venta de productos, servicios técnicos y cooperación internacional, lo cual fortalece su viabilidad a mediano plazo. El análisis de escenarios proyecta un equilibrio entre costos operativos, impacto social e ingresos comunitarios, sin comprometer los principios de equidad y acceso universal.

En cuarto lugar, los resultados del estudio piloto de mercado y las entrevistas cualitativas confirmaron la viabilidad técnica, aceptación social y pertinencia institucional del proyecto. Más del 90% de las personas encuestadas manifestó interés en participar en actividades de salud y agricultura sostenible, y valoró positivamente la posibilidad de contar con una organización que integre ambos servicios de manera permanente.

A su vez, los actores institucionales entrevistados (ONG, autoridades locales y técnicos sectoriales) reconocieron la pertinencia del modelo y sugirieron mecanismos de articulación interinstitucional para su implementación. Estas validaciones no solo legitiman la propuesta, sino que también evidencian su alineación con los marcos normativos y las políticas públicas actuales en salud y desarrollo rural.

En quinto lugar, se elaboró un plan de implementación estructurado y escalable, que permite avanzar progresivamente desde una fase piloto hacia una expansión territorial. El plan contempla la legalización de la entidad, la habilitación inicial de infraestructura, el fortalecimiento del talento humano y la generación de alianzas estratégicas para su sostenibilidad.

Además, el modelo incluye mecanismos de monitoreo, evaluación comunitaria, control de calidad y sistematización de experiencias. Este enfoque permite construir aprendizajes en tiempo real, ajustarse a cambios del entorno y replicar la iniciativa en otras comunidades amazónicas que enfrentan problemáticas similares.

Finalmente, se concluye que el modelo de negocio diseñado tiene un alto potencial de impacto social, ambiental y económico, al contribuir a la mejora de la calidad de vida, la soberanía alimentaria, la equidad en salud y el cuidado del territorio. La incorporación de prácticas agroecológicas reduce la dependencia de insumos externos, mejora la resiliencia climática y promueve la conservación de la biodiversidad.

La atención médica preventiva, con enfoque intercultural, fortalece la confianza de las comunidades en los servicios de salud y reduce las barreras de acceso. A su vez, la creación de redes de productores, promotores comunitarios y alianzas con entidades externas permite consolidar un ecosistema local de desarrollo sostenible con rostro humano.

En conjunto, este trabajo demuestra que es posible construir una alternativa de intervención integral, sostenible y territorialmente adaptada, que supere las limitaciones de los enfoques tradicionales y contribuya a transformar realidades de exclusión. El modelo propuesto se proyecta como una plataforma para el cambio estructural en Curaray y un referente replicable para otros territorios rurales de la Amazonía ecuatoriana.

### **Referencias**

- Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina  
Prepagada ACCESS. (2024). *Resolución No. ACCESS-ACCESS-2024-0050-R*.  
<http://www.acess.gob.ec/wp-content/uploads/2024/09/ACCESS-ACCESS-2024-0050-R.pdf>
- Altieri, M. A., & Nicholls, C. I. (2020). *Agroecología: Bases científicas para una agricultura sustentable*. <https://agroeco.org/wp-content/uploads/2010/10/Libro-Agroecologia.pdf>
- Asamblea Constituyente del Ecuador. (2018). *Ley reformativa para la equidad tributaria del Ecuador*. Publicada en Suplemento del Registro Oficial No. 242.  
<https://www.gob.ec/sites/default/files/regulations/2018-11/ley%20equidad.pdf>
- Banco Central del Ecuador (BCE). (2025). *Boletín mensual de inflación: resultados a febrero de 2025*.  
<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Notas/Inflacion/inf202502.pdf>
- Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (2015). *Reglamento del Sistema Unificado de Información de las Organizaciones Sociales (SUIOS)*.  
<https://www.cpccs.gob.ec/wp-content/uploads/2016/12/Reg-SUIOS.pdf>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2023). *Proyecciones de población por parroquia rural y encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo – ENEMDU*. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/enemdu/>
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). (2025). *Boletín Técnico No. 01-2025-IPC: Índice de Precios al Consumidor*.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

76

[https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2025/Enero/Boletin\\_tecnico\\_01-2025-IPC.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2025/Enero/Boletin_tecnico_01-2025-IPC.pdf)

Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP). (2023). *Plan Estratégico Institucional 2021-2025*. [https://www.agricultura.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/07/PEI-MAG-2021-2025-22\\_04\\_2022-signed-signed-1\\_compressed.pdf](https://www.agricultura.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/07/PEI-MAG-2021-2025-22_04_2022-signed-signed-1_compressed.pdf)

Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2017). *Ley Orgánica de Agrobiodiversidad, Semillas y Fomento de la Agricultura Sustentable*. <https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/05/Ley-Organica-Agrobiodiversidad-Semillas-y-Fomento-de-Agricultura.pdf>

Ministerio de Comunicación del Ecuador. (2017). *Decreto No. 193: Reglamento para el reconocimiento y funcionamiento de organizaciones sociales*. [https://www.comunicacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/11/Decreto\\_No.\\_193-Organizaciones-Sociales.pdf](https://www.comunicacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/11/Decreto_No._193-Organizaciones-Sociales.pdf)

Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). (2023). *Acuerdo Ministerial Nro. MIES-2023-045*. <https://biblioteca.inclusion.gob.ec/bitstream/21000/1075/1/MIES-2023-045%20de%2016%20de%20octubre%20de%202023.pdf>

Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES). (2024). *Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro*. <https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2017). *Ley Orgánica de Salud*. <https://www.salud.gob.ec/wp-content/uploads/2017/03/LEY-ORG%C3%81NICA-DE-SALUD4.pdf>

Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información (MINTEL). (2023).

*Estadísticas nacionales sobre conectividad digital en zonas rurales.*

<https://www.telecomunicaciones.gob.ec>

Presidencia de la República del Ecuador. (2010). *Ley Orgánica de Participación*

*Ciudadana.* [https://gobiernoabierto.ec/wp-](https://gobiernoabierto.ec/wp-content/uploads/documentos/Normativa%20Nacional/ley_organica_participacion.pdf)

[content/uploads/documentos/Normativa%20Nacional/ley\\_organica\\_participacion.pdf](https://gobiernoabierto.ec/wp-content/uploads/documentos/Normativa%20Nacional/ley_organica_participacion.pdf)

Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos. (2024). *Resolución SNGR-263-2024.*

[https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-](https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2024/09/Resol.SNGR-263-2024.pdf)

[content/uploads/downloads/2024/09/Resol.SNGR-263-2024.pdf](https://www.gestionderiesgos.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2024/09/Resol.SNGR-263-2024.pdf)

Secretaría Nacional de Planificación. (2021). *Estrategia territorial nacional para el*

*desarrollo sostenible al 2030.* [https://www.planificacion.gob.ec/estrategia-](https://www.planificacion.gob.ec/estrategia-territorial-nacional)

[territorial-nacional](https://www.planificacion.gob.ec/estrategia-territorial-nacional)

Sistema de Información Pública Agropecuaria (SIPA). (2024). *Informe de situación de las*

*unidades de producción familiar en la Amazonía.* <https://sipa.agricultura.gob.ec>

Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros del Ecuador. (2020). *Resolución No.*

*SCVS-INPAI-2020-0001076.*

[https://www.supercias.gob.ec/bd\\_supercias/descargas/lotaip/a2/2020/Octubre/R](https://www.supercias.gob.ec/bd_supercias/descargas/lotaip/a2/2020/Octubre/RO_1076.pdf)

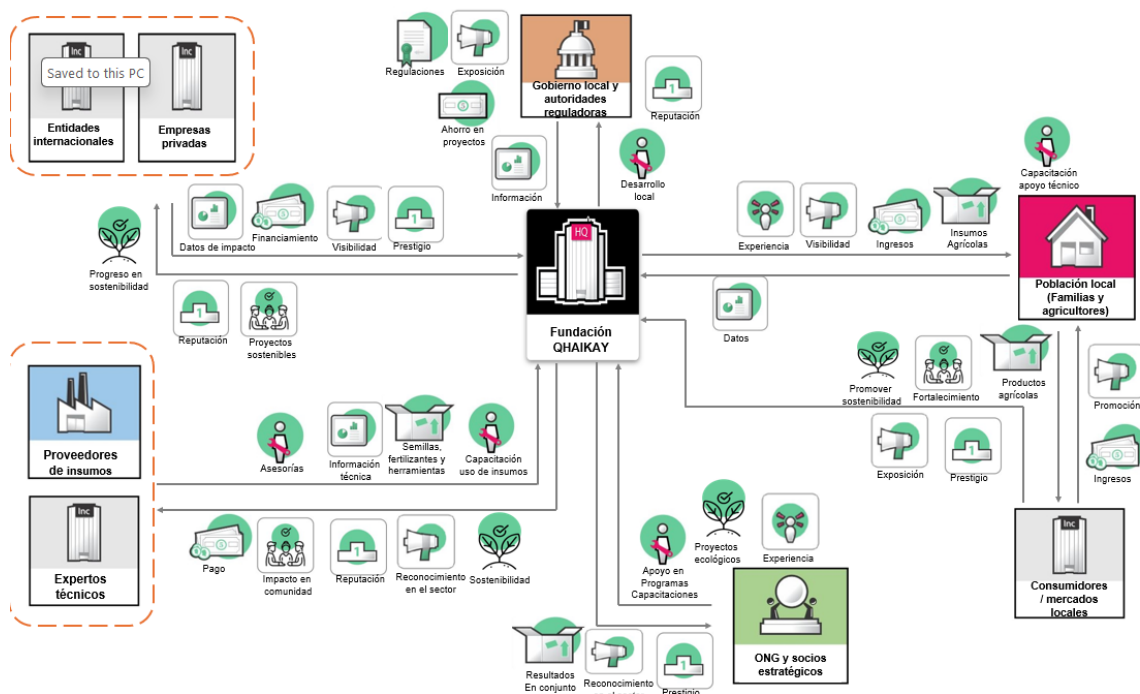
[O\\_1076.pdf](https://www.supercias.gob.ec/bd_supercias/descargas/lotaip/a2/2020/Octubre/RO_1076.pdf)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2024). *Los conocimientos*

*indígenas son cruciales para la lucha contra el cambio climático.*

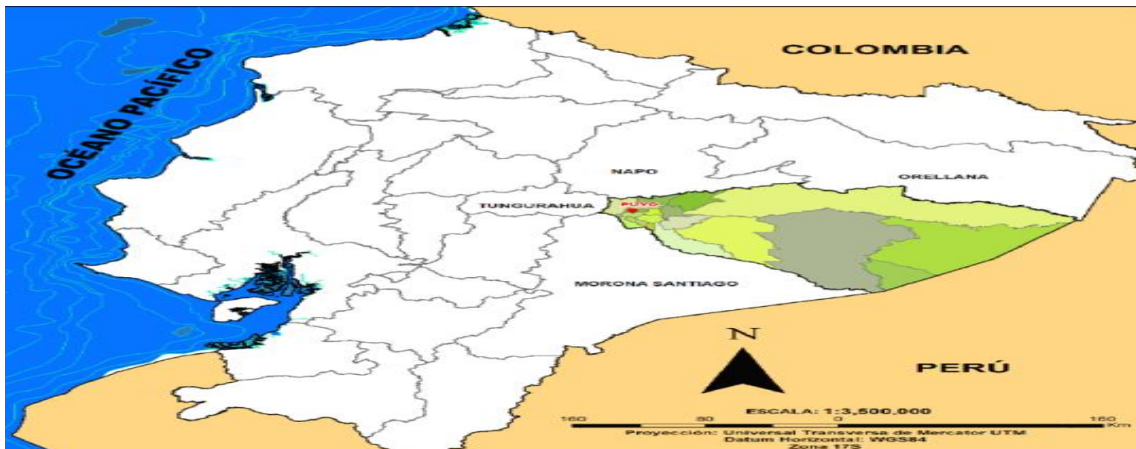
<https://climatepromise.undp.org/es/news-and-stories/los-conocimientos-indigenas-son-cruciales-para-la-lucha-contra-el-cambio-climatico>

A. Anexo. Mapa del Sistema de Negocio

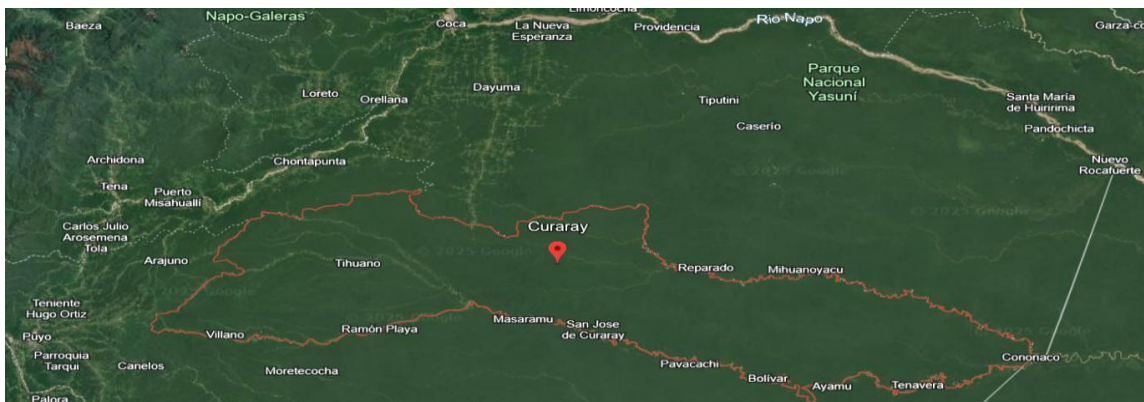


Nota. Elaboración propia

B. Anexo. Localización del Terreno en Curaray



**Nota.** Tomado de Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, Gobierno de Pastaza, 2019, [https://pastaza.gob.ec/planificacion/resumen\\_pdot\\_pastaza\\_2019.pdf](https://pastaza.gob.ec/planificacion/resumen_pdot_pastaza_2019.pdf)



**Nota.** Tomado de Google. (s.f.). Mapa de la ubicación de la parroquia de Curaray, 2025.



**Nota.** Tomado de Google. (s.f.). Mapa del centro de la parroquia de Curaray, 2025.

**C. Anexo. Análisis del Sector**

Factor del macroentorno	Aspectos claves	Indicadores
Político	Descentralización; apoyo de GAD locales, riesgo por recortes de presupuesto estatal.	↑12% inversión comunitaria GAD 2021–2023.
Legal	Derechos indígenas, salud intercultural (LOS 2022), producción agroecológica (Código Ambiente 2018); burocracia en registros.	Marco legal nacional favorece interculturalidad.
Económico	PIB per cápita Pastaza USD 3,200.00 vs. nacional USD 6,200.00; 60% ingresos familiares de agricultura; mercado agroecológico crece 8% anual.	87% de la Unidad Productiva Agropecuaria de subsistencia; tasas microcrédito 8-10%.
Social	67% pobreza multidimensional en Amazonía; fuerte capital social; 70% familias prefieren salud intercultural y productos locales.	Escolaridad promedio: 6,5 años; población indígena con liderazgo comunitario.
Tecnológico	Solo 18% de hogares rurales con internet; oportunidad de bioinsumos, energía solar y herramientas digitales offline.	Acceso limitado a internet rural (MINTEL 2023).
Ecológico	Deforestación en Pastaza: 20,000 ha (2015-2020); variaciones climáticas afectan cultivos; fondos verdes disponibles USD 50 millones (2023-2027)	Amazonía con alta biodiversidad; políticas de mitigación climática.

**Nota.** Elaboración propia



**Nota.** Elaboración propia

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

81

	Oportunidades	Amenazas
Externas	Disponibilidad de fondos verdes y cooperación internacional.	Avance de actividades extractivas en territorios indígenas.
	Respaldo normativo e institucional.	Inestabilidad política y recortes institucionales.
	Tendencia creciente hacia agroecología y salud preventiva.	Presencia de modelos asistencialistas sin sostenibilidad.
Internas	Reconocimiento constitucional de derechos colectivos y de la naturaleza.	Riesgos de fragmentación institucional y pérdida de alianzas.
Fortalezas	Estrategias FO (Fortalezas + Oportunidades)	Estrategias FA (Fortalezas + Amenazas)
Modelo integral (salud + agroecología).	Aprovechar el modelo integral para captar fondos verdes y cooperación.	Reforzar la participación comunitaria como defensa frente a extractivismo.
Enfoque intercultural adaptado al territorio.	Potenciar el enfoque intercultural para alianzas con organismos internacionales.	Fortalecer educación intercultural para contrarrestar propuestas asistencialistas.
Participación activa comunitaria.	Usar la legitimidad comunitaria para convenios con gobiernos locales.	Alianzas con redes amazónicas e indígenas como protección institucional.
Arraigo social y legitimidad territorial.	Implementar formación agroecológica y de salud preventiva según demanda social.	Usar el enfoque integral como garantía de impacto social ante recortes políticos.
Debilidades	Estrategias DO (Debilidades + Oportunidades)	Estrategias DA (Debilidades + Amenazas)
Dependencia inicial de financiamiento externo.	Gestionar convenios con universidades para reducir brechas tecnológicas.	Diseñar plan de sostenibilidad financiera con generación de ingresos propios.
Brechas tecnológicas y de conectividad.	Acceder a programas de fortalecimiento organizacional para autofinanciamiento.	Sistema de monitoreo territorial para anticipar conflictos o amenazas.
Escasez de talento técnico local.	Formar talento humano local en salud y agroecología.	Formar promotores comunitarios como estrategia de continuidad técnica.
Desafíos logísticos y operativos.	Usar la institucionalidad pública para soluciones logísticas sostenibles.	Protocolos logísticos adaptativos para zonas de difícil acceso.

**Nota.** Elaboración propia

<b>Aliados locales</b>	GAD Parroquial de Curaray Ministerio de Salud y Distrito Salud Unidad educativa rural Sabios tradicionales
<b>Aliados externos</b>	Organizaciones como fundación Pachamama Universidades técnicas Programas del BID, FAO o PNUD para sostenibilidad
<b>Alianzas logísticas</b>	Redes fluviales con operadores comunitarios Embarcaciones de brigadas móviles compartidas

**Nota.** Elaboración propia

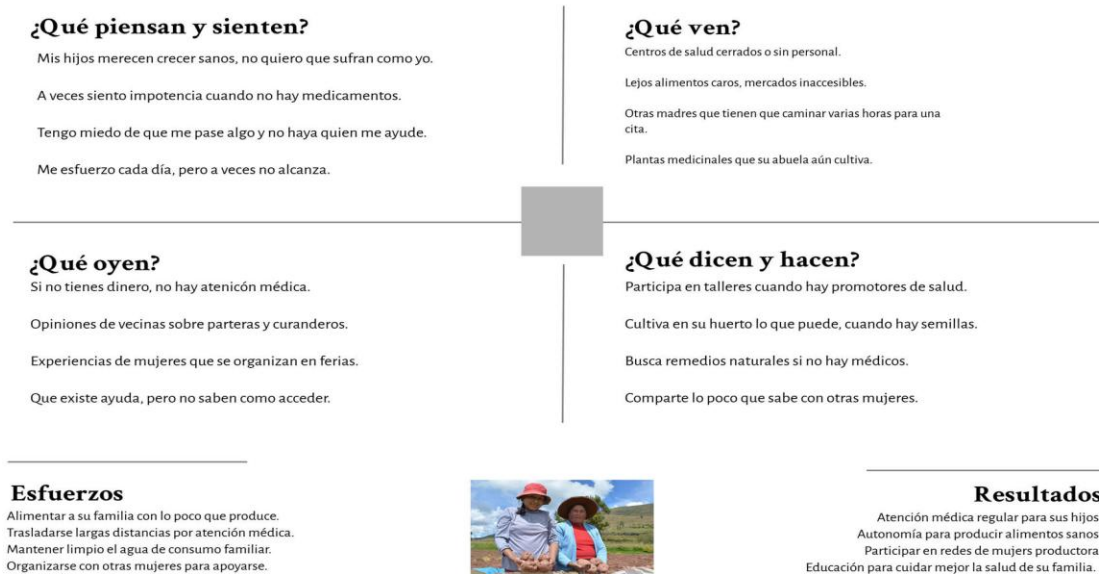
D. Anexo. Mapas de Empatía

## Agricultor kichwa tradicional



**Nota.** Elaboración propia

## Madre cuidadora comunitaria



**Nota.** Elaboración propia

## Joven promotor comunitario

### ¿Qué piensan y sienten?

Quiero servir a mi comunidad y aprender cosas útiles.  
Siento que aquí también se puede vivir bien, sin irse.  
Me frustra que no haya oportunidades de estudiar.  
Quiero que me escuchen cuando propongo ideas.

### ¿Qué ven?

Pocos espacios para jóvenes rurales.  
Su comunidad desatendida por el Estado.  
Desánimo entre otros jóvenes.  
Líderes mayores que no siempre confían en ellos.

### ¿Qué oyen?

Mejor vete a la ciudad, aquí no hay futuro.  
Historias de jóvenes que triunfa fuera.  
Opiniones divididas sobre quedarse o migrar.  
Propuestas de capacitación de ONGs o fundaciones.

### ¿Qué dicen y hacen?

Participa en mingas y ferias.  
Ayuda a adultos mayores con tecnología o trámites.  
Plantea ideas en asambleas comunales.  
Sueña con tener una escuelita técnica local.

### Esfuerzos

Acceder a capacitación sin recursos ni conectividad.  
Ganarse el respeto de los mayores.  
Organizar a otros jóvenes para trabajar juntos.  
Aportar a su comunidad sin dejar de crecer.



### Resultados

Capacitarse en agroecología, salud y liderazgo.  
Generar ingresos sin migrar.  
Ser parte de una red de jóvenes líderes.  
Ver transformaciones en su territorio.

**Nota.** Elaboración propia

## Adulto mayor ancestral

### ¿Qué piensan y sienten?

Mis saberes ya nadie los quiere aprender.  
La naturaleza ya no es como antes.  
Me duele ver que las plantas se pierden.  
Me siento útil cuando me preguntan sobre medicina ancestral.

### ¿Qué ven?

Que sus nietos ya no cultivan como antes.  
Que se usa veneno en la tierra sin entender sus efectos.  
Que los mayores son olvidados en decisiones comunitarias.  
Que las mujeres de su edad son invisibilizadas.

### ¿Qué oyen?

Esas son costumbres viejas.  
Peticiones de remedios naturales por parte de vecinos.  
Historias sobre enfermedades nuevas que no entiende.  
Convocatorias comunitarias donde rara vez participa.

### ¿Qué dicen y hacen?

Comparte saberes en reuniones familiares.  
Enseña a su nieta a sembrar plantas medicinales.  
Elabora infusiones para vender en ferias.  
Habla con respeto a los espíritus de la noche.

### Esfuerzos

Cultivar con dificultad por su edad.  
Mantener viva la memoria ancestral.  
Buscar atención médica sin movilidad.  
Cuidar de otros sin cuidados para sí misma.



### Resultados

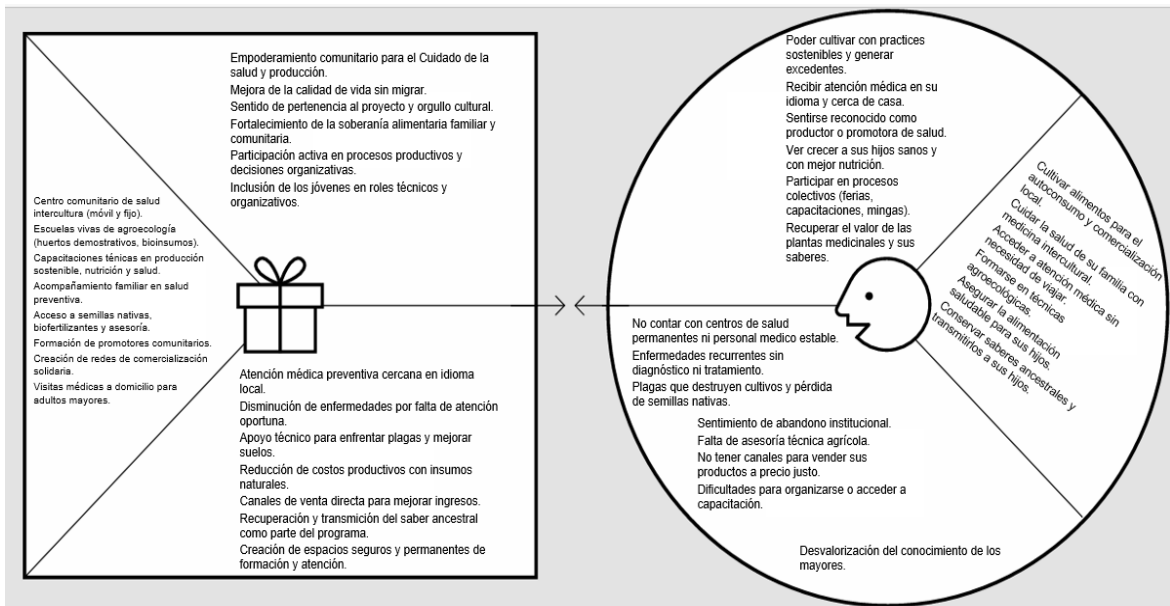
Ser reconocida como sabia por la comunidad.  
Recibir visitas médicas en casa.  
Transmitir su conocimiento antes de partir.  
Participar en procesos comunitarios con respeto.

Created with EBIT.org

**Nota.** Elaboración propia

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

## E. Anexo. Lienzo de Propuesta de Valor



**Nota.** Elaboración propia

**F. Anexo. Formato de Encuesta**

<p><b>Encuesta comunitaria - Fundación Qhalikay</b></p> <p>Estudio de Viabilidad para la creación de una organización sin fines de lucro enfocada en agricultura sostenible y atención médica primaria. Todas las respuestas serán confidenciales y utilizadas exclusivamente para fines de planificación comunitaria y académica.</p>	<p>5. Ocupación principal</p> <p><input type="radio"/> Agricultura/Ganadería</p> <p><input type="radio"/> Comercio informal</p> <p><input type="radio"/> Empleado público/privado</p> <p><input type="radio"/> Estudiante</p> <p><input type="radio"/> Ama de casa</p> <p><input type="radio"/> Otro: _____</p>
<p>1. Edad</p> <p>Tu respuesta _____</p>	<p>6. Número de personas en su hogar</p> <p>Tu respuesta _____</p>
<p>2. Sexo</p> <p><input type="radio"/> Masculino</p> <p><input type="radio"/> Femenino</p> <p><input type="radio"/> Otro</p>	<p>7. ¿Tiene acceso a un centro de salud cercano en su comunidad?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>
<p>3. Estado civil</p> <p><input type="radio"/> Soltero (a)</p> <p><input type="radio"/> Casado (a) / Unión libre</p> <p><input type="radio"/> Separado (a) / Divorciado (a)</p> <p><input type="radio"/> Viudo (a)</p>	<p>8. ¿Con qué frecuencia accede a atención médica?</p> <p><input type="radio"/> Frecuentemente</p> <p><input type="radio"/> Ocasionalmente</p> <p><input type="radio"/> Raramente</p> <p><input type="radio"/> Nunca</p>
<p>4. Nivel educativo</p> <p><input type="radio"/> Sin instrucción</p> <p><input type="radio"/> Primaria completa</p> <p><input type="radio"/> Primaria incompleta</p> <p><input type="radio"/> Secundaria</p> <p><input type="radio"/> Bachillerato</p> <p><input type="radio"/> Educación superior</p>	<p>9. ¿Ha tenido usted o su familia problemas de salud no atendidos recientemente?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>

**Nota.** Elaboración propia

10. ¿A dónde acude cuando necesita atención médica?

- Subcentro de salud local
- Hospital en ciudad más cercana
- Médico particular
- Curandero tradicional
- Otro: \_\_\_\_\_

11. ¿Qué medios de transporte utiliza para ir a un centro de salud?

- A pie
- Canoa/bote
- Moto/tricimoto
- Transporte público
- Otro: \_\_\_\_\_

12. ¿Está satisfecho/a con la atención médica que recibe?

- Sí
- No
- Parcialmente

13. ¿Estaría dispuesto(a) a participar en actividades comunitarias de salud preventiva (talleres, controles, brigadas)?

- Sí
- No

14. ¿Valora que el servicio médico respete su cultura y use medicina ancestral?

- Mucho
- Algo
- Poco
- No importa

15. ¿Se dedica usted o algún miembro de su familia a la agricultura?

- Sí
- No

16. ¿Qué cultivos produce principalmente?

- Yuca
- Plátano
- Cacao
- Caña
- Hortalizas
- Maiz
- Frejol
- Otro

17. ¿Utiliza fertilizantes o productos químicos en sus cultivos?

- Sí
- No
- A veces

18. ¿En la finca aprovechan los residuos o desechos?

- Sí
- No

19. ¿Cómo se realiza el riego en la finca?

- Por inundación
- Por surco
- Por goteo

**Nota.** Elaboración propia

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

<p>20. Señale el nivel de cobertura vegetal que usted mantiene en el suelo de la finca</p> <p><input type="radio"/> Nula (0 % de cobertura)</p> <p><input type="radio"/> Baja (1 % - 25 % de cobertura)</p> <p><input type="radio"/> Media (26 % - 50 % de cobertura)</p> <p><input type="radio"/> Alta (51 % - 75 % de cobertura)</p> <p><input type="radio"/> Muy alta (76 % - 100 % de cobertura)</p>	<p>26. ¿Dónde los vende?</p> <p><input type="radio"/> En la comunidad</p> <p><input type="radio"/> En ferias</p> <p><input type="radio"/> En Puyo u otras ciudades</p> <p><input type="radio"/> A través de intermediarios</p> <p><input type="radio"/> No vende</p>
<p>21. ¿Ha recibido capacitación técnica sobre agricultura sostenible o agroecología?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>	<p>27. ¿Considera justo el precio que recibe por sus productos?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p> <p><input type="radio"/> No tiene conocimiento del precio que venden otros mercados</p>
<p>22. ¿Conoce o ha oído hablar de la agricultura orgánica o sostenible?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>	<p>28. ¿Le interesaría participar en una red comunitaria para vender directamente sin intermediarios?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>
<p>23. ¿Le interesaría recibir capacitación o apoyo técnico en prácticas agrícolas sostenibles?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>	<p>29. ¿Cree que su comunidad necesita más atención en salud y nutrición?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>
<p>24. ¿Estaría interesado(a) en aprender a usar biofertilizantes, compost, o técnicas de siembra limpia?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>	<p>30. ¿Le gustaría que en su comunidad existan talleres o escuelas para aprender a sembrar mejor y cuidar la salud?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>
<p>25. ¿Vende alguno de sus productos agrícolas?</p> <p><input type="radio"/> Sí</p> <p><input type="radio"/> No</p>	

**Nota.** Elaboración propia

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

31. ¿Qué servicio considera más urgente?

- Médico permanente
- Medicinas y plantas
- Formación agrícola
- Otro

32. ¿Participaría activamente en un proyecto que combine salud, alimentación y cultura propia?

- Sí
- No

33. ¿Qué temas le gustaría aprender o recibir en su comunidad? (Puede marcar más de uno)

- Salud preventiva
- Medicina ancestral
- Nutrición
- Agricultura sostenible
- Comercialización
- Educación a jóvenes

34. ¿Cree que es útil contar con una fundación que ofrezca salud y apoyo agrícola en su comunidad?

- Sí
- No

35. ¿Estaría dispuesto/a a participar en actividades comunitarias organizadas por esta fundación?

- Sí
- No

36. Me gustaría que mi comunidad cuente con apoyo técnico agrícola permanente

- Sí
- No

37. Confío en organizaciones comunitarias sin fines de lucro

- Sí
- No

38. Estoy dispuesto a colaborar como voluntario en proyectos comunitarios

- Sí
- No

**Nota.** Elaboración propia

**G. Anexo. Resultados de Entrevistas**

<b>Grupo de interés:</b>	Experto técnico en agricultura
<b>Nombre y profesión:</b>	Ing. Carlos Chuquimarca Ingeniero agrónomo especialista en sistemas agroforestales indígenas
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Evaluar la viabilidad técnica del componente agrícola del proyecto Qhalikay, identificar recursos necesarios y estrategias para la adopción de prácticas sostenibles en comunidades amazónicas.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	¿Las comunidades rurales e indígenas están dispuestas a adoptar prácticas agrícolas sostenibles si reciben apoyo técnico adecuado? ¿Es viable aplicar principios de agroecología en la zona de
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<b>Preguntas para realizar:</b>	
<p><b>1. ¿Qué opinión le merece la creación de una fundación que integre salud primaria y agricultura sostenible en Curaray?</b> Me parece una propuesta pertinente, considerando que las comunidades amazónicas suelen estar aisladas del sistema de salud y tienen prácticas agrícolas que podrían mejorarse con acompañamiento técnico.</p> <p><b>2. ¿Cuáles considera que son los principales retos para su implementación?</b> La capacitación continua, el acceso a insumos ecológicos y la permanencia de personal técnico en la zona.</p> <p><b>3. ¿Qué oportunidades ve en este proyecto para las comunidades locales?</b> Mayor conocimiento técnico, acceso a servicios básicos, y fortalecimiento de capacidades productivas.</p> <p><b>4. ¿Qué recomendaría para asegurar el éxito del proyecto?</b> Incluir formación técnica continua y líderes comunitarios como promotores.</p> <p><b>5. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar activamente? ¿Por qué?</b> Sí, si se sienten parte del proyecto y ven resultados prácticos.</p> <p><b>6. ¿Cómo califica el nivel técnico propuesto para las prácticas agrícolas sostenibles?</b> El diseño es adecuado, pero requerirá un plan de capacitación intensiva y acompañamiento durante al menos dos ciclos productivos. La transición hacia prácticas más sostenibles debe ser gradual y práctica.</p> <p><b>7. ¿Qué recursos técnicos considera esenciales para comenzar?</b> Bioinsumos accesibles, herramientas básicas de manejo del suelo, y formación en rotación de cultivos y manejo integrado de plagas. También kits de evaluación de suelo serían útiles.</p> <p><b>8. ¿Cómo debería medirse el éxito técnico del componente agrícola?</b> Por mejora de rendimientos sin aumento de químicos, diversificación de cultivos, y reducción de enfermedades en plantas. También por el nivel de apropiación de técnicas por parte de los agricultores.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

<b>Grupo de interés:</b>	Aliado clave logístico (Distribuidor)
<b>Nombre y profesión:</b>	Mario Tapuy Coordinador logístico comunitario y transportista fluvial en la cuenca de Pastaza
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Analizar la viabilidad operativa del modelo logístico propuesto por la Fundación Qhalikay en el contexto amazónico, así como explorar barreras, oportunidades e incentivos para establecer alianzas locales de distribución.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	El abastecimiento logístico en zonas remotas es viable si se articulan rutas fluviales y terrestres de corto alcance. Es posible establecer alianzas con actores logísticos locales con incentivos claros y sostenibles. La logística puede convertirse en una oportunidad de empleo y dinamización económica local.
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<b>Preguntas para realizar:</b>	
<p><b>1. ¿Qué opinión le merece la creación de una fundación que integre salud primaria y agricultura sostenible en Curaray?</b> Es una combinación inteligente. Facilitar insumos y logística mientras se atienden temas básicos como la salud mejora la estabilidad general.</p> <p><b>2. ¿Cuáles considera que son los principales retos para su implementación?</b> La logística de transporte en zonas amazónicas es compleja: clima, ríos, y alto costo de combustible.</p> <p><b>3. ¿Qué oportunidades ve en este proyecto para las comunidades locales?</b> Dinamización económica por rutas logísticas activas y generación de empleo indirecto.</p> <p><b>4. ¿Qué recomendaría para asegurar el éxito del proyecto?</b> Establecer alianzas estratégicas con operadores logísticos adaptados al entorno.</p> <p><b>5. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar activamente? ¿Por qué?</b> Sí, si se vinculan a tareas concretas con impacto visible.</p> <p><b>6. ¿Qué rutas logísticas serían viables para abastecer insumos en Curaray?</b> Las fluviales son las más estables, aunque lentas. Se pueden complementar con tramos motorizados cortos. Es clave tener almacenes intermedios o puntos de entrega.</p> <p><b>7. ¿Qué incentivos motivarían a aliados logísticos a participar?</b> Contratos estables, garantías de pago, visibilidad institucional y participación en diseño de rutas. También proyectos que incluyan componente social.</p> <p><b>8. ¿Qué riesgos logísticos debe anticipar el proyecto?</b> Interrupción por lluvias, alzas en costos de combustible, y limitaciones de conectividad. Hay que prever mantenimiento de embarcaciones o vehículos.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

<b>Grupo de interés:</b>	Empresario agroindustrial
<b>Nombre y profesión:</b>	Lic. Andres Lema Empresario agroindustrial, gerente de operaciones en empresa exportadora de productos amazónicos sostenibles
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Explorar la viabilidad comercial de productos agrícolas provenientes de comunidades rurales de Curaray, identificar condiciones para alianzas público-privadas y estrategias para vincular la producción local a cadenas de valor sostenibles.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	Los productos agrícolas amazónicos tienen potencial comercial si cumplen con estándares de calidad y trazabilidad. Las alianzas empresa-fundación pueden viabilizarse mediante mecanismos de confianza mutua y compromiso social. La formalización y capacitación de asociaciones comunitarias es esencial para vincularse a mercados estructurados.
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<b>Preguntas para realizar:</b>	
<p><b>1. ¿Qué opinión le merece la creación de una fundación que integre salud primaria y agricultura sostenible en Curaray?</b> La vinculación entre productividad agrícola y bienestar es clave para el desarrollo sostenible. Este proyecto va en esa línea.</p> <p><b>2. ¿Cuáles considera que son los principales retos para su implementación?</b> La escalabilidad comercial de los productos, garantizar estándares de calidad, y acceso a mercados.</p> <p><b>3. ¿Qué oportunidades ve en este proyecto para las comunidades locales?</b> La posibilidad de crear cadenas de valor con productos diferenciados y sostenibles.</p> <p><b>4. ¿Qué recomendaría para asegurar el éxito del proyecto?</b> Desarrollar un modelo de negocio social rentable y replicable.</p> <p><b>5. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar activamente? ¿Por qué?</b> Puede haber resistencia inicial, pero con resultados visibles, la participación aumenta.</p> <p><b>6. ¿Qué productos locales tienen potencial comercial?</b> El cacao fino de aroma, algunas raíces como yuca y camote deshidratado, y aceites naturales de plantas amazónicas. También productos de valor agregado.</p> <p><b>7. ¿Qué condiciones facilitarían una alianza empresa-fundación?</b> Transparencia en costos, compromiso social, cumplimiento de estándares y trazabilidad. La confianza institucional es clave.</p> <p><b>8. ¿Cómo puede integrarse la producción comunitaria a una cadena comercial formal?</b> A través de cooperativas o asociaciones legalmente constituidas, con formación en contabilidad básica y control de calidad.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

<b>Grupo de interés:</b>	Experto en sostenibilidad
<b>Nombre y profesión:</b>	Msc. Lucia Altamirano Consultora ambiental y especialista en sostenibilidad para proyectos comunitarios
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Recoger criterios técnicos sobre la sostenibilidad ambiental y social del proyecto Qhalikay, evaluar el enfoque holístico propuesto e identificar estrategias para integrar monitoreo e indicadores desde la etapa inicial.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	El modelo propuesto puede ser ambientalmente y socialmente sostenible si incorpora participación comunitaria y estrategias de monitoreo desde el inicio. Las comunidades pueden adoptar prácticas sostenibles si observan beneficios tangibles. La sostenibilidad solo será efectiva si no se subordina a los objetivos económicos del proyecto.
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<p><b>Preguntas para realizar:</b></p> <p><b>1. ¿Qué opinión le merece la creación de una fundación que integre salud primaria y agricultura sostenible en Curaray?</b> Me parece innovador. Un enfoque holístico, que incluya salud y sostenibilidad, es coherente con los ODS.</p> <p><b>2. ¿Cuáles considera que son los principales retos para su implementación?</b> Alinear intereses comunitarios, mantener prácticas sostenibles y medir impactos reales a largo plazo.</p> <p><b>3. ¿Qué oportunidades ve en este proyecto para las comunidades locales?</b> Reducción del impacto ambiental y fortalecimiento de la salud colectiva</p> <p><b>4. ¿Qué recomendaría para asegurar el éxito del proyecto?</b> Implementar un sistema de monitoreo ambiental y social desde el inicio.</p> <p><b>5. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar activamente? ¿Por qué?</b> La participación aumenta si se combinan incentivos con resultados tangibles y voz comunitaria.</p> <p><b>6. ¿Cómo evalúa el equilibrio entre impacto ambiental y desarrollo comunitario en el proyecto?</b> Bien planteado. Es integral. Lo importante será mantener ese equilibrio evitando que las metas económicas opaquen la sostenibilidad ecológica.</p> <p><b>7. ¿Qué estrategias sostenibles sugeriría incorporar desde el inicio?</b> Compostaje, educación ambiental en escuelas, monitoreo participativo de recursos naturales y fomento a la agroforestería.</p> <p><b>8. ¿Qué indicadores clave deberían incluirse en el monitoreo?</b> Niveles de residuos generados, número de prácticas sostenibles adoptadas, incidencia de enfermedades relacionadas con el ambiente y percepción de bienestar.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

<b>Grupo de interés:</b>	Funcionario público del área de desarrollo local
<b>Nombre y profesión:</b>	Lic. Edwin Santi Técnico de planificación territorial del GAD provincial de Pastaza
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Conocer la perspectiva institucional del sector público sobre la articulación del proyecto Qhalikay con los planes de desarrollo local, identificar apoyos disponibles y riesgos institucionales que podrían afectar su ejecución.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	El proyecto puede integrarse a los planes territoriales de desarrollo si mantiene coherencia con las líneas estratégicas del PDOT. La participación del sector público es clave para la sostenibilidad y legitimidad del proyecto. Los riesgos institucionales pueden mitigarse mediante gobernanza independiente y alianzas mixtas.
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<b>Preguntas para realizar:</b>	
<p><b>1. ¿Qué opinión le merece la creación de una fundación que integre salud primaria y agricultura sostenible en Curaray?</b> Desde lo público se busca precisamente este tipo de articulaciones. Tiene potencial de sinergia intersectorial.</p> <p><b>2. ¿Cuáles considera que son los principales retos para su implementación?</b> La articulación interinstitucional y la voluntad política local son clave. También el financiamiento.</p> <p><b>3. ¿Qué oportunidades ve en este proyecto para las comunidades locales?</b> Integración con planes de desarrollo parroquiales y empoderamiento local.</p> <p><b>4. ¿Qué recomendaría para asegurar el éxito del proyecto?</b> Incluir el proyecto en la planificación local y buscar financiamiento mixto (público-privado).</p> <p><b>5. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar activamente? ¿Por qué?</b> Con participación real en la toma de decisiones, sí. La clave es construir confianza.</p> <p><b>6. ¿Cómo podría integrarse el proyecto a los planes de desarrollo local?</b> Alineando sus objetivos con los del PDOT parroquial y provincial. Participando en los GAD como veedores o actores técnicos.</p> <p><b>7. ¿Qué recursos o apoyos puede brindar el sector público?</b> Asesoría técnica desde los ministerios, apoyo en campañas comunitarias y vinculación con programas existentes de salud rural y agroproductividad.</p> <p><b>8. ¿Qué riesgos institucionales debería enfrentar el proyecto?</b> Rotación de funcionarios, cambios de prioridades políticas y lentitud en la gestión pública. Es clave tener una institucionalidad independiente sólida.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

<b>Grupo de interés:</b>	Representante del GAD parroquial de Curaray
<b>Nombre y profesión:</b>	Sr Presidente Alcibar Inmunda
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Obtener la perspectiva institucional sobre la viabilidad del proyecto desde el gobierno local, su posible articulación con los planes de desarrollo parroquial, y explorar posibles formas de colaboración.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	¿Existe respaldo institucional para un proyecto comunitario que integre salud y agricultura sostenible? ¿Qué tipo de colaboración puede ofrecer el GAD parroquial? ¿Qué condiciones sociales y políticas pueden favorecer o limitar la implementación?
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<p><b>Preguntas para realizar:</b></p> <p><b>1. ¿Cuál es su percepción general sobre el proyecto de la Fundación Qhalikay?</b> Me parece una iniciativa muy valiosa. Nuestra parroquia necesita con urgencia propuestas que integren salud, agricultura y desarrollo comunitario desde una perspectiva intercultural.</p> <p><b>2. ¿Cree que la comunidad estaría dispuesta a participar en este tipo de iniciativas?</b> Sí, pero como toda propuesta nueva, primero deben ver resultados. Es fundamental que el proyecto se comunique bien y que se genere confianza desde el inicio.</p> <p><b>3. ¿Cuáles considera que son las principales necesidades en Curaray?</b> Acceso a servicios médicos básicos, insumos para la producción, capacitación, y sobre todo, infraestructura para transporte y comercialización.</p> <p><b>4. ¿Qué rol podría tener el GAD en el apoyo a la Fundación?</b> Podemos colaborar con espacios físicos, coordinación logística, difusión comunitaria, y articulación con los planes de desarrollo parroquial.</p> <p><b>5. ¿Cuál es el mayor obstáculo institucional que podría enfrentar esta iniciativa?</b> La falta de financiamiento y la continuidad de los equipos técnicos. A veces los proyectos se inician y luego se detienen por falta de apoyo constante.</p> <p><b>6. ¿Qué aspectos valora más en un proyecto comunitario?</b> Que escuche a la comunidad, respete sus tiempos y costumbres, y no imponga modelos externos. Que fortalezca lo que ya existe y no lo sustituya.</p> <p><b>7. ¿Cree que la fundación podría integrarse a las políticas locales y provinciales?</b> Sí, de hecho, tenemos líneas estratégicas sobre salud, soberanía alimentaria y economía familiar que se alinean perfectamente.</p> <p><b>8. ¿Qué recomendaciones haría para asegurar la sostenibilidad del proyecto?</b> Formar promotores comunitarios, generar alianzas estables, y buscar apoyo provincial y nacional. También rendir cuentas periódicamente.</p> <p><b>9. ¿Ve oportunidades de colaboración con otros actores locales o nacionales?</b> Claro. Podemos conectar el proyecto con programas del Ministerio de Agricultura, del Ministerio de Salud y de cooperación internacional.</p> <p><b>10. ¿Estaría dispuesto el GAD a firmar un convenio de apoyo interinstitucional con la fundación?</b> Sí. Si la propuesta es seria y con objetivos claros, estamos dispuestos a formalizar el apoyo a través de un convenio.</p>	

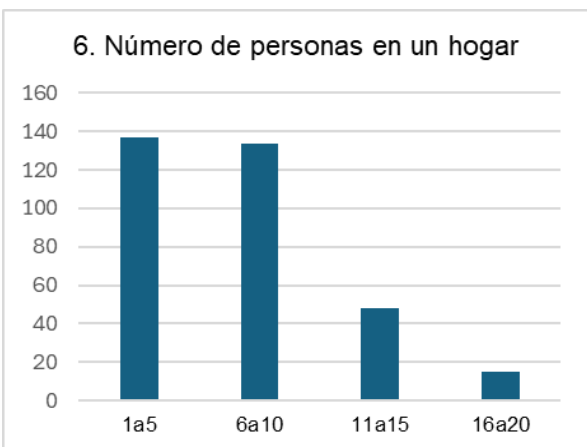
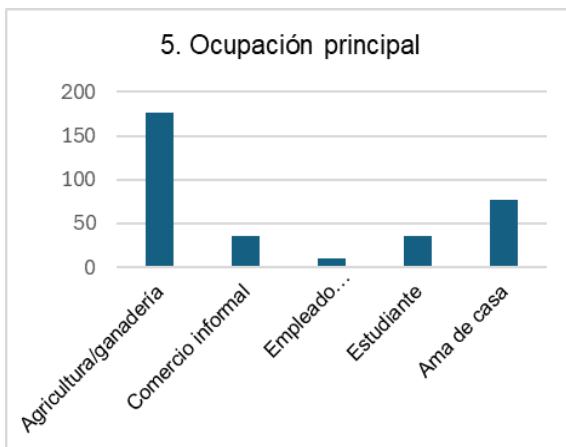
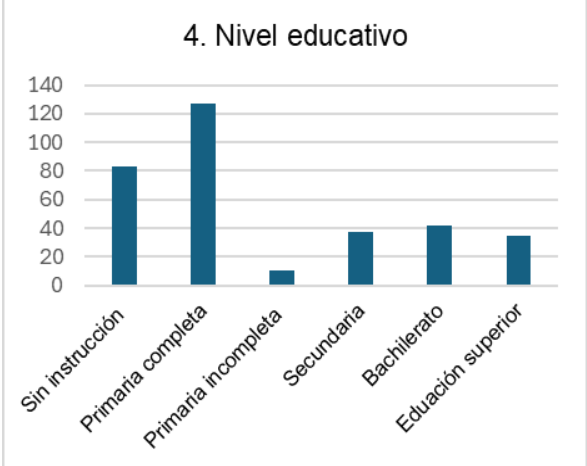
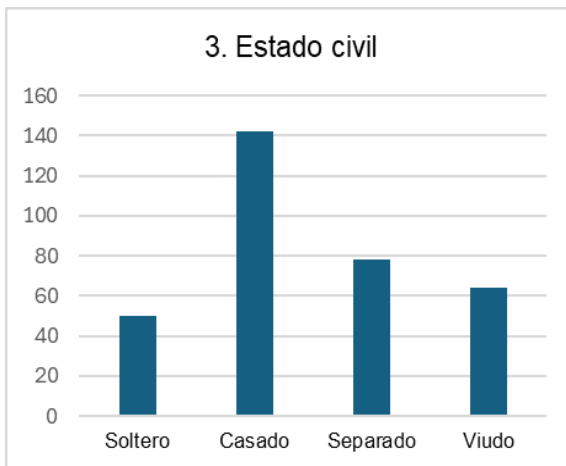
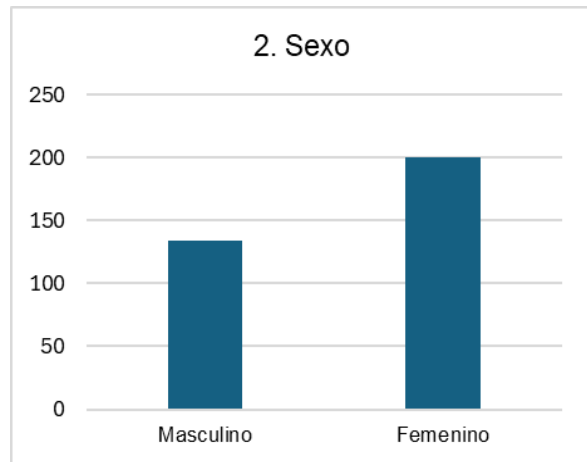
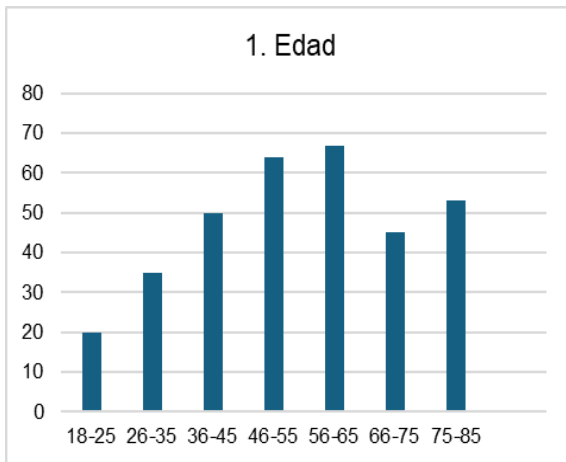
**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

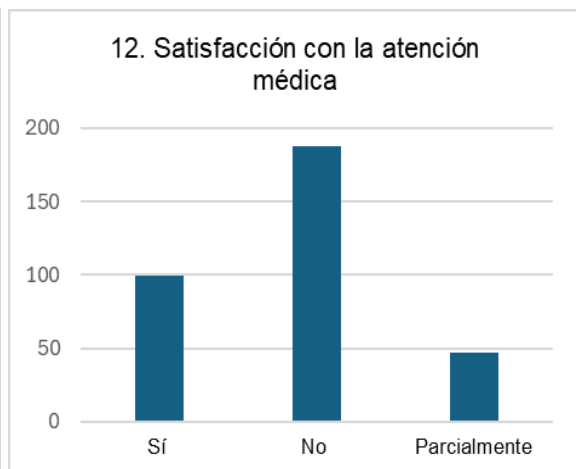
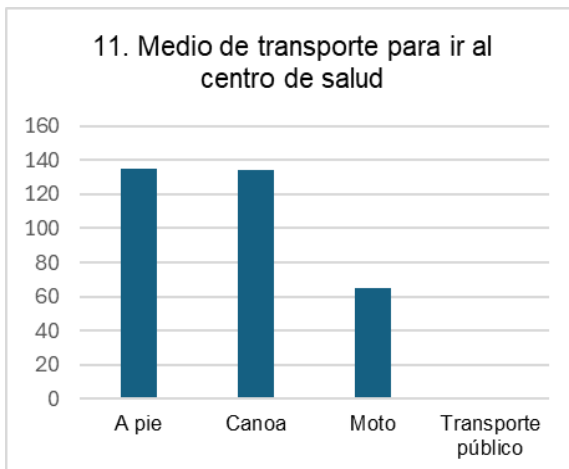
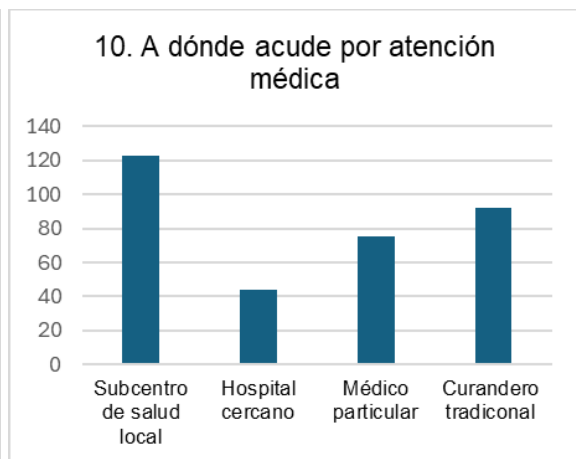
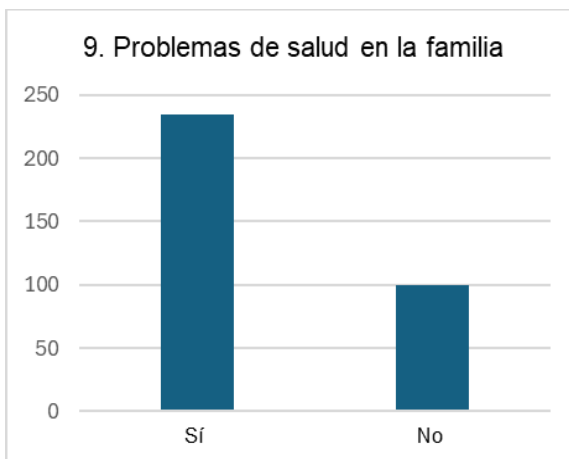
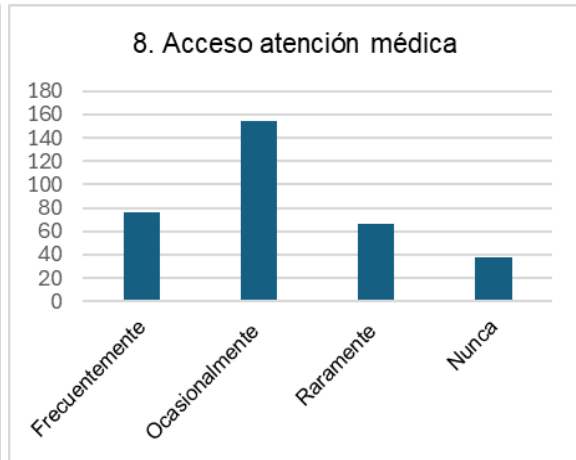
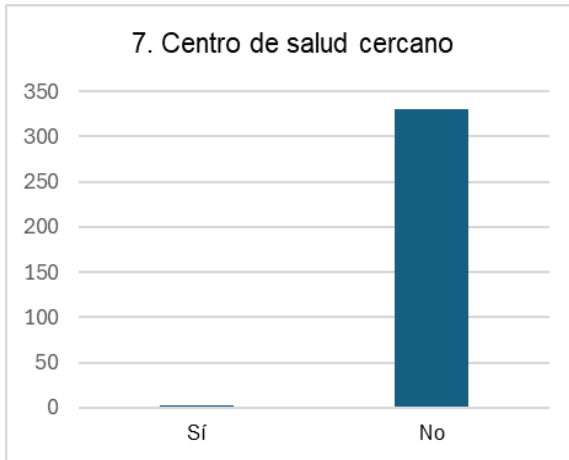
<b>Grupo de interés:</b>	Representante de ONG aliada potencial
<b>Nombre y profesión:</b>	Lic. Gary Vatcher Director de fundación Hogar de Esperanza
<b>Objetivo de la entrevista:</b>	Validar el interés y posibilidades de cooperación de actores del tercer sector en el proyecto, y conocer recomendaciones técnicas y de gobernanza desde la perspectiva de organizaciones aliadas potenciales.
<b>Hipótesis a validar del modelo de negocio:</b>	¿El proyecto Qhalikay es atractivo para organizaciones no gubernamentales? ¿Qué criterios institucionales son relevantes para establecer alianzas? ¿Qué formas de apoyo y financiamiento pueden considerarse?
<b>Mensaje introductorio:</b>	Estamos desarrollando una propuesta para crear una fundación comunitaria en Curaray que fortalezca la agricultura sostenible en comunidades indígenas. Esta entrevista busca su criterio técnico sobre el potencial y los desafíos del componente productivo. La información será utilizada con fines académicos y de planificación del proyecto.
<b>Preguntas para realizar:</b>	
<p><b>1. ¿Cuál es la impresión general que le deja el proyecto de la Fundación Qhalikay?</b> Me parece un modelo integral, innovador y con enfoque territorial. Une salud, agricultura, equidad y sostenibilidad. Tiene mucho potencial.</p> <p><b>2. ¿Cuáles son los elementos del proyecto que se alinean con la misión de su ONG?</b> Trabajamos con comunidades indígenas en salud intercultural, agroecología y fortalecimiento organizativo. Este proyecto toca los tres ejes.</p> <p><b>3. ¿Qué tipo de apoyo podría ofrecer su organización?</b> Podríamos colaborar en la formulación técnica, formación de líderes locales, monitoreo participativo y en la gestión de fondos internacionales.</p> <p><b>4. ¿Qué condiciones considera necesarias para establecer una alianza efectiva?</b> Transparencia, participación comunitaria real, cumplimiento de metas y una gobernanza institucional sólida en la fundación.</p> <p><b>5. ¿Qué riesgos identifica en la implementación del proyecto?</b> La desconexión entre planificación y realidad local. También el riesgo de depender exclusivamente de fondos externos sin plan de autosostenibilidad.</p> <p><b>6. ¿Qué elementos positivos ve en la propuesta?</b> El enfoque intercultural, el uso de saberes locales, el involucramiento comunitario, y el intento de integrar sistemas de salud y producción.</p> <p><b>7. ¿Qué recomendaría para fortalecer la propuesta institucional de la fundación?</b> Incluir indicadores claros de impacto, establecer una junta comunitaria de veeduría y garantizar procesos de formación continua.</p> <p><b>8. ¿Ha trabajado antes con iniciativas similares en territorios amazónicos?</b> Sí, en provincias como Morona Santiago y Orellana. Las condiciones son complejas pero los resultados pueden ser muy transformadores.</p> <p><b>9. ¿Qué mecanismos de financiamiento considera viables para este tipo de proyecto?</b> Fondos de cooperación descentralizada, alianzas con fundaciones europeas y programas de salud comunitaria con enfoque indígena.</p> <p><b>10. ¿Estaría dispuesta su ONG a firmar un acuerdo de colaboración con la Fundación Qhalikay?</b> Sí. Si hay una propuesta formal bien estructurada y participación comunitaria garantizada, estaríamos dispuestos a establecer un acuerdo marco.</p>	

**Nota.** Elaboración propia

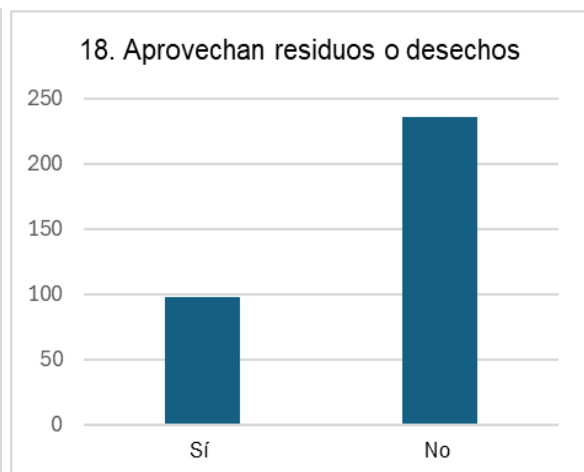
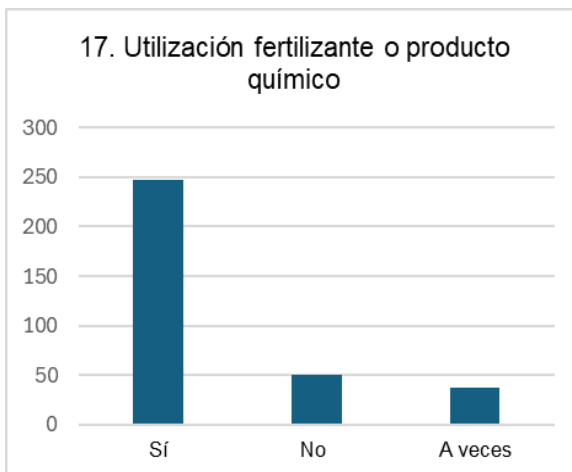
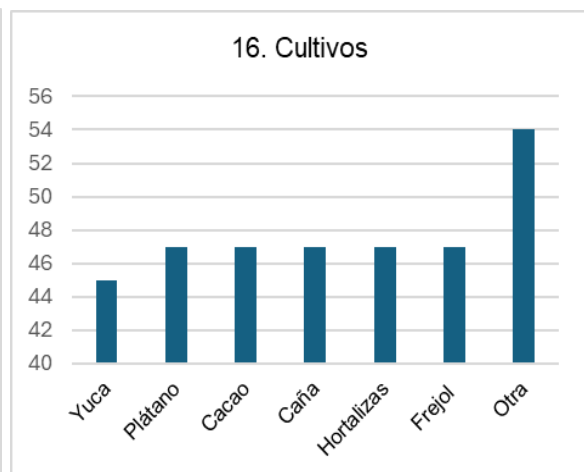
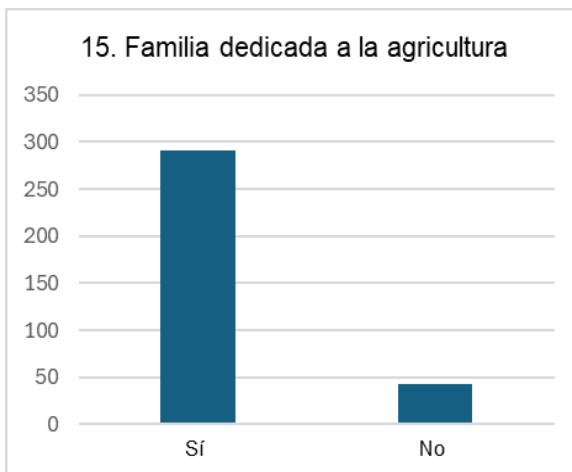
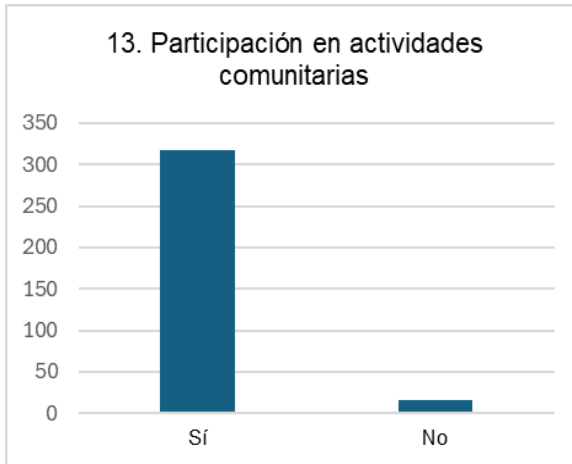
**H. Anexo. Resultados de Encuestas**



**Nota.** Elaboración propia

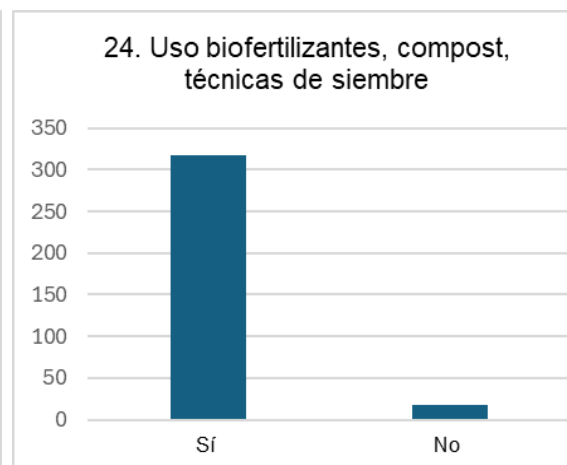
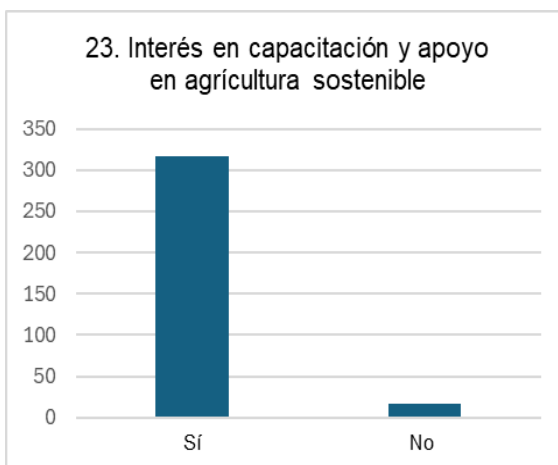
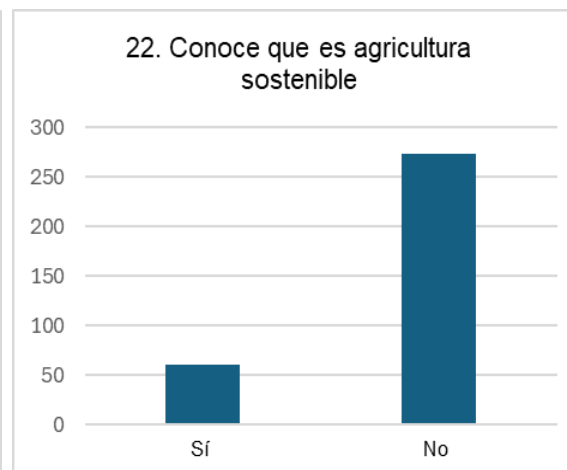
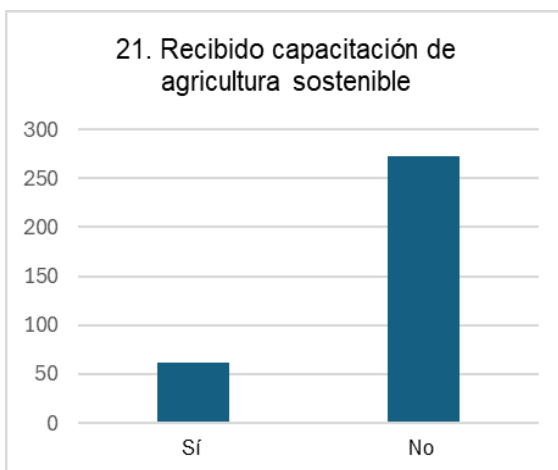
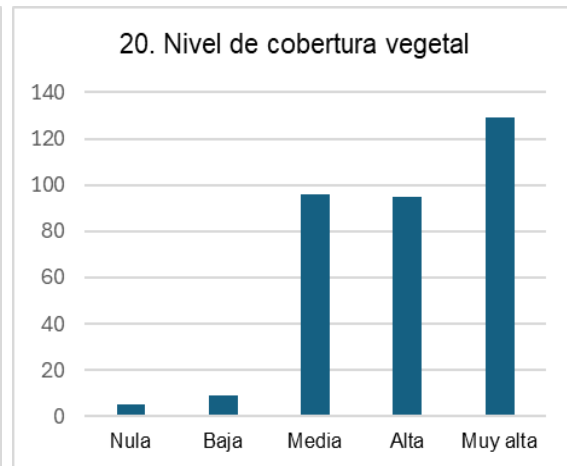
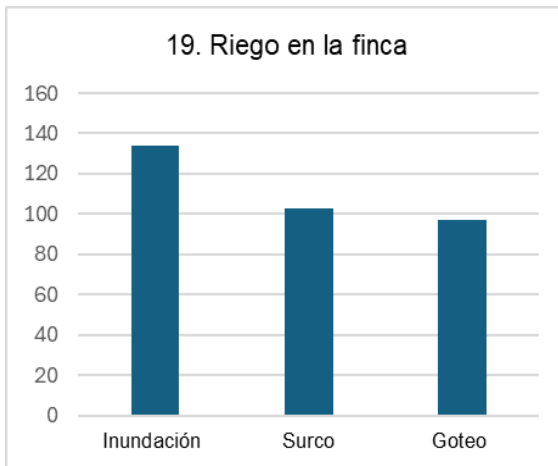


**Nota.** Elaboración propia



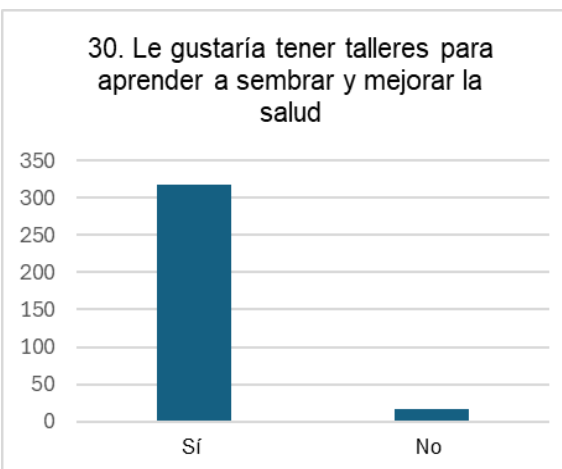
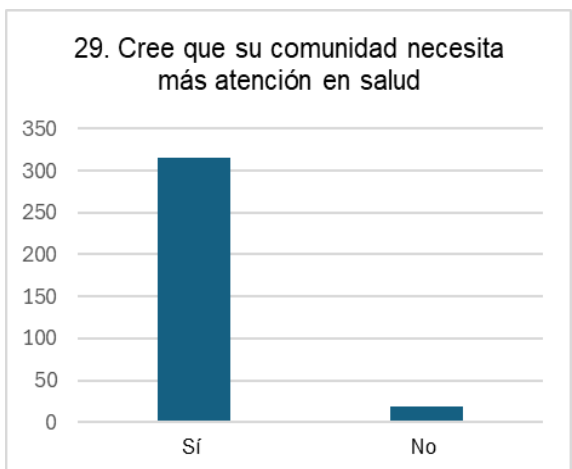
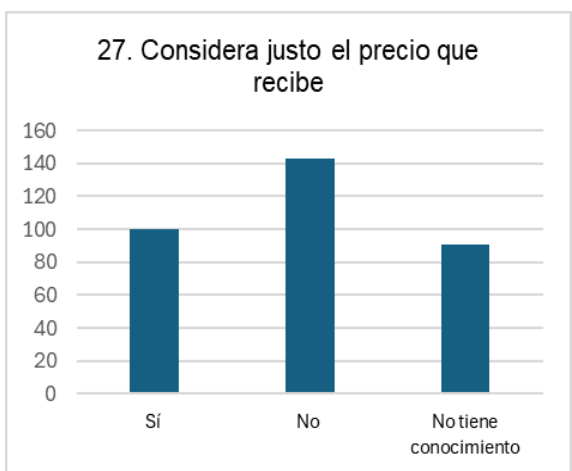
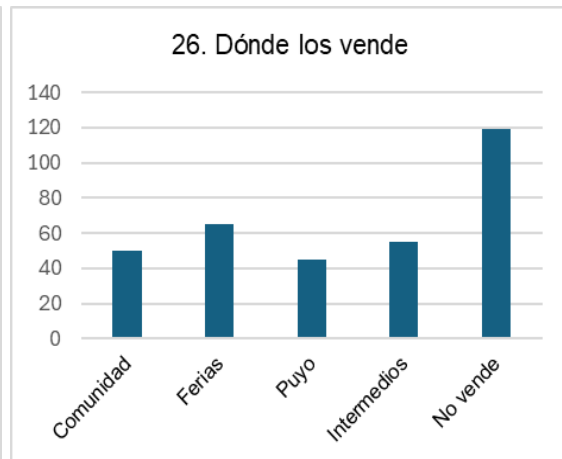
**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**



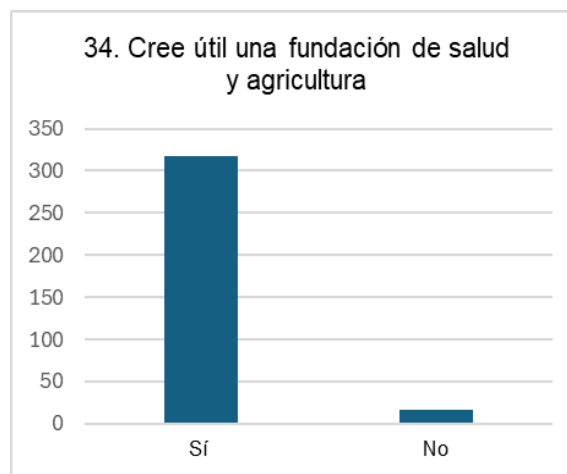
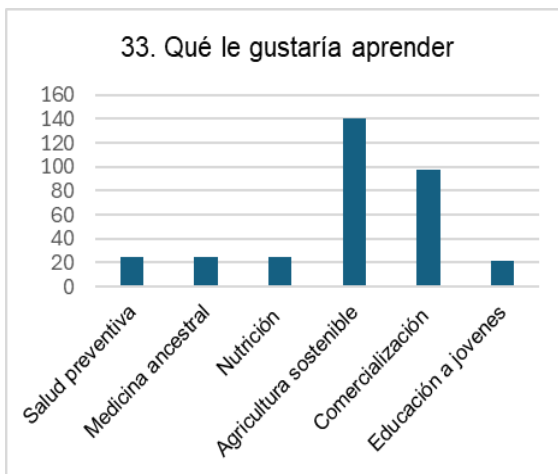
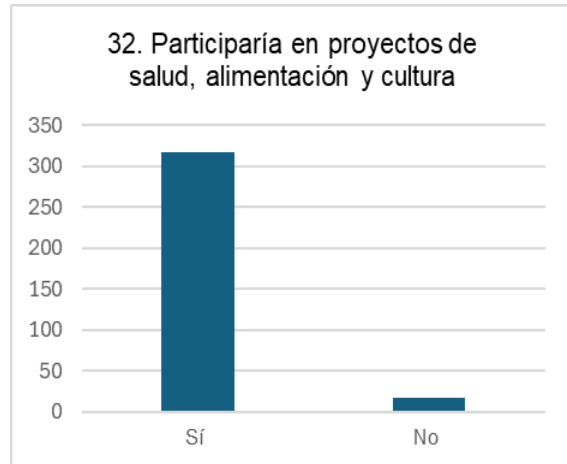
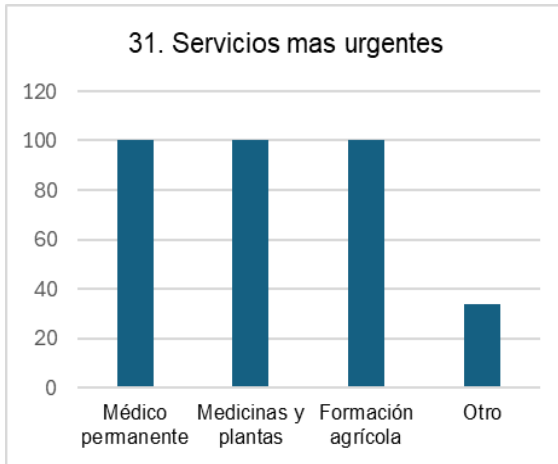
**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

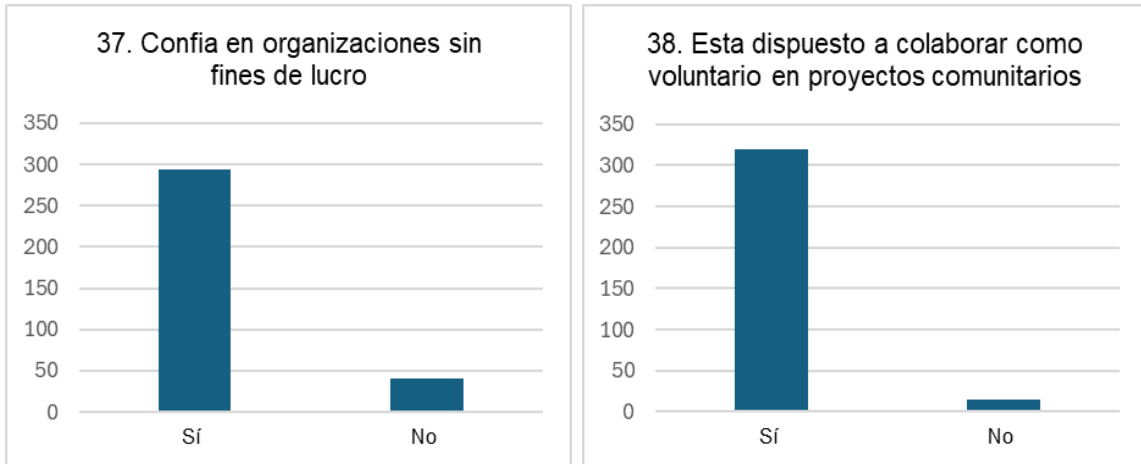


**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

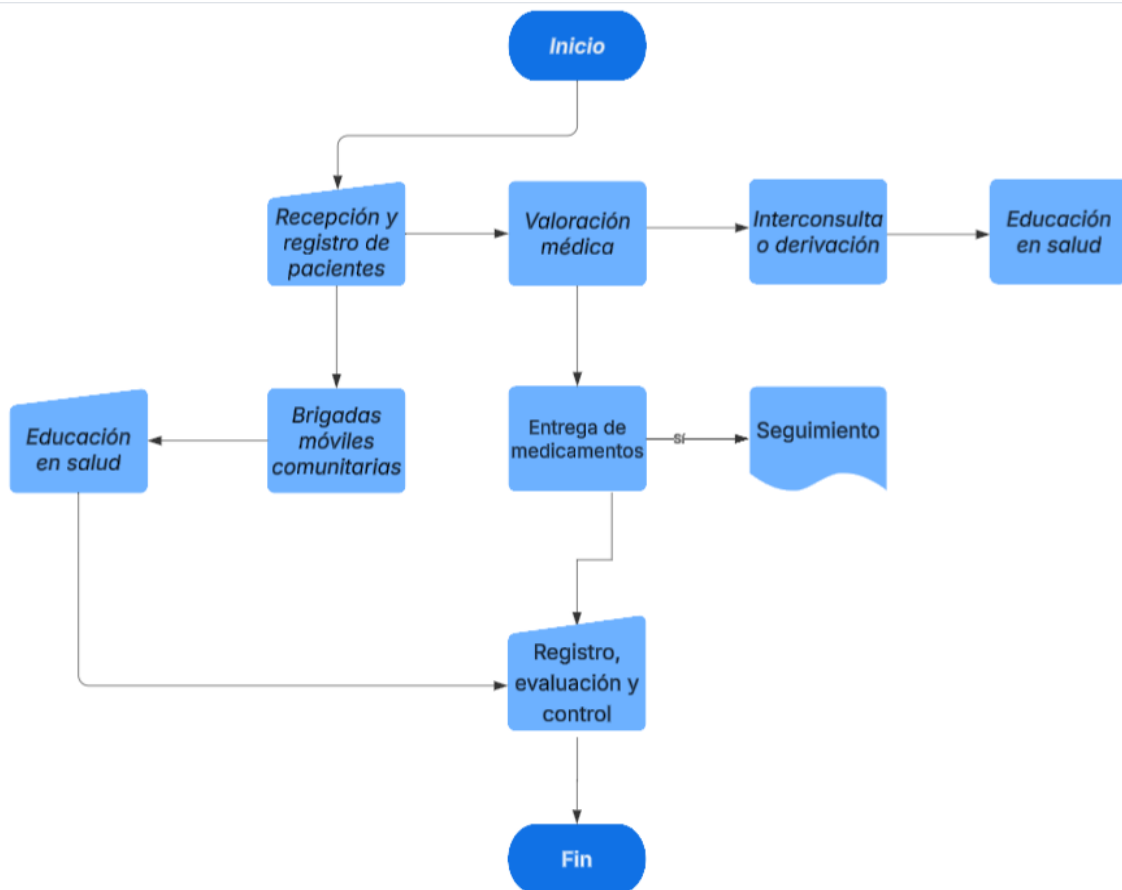


**Nota.** Elaboración propia



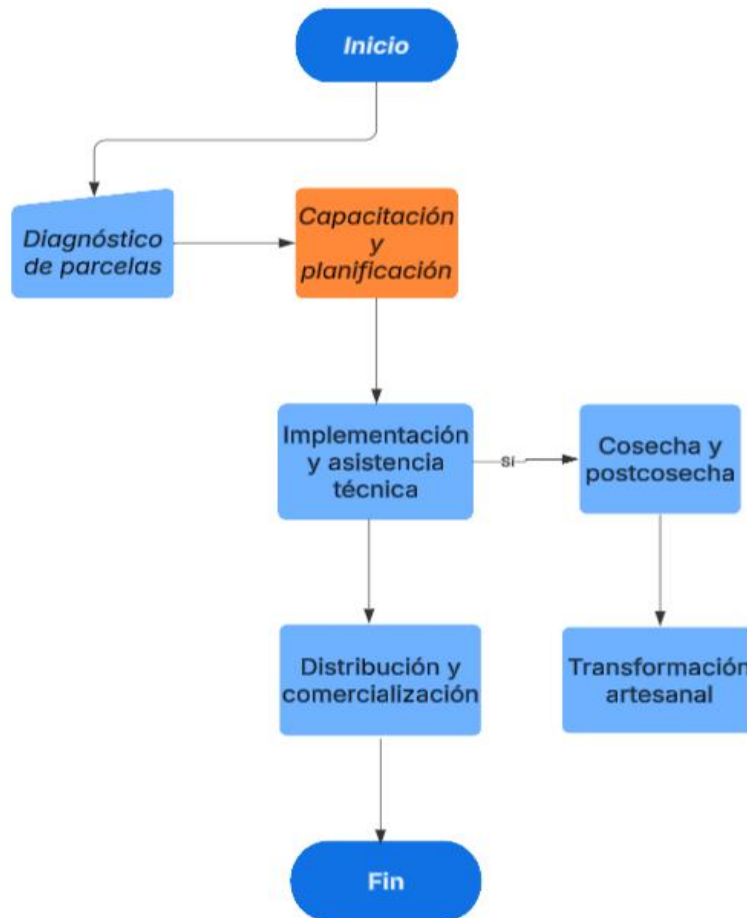
**Nota.** Elaboración propia

I. Anexo. Proceso de prestación del servicio de salud comunitaria



**Nota.** Elaboración propia

J. Anexo. Proceso de Producción Agricultura Sostenible



**Nota.** Elaboración propia



**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**



**Nota.** Elaboración propia

Clasificación de los 27 cultivos por grupos funcionales y de manejo

Grupo	Cultivos	Criterios de agrupación
Cultivos de ciclo corto (hortalizas y raíces)	Zanahoria, melloco, cebolla, tomate, camote, cilantro, lechuga, ajíes, pimientos, albahaca	Hortalizas de alta rotación y raíces comestibles
Cultivos de ciclo intermedio (granos y tubérculos)	Maíz, frejol, yuca, papa, quinua	Requieren rotación con leguminosas o descanso del suelo
Frutales de mediano y largo plazo	Banano, plátano, piña, naranjilla	Perenes de alto valor nutricional y comercial
Aromáticas y medicinales	Hierbaluisa, menta, albahaca, jengibre, plantas medicinales	Uso tradicional, producción de tisanas y aceites
Cultivos agroindustriales amazónicos	Café, cacao	Para transformación, comercio solidario y

Distribución en la finca comunitaria	
Área productiva	Tipos de cultivos recomendados
Zona A: Agroindustria y comercialización	Café, cacao, jengibre
Zona B: Hortalizas y autoconsumo	Tomate, cebolla, zanahoria, lechuga, cilantro, ajíes, pimientos, albahaca, camote, melloco
Zona C: Raíces y tubérculos básicos	Papa, yuca, maíz, quinua, frejol
Zona D: Frutales amazónicos	Naranjilla, banano, plátano, piña
Zona E: Plantas medicinales y aromáticas	Menta, hierbaluisa, plantas medicinales

**Nota.** Elaboración propia

### K. Anexo. Necesidades y requerimientos técnicos



**Abono verde**  
Plantas que se siembran y cultivan expresamente para voltearlas e incorporarlas al suelo como nutriente



**Nota.** Tomado de Sembrando Innovación, Heifer International, 2024, <https://www.heifer-ecuador.org/publicaciones>

**Cultivo de plantas medicinales para controlar plagas**



**Humus de lombriz**



**Nota.** Tomado de Divina Cocina, 2024, [https://www.divinacocina.es/hierbas-aromaticas-sus-usos-en-la-cocina/#google\\_vignette](https://www.divinacocina.es/hierbas-aromaticas-sus-usos-en-la-cocina/#google_vignette)

**Abono orgánico Biol**



**Compostaje**



**Nota.** Tomado de Sembrando Innovación, Heifer International, 2024, <https://www.heifer-ecuador.org/publicaciones>

Sistema de riego



Sistema de riego por aspersión

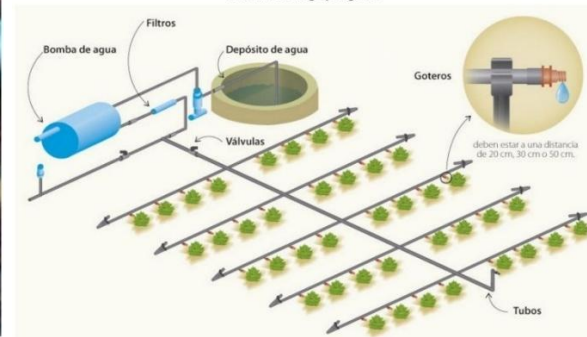


**Nota.** Tomado de Sembrando Innovación, Heifer International, 2024, <https://www.heifer-ecuador.org/publicaciones>

Sistema de riego por goteo



Sistema de riego por goteo



**Nota.** Tomado de Sembrando Innovación, Heifer International, 2024, <https://www.heifer-ecuador.org/publicaciones>

Secadores solares



Máquina para lavado y limpieza de granos



**Nota.** Tomado de SAECSA, 2025, <https://saecsaenergiasolar.com/promoweb-desh/ecuador>

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

**L. Anexo. Inventario de Materias y Suministros**

INVENTARIO PARA CLÍNICA			
Categoría	Cantidad	Costo unitario	Monto estimado (USD)
Maleta de primeros auxilios	2	\$ 37.00	\$ 74.00
Tensiómetros digitales	3	\$ 25.00	\$ 75.00
Oxímetros de dedo	3	\$ 17.00	\$ 51.00
Termómetros electrónicos	3	\$ 15.00	\$ 45.00
Estetoscopios	3	\$ 25.00	\$ 75.00
Otoscopio	3	\$ 4.00	\$ 12.00
Oftalmoscopio	3	\$ 26.00	\$ 78.00
Desfibrilador	1	\$ 249.00	\$ 249.00
Equipo de oxigenacion	3	\$ 258.00	\$ 774.00
Ultrasonido	1	\$ 420.00	\$ 420.00
Electrocardiógrafo	1	\$ 800.00	\$ 800.00
Autoclave de sobremesa	1	\$ 225.00	\$ 225.00
Kit de desinfeccion y limpieza	1	\$ 200.00	\$ 200.00
Batas o delantales impermeables	10	\$ 25.00	\$ 250.00
Báscula	2	\$ 35.00	\$ 70.00
Lámpara de exploración	2	\$ 85.00	\$ 170.00
Botiquín primeros auxilios	3	\$ 40.00	\$ 120.00
Pinzas quirurgicas	3	\$ 20.00	\$ 60.00
Martillo percusor	3	\$ 10.00	\$ 30.00
Glucómetro	3	\$ 45.00	\$ 135.00
<b>Total</b>			<b>\$ 3,913.00</b>

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

INVENTARIO PARA CULTIVAR				
Categoría	Cantidad	Costo unitario	Monto estimado (USD)	
Palas	20	\$ 11.00	\$	220.00
Azadones	20	\$ 14.00	\$	280.00
Machetes	20	\$ 6.00	\$	120.00
Cuchillos de poda	20	\$ 5.00	\$	100.00
Rastrillos	20	\$ 7.00	\$	140.00
Carretillas	10	\$ 27.00	\$	270.00
Guadañas manuales	20	\$ 24.00	\$	480.00
Balde de riego	20	\$ 3.00	\$	60.00
Regaderas metálicas	20	\$ 12.00	\$	240.00
Botas de caucho	20	\$ 9.00	\$	180.00
Guantes reforzados	20	\$ 5.00	\$	100.00
Gorros para sol	20	\$ 2.00	\$	40.00
Kit de protección básica	20	\$ 25.00	\$	500.00
Herramientas de poda	20	\$ 22.00	\$	440.00
Mallas para semilleros	20	\$ 7.00	\$	140.00
Plásticos para túneles bajos	100	\$ 1.50	\$	150.00
Termómetro de suelo	20	\$ 18.00	\$	360.00
Medidor de humedad	20	\$ 11.00	\$	220.00
Cajas cosecheras plásticas	20	\$ 2.00	\$	40.00
Sacos de yute	500	\$ 1.00	\$	500.00
Mesas de selección y empaque	20	\$ 60.00	\$	1,200.00
Delantales impermeables	20	\$ 10.00	\$	200.00
Bombas manuales para bioinsumos	20	\$ 10.00	\$	200.00
Molino manual	20	\$ 45.00	\$	900.00
Secador solar artesanal	10	\$ 400.00	\$	4,000.00
Secador solar grande	3	\$ 1,000.00	\$	3,000.00
Destilador artesanal	10	\$ 180.00	\$	1,800.00
Balanza digital	5	\$ 65.00	\$	325.00
Empaques biodegradables	1000	\$ 1.00	\$	1,000.00
Telas biodegradables	1000	\$ 1.00	\$	1,000.00
Tanques de almacenamiento (200 L)	10	\$ 60.00	\$	600.00
Mallas de sombreado (100 m <sup>2</sup> )	20	\$ 100.00	\$	2,000.00
Bioles y microorganismos eficientes (EM)	1	\$ 350.00	\$	350.00
Semillas criollas y nativas	1	\$ 2,000.00	\$	2,000.00
Fertilización	1	\$ 600.00	\$	600.00
Control de maleza	1	\$ 500.00	\$	500.00
Control de plagas	1	\$ 300.00	\$	300.00
Cosecha	1	\$ 500.00	\$	500.00
Zanjas de riego por gravedad	1	\$ 1,200.00	\$	1,200.00
Vivero de plantas medicinales (150 m <sup>2</sup> )	1	\$ 1,800.00	\$	1,800.00
Reservorios de agua	2	\$ 7,500.00	\$	15,000.00
Espacios para compostaje	3	\$ 700.00	\$	2,100.00
<b>Total</b>			<b>\$</b>	<b>45,155.00</b>

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

110

MOBILIARIO			
Categoría	Cantidad	Costo unitario	Monto estimado (USD)
Escritorios	18	\$ 85.00	\$ 1,530.00
Sillas	18	\$ 75.00	\$ 1,350.00
Sillas plásticas	75	\$ 5.00	\$ 375.00
Mesas plásticas	15	\$ 52.00	\$ 780.00
Botes de basura	20	\$ 2.50	\$ 50.00
Botes de basura residuos	6	\$ 3.00	\$ 18.00
Estanterías	20	\$ 200.00	\$ 4,000.00
Estanterías para medicamentos	4	\$ 125.00	\$ 500.00
Archivadores	4	\$ 150.00	\$ 600.00
Pizarras	3	\$ 20.00	\$ 60.00
Armarios	5	\$ 100.00	\$ 500.00
Literas con colchon	10	\$ 129.00	\$ 1,290.00
Refrigeradoras	2	\$ 350.00	\$ 700.00
Refrigerador para medicamentos	2	\$ 400.00	\$ 800.00
Estufa	3	\$ 150.00	\$ 450.00
Muebles de cocina	3	\$ 200.00	\$ 600.00
Sillones	3	\$ 150.00	\$ 450.00
Lavadoras	2	\$ 425.00	\$ 850.00
Secadoras	2	\$ 400.00	\$ 800.00
Horno de microondas	3	\$ 90.00	\$ 270.00
Cafetera	5	\$ 21.00	\$ 105.00
Camilla médicas	3	\$ 200.00	\$ 600.00
Camillas primeros auxilios	3	\$ 20.00	\$ 60.00
Total			\$ 16,078.00

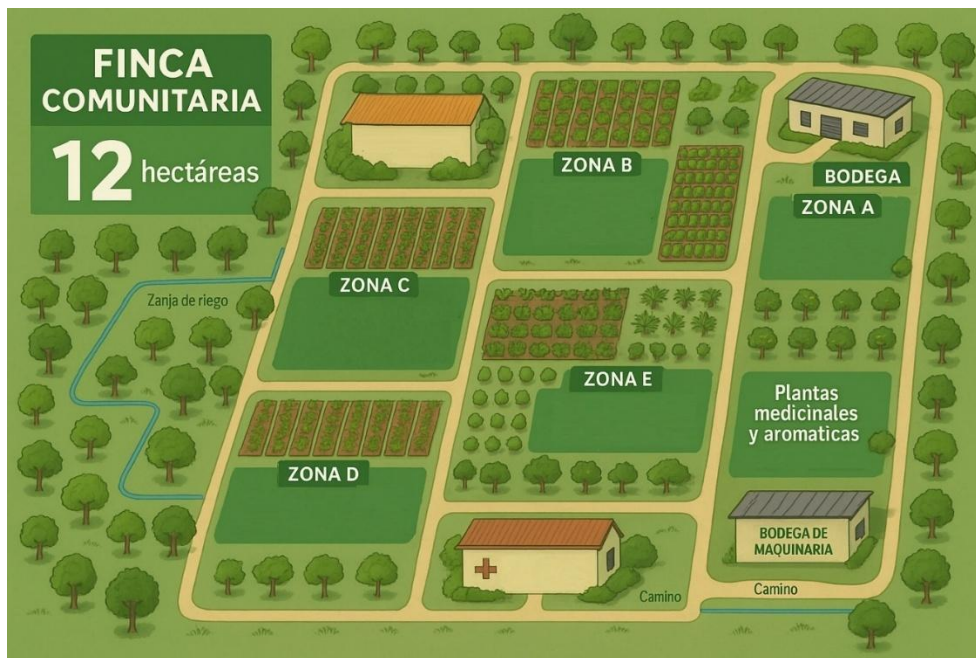
EQUIPO DE OFICINA			
Categoría	Cantidad	Costo unitario	Monto estimado (USD)
Computadoras pÓrtatiles	15	\$ 400.00	\$ 6,000.00
Impresora multifuncional	3	\$ 250.00	\$ 750.00
Televisor	3	\$ 300.00	\$ 900.00
Proyector	3	\$ 350.00	\$ 1,050.00
Equipos de internet	5	\$ 250.00	\$ 1,250.00
Telefonía y router	5	\$ 150.00	\$ 750.00
Total			\$ 10,700.00

**Nota.** Elaboración propia

EQUIPO DE TRANSPORTE			
Categoría	Cantidad	Costo unitario	Monto estimado (USD)
Camioneta doble cabina	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
Camioneta para transporte	1	\$ 9,000.00	\$ 9,000.00
Moto	1	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00
Total			\$ 20,000.00

**Nota.** Elaboración propia

M. Anexo. Infraestructura



**Nota.** Elaboración propia



**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**



**Nota.** Elaboración propia



**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

**N. Anexo. Perfil y Funciones**

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
TÍTULO DEL TRABAJO	Director Ejecutivo
UBICACIÓN	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
INFORMA A	Junta directiva, socios, aliados.
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Dirigir estratégica y operativamente la fundación, garantizando el cumplimiento de su misión, sostenibilidad institucional y articulación entre las áreas de salud, agricultura y administración.	
FUNCIONES	
Liderar la planificación estratégica, operativa y presupuestaria. Representar a la fundación ante organismos públicos, privados y de cooperación. Aprobar programas, convenios y planes de trabajo. Supervisar y evaluar al equipo técnico y administrativo. Informar periódicamente al directorio o junta directiva.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Profesional en administración de empresas, ingeniero industrial o ingeniero comercial, auditor.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Gestión de proyectos, desarrollo local o afines, con experiencia comprobada en liderazgo organizacional, trabajo comunitario y alianzas territoriales.	
VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
TÍTULO DEL TRABAJO	Administrador
UBICACIÓN	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
INFORMA A	Director Ejecutivo
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Gestionar los recursos financieros, contables y logísticos de la fundación, asegurando la transparencia y eficiencia en el uso de fondos.	
FUNCIONES	
Elaborar presupuestos, flujos de caja e informes contables. Gestionar compras, pagos, contrataciones y rendiciones. Organizar los archivos administrativos y contables. Apoyar la formulación de proyectos y su seguimiento financiero. Coordinar auditorías y rendiciones ante donantes o entes de control.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Profesional en contabilidad, administración o economía solidaria, ingeniería industrial.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Conocimientos en gestión financiera de organizaciones sociales y sin fines de lucro.	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

115

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Coordinador de Salud Comunitaria
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Administrador
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Planificar, ejecutar y monitorear las acciones de atención médica y prevención en salud, integrando el enfoque intercultural y la participación comunitaria.	
FUNCIONES	
Coordinar el funcionamiento de la clínica rural. Organizar campañas de salud comunitaria (vacunación, nutrición, desparasitación). Promover la articulación entre saberes ancestrales y medicina moderna. Supervisar al personal médico y de enfermería. Elaborar informes técnicos de gestión sanitaria.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Profesional en medicina comunitaria, salud pública o enfermería.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Experiencia en contextos rurales, preferentemente con conocimientos en salud intercultural.	

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Coordinador de Agricultura Sostenible
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Administrador
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Implementar programas de formación, asistencia técnica y producción agroecológica en las comunidades de Curaray, fortaleciendo capacidades productivas locales.	
FUNCIONES	
Organizar escuelas de campo y parcelas demostrativas. Coordinar asistencia técnica directa en campo. Identificar necesidades de capacitación productiva. Vincular a productores con mercados sostenibles y ferias agroecológicas. Supervisar al equipo técnico agrícola y promotores rurales.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Ingeniero/a agrónomo, técnico agropecuario.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Profesional en desarrollo rural con experiencia en agroecología, extensión agrícola y gestión participativa.	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

116

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Técnico Agropecuario
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Coordinador de Agricultura Sostenible
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Brindar apoyo técnico directo a las familias productoras mediante visitas de campo, capacitación práctica y monitoreo de cultivos agroecológicos.	
FUNCIONES	
<p>Diagnosticar y planificar con cada productor el manejo de sus cultivos.                      Implementar prácticas agroecológicas (rotación, compost, bioinsumos).                      Realizar seguimiento técnico y registros de producción.                      Facilitar talleres prácticos y días de campo.                      Apoyar en eventos de comercialización y ferias.</p>	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Técnico en producción agrícola o agroecología.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Experiencia en campo y habilidades para trabajar con comunidades rurales e indígenas.	

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Promotor Comunitario
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Administrador
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Actuar como puente entre la fundación y las comunidades, motivando la participación activa y el acompañamiento territorial de los procesos.	
FUNCIONES	
<p>Convocar y facilitar talleres, asambleas y eventos comunitarios.                      Levantar información en territorio sobre necesidades y avances.                      Acompañar al equipo técnico en visitas de campo.                      Traducir contenidos cuando sea necesario (en kichwa o achuar).                      Promover la apropiación local de los proyectos.</p>	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Líder o lideresa local con formación básica.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Capacidad de comunicación, conocimiento del territorio y vocación de servicio comunitario.	

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

117

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Médico General Comunitario
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Coordinador de Salud Comunitaria
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Brindar atención médica integral y preventiva a la población, garantizando el acceso a servicios básicos con enfoque comunitario e intercultural.	
FUNCIONES	
Atender consultas generales en la clínica comunitaria. Realizar visitas médicas domiciliarias en comunidades alejadas. Participar en campañas de salud preventiva y educación. Coordinar con el personal de enfermería y promotores de salud. Elaborar reportes clínicos y estadísticas básicas.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Médico general con experiencia en atención primaria en salud.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Idealmente con formación en medicina intercultural o medicina familiar comunitaria.	

VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Enfermero Comunitario
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Médico General
DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO	
Apoyar en la atención médica, toma de signos vitales, vacunación y educación en salud dentro y fuera del centro comunitario.	
FUNCIONES	
Registrar pacientes, realizar controles básicos de salud. Administrar vacunas y medicamentos prescritos. Acompañar al médico en brigadas móviles. Organizar charlas de salud preventiva (higiene, nutrición, autocuidado). Apoyar el seguimiento de casos crónicos o prioritarios.	
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	
Enfermero titulado.	
CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	
Sensibilidad social, capacidad de trabajo comunitario y disposición para operar en zonas de difícil acceso.	

**Nota.** Elaboración propia

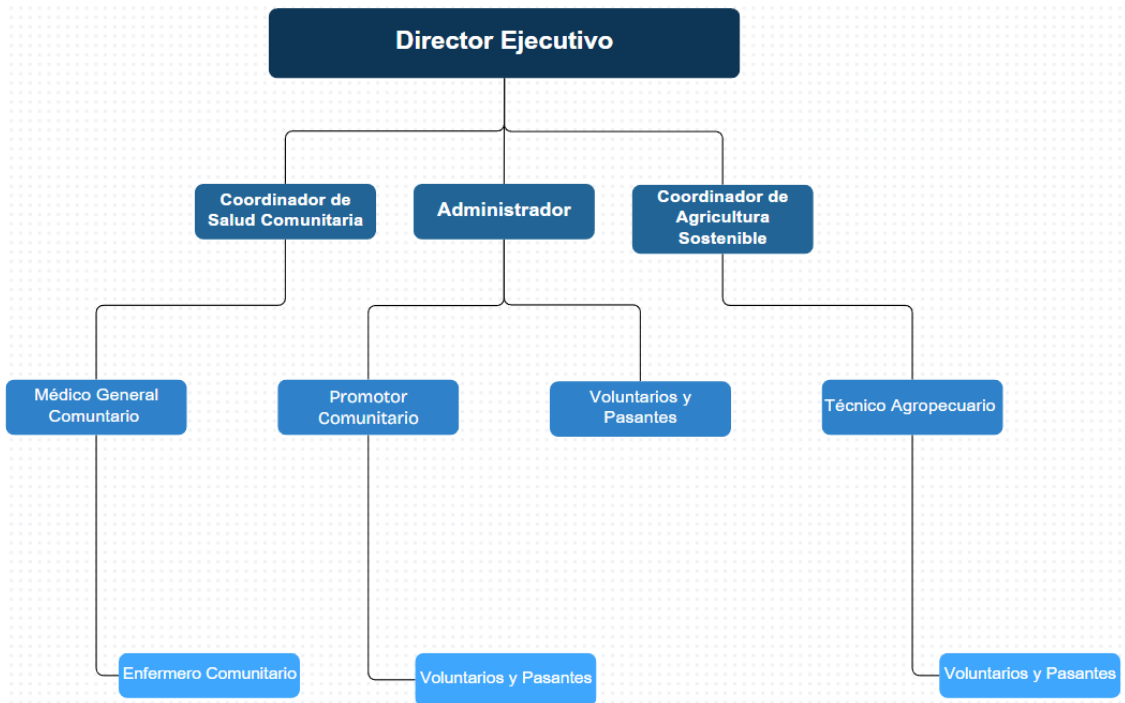
**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

118

<b>VISIÓN GENERAL DEL TRABAJO</b>	
<b>TÍTULO DEL TRABAJO</b>	Voluntarios y Pasantes
<b>UBICACIÓN</b>	Fundación Qhalikay, parroquia Curaray, Cantón Arajuno, provincia de Pastaza, región amazónica del Ecuador
<b>INFORMA A</b>	Administrador, coordinador de salud comunitaria, coordinador de agricultura sostenible
<b>DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PUESTO</b>	
Reforzar las acciones de la fundación mediante apoyo transversal en actividades educativas, técnicas, logísticas y de documentación, de forma temporal o rotativa.	
<b>FUNCIONES</b>	
Los voluntarios y pasantes desempeñarán un rol activo en todas las áreas de la fundación, apoyando en actividades de atención primaria de salud, agricultura sostenible, gestión administrativa, procesos educativos y promoción comunitaria. Sus funciones incluirán la asistencia técnica en territorio, desarrollo e implementación de talleres de capacitación, apoyo en consultas médicas, producción agroecológica, sistematización de información, diseño de campañas de comunicación, elaboración de informes y fortalecimiento institucional. Además, colaborarán con el equipo técnico en procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación de proyectos, contribuyendo a la mejora continua de las operaciones de la organización.	
<b>EDUCACIÓN Y FORMACIÓN</b>	
Se priorizará la participación de estudiantes en proceso de formación técnica o superior, así como profesionales titulados en áreas estratégicas como medicina, enfermería, odontología, ingeniería agronómica, medicina veterinaria, zootecnia, ingeniería industrial, ingeniería mecánica, ingeniería química, botánica, contabilidad, economía, auditoría, administración, secretariado, publicidad, comunicación social, educación y diseño gráfico. La fundación fomentará convenios con universidades, institutos técnicos y colegios profesionales, tanto nacionales como internacionales, para formalizar prácticas preprofesionales, pasantías y voluntariado académico.	
<b>CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA</b>	
Se valorará el conocimiento práctico en contextos rurales, salud intercultural, agroecología, sostenibilidad ambiental, intervención en zonas de difícil acceso y enfoque de derechos. Se considerará como un valor agregado la experiencia en el uso de tecnologías apropiadas, metodologías participativas, procesos de planificación estratégica, y la sensibilidad intercultural para la articulación efectiva con comunidades amazónicas. La formación previa en proyectos de desarrollo local y el compromiso con principios éticos y solidarios serán determinantes para la selección de los participantes.	

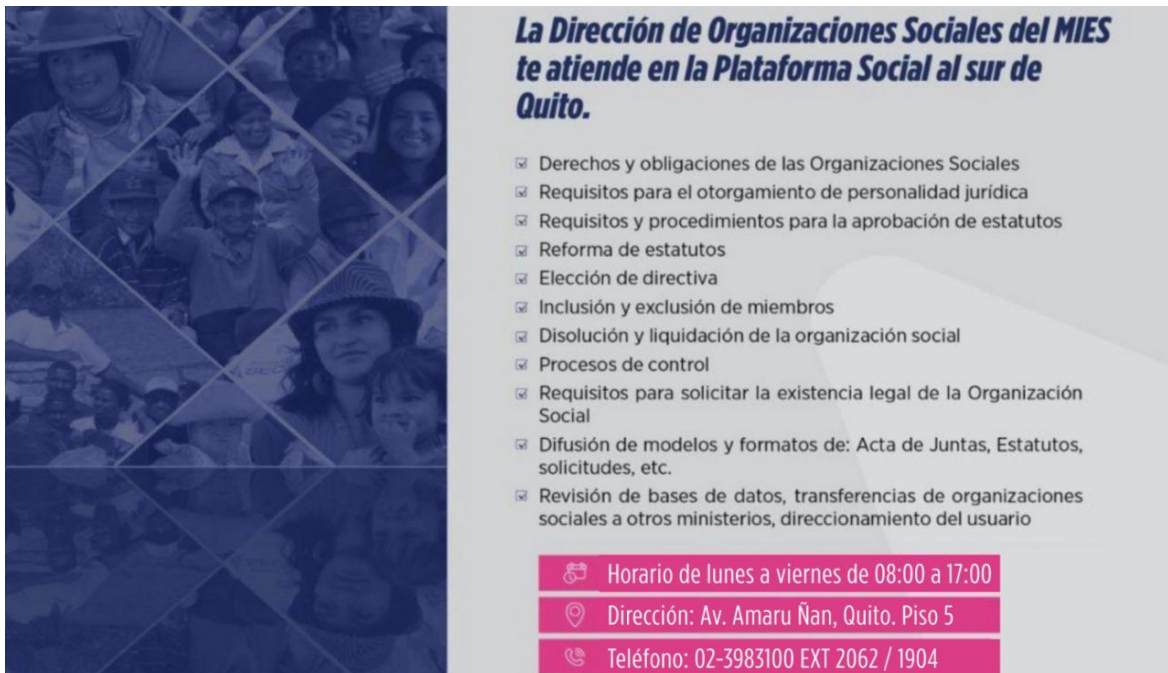
**Nota.** Elaboración propia

O. Anexo. Organigrama Institucional



**Nota.** Elaboración propia

## P. Anexo. Constitución Legal de la Organización



**La Dirección de Organizaciones Sociales del MIES te atiende en la Plataforma Social al sur de Quito.**

- ☑ Derechos y obligaciones de las Organizaciones Sociales
- ☑ Requisitos para el otorgamiento de personalidad jurídica
- ☑ Requisitos y procedimientos para la aprobación de estatutos
- ☑ Reforma de estatutos
- ☑ Elección de directiva
- ☑ Inclusión y exclusión de miembros
- ☑ Disolución y liquidación de la organización social
- ☑ Procesos de control
- ☑ Requisitos para solicitar la existencia legal de la Organización Social
- ☑ Difusión de modelos y formatos de: Acta de Juntas, Estatutos, solicitudes, etc.
- ☑ Revisión de bases de datos, transferencias de organizaciones sociales a otros ministerios, direccionamiento del usuario

Horario de lunes a viernes de 08:00 a 17:00

Dirección: Av. Amaru Ñan, Quito. Piso 5

Teléfono: 02-3983100 EXT 2062 / 1904

### Base Legal

- [Decreto Ejecutivo N° 193](#)

### Requisitos para Constituir una Corporación o Fundación; y otros actos de la vida jurídica de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro

- [Requisitos](#)

### Formatos de solicitudes

- [Solicitud para aprobación de Estatutos y otorgamiento de la personalidad jurídica de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Reforma y Codificación del Estatuto de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Inclusión de Miembros de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Exclusión de Miembros de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Disolución y Liquidación Voluntaria de las Organizaciones Sociales](#)
- [Solicitud para Certificación de Existencia Legal de las Organizaciones Sociales](#)

### Modelo de Acta Constitutiva

- [Formato Acta Constitutiva Organización-Corporación](#)
- [Formato Acta Constitutiva Fundación](#)

### Modelo de Convocatoria, Autoconvocatoria y Acta de Asamblea General

- [Modelo de Convocatoria](#)
- [Modelo de Autoconvocatoria](#)
- [Modelo Acta de Asamblea General](#)

### Modelos de Estatutos para Corporaciones Sin Fines de Lucro

- [Modelo de Estatutos para Corporaciones Sin Fines de Lucro](#)

### Modelos de Estatutos para Fundaciones Sin Fines de Lucro

- [Modelos de Estatutos para Fundaciones Sin Fines de Lucro](#)

### Guías

- [Guía de Procedimiento Parlamentario](#)
- [Guía para la solución de conflictos](#)

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

## ORGANIZACIONES SOCIALES REQUISITOS

Las CORPORACIONES pueden adoptar los nombres de ASOCIACIÓN, COMITÉ, CLUB, etc.

Las Corporaciones se conforman con la voluntad mínimo de 5 personas.

Las Fundaciones se conforman con la voluntad mínimo de 1 persona.

TRAMITE	REQUISITOS
CONSTITUIR UNA CORPORACIÓN O FUNDACIÓN	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Solicitud dirigida al/a Ministro/a</li> <li>2.- Acta de Asamblea General Constitutiva, suscrita por todos los fundadores (dos ejemplares)</li> <li>3.- Estatuto (dos ejemplares)</li> <li>4.- Declaración Juramentada - para acreditar patrimonio (firmada por todos los fundadores)</li> </ol>
REGISTRO DE DIRECTIVA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Solicitud dirigida al/a Ministro/a</li> <li>2.- Convocatoria a la Asamblea</li> <li>3.- Acta de la Asamblea, certificada por el Secretario</li> </ol>
INCLUSIÓN O EXCLUSIÓN DE MIEMBROS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Solicitud dirigida al/a Ministro/a</li> <li>2.- Convocatoria a la Asamblea (A.M Nro. 036 MIES)</li> <li>3.- Acta de la Asamblea en la que conste la decisión de inclusión o exclusión de miembros</li> <li>4.- Los demás que se hubieren previsto en el estatuto</li> </ol>
REFORMAR ESTATUTO	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Solicitud dirigida al/a Ministro/a</li> <li>2.- Convocatoria a la Asamblea (A.M Nro. 036 MIES)</li> <li>3.- Acta de Asamblea, certificada por el Secretario, con indicación de los nombres y apellidos completos de los miembros presentes en la asamblea</li> <li>4.- Lista de reformas del estatuto</li> <li>5.- Estatuto reformado y codificado (dos ejemplares)</li> </ol>
DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN VOLUNTARIA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Solicitud dirigida al/a Ministro/a</li> <li>2.- Convocatoria a la Asamblea General</li> <li>3.- Acta de la Asamblea - nombrar un liquidador y aprobar el informe</li> <li>4.- Informe del liquidador (existan o no bienes)</li> <li>5.- Certificados de: SRI; IESS; y, Registro de la Propiedad. (A.M Nro. 036 MIES)</li> <li>6.- Declaración Juramentada del Liquidador. (No tener deuda con el Estado, instituciones del sector público y otras personas Naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras.)(A.M Nro. 036 MIES)</li> </ol>

**Fuente:** Decreto Ejecutivo Nro. 193 de 23 de octubre de 2017 - Publicado en el Suplemento del Registro Oficial Nro. 109 de 27 de octubre de 2017; y, Acuerdo Ministerial Nro. 036 de 21 mayo de 2021.

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

122

## SOLICITUD PARA LA REFORMA Y CODIFICACION DEL ESTATUTO DE ORGANIZACIONES SOCIALES

[Haga clic aquí para escribir texto]

Señor (a)  
DIRECTOR/A DISTRITAL  
MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL - MIES  
Presente.-

De mi consideración:

[Haga clic aquí para escribir texto], en calidad de Representante Legal de la Organización [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], constituida mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], de [Haga clic aquí para escribir texto], y con la última reforma de su estatuto mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], de [Haga clic aquí para escribir texto], con domicilio en [Haga clic aquí para escribir texto]

Por medio de la presente me permito adjuntar el/las acta/s de asamblea/s, realizada/s en [Haga clic aquí para escribir texto]; en tal virtud, solicito se sirva aprobar la/s reforma/s y codificación del estatuto de la organización social mencionada.

Las notificaciones que me correspondan las recibiré en: [Haga clic aquí para escribir texto]

Por la atención que se digna dar a la presente, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

[Haga clic aquí para escribir texto]

Representante Legal

[Haga clic aquí para escribir texto]

### Anexo los siguientes documentos:

- Original y copia de la solicitud de reforma/s y codificación del estatuto, debidamente firmado por el representante legal.
- Convocatoria a la Asamblea (A.M Nro. 036 MIES)
- Acta de la Asamblea, original o copia certificada por el Secretario de la organización, en la que se resolvió la(s) reforma(s) al estatuto, con indicación de los nombres y apellidos completos de los miembros presentes en la Asamblea.
- Dos originales del estatuto, sea que se trata de una reforma total; o la lista de reformas con el estatuto codificado, si se trata de una reforma parcial.

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

## SOLICITUD PARA REGISTRO DE DIRECTIVA DE ORGANIZACIONES SOCIALES

[Haga clic aquí para escribir texto]

Señor (a)  
DIRECTOR/A DISTRITAL  
MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL - MIES  
Presente.-

De mi consideración:

[Haga clic aquí para escribir texto], en calidad de Representante Legal de la Organización [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], constituida mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto]; y con la última reforma de su estatuto mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], de [Haga clic aquí para escribir texto], con domicilio en [Haga clic aquí para escribir texto], me permito adjuntar la convocatoria y el acta de asamblea, realizada en [Haga clic aquí para escribir texto], en la que se procedió a elegir la Directiva de la Organización.

Por lo cual solicito el Registro de la Directiva, para el período inicio [Haga clic aquí para escribir texto] y termina [Haga clic aquí para escribir texto], conformada de la siguiente manera:

DIGNIDAD (*)	APELLIDOS Y NOMBRES	NRO. DOCUMENTO IDENTIDAD

- Agregar celdas en caso de ser necesario

Las notificaciones que me correspondan las recibiré en: [Haga clic aquí para escribir texto]

Por la atención que se digna dar a la presente, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

[Haga clic aquí para escribir texto]

Representante Legal

[Haga clic aquí para escribir texto]

Anexo los siguientes documentos:

- Original y copia de la solicitud de registro de la directiva, debidamente firmado por el representante legal.
- Convocatoria a la Asamblea en la que conste la elección de la directiva
- Acta de la Asamblea original o copia certificada por el secretario de la organización, en la que conste la elección de la directiva.

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro,

Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

## SOLICITUD PARA REGISTRO DE INCLUSIÓN DE MIEMBROS DE ORGANIZACIONES SOCIALES

[Haga clic aquí para escribir texto]

Señor (a)  
DIRECTOR/A DISTRITAL  
MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL - MIES  
Presente.-

De mi consideración:

[Haga clic aquí para escribir texto], en calidad de Representante Legal de la Organización [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], constituida mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], de [Haga clic aquí para escribir texto]; y con la última reforma de su estatuto mediante [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto], de [Haga clic aquí para escribir texto], con domicilio en [Haga clic aquí para escribir texto]

Por medio de la presente me permito adjuntar Acta de Asamblea, realizada en [Haga clic aquí para escribir texto], en la que se acepta la solicitud de inclusión como miembro(s) de la organización social a las personas que en la misma se detalla, por lo cual solicito su registro. (En el acta de asamblea debe expresarse los nombres y apellidos, nacionalidad y número de documento de identidad del nuevo miembro) El listado explicativo es el que sigue:

NOMBRES Y APELLIDOS	NACIONALIDAD	Nro. DOCUMENTO IDENTIDAD

- *agregar celdas en caso de ser necesario.*

Las notificaciones que me correspondan las recibiré en: [Haga clic aquí para escribir texto]

Por la atención que se digne dar a la presente, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

[Haga clic aquí para escribir texto]  
Representante Legal  
[Haga clic aquí para escribir texto]

Anexo los siguientes documentos:

- Original y copia de la solicitud de Registro de inclusión de miembros, firmada por el representante legal.
- Convocatoria a la Asamblea (A.M Nro. 036 MIES)
- Acta de la Asamblea original o copia certificada por el secretario de la organización en la que conste la decisión de incluir miembros de la organización social.
- Los demás requisitos que se hubiere previsto en el estatuto.

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

125

## SOLICITUD PARA CERTIFICACIÓN DE EXISTENCIA LEGAL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES

[Haga clic aquí para escribir texto]

Señor (a)  
DIRECTOR/A DISTRITAL  
MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL - MIES  
Presente.-

De mi consideración:

[Haga clic aquí para escribir texto], en ejercicio de mi derecho de petición, consagrada en la Constitución de la República del Ecuador, solicito:

Que se sirva emitir UNA CERTIFICACIÓN DE EXISTENCIA LEGAL de la Organización Social denominada [Haga clic aquí para escribir texto], constituida con ACUERDO o RESOLUCIÓN MINISTERIAL No. [Haga clic aquí para escribir texto], cuyo domicilio estatutario está en la [Haga clic aquí para escribir texto]

Declaro que la información solicitada la haré valer para trámites de carácter [Elija un elemento]

Las notificaciones que me correspondan las recibiré en: [Haga clic aquí para escribir texto]

Por la atención que se digne dar a la presente, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente;

[Haga clic aquí para escribir texto]

[Haga clic aquí para escribir texto]

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

## ACTA CONSTITUTIVA

### DE LA FUNDACIÓN XXXXXXXXXX

En la ciudad de ....., provincia de....., a las .....(hora) del día..... (día, mes y año), nos reunimos en Asamblea General Constitutiva en domicilio ubicado en la calle .....Nro. ...., intersección, ....., sector o barrio..... de la parroquia....., las siguientes personas:

**PUNTO 1.- Nombres y apellidos completos, nacionalidad y número del documento de identidad de cada uno de los miembros fundadores:**

NOMBRES Y APELLIDOS	NACIONALIDAD	Nro. DOCUMENTO IDENTIDAD

- *agregar celdas en caso de ser necesario.*

**PUNTO 2.- Voluntad de los miembros fundadores de constituir la misma:** las personas naturales arriba detalladas nos reunimos libre y voluntariamente y declaramos de manera expresa nuestra voluntad de constituir una Fundación de derecho privado con finalidad social y sin fines de lucro.

**PUNTO 3.- Nombre de la organización:** Después de varias deliberaciones entre los presentes, se acuerda que el nombre de la Fundación será ".....".

**PUNTO 4. Fines y objetivos generales que se propone la organización:** La Fundación tiene como fines y objetivos generales:

#### FINES GENERALES:

Haga clic aquí para escribir texto.

#### OBJETIVOS GENERALES:

Haga clic aquí para escribir texto.

#### **PUNTO 5. Nómina de la directiva provisional**

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,  
<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

DIGNIDAD	NOMBRES Y APELLIDOS	Nro. DOCUMENTO IDENTIDAD
PRESIDENTE		
VICEPRESIDENTE		
SECRETARIO		
TESORERO		

**PUNTO 6. Nombres, apellidos y número del documento de identidad de la persona que se hará responsable de realizar el trámite de legalización de la organización, teléfono, correo electrónico y domicilio donde recibirá notificaciones:** La directiva provisional de la Organización/ Fundación delega y autoriza al Sr/a Haga clic aquí para escribir texto. con documento de identidad Nro. Haga clic aquí para escribir texto., teléfono Nro. Haga clic aquí para escribir texto., correo electrónico: Haga clic aquí para escribir texto., y el domicilio para recibir notificaciones en las Calles Haga clic aquí para escribir texto. de la ciudad de Haga clic aquí para escribir texto. para que sea la responsable de realizar el trámite de legalización de la presente Organización/ Fundación .

**PUNTO 7. Estatutos aprobados por la asamblea:** Los miembros fundadores declaramos que hemos leído, analizado y por lo tanto aprobamos los estatutos de nuestra Fundación que se presenta para su aprobación.

**PUNTO 8. Domicilio de la Organización:** La Fundación tendrá su domicilio en la ciudad de .....Cantón.....Provincia de ....., en las Calles Haga clic aquí para escribir texto., edificio Haga clic aquí para escribir texto., piso Haga clic aquí para escribir texto., número de teléfono Haga clic aquí para escribir texto. y la dirección electrónica es Haga clic aquí para escribir texto.

Para constancia, los miembros fundadores firmamos en (2) ejemplares de igual contenido, en esta ciudad de Haga clic aquí para escribir texto., a Haga clic aquí para escribir texto. de Haga clic aquí para escribir texto.

Haga clic aquí para escribir texto.

(Nombres completos y firmas).

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,

<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

128

ESTATUTO [Elija un elemento]

[Haga clic aquí para escribir texto] [Haga clic aquí para escribir texto]

## TÍTULO I

### CONSTITUCIÓN, DENOMINACIÓN, ÁMBITO DE ACCIÓN, DOMICILIO, ALCANCE TERRITORIAL Y DURACIÓN

Art. 1.- CONSTITUCIÓN Y DENOMINACIÓN: Se constituye [Elija un elemento] [Haga clic aquí para escribir texto] [Haga clic aquí para escribir texto] como una Organización de derecho privado sin fines de lucro, con patrimonio propio, administración autónoma; con capacidad legal para ejercer derechos y contraer obligaciones.

La Organización se registrará de conformidad con la Constitución del Estado, las disposiciones del Título XXX del libro Primero del Código Civil, por el presente Estatuto y demás disposiciones legales que sean aplicables.

Art. 2.- ÁMBITO DE ACCIÓN: La Organización tendrá como ámbito de acción: Proponer y ejecutar programas y servicios de: [Haga clic aquí para escribir texto]

Art. 3.- DOMICILIO: La Organización tendrá su domicilio en [CALLE PRINCIPAL Y TRANSVERSAL NOMENCLATURA: BARRIO O SECTOR PARROQUIA, CANTÓN, PROVINCIA: TELÉFONO CONVENCIONAL Y/O CELULAR, CORREO ELECTRÓNICO: ]

Art. 4.- ALCANCE TERRITORIAL: La Organización cumplirá con su ámbito de acción, fines y objetivos a nivel [Elija un elemento]. Además, podrá operar a nivel internacional previo el cumplimiento de la normativa legal pertinente.

Art. 5.- PLAZO DE DURACIÓN: La Organización tiene como plazo de duración [Elija un elemento], pudiendo disolverse por las causales aquí establecidas.

## TÍTULO II

### FINES, OBJETIVOS Y DECLARACIÓN DE REALIZAR ACTIVIDADES DE VOLUNTARIADO

Art. 6.- FINES: La Organización tiene como fines: [Haga clic aquí para escribir texto]

Art. 7.- OBJETIVOS: La Organización tiene los siguientes objetivos:

- 1.-
- 2.-
- 3.-
- 4.-
- 5.-

Art. 8.- DECLARACIÓN: La Organización en este acto precisa que [Elija un elemento] realizará programas y/o actividades de voluntariado de acción social y desarrollo.

## TÍTULO III

### DE LOS MIEMBROS, CLASES DE MIEMBROS, DERECHOS Y OBLIGACIONES, MECANISMOS DE INCLUSIÓN Y EXCLUSIÓN, REGIMEN DISCIPLINARIO CAPÍTULO I

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,  
<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

129

## ESTATUTO DE LA FUNDACIÓN

[Haga clic aquí para escribir texto] [Haga clic aquí para escribir texto]

### TÍTULO I

#### CONSTITUCIÓN, DENOMINACIÓN, ÁMBITO DE ACCIÓN, DOMICILIO, ALCANCE TERRITORIAL Y DURACIÓN

Art. 1.- CONSTITUCIÓN Y DENOMINACIÓN: Se constituye la Fundación [Haga clic aquí para escribir texto] [Haga clic aquí para escribir texto] como una Organización de derecho privado sin fines de lucro, con patrimonio propio, administración autónoma; con capacidad legal para ejercer derechos y contraer obligaciones.

La Organización se registrará de conformidad con la Constitución del Estado, las disposiciones del Título XXX del libro Primero del Código Civil, por el presente Estatuto y demás disposiciones legales que sean aplicables.

Art. 2.- ÁMBITO DE ACCIÓN: La Organización tendrá como ámbito de acción: Proponer y ejecutar programas y servicios de: [Haga clic aquí para escribir texto]

Art. 3.- DOMICILIO: La Organización tendrá su domicilio en [CALLE PRINCIPAL Y TRANSVERSAL\_NOMENCLATURA: BARRIO O SECTOR\_PARROQUIA\_CANTÓN\_PROVINCIA: TELÉFONO CONVENCIONAL Y/O CELULAR\_CORREO ELECTRÓNICO: ]

Art. 4.- ALCANCE TERRITORIAL: La Organización cumplirá con su ámbito de acción, fines y objetivos a nivel [Elija un elemento]. Además, podrá operar a nivel internacional previo el cumplimiento de la normativa legal pertinente.

Art. 5.- PLAZO DE DURACIÓN: La Organización tiene como plazo de duración [Elija un elemento], pudiendo disolverse por las causales aquí establecidas.

### TÍTULO II

#### FINES, OBJETIVOS Y DECLARACIÓN DE REALIZAR ACTIVIDADES DE VOLUNTARIADO

Art. 6.- FINES: La Organización tiene como fines: [Haga clic aquí para escribir texto]

Art. 7.- OBJETIVOS: La Organización tiene los siguientes objetivos:

- 1.-
- 2.-
- 3.-
- 4.-
- 5.-

Art. 8.- DECLARACIÓN: La Organización en este acto precisa que [Elija un elemento] realizará programas y/o actividades de voluntariado de acción social y desarrollo.

### TÍTULO III

#### DE LOS MIEMBROS, CLASES DE MIEMBROS, DERECHOS Y OBLIGACIONES, MECANISMOS DE INCLUSIÓN Y EXCLUSIÓN, RÉGIMEN DISCIPLINARIO CAPÍTULO I

##### DE LOS MIEMBROS, CLASES DE MIEMBROS, DERECHOS Y OBLIGACIONES

**Nota.** Tomado de Registro de Directiva de las Organizaciones Sociales sin fines de lucro, Ministerio de Inclusión Económica y Social, 2024,  
<https://www.gob.ec/mies/tramites/registro-directiva-organizaciones-sociales-fines-lucro>

### Q. Anexo. Permiso de Clínica y Farmacia



#### Primera Vez

##### Requisitos:

- ✓ Registro Único de Contribuyentes (RUC) activo, del establecimiento o del servicio de atención de salud;
- ✓ Unicódigo del Registro Único de Establecimiento de Salud (RÚES), emitido por la Autoridad Sanitaria Nacional;
- ✓ Registro del/los título/s de el/los profesional/es de la salud que laboran en el establecimiento o servicio de salud, en la SENESCYT o quien haga sus veces y ante la Autoridad Sanitaria Nacional;
- ✓ Presentación en la inspección in situ de la cartera de servicios del establecimiento o servicio de salud, en el formato emitido por la Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, firmada por el responsable técnico;
- ✓ Presentación de documento que acredite la designación como responsable técnico del establecimiento o servicio de salud;
- ✓ Comprobante de pago (Pago de tasa por trámite de permiso de funcionamiento, únicamente en caso de establecimientos de salud privados)

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, 2024,

<http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#/acess/acessenlinea>

**Pasos:**

1. Obtén el **Registro Único de Contribuyentes (RUC)** del establecimiento o servicio de salud.
2. Registra tu establecimiento en el sistema de **Registro Único de Establecimientos de Salud (RUES)** y obtén tu unicódigo, en el caso de los establecimientos privados sin fines de lucro, deberán solicitar directamente al RUES la creación del unicódigo.
3. **Crea un usuario en el Sistema de Establecimientos Prestadores de Servicios de Salud de la ACESS.**
4. Ingresar el RUC y clave.
5. Crear y enviar solicitud (dar click en la pestaña permisos de funcionamiento - solicitud - crear solicitud)
6. Aceptada la solicitud de permiso de funcionamiento el usuario deberá descargar la orden de pago (si es privado) y ejecutar el pago correspondiente, en un plazo no mayor a 5 días laborales, (en caso de realizarse un pago extraordinario la solicitud de permiso de funcionamiento será anulada, debiendo ingresar una nueva solicitud de permiso de funcionamiento, incluyendo el pago de la tasa correspondiente);
7. Realizar el pago en las diferentes entidades bancarias nacionales designadas para el efecto a través de los siguientes medios físicos y digitales: Banco Pacífico y Paytoplace, (establecimientos de salud privados);
8. Recibir la inspección y resultados (cuando corresponda)
9. Descargar el permiso de funcionamiento.

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACESS, 2024,  
<http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#!/access/acessenlinea>

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

AGENCIA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA PREPAGADA		FORMULARIO DE REVISIÓN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD I NIVEL DE ATENCIÓN PRIMARIA CENTRO DE SALUD TIPO B NÚMERO:	
ENTIDAD DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD: PÚBLICO <input type="checkbox"/> PRIVADO <input type="checkbox"/>		UNICÓDIGO: VERIÓN 3.0	
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL ESTABLECIMIENTO:		CÓDIGO: 14 CLASE DE RIESGO: A	
NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL:		NÚMERO DE RUC:	
NOMBRE DEL RESPONSABLE TÉCNICO:			
ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES AL TIPO DE ESTABLECIMIENTO: SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>			
DIRECCIÓN DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD:			
ZONA:	PROVINCIA: Cacha (Principal y secundaria) y 1º	CANTÓN:	DISTRITO:
FECHA DE FUNCIONAMIENTO:	PRIMERA VEZ: <input type="checkbox"/> RENOVACIÓN: <input type="checkbox"/>	FECHA DE REVISIÓN:	FECHA DE REINSPECCIÓN:
CONTROL:		MARGAR CON UN VISTO SEGUN CORRESPONDA	
EQUIPAMIENTO		CONDICIONES DE LA INFRAESTRUCTURA (E-1)	
CONDICIONES HIGIENICAS SANITARIAS - BIOSEGURIDAD		OBSERVACIONES En Cumple No lo Cumple	
REINSPECCION			

INSTALACIONES GENERALES (ANEXO N° 10_01)										
INSTALACIONES	CARACTERÍSTICAS			REVISOR		CUMPLIMIENTO		OBSERVACIONES	REINSPECCIÓN	
	ESTRUCTURA GENERAL	ACABADOS	ACCESORIOS FINALES	PUNTOS NO CRÍTICOS	PUNTOS CRÍTICOS	SI	NO		SI	NO
ACCESIBILIDAD	EDIFICIO ACCESIBLE EXTERIOR, PASEO AL ESTABLECIMIENTO DE SALUD, CONEXIÓN A LOS SERVICIOS DE SALUD, SERVICIOS A PERSONAS CON DISCAPACIDAD O CON NECESIDAD DE MOVILIDAD, ACCESOS (RAMPA, CORREDORES 1,20 M. NTE NEN 2894)	PIEDRA ANTIDESLIZANTE	AYUDAS TÉCNICAS (PARASURCOS DE METAL, RESISTENTE ANTI-BACTERIAL, ERGONÓMICO)	IMPLEMENTACIÓN DE AYUDAS TÉCNICAS, PEGAS, BARRERAS, BARRERAS, BARRERAS	ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD ENTRE DISTINTOS NIVELES					
SEÑALIZACIÓN	SEÑALÉTICA INFORMATIVA Y DE SEGURIDAD	LAVABLE DE FÁCIL LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN (CONDICIÓN)	AYUDAS TÉCNICAS (DIFUSORES, SISTEMAS DE COMUNICACIÓN (MÓVIL) - LTE, 4G, 5G)	IMPLEMENTACIÓN DE AYUDAS TÉCNICAS	AUSENCIA DE SEÑALÉTICA					
ELÉCTRICAS (ILUMINACIÓN Y FUERZA)	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS CON INTERRUPTORES DIFERENCIALES, INTERRUPTOR EN LOS TABLEROS CORRESPONDIENTES Y FILTRABLES IDENTIFICADOS	EMPOTRADAS EN PARED O TÉCNICO EN CASO DE INSTALACIONES SOBREPUESTAS ESTAS DEBEN SER COMPARTIDAS EN REJILLAS (DEBEMOS DE SUJETAR)	LAMPARAS FLUJO O (SALTIMA DE INTERRUPTORES NEN 12.000)	AFIJAMIENTO DE CONTACTOS CONFIRMACIÓN POR ADICIONALES DE BUENIDAD (POLYVORAMER)	LAMPARAS FALTANTES, SUJETADAS O DE DEFICIENTE FUNCIONAMIENTO					
MECÁNICAS	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS, ROTULADAS E IDENTIFICADAS	ANTICORROSIVO	LAVABLE METALICAS DE CORRE HERMETICO, GRIFERIAS	LINEAS DE ABASTECIMIENTO SIN IDENTIFICACION, DIRECCION DE FLUJO	PIEZAS FALTANTES (CARGAS) POR CORROSION, CABLES AFILADOS, AFIJAMIENTO DE CONTACTOS (POLYVORAMER)					
SANITARIAS	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS, ROTULADAS E IDENTIFICADAS	ANTICORROSIVO	UNIONES BELLICAS	REFUGIO, TAPAJORNAMENTOS	INSTALACIONES FALTANTES, FILTRABLES, VESTIGIOS DE CORROSION					
ARE ACONDICIONADO VENTILACION DE CONFORT (DE SERVICIOS DE SALUD REGION COSTA, MANCORA)	ARE A TEMPERATURA AMBIENTE	N/A	TERMOCROMOMETRO	DETROTIPO POR HUMEDAD, CORROSION EN EVENTOS POR HORROROS	AMBIENTE NO PRESENTE LAS CONDICIONES DE TEMPERATURA Y HUMEDAD ADECUADA, FALTA DE TEMPEROMETRO					
ARE ACONDICIONADO VENTILACION ESPECIALIZADA, SERVICIOS DE APYO Y DIAGNOSTICO	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS, ROTULADAS E IDENTIFICADAS	N/A	TERMOCROMOMETRO, FILTROS	N/A	FALTA DE CAMBIO DE FILTROS Y LIMPIEZA DE DUCTOS					REGISTRO DE MANTENIMIENTO
VENTILACION, ILUMINACION NATURAL, Y ACONDICIONADO	VENTANAS, LUMINARIAS, SPLITS	N/A	DISPOSITIVOS	DEFICIENTE ESTADO DE ILUMINACION Y VENTILACION	NO DISPONE DE ILUMINACION Y VENTILACION					
AGUA CALIENTE	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS, ROTULADAS E IDENTIFICADAS	ANTICORROSIVO	UNIONES, SOLDADURAS, BELLICAS, LAVABLE METALICAS DE CORRE HERMETICO, GRIFERIAS	AFIJAMIENTO, LINEAS DE ABASTECIMIENTO SIN IDENTIFICACION, DIRECCION DE FLUJO	INSTALACIONES FALTANTES, FILTRABLES, VESTIGIOS DE CORROSION					
REDES DE COMUNICACION (COMUNES TELEFONICAS E INTERNET)	INSTALACIONES DIFERENCIADAS, PROTEGIDAS, ROTULADAS E IDENTIFICADAS	N/A	PUNTO DE SALIDA EN BUEN ESTADO Y ACCESORIOS ROTULADOS, FUSIBLES Y CONECTORES EMPUJON, ROTORES, FALTA DE CABLES (Y/O NALAMBRICAS)	DETROTIPO DE PIEZAS	FALTANTES, FUNCIONALIDAD Y ACCESO EXISTENTE A INTERNET					
UPS (SI DISPONE)	EQUIPO ELECTRONICO PROTEGIDO, ROTULADO E IDENTIFICADO	N/A	RESISTENTE PARA TODOS LOS SERVICIOS ELECTRONICOS, BATERIAS, FALTA DE CABLES (Y/O NALAMBRICAS)	DETROTIPO DE PIEZAS	CONDICIONES FLUJAS, CABLES O UNIONES MAL SUJETADAS O SIN PROTECCION (AISLANTE)					
SISTEMA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE INCENDIOS	RED MÉDICA DE CONTROL DE INCENDIOS, SISTEMA DE ROTACIONES, BARRERA, SEÑALÉTICA	N/A	DETECTORES DE HUMO, ALARMA, EXTINTORES	SEÑALÉTICA	FALTA DE SISTEMA DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE INCENDIOS, FUNCIONAMIENTO					
AUTOGENERACION ELÉCTRICA (SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS)	GENERADOR ELÉCTRICO	N/A	TABLERO ELÉCTRICO	FALTA DE IDENTIFICACION DE TABLEROS	FALTA DE SISTEMA DE AUTOGENERACION					
ABASTECIMIENTO DE GASES MEDICINALES (SERVICIOS ASISTENCIALES ESPECIALIZADOS)	SISTEMA CENTRALIZADO / PORTÁTIL	N/A	TOMA DE GASES VACIO Y AIRE COMPRIMIDO	N/A, ESTADO DE LAS TOMAS	FALTA DE LA DESPRENSION, GASES, CUBIERTO Y CUNA NO ADECUADA, CUBIERTOS Y SIN PROTECCION					
PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA	SISTEMA PRIMARIO PARA REMOCION DE SÓLIDOS, PROCESO FÍSICO, QUÍMICO, PROCESO BIOLÓGICO, PROCESO DE DESINFECCIÓN	N/A	N/A	N/A	NO CONFORMES ANÁLISIS DE LAS FICHAJAS DE AGUA, FALTA DE MANTENIMIENTO					

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, 2024, <http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#/access/acessenlinea>

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

Subsecretaría Nacional de Gobernanza de la Salud Pública							Realizado por DNN - ACCESS Febrero 2021 Versión 4.0		
Dirección Nacional de Normatización									
CARTERA DE SERVICIOS OFICIAL DE CENTRO DE SALUD TIPO B									
Tipos	Servicios	Tipo	Prestaciones	Tipo	Subprestaciones	Tipo	Observaciones		
Administrativos	Admisión y estadística	Requerido	Proveer servicios de atención al usuario para facilitar la accesibilidad al establecimiento de salud						
	Administración técnica	Requerido	Coordinar, supervisar y gestionar los procesos definidos para el Establecimiento						
Asistencial	Consulta Externa	Requerido	Consulta Externa de Medicina General	Condición			Al menos dos profesionales		
			Consulta Externa de Medicina Familiar y Comunitaria	Condición					
			Consulta Externa de Medicina General Integral	Condición					
			Consulta Externa en Odontología General	Condición					
			Consulta Externa en Psicología Clínica	Condición					
			Consulta Externa de Obstetricia	Condición					
			Consulta Externa en Nutrición	Condición					
			Consulta Externa en Pediatría	Condición					
		Condición	Consulta Externa de Ginecología	Condición					
			Consulta Externa en Medicina Alternativa	Condición					
			Procedimientos ambulatorios en Enfermería	Requerido					
			Servicios de apoyo de Técnico de Atención Primaria y/o auxiliares de enfermería	Requerido					
			Atención de dilatación	Requerido					
Atención de partos (Sala de partos / UTPR / Unidades de atención de parto)	Condición	Atención del parto vaginal	Requerido				Si va contar con el UTPR debe contar obligatoriamente con laboratorio clínico, imagen de bajo complejidad y farmacia		
		Atención en recuperación en puerperio	Requerido						
Inmunizaciones (Vacunatorio)	Condición	Alojamiento conjunto	Requerido						
		Almacenamiento de vacunas (cadena de frío)	Requerido						
		Administración de vacunas	Requerido						
		Registro de vacunación	Requerido						
Laboratorio de Análisis Clínico	Condición	Pruebas básicas	Requerido	Pruebas de Hematología	Requerido		Incluye lectura de placas de microbiología		
				Pruebas de Hemostasia	Requerido				
				Pruebas de Química Clínica	Requerido				
				Pruebas de Uroanálisis	Requerido				
				Pruebas de Coproanálisis	Requerido				
				Pruebas de Microbiología	Requerido				
				Pruebas de Gases y electrolitos	Condición				
				Pruebas de Serología	Condición				
				Pruebas de Inmunología	Condición				
				Pruebas de Inmunquímica	Condición				

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, 2024, <http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#/acess/acessenlinea>

**Requisitos:**

- ✓ El establecimiento de salud debe tener su permiso de funcionamiento vigente o encontrarse en proceso de renovación del mismo.
  
- ✓ El responsable técnico del servicio de farmacia debe tener registrado su título profesional en el sistema de "Registro de Títulos de la ACESS".

**Pasos:**

1. El representante legal del establecimiento de salud deberá ingresar en el sistema informático **REMSAF (click aquí)**, con su usuario y contraseña y debe asignar al Químico Farmacéutico o Bioquímico Farmacéutico.
  
2. El Químico Farmacéutico o Bioquímico Farmacéutico asignado, ingresa al sistema informático **REMSAF (click aquí)**, con su usuario y contraseña.
  
3. El Químico Farmacéutico o Bioquímico Farmacéutico asignado, realiza el reporte del movimiento de medicamentos sujetos a fiscalización, de acuerdo a las indicaciones del "Instructivo Externo Procedimiento para el Reporte de Medicamentos que Contienen Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización".

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACESS, 2024,  
<http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#/access/acessenlinea>

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

**FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN DE RETIRO DE BLOCK(S) DE RECETAS ESPECIALES POR UNA TERCERA PERSONA**

Ciudad..... Día..... Mes..... Año.....

Estimado:.....  
.....

Responsable de la Unidad Desconcentrada u Oficina Técnica de la zona/provincia de la ACCESS.

AGENCIA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA PREPAGADA – ACCESS

Presente. -

Yo, ..... Representante Legal, del Establecimiento de Salud con razón social: .....

Número de registro Único de Contribuyentes (RUC) .....

Unicódigo..... Ubicado en la Provincia..... Cantón.....

Parroquia..... Dirección (calle principal, calle secundaria, numero de casa o lote) .....

Autorizo a ..... con C.I....., para el retiro del/los blocks de recetas especiales

Nota: La persona autorizada para el retiro de dicho (s) block (s) de recetas especiales deberá presentar la cédula de ciudadanía original.

Firma de Representante Legal del Establecimiento de Salud:	Firma de la Persona autorizada a retirar block(s) de recetas especiales.
C.I.	C.I.

<b>Normativa</b>
Ley Orgánica de Prevención Integral del Fenómeno Socio Económico de las Drogas y de Regulación y Control del Uso De Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización
Reglamento General a la Ley Orgánica de Prevención Integral del Fenómeno Socio Económico de las Drogas y de Regulación y Control del Uso de Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización
Reglamento para Regular la Prescripción, Dispensación y Movimientos de los Medicamentos que Contienen Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización (Estupefacientes Y Psicotrópicas) y el Abastecimiento y Control de las Recetas Especiales
Resolución Nro. ACCESS-2022-0028
Resolución Nro. ACCESS 2022-0046

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, 2024, <http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#/access/acessenlinea>

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

Código ATC/Principio Activo:	<input type="text" value="Ingresar código..."/>	<input type="button" value="Buscar!"/>	<input type="text" value="Ingresar descripción..."/>
1. Grupo Anatómico:	<input type="text" value="-"/>		<input type="text" value="-"/>
2. Grupo Terapéutico Principal:	<input type="text" value="-"/>		<input type="text" value="-"/>
3. Subgrupo Terapéutico:	<input type="text" value="-"/>		<input type="text" value="-"/>
4. Subgrupo Químico Terapéutico:	<input type="text" value="-"/>		<input type="text" value="-"/>

TERATOGENICIDAD	CATEGORÍA
Teratogenicidad:	<input type="text" value="-"/> <input type="text" value="-"/>

CARACTERÍSTICAS DEL MEDICAMENTO	SÍMBOLO
Vía de Administración:	<input type="text" value="-"/> <input type="text" value="ELIGE INDICADOR"/>
Esterilidad de acuerdo a la Forma Farmacéutica:	<input type="text" value="-"/> <input type="text" value="ELIGE INDICADOR"/>
Estabilidad Físico-Química:	<input type="text" value="-"/> <input type="text" value="-"/>
Nivel de Prescripción	<input type="text" value="-"/> <input type="text" value="ELIGE INDICADOR"/>

CRITERIOS PARA LA CATEGORIZACIÓN	PARÁMETROS A INGRESAR	DEFINICIÓN DE ACUERDO AL PARÁMETRO SELECCIONADO
Vía de Administración:	<input type="text" value="ELEGIR INDICADOR"/> ▼	<input type="text"/>
Suceptibilidad Microbiológica de Acuerdo a la forma Farmacéutica:	<input type="text" value="ELEGIR INDICADOR"/> ▼	<input type="text"/>
Tipo de Indicación:	<input type="text" value="ELEGIR INDICADOR"/> ▼	<input type="text"/>
Tiempo de Vida Útil:	<input type="text" value="ELEGIR INDICADOR"/> ▼	<input type="text"/>
Sustancia Catalogada Sujeta a Fiscalización de Origen Natural:	<input type="text" value="ELEGIR INDICADOR"/> ▼	<input type="text"/>

**Nota.** Tomado de Permisos de Funcionamiento, Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y Medicina Prepagada ACCESS, 2024, <http://www.acess.gob.ec/acessenlinea/#!/acess/acessenlinea>

## **R. Anexo. Convenios de Cooperación y Subvenciones Públicas**

Senescyt - Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación > La Secretaría > Investigación científica > Instituciones Internacionales de Financiación

### Instituciones Internacionales de Financiación

La investigación científica y tecnológica es costosa y requiere financiamiento que en ocasiones se prolonga por largos periodos. Los fondos de agencias y donantes internacionales pueden complementar a aquellos que pone disponible la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación para realizar investigación en el país.

La siguiente base de datos provee información sobre oportunidades de financiamiento por parte de instituciones internacionales. Nos complace presentar esta base de datos en línea de acceso público a la información sobre más de cincuenta diferentes organizaciones internacionales dedicadas al financiamiento de investigación científica y a proveer especialistas en varios campos tecnológicos. Los investigadores ecuatorianos pueden revisar y consultar directamente la información referida a la apertura de las convocatorias (tiempos y tipos) existentes en los links que a continuación se detallan:

1. [Agricultural Innovation MKTPlace](#)
  2. [AVINA Americas, Fondo Acelerador de Innovaciones Cívicas](#)
  3. [Bill and Melinda Gates Foundation](#)
  4. [Common Fund for Commodities \(CFC\)](#)
  5. [Coral Reef Conservation Fund \(RFP\)](#)
  6. [Departamento de Agricultura de los Estados Unidos. USDA](#)
  7. [Ekhagastiftelsen \(Fundación Ekhaga\)](#)
  8. [Fondation Ensemble](#)
  9. [Fondo Coreano de Alianza para el Conocimiento en Tecnología e Innovación](#)
  10. [Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria \(FONTAGRO\)](#)
  11. [Ford Foundation](#)
  12. [Gordon & Betty Moore Foundation](#)
- 
13. [Horizon 2020, Comisión Europea](#)
  14. [Human Frontier Science Program](#)
  15. [Institut de Recherche pour le Développement \(IRD\)](#)
  16. [International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology \(ICGEB\)](#)
  17. [International Development Research Centre \(IDRC\) – Canada](#)
  18. [International Foundation for Science \(IFS\)](#)
  19. [International Institute for the Social Sciences](#)
  20. [International Treaty on Plant Genetic Resources for Food and Agriculture](#)
  21. [King Baudouin Foundation, Ernest Solvay Fund](#)
  22. [L'Institut de recherche pour le développement \(IRD\). Allocations de recherche pour une thèse au Sud \(ARTS\)/ Becas de investigación para realizar una tesis en el Sur.](#)
  23. [Naciones Unidas](#)
  24. [National Science Foundation \(NSF\) de los Estados Unidos](#)
  25. [National Institutes of Health \(NIH\) – Estados Unidos](#)
  26. [Natural Environment Research Council, Reino Unido \(NERC\)](#)
  27. [Programa de Ayuda Directa \(DAP- Direct Aid Program\) – Embajada de Australia en Chile](#)
  28. [Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo \(CYTED\)](#)
  29. [ReSource Award, Swiss Re Foundation](#)
  30. [Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional](#)
  31. [Swiss Program for Research on Global Issues for Development \(Program r4d\) – Suiza](#)
  32. [The Lawrence Foundation](#)
  33. [The John D. y Catherine T. MacArthur Foundation](#)
  34. [The McKnight Foundation](#)
  35. [The Pew Charitable Trusts](#)
  36. [The Programme for the Endorsement of Forest Certification \(PEFC\)](#)

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

138

- 
37. The Rockefeller Foundation
  38. The Third World Academy of Sciences (TWAS)
  39. The Waterloo Foundation
  40. The Weeden Foundation
  41. The William and Flora Hewlett Foundation
  42. Third World Network of Scientific Organizations (TWNSO).
  43. Wellcome Trust Tropical Medicine Programme
  44. Wildlife Without Borders-Latin America and the Caribbean, U.S. Fish and Wildlife Service
  45. Fundación New England Biolabs
  46. Subvención de Investigación Pamela y Alexander F. Skutch para Estudios de Historia Natural de Aves. Asociación de Ornitólogos de Campo de los Estados Unidos
  47. International Climate Initiative (IKI), Gobierno Alemán
  48. PADI Foundation. Medio acuático, ecología, educación
  49. ERANet-LAC: Red de la Unión Europea, América Latina y los países del Caribe
  50. JRS Biodiversity Foundation.
  51. VLIR-USO, The Belgican Development Cooperation
  52. Christoffel-Blindenmission
  53. FOAR Fondo Argentino de Cooperación Sur Sur y Triangular
  54. Universidad Complutense, Madrid, España. XI CONVOCATORIA DE AYUDAS PARA PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO DE LA UCM – 2014
  55. Mitsubishi Corporation Foundation for the Americas

**Nota.** Tomado de Instituciones Internacionales de Financiación, Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2024,

<https://www.educacionsuperior.gob.ec/sic-instituciones-internacionales-de-financiacion/>

## S. Anexo. Régimen Especial para Instituciones sin Fines de Lucro

### ¿Qué se entiende por Fundación?



Las Fundaciones se pueden constituir por personas naturales y jurídicas con capacidad civil para contratar, que busquen o promuevan el bien común general de la sociedad, incluyendo las actividades de promoción, desarrollo e incentivo del bien general en sus aspectos sociales, culturales, educacionales, así como actividades relacionadas con la filantropía y beneficencia pública.

Para su constitución se requiere uno o más fundadores, debiendo considerarse en el estatuto la existencia de un órgano directivo de al menos 3 personas.

### ¿Cuál es el patrimonio mínimo para una fundación?



Las fundaciones deberán acreditar en una cuenta de integración de capital un patrimonio mínimo de USD 4.000 dólares.

### ¿Cuál es el patrimonio mínimo para una corporación?

Las corporaciones de primer grado deberán acreditar en una cuenta de integración de capital un patrimonio mínimo de USD 400 dólares.



Las corporaciones de segundo y tercer grado deberán acreditar en una cuenta de integración de capital un patrimonio mínimo de USD 4.000 dólares.

**Nota.** Tomado de Instituciones de Carácter Privado sin Fines de Lucro, Servicio de Rentas Internas, 2023, [https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+\(23-dic-11\).pdf](https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+(23-dic-11).pdf)

### **¿Cuál es el contenido del estatuto de una fundación o corporación para su aprobación?**

El estatuto de una fundación o corporación deberá contener al menos los siguientes puntos:

- Nombre, domicilio y naturaleza jurídica de la organización.
- Objetivos, fines específicos y fuentes de ingresos.
- Clase de miembros.
- Derechos y obligaciones de los miembros.
- Régimen disciplinario.
- Régimen de solución de controversias.
- Causales para la pérdida de calidad de miembro.



### **¿Qué información deben presentar las fundaciones o corporaciones para fines de control?**

Las fundaciones o corporaciones para fines de control están obligadas a proporcionar las actas de asambleas, informes económicos, informes de auditoría y memorias aprobadas, o cualquier otra información que se refieran a sus actividades, requerida de manera anticipada y pública a los distintos ministerios y organismos de control y regulación, asimismo tendrán la obligación de facilitar el acceso a los funcionarios competentes del Estado para realizar verificaciones físicas.

### **¿Cuál es el objetivo de la acreditación de una fundación o corporación?**

Adicional a la personería jurídica y el registro en el Registro Único de la Sociedad Civil, la acreditación de una corporación le permitirá a la organización recursos públicos.



correspondiente Organizaciones de fundación o acceder y recibir

**Nota.** Tomado de Instituciones de Carácter Privado sin Fines de Lucro, Servicio de Rentas Internas, 2023, [https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+\(23-dic-11\).pdf](https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+(23-dic-11).pdf)

### ¿Qué información debe proporcionar la fundación o corporación para obtener la acreditación?



Para obtener la acreditación las fundaciones y corporaciones deberán proporcionar la siguiente información al Ministerio del ramo:

- a) Población atendida.
- b) Ámbito geográfico de intervención.
- c) Costos de actividades.
- d) Fuentes de financiamiento.
- e) Experiencia profesional de sus directivos.
- f) Años de experiencia en actividades a ser desarrolladas o similares.
- g) Indicadores de eficiencia, eficacia y calidad.
- h) Designación del titular de la auditoría.

### ¿Qué informes debe presentar una fundación o corporación ante el Ministerio que le otorgó la acreditación?



Las fundaciones o corporaciones deberán presentar anualmente informe de actividades, reportes financieros e informes de auditoría a la entidad que le otorgó la acreditación.

**Nota.** Tomado de Instituciones de Carácter Privado sin Fines de Lucro, Servicio de Rentas Internas, 2023, [https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+\(23-dic-11\).pdf](https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+(23-dic-11).pdf)

### ¿Tienen alguna exoneración tributaria las instituciones de carácter privado sin fines de lucro?



Los ingresos que perciben las instituciones de carácter privado sin fines de lucro se encuentran exentos de impuesto a la renta, siempre que cumplan con los siguientes requisitos:

- Que se trate de instituciones de carácter privado sin fines de lucro legalmente constituidas,
- Que cumplan sus objetivos estatutarios,
- Que sus bienes e ingresos se destinen totalmente a sus fines específicos,
- Que los excedentes que se generen al final del ejercicio económico se hayan invertido en sus fines específicos hasta el cierre del siguiente ejercicio; y,
- Que cumplan con los deberes formales contemplados en el Código Tributario, la Ley de Régimen Tributario Interno y las demás Leyes de la República.

### ¿Qué establece la normativa tributaria respecto de las donaciones y aportes que perciben las instituciones de carácter privado sin fines de lucro?



Los ingresos de las instituciones de carácter privado sin fines de lucro, salvo en el caso de las Universidades y Escuelas Politécnicas creadas por Ley, se deben constituir con aportaciones o donaciones en un porcentaje mayor o igual a los establecidos en la siguiente tabla:

**Nota.** Tomado de Instituciones de Carácter Privado sin Fines de Lucro, Servicio de Rentas Internas, 2023, [https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+\(23-dic-11\).pdf](https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+(23-dic-11).pdf)

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

INGRESOS ANUALES EN DÓLARES	% INGRESOS POR DONACIONES Y APORTES SOBRE INGRESOS
De 0 a 50.000	5%
De 50.001 a 500.000	10%
De 500,001 en adelante	15%



Las donaciones provendrán de aportes o legados en dinero o en especie, como bienes y voluntariados, provenientes de los miembros, fundadores u otros, como los de cooperación no reembolsable, y de la contraprestación de servicios.

El voluntariado, es decir, la prestación de servicios lícitos y personales sin que de por medio exista una remuneración, podrá ser valorado por la institución sin fin de lucro que se beneficie del mismo, para cuyo efecto deberá considerar criterios técnicos y para el correspondiente registro, respetar principios contables, dentro de los parámetros promedio que existan en el mercado para remuneraciones u honorarios según el caso. En condiciones similares, sólo para los fines tributarios previstos en este Reglamento, la transferencia a título gratuito de bienes incorporales o de derechos intangibles también podrán ser valorados, conforme criterios técnicos o circunstancias de mercado.

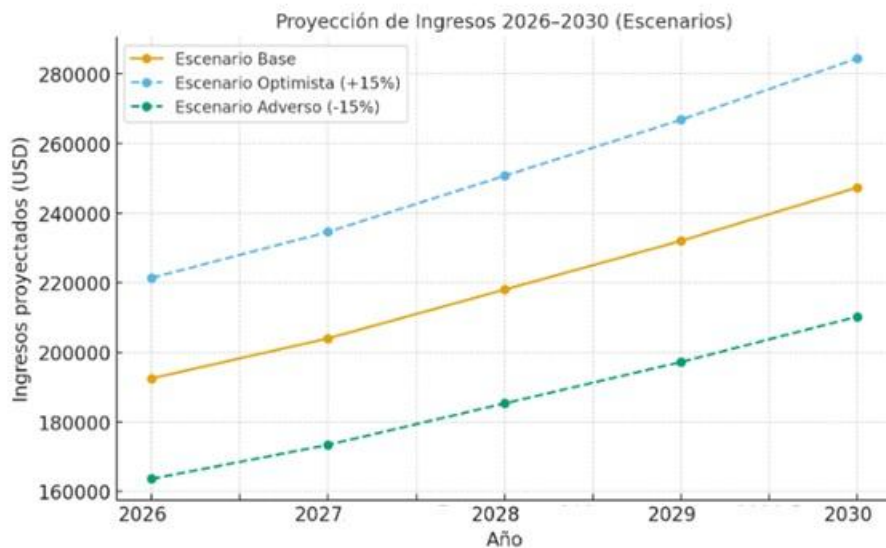
Para fines tributarios, el comodato de bienes inmuebles otorgado mediante escritura pública, por períodos superiores a 15 años, será valorado conforme los criterios técnicos establecidos en el Reglamento para la Aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno.

Las donaciones anteriormente señaladas, inclusive las de dinero en efectivo, que por su naturaleza no constituyen gasto deducible, no generan ingreso ni causan efecto tributario alguno, por lo que no dan lugar al surgimiento de obligaciones tributarias<sup>4</sup>.

**Nota.** Tomado de Instituciones de Carácter Privado sin Fines de Lucro, Servicio de Rentas Internas, 2023, [https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+\(23-dic-11\).pdf](https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/d216df9a-58b2-4c4a-893e-cd92593424c0/Inquietudes+contribuyentes+sin+fines+de+lucro+(23-dic-11).pdf)

**T. Anexo. Escenario de Ingresos Projectados**

Escenario de Ingresos Projectados			
Escenario	Año 1 - 2026	Año 5 - 2030	Supuesto aplicado
Base	\$ 192,500.00	\$ 247,352.90	Crecimiento realista de 4%–7% anual, según capacidad instalada y expansión territorial.
Optimista	\$ 221,375.00	\$ 284,455.80	(+)15% de ingresos por mayor adopción de servicios y productos, mejor posicionamiento comunitario y regional.
Adverso	\$ 163,625.00	\$ 210,249.00	(-)15% de ingresos por limitaciones logísticas, baja adopción inicial o retrasos en expansión territorial.



**U. Anexo. Gastos de Puestos en Marcha**

GASTOS DE PUESTA EN MARCHA		
Categoría	Descripción	Monto estimado (USD)
Trámites legales y constitución	Notarización, reserva de nombre, estatutos, publicaciones	\$ 600.00
Licencia sanitaria (ACESS + ARCSA)	Permisos de funcionamiento clínica y botiquín comunitario	\$ 500.00
Registro como ONG en SNGR	Nacionalidades	\$ 300.00
Capacitación inicial al equipo	Formación técnica, atención comunitaria, agroecología	\$1,500.00
Campaña de lanzamiento	Talleres con la comunidad	\$2,000.00
Total		\$4,900.00

FRANQUICIAS Y PATENTES	
Categoría	Monto estimado (USD)
Registro de marca y logotipo (SENADI)	\$ 250.00
Propiedad intelectual biopreparados	\$ 250.00
Total	\$ 500.00

**Nota.** Elaboración propia

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

**V. Anexo. Simulador Financiero**

**INGRESOS/VENTAS DEL PRIMER AÑO**

	NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	CANTIDADES	PRECIO DE VENTA UNITARIO SIN IVA	INGRESOS TOTALES	
1	Servicios de salud - atención médica	6,000.00	\$ 2.50	\$ 15,000	8%
2	Servicios de salud - medicamentos	6,000.00	\$ 1.50	\$ 9,000	5%
3	Servicios de formación	500.00	\$ 2.00	\$ 1,000	1%
4	Productos agroecológicos	5,000.00	\$ 3.50	\$ 17,500	9%
5	Transformación y valor agregado A	5,000.00	\$ 10.00	\$ 50,000	26%
6	Transformación y valor agregado B	5,000.00	\$ 20.00	\$ 100,000	52%
7	-	-	\$ -	\$ -	0%
8	-	-	\$ -	\$ -	0%
9	-	-	\$ -	\$ -	0%
10	-	-	\$ -	\$ -	0%
	<b>TOTAL</b>			<b>\$ 192,500</b>	<b>100%</b>

**CRECIMIENTO PORCENTUAL EN VTAS (CANTIDADES)**

ANO:	2027	2028	2029	2030
	3%	4%	5%	6%
	3%	4%	5%	6%
	3%	4%	5%	6%
	3%	4%	5%	6%
	3%	4%	5%	6%
	3%	4%	5%	6%
	0%	0%	0%	0%
	0%	0%	0%	0%
	0%	0%	0%	0%
	0%	0%	0%	0%

**ANO BASE 2026**

ANO	2027	2028	2029	2030
<b>INFLACION</b>	1.5%	1.9%	2.1%	2.1%
<b>IPP</b>	3.9%	3.9%	4.0%	4.0%

<b>TASA IMPTO RENTA</b>	0.0%
-------------------------	------

**COSTOS DE CADA PRODUCTO O SERVICIO**

	NOMBRE DEL PRODUCTO SERVICIO	CANTIDADES	COSTO UNITARIO DEL PDTO O SERVICIO	COSTOS TOTALES	
1	Servicios de salud - atención médica	6000	\$ 1.50	\$ 9,000	21%
2	Servicios de salud - medicamentos	6000	\$ 0.50	\$ 3,000	7%
3	Servicios de formación	500	\$ 0.50	\$ 250	1%
4	Productos agroecológicos	5000	\$ 1.00	\$ 5,000	12%
5	Transformación y valor agregado A	5000	\$ 2.00	\$ 10,000	24%
6	Transformación y valor agregado B	5000	\$ 3.00	\$ 15,000	36%
7	0	0	\$ -	\$ -	0%
8	0	0	\$ -	\$ -	0%
9	0	0	\$ -	\$ -	0%
10	0	0	\$ -	\$ -	0%
	<b>TOTAL</b>			<b>\$ 42,250</b>	<b>100%</b>

**PROYECCIONES**

ANO	2026	2027	2028	2029	2030
VENTAS ANUALES	\$ 192,500.0	\$ 201,169.8	\$ 213,191.7	\$ 228,552.2	\$ 247,352.9
COSTOS ANUALES	\$ 42,250.0	\$ 45,214.7	\$ 48,857.2	\$ 53,352.0	\$ 58,815.3
<b>MARGEN OPERATIVO</b>	<b>\$ 150,250.0</b>	<b>\$ 155,955.1</b>	<b>\$ 164,334.5</b>	<b>\$ 175,200.1</b>	<b>\$ 188,537.6</b>

**Nota.** Simulador Financiero Simplificado V.2.12, Magister Mauricio Reyes.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

	INVERSIÓN INICIAL
TERRENOS	\$ -
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 81,000.00
MUEBLES Y ENSERES	\$ 16,078.00
EQUIPO DE OFICINA	\$ 10,700.00
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 20,000.00
FRANQUICIAS	\$ -
PATENTES /INV en INTANGIBLES	\$ 750.00
GASTOS DE PUESTA EN MARCHA	\$ 4,900.00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 133,428.00</b>

NÓMINAS:	VALOR AÑO 1
ADMINISTRATIVA:	\$ 18,000.00
VENTAS:	\$ -
PRODUCCION/SERVICIO:	\$ 45,000.00
TOTAL NÓMINAS	\$ 63,000.00
PRESUPUESTO DEL MARKETING MIX año de INICIO.	\$ 2,000.00
GASTO PUBLICITARIO AÑOS SIGUIENTES	
2027	\$ 2,000.00
2028	\$ 2,000.00
2029	\$ 2,000.00
2030	\$ 2,000.00

GASTOS FIJOS:	VALOR AÑO 1
ARRIENDO:	\$ -
SERVICIOS PUBLICOS:	\$ 1,800.00
TELEFONIA CELULAR:	\$ 1,000.00
INTERNET:	\$ 1,000.00
PAPELERIA:	\$ 900.00
SERVICIOS DE SEGURIDAD:	\$ 1,200.00
SERVICIOS DE ASEO:	\$ 800.00
polizas de seguro	\$ 4,000.00
Outsourcing	\$ -
	\$ -
	\$ -
	\$ -
	\$ -
<b>TOTAL GASTOS FIJOS</b>	<b>\$ 10,700.00</b>

**TOTAL INVERSIONES \$ 133,428.00**

**CALCULO DEL CAPITAL DE TRABAJO INICIAL**

	MESES	VALOR
COSTOS OPERATIVOS	5.0	\$ 17,604.17
NOMINAS	5.0	\$ 26,250.00
MARKETING MIX	4.0	\$ 666.67
GASTOS FIJOS	4.0	\$ 3,566.67
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 48,087.50</b>

TOTAL INVERSION	\$ 181,515.50
APORTE DE LOS EMPRENDEDORES	\$ 100,000.00
PRESTAMO A SOLICITAR	\$ 81,515.50

**Nota.** Simulador Financiero Simplificado V.2.12, Magister Mauricio Reyes.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY**

148

TASA DE INT ANUAL CRÉDITO

15.00%

AÑOS DE CRÉDITO

5

**CALCULO DEL PRESTAMO**

AÑO 0	inicial	interés	amort	cuota	final
AÑO 0					\$ 81,515.5
2026	\$ 81,515.5	\$ 12,227.3	\$ 12,090.0	\$ 24,317.3	\$ 69,425.5
2027	\$ 69,425.5	\$ 10,413.8	\$ 13,903.5	\$ 24,317.3	\$ 55,522.0
2028	\$ 55,522.0	\$ 8,328.3	\$ 15,989.0	\$ 24,317.3	\$ 39,532.9
2029	\$ 39,532.9	\$ 5,929.9	\$ 18,387.4	\$ 24,317.3	\$ 21,145.5
2030	\$ 21,145.5	\$ 3,171.8	\$ 21,145.5	\$ 24,317.3	\$ -

**ESTADO DE RESULTADOS**

	2026	2027	2028	2029	2030
VENTAS	\$ 192,500.0	\$ 201,169.8	\$ 213,191.7	\$ 228,552.2	\$ 247,352.9
COSTO VENTAS	\$ 42,250.0	\$ 45,214.7	\$ 48,857.2	\$ 53,352.0	\$ 58,815.3
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>\$ 150,250.0</b>	<b>\$ 155,955.1</b>	<b>\$ 164,334.5</b>	<b>\$ 175,200.1</b>	<b>\$ 188,537.6</b>
GASTOS ADITIVOS Y VTAS	\$ 63,000.0	\$ 63,919.8	\$ 65,134.3	\$ 66,502.1	\$ 67,898.6
GASTOS FIJOS DEL PERIODO	\$ 10,700.0	\$ 10,856.2	\$ 11,062.5	\$ 11,294.8	\$ 11,532.0
OTROS GASTOS	\$ 2,000.0	\$ 2,000.0	\$ 2,000.0	\$ 2,000.0	\$ 2,000.0
DEPRECIACIÓN	\$ 18,585.6	\$ 18,585.6	\$ 18,585.6	\$ 18,585.6	\$ 18,585.6
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>\$ 55,964.4</b>	<b>\$ 60,593.5</b>	<b>\$ 67,552.2</b>	<b>\$ 76,817.7</b>	<b>\$ 88,521.4</b>
GASTOS FINANCIEROS	\$ 12,227.3	\$ 10,413.8	\$ 8,328.3	\$ 5,929.9	\$ 3,171.8
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPTOS</b>	<b>\$ 43,737.1</b>	<b>\$ 50,179.7</b>	<b>\$ 59,223.9</b>	<b>\$ 70,887.7</b>	<b>\$ 85,349.5</b>
IMPUESTOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>\$ 43,737.1</b>	<b>\$ 50,179.7</b>	<b>\$ 59,223.9</b>	<b>\$ 70,887.7</b>	<b>\$ 85,349.5</b>

**BALANCE**

ANO 0	2026	2027	2028	2029	2030
<b>ACTIVO</b>					
CAJA/BANCOS	\$ 48,087.50	\$ 98,320.16	\$ 109,444.85	\$ 121,085.60	\$ 132,947.63
FIJO NO DEPRECIABLE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
FIJO DEPRECIABLE	\$ 133,428.00	\$ 133,428.00	\$ 133,428.00	\$ 133,428.00	\$ 133,428.00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	\$ -	\$ 18,585.60	\$ 37,171.20	\$ 55,756.80	\$ 74,342.40
ACTIVO FIJO NETO	\$ 133,428.00	\$ 114,842.40	\$ 96,256.80	\$ 77,671.20	\$ 59,085.60
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 181,515.50</b>	<b>\$ 213,162.56</b>	<b>\$ 205,701.65</b>	<b>\$ 198,756.80</b>	<b>\$ 192,033.23</b>
<b>PASIVO</b>					
Impuestos X Pagar	\$ 0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Obligaciones Financieras	\$ 81,515.50	\$ 69,425.48	\$ 55,521.96	\$ 39,532.92	\$ 21,145.51
<b>PASIVO</b>	<b>\$ 81,515.50</b>	<b>\$ 69,425.48</b>	<b>\$ 55,521.96</b>	<b>\$ 39,532.92</b>	<b>\$ 21,145.51</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Social	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
Utilidades del Ejercicio	\$ 0	\$ 43,737.1	\$ 50,179.7	\$ 59,223.9	\$ 70,887.7
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 100,000.00</b>	<b>\$ 143,737.08</b>	<b>\$ 150,179.69</b>	<b>\$ 159,223.89</b>	<b>\$ 170,887.72</b>
<b>TOTAL PAS + PAT</b>	<b>\$ 181,515.50</b>	<b>\$ 213,162.56</b>	<b>\$ 205,701.65</b>	<b>\$ 198,756.80</b>	<b>\$ 185,349.54</b>
CUADRE (ACT = PAS+PAT)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

**Nota.** Simulador Financiero Simplificado V.2.12, Magister Mauricio Reyes.

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA CREACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE LUCRO ENFOCADA EN LA AGRICULTURA SOSTENIBLE Y ATENCIÓN MÉDICA PRIMARIA EN LA PARROQUIA DE CURARAY

149

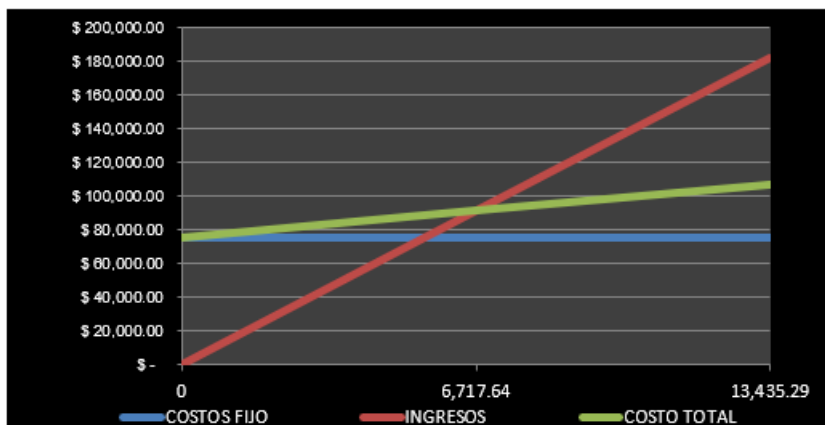
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO: CAPITAL INVERTIDO							
	ANO 0	2026	2027	2028	2029	2030	
Activos Corrientes	\$ 48,088	\$ 98,320	\$ 109,445	\$ 121,086	\$ 132,948	\$ 144,850	
Pasivos Corrientes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	
<b>KTNO</b>	<b>\$ 48,088</b>	<b>\$ 98,320</b>	<b>\$ 109,445</b>	<b>\$ 121,086</b>	<b>\$ 132,948</b>	<b>\$ 144,850</b>	
Activo Fijo Neto	\$ 133,428	\$ 114,842	\$ 96,257	\$ 77,671	\$ 59,086	\$ 40,500	
Depreciación Acumulada	\$ -	\$ 18,586	\$ 37,171	\$ 55,757	\$ 74,342	\$ 92,928	
Activo Fijo Bruto	\$ 133,428	\$ 133,428	\$ 133,428	\$ 133,428	\$ 133,428	\$ 133,428	
<b>Total Capital Operativo Net:</b>	<b>\$ 181,516</b>	<b>\$ 213,163</b>	<b>\$ 205,702</b>	<b>\$ 198,757</b>	<b>\$ 192,033</b>	<b>\$ 185,350</b>	

CALCULO DEL FLUJO DE CAJA LIBRE							
EBIT	\$ 55,964.4	\$ 60,593.5	\$ 67,552.2	\$ 76,817.7	\$ 88,521.4		
Impuestos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -		
<b>NOPLAT</b>	<b>\$ 55,964.4</b>	<b>\$ 60,593.5</b>	<b>\$ 67,552.2</b>	<b>\$ 76,817.7</b>	<b>\$ 88,521.4</b>		
Inversión Neta	\$ -31,647.1	\$ 7,460.9	\$ 6,944.8	\$ 6,723.6	\$ 6,683.7		
<b>Flujo de Caja Libre del período</b>	<b>\$ 24,317</b>	<b>\$ 68,054</b>	<b>\$ 74,497</b>	<b>\$ 83,541</b>	<b>\$ 95,205</b>		

TASA DE EVALUACION DEL PROYECTO		8.00%				
FLUJO DE CAJA DE PROYECTO	INVERSION ANO 0	2026	2027	2028	2029	2030
	-\$181,515.50	\$24,317.34	\$68,054.42	\$74,497.03	\$83,541.23	\$95,205.06
VALOR PRESENTE NETO DEL PROYECTO =		\$ 84,684.65				
TASA INTERNA DE RETORNO =		21.59%				
PERIODO DE RECUPERACIÓN:		3.41 AÑOS				

PUNTO DE EQUILIBRIO						
NOMBRE DEL PRODUCTO O SERVICIO	MARGEN DE CONTRIBUCION UNITARIO	PARTICIPACION % EN VENTAS TOTALES	MARGEN DE CONTRIBUCION PONDERADO	PTO EQUILIBRIO POR REFERENCIA DE PDTO O SERVICIO		
Consulta médica integral	\$ 1.00		8% \$	0.08	523.45	UNIDADES
Medicamentos	\$ 1.00		5% \$	0.05	314.07	UNIDADES
Capacitación agrícola	\$ 1.50		1% \$	0.01	34.90	UNIDADES
Venta de productos transformado:	\$ 2.50		9% \$	0.23	610.69	UNIDADES
Venta de compost orgánico	\$ 8.00		26% \$	2.08	1,744.84	UNIDADES
Comercialización productos agro	\$ 17.00		52% \$	8.83	3,489.69	UNIDADES
0	\$ -		0% \$	-	-	UNIDADES
0	\$ -		0% \$	-	-	UNIDADES
0	\$ -		0% \$	-	-	UNIDADES
0	\$ -		0% \$	-	-	UNIDADES
0	\$ -		0% \$	-	-	UNIDADES
					<b>6,717.64</b>	<b>UNIDADES</b>
<b>TOTAL MARGEN DE CONTRIBUCION PROMEDIO PONDERADO =</b>			<b>\$</b>	<b>11.27</b>		
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO = COSTOS Y GTOS FIJO/MCPP =</b>				<b>6,717.64</b>	<b>UNIDADES</b>	
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO EN PESOS (VALOR VENTAS MINIMAS EN TOTAL SIN IVA)</b>			<b>\$</b>	<b>91,229.10</b>		



**Nota.** Simulador Financiero Simplificado V.2.12, Magister Mauricio Reyes.