

EVIDENCIAS DE LOS RESULTADOS ASOCIADOS A LA APLICACIÓN DE LA ENCUESTA – DIAGNOSTICO INTERNO

Esta encuesta fue aplicada con el objetivo de realizar un análisis organizacional e identificar fortalezas y debilidades asociadas a la implementación de un marco o metodología ágil o waterfall en el contexto de la gestión de proyectos analizando variables como alcance, tiempo, costo, planeación del proyecto, presupuesto, stakeholders, riesgos, calidad, liderazgo, gestión de conocimiento y equipos.

El artefacto que se aplicó fue implementado en la herramienta Questionpro (<https://questionpro.com/t/AYDkXZ0QtA>) y las preguntas fueron elaboradas para que los encuestados pudieran expresar su nivel de acuerdo o desacuerdo con una declaración y de esta forma aplicar la escala de Likert.

Se implementaron de 3 a 5 preguntas por variable: alcance, tiempo, costo, planeación del proyecto, presupuesto, stakeholders, riesgos, calidad, liderazgo, gestión de conocimiento y equipos a continuación observaremos la puntuación asignada a cada una de las preguntas y los diagramas de radiales que permiten comparar las características elementos mediante la representación gráfica de los valores ideales.

Ilustración 1. Resultados por región



Ilustración 2 Distribución de las respuestas por rol

El rol que actualmente desempeña en el proyecto es

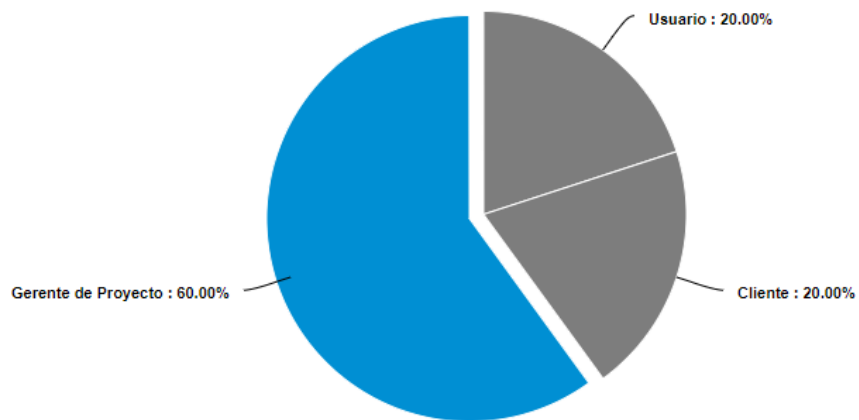


Ilustración 3- Distribución de las metodologías dominadas por los encuestados

¿Que metodologías asociadas a la gestión de proyectos maneja?

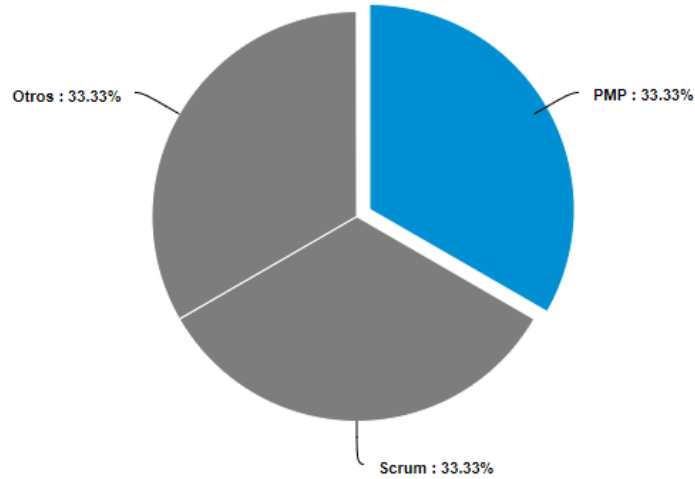


Ilustración 4 Distribución de los años de experiencia de los encuestados asociados a la gerencia de proyectos.

¿Cuantos años de experiencia relacionada con implementación de proyectos en su rol presenta actualmente ?

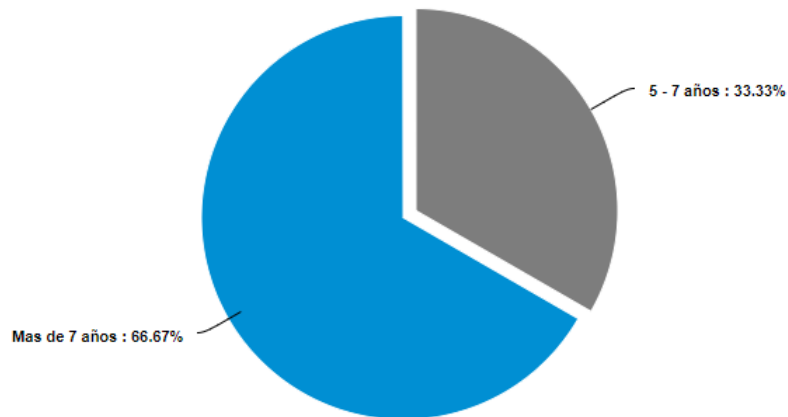


Ilustración 5 Distribución del grado académico de los encuestados.

¿Por favor indíquenos su nivel de formación ?

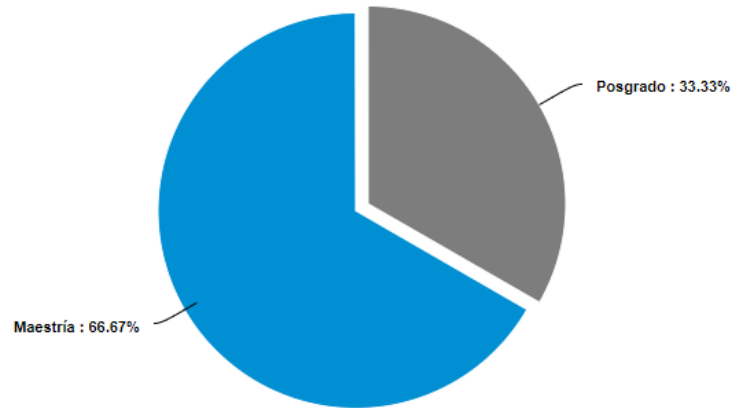


Ilustración 6 Distribución de la calificación de las preguntas realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación del ALCANCE, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

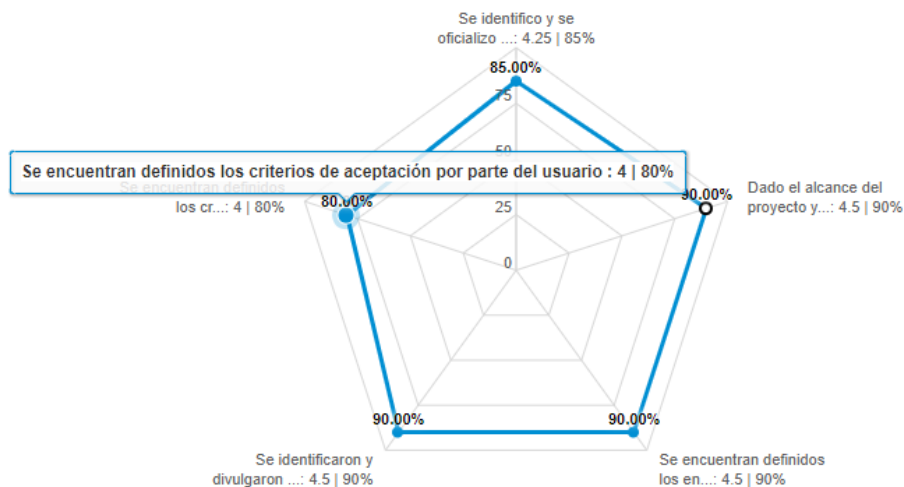


Ilustración 7 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Se identifiqué y se oficializo en conjunto con el usuario lo que se encuentra dentro y fuera del alcance del proyecto.	4	4.25	[Bar chart showing distribution]				
Dado el alcance del proyecto ya se definió en conjunto con los interesados el MVP del proyecto.	4	4.5	[Bar chart showing distribution]				
Se encuentran definidos los entregables del proyecto.	4	4.5	[Bar chart showing distribution]				
Se identificaron y divulgaron el objetivo general y los objetivos específicos del proyecto a los interesados.	4	4.5	[Bar chart showing distribution]				
Se encuentran definidos los criterios de aceptación por parte del usuario	4	4	[Bar chart showing distribution]				
Promedio		4.35					

Ilustración 8 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable TIEMPO realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación del TIEMPO, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

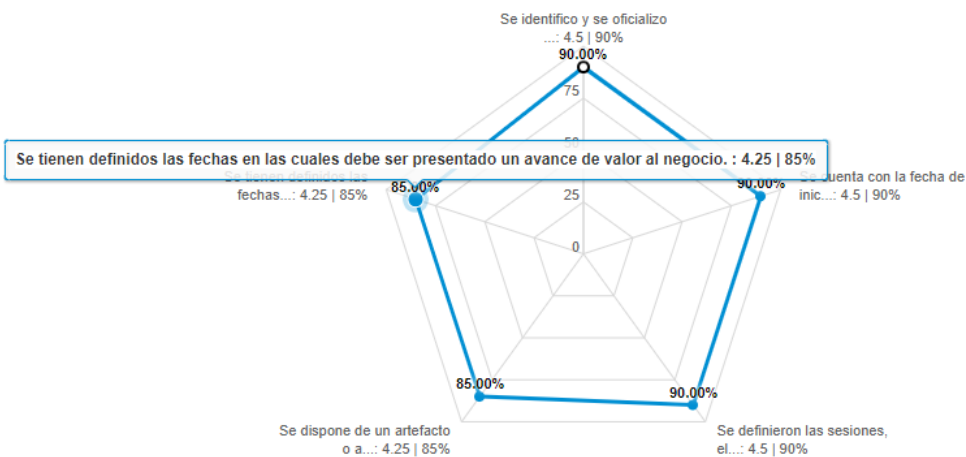


Ilustración 9 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Se identifico y se oficializo la fecha de inicio y la fecha fin del proyecto.	4	4.5					
Se cuenta con la fecha de inicio y la fecha fin de los hitos del proyecto asociados al cumplimiento del MVP.	4	4.5					
Se definieron las sesiones, el tiempo de duración de cada evento en el cual se realice seguimiento con el equipo o se brinde retroalimentación a los diferentes grupos de interesados.	4	4.5					
Se dispone de un artefacto o artefactos que permitan medir el avance del proyecto en el tiempo.	4	4.25					
Se tienen definidos las fechas en las cuales debe ser presentado un avance de valor al negocio.	4	4.25					
Promedio		4.4					

Ilustración 10 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable COSTO realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación del COSTO, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

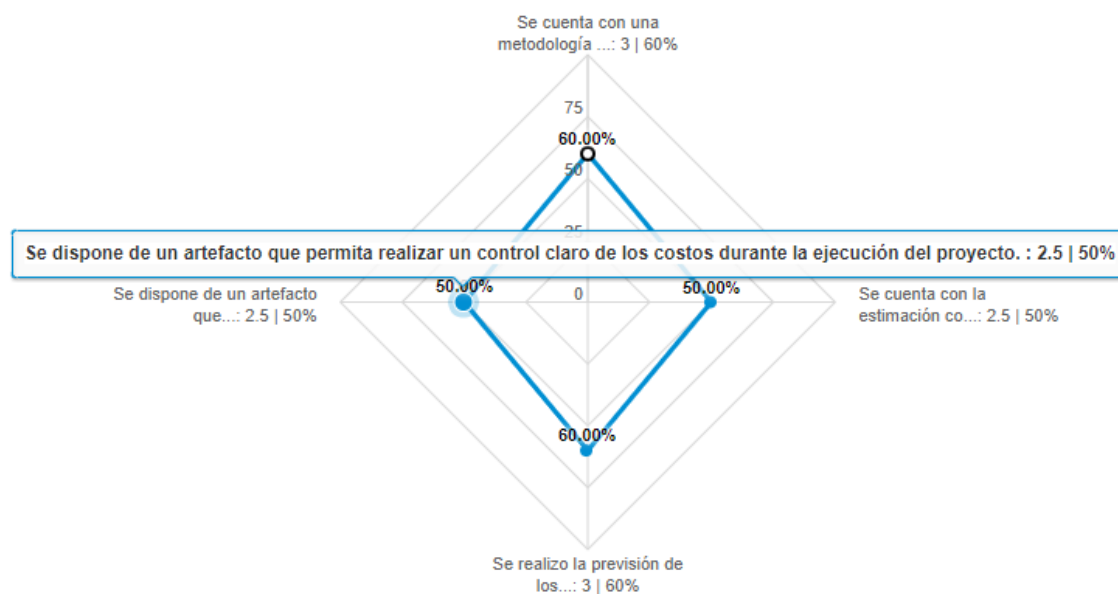


Ilustración 11 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
La organización cuenta con una política y metodología clara para el desarrollo del proyecto.	4	3.25					
Se encuentran definidos los entregables, las sesiones de avance y los canales de comunicación con los interesados.	4	4					
Se dispone de un cronograma a alto nivel que permita identificar los hitos del proyecto.	4	4					
Promedio		3.75					

Ilustración 12 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable PRESUPUESTO realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

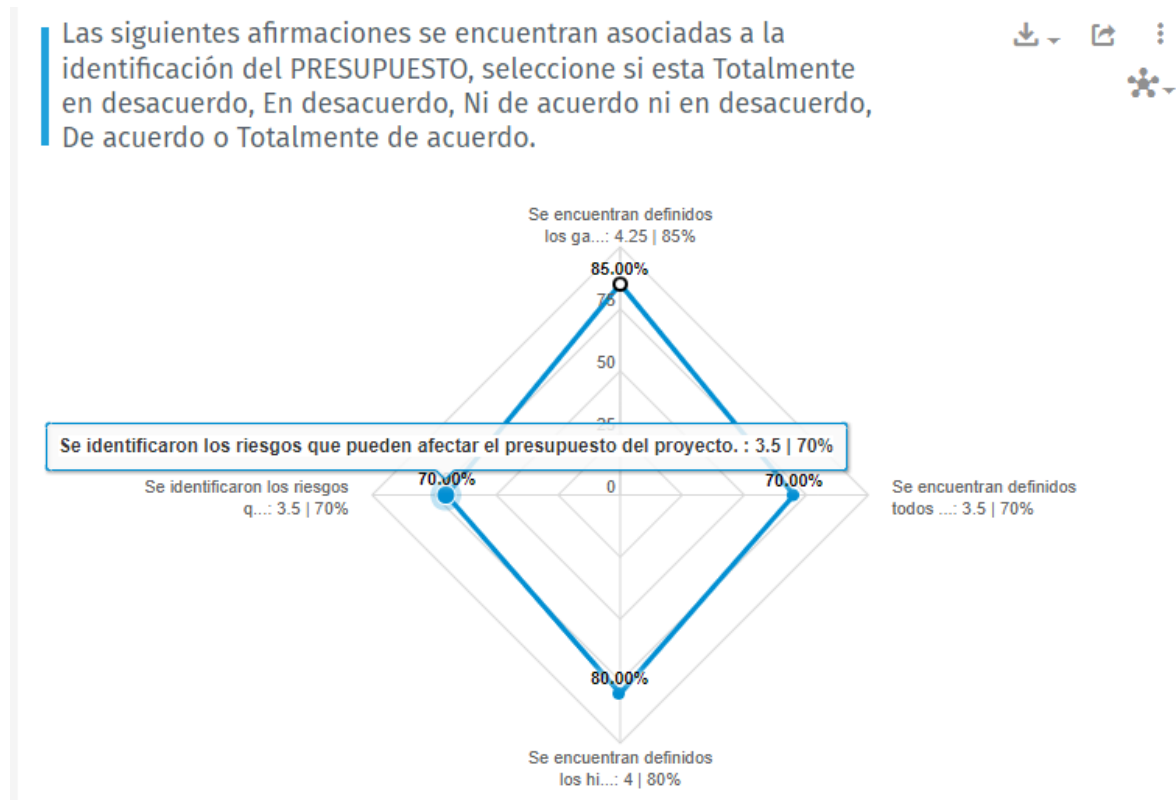


Ilustración 13 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Se encuentran definidos los gastos y los ingresos previstos para el proyecto.	4	4.25					
Se encuentran definidos todos los ítems que generan costos dentro del proyecto.	4	3.5					
Se encuentran definidos los hitos del proyecto para determinar fechas de desembolso de avance y finalización con los proveedores.	4	4					
Se identificaron los riesgos que pueden afectar el presupuesto del proyecto.	4	3.5					
Promedio		3.81					

Ilustración 14 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable STAKEHOLDERS realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación de los STAKEHOLDERS, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

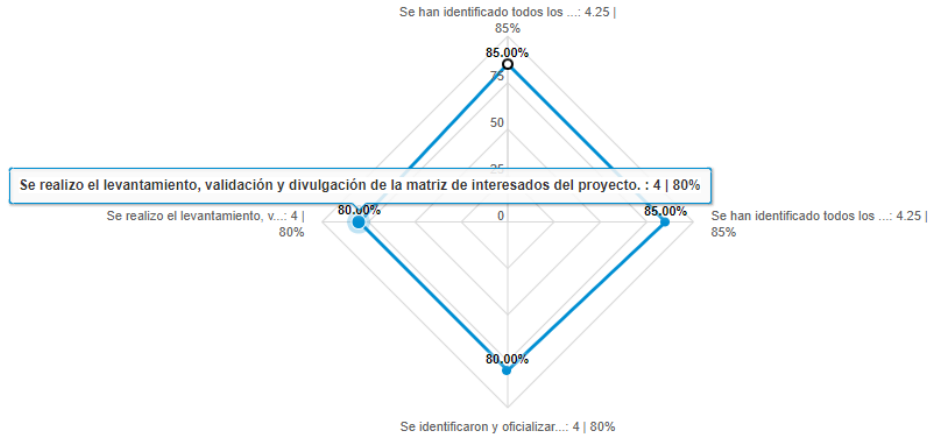


Ilustración 15 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
El proyecto cuenta con una métrica clara para realizar la clasificación del impacto de un riesgo dada la probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias.	4	3.75					
Existe un plan de mitigación para los riesgos clasificados como críticos.	4	3.25					
Se ha identificado y documentado el impacto de la materialización de los riesgos que afecten el cumplimiento del alcance.	4	3.75					
Se encuentra definido el plan de mitigación para los riesgos que presentan una probabilidad alta de ocurrencia y afectan de forma determinante el cumplimiento de los objetivos	4	3.5					
Se encuentra definida la fase de control sobre la gestión de los riesgos identificados.	4	3.5					
Promedio		3.55					

Ilustración 16 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable CALIDAD realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

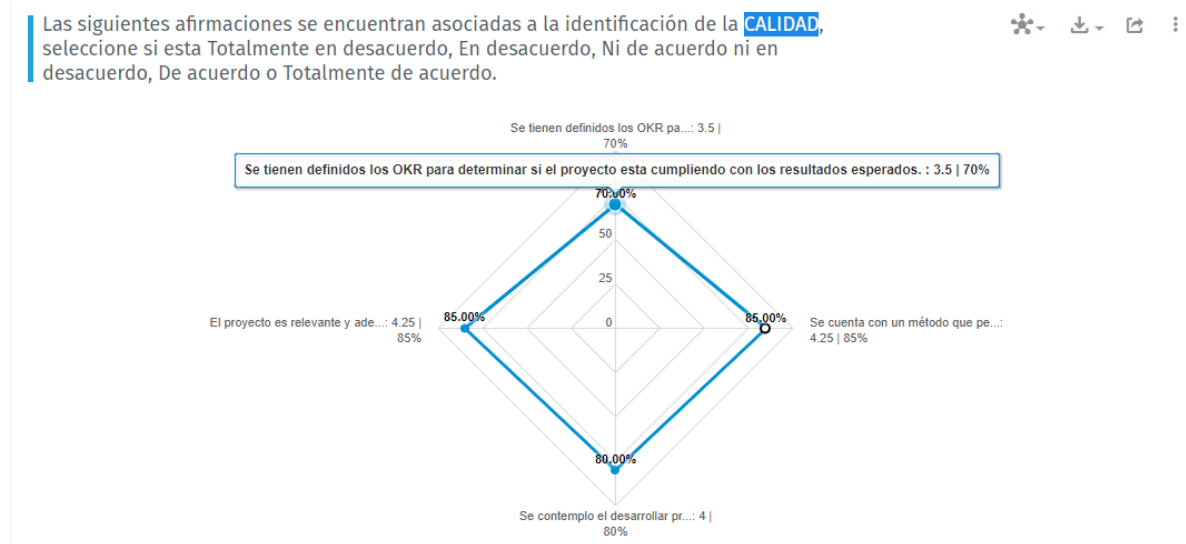


Ilustración 17 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Se tienen definidos los OKR para determinar si el proyecto esta cumpliendo con los resultados esperados.	4	3.5					
Se cuenta con un método que permita identificar si el proyecto esta utilizando adecuadamente los recursos económicos asignados.	4	4.25					
Se contemplo el desarrollar pruebas robustas que permitan confirmar la fiabilidad de la solución.	4	4					
El proyecto es relevante y adecuado para cubrir las necesidades de la población objetivo.	4	4.25					
Promedio		4					

Ilustración 18 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable LIDERAZGO realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación del LIDERAZGO DE PROYECTOS, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

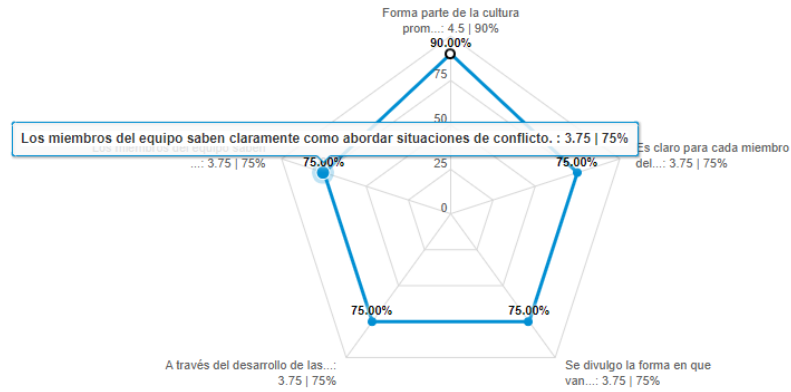


Ilustración 19 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Forma parte de la cultura promover el trabajo en equipo y la colaboración.	4	4.5					
Es claro para cada miembro del equipo de trabajo que se espera de el y cual es su participación en cumplimiento de los objetivos.	4	3.75					
Se divulgo la forma en que van a ser evaluados los miembros del equipo y sus avances.	4	3.75					
A través del desarrollo de las actividades cada miembro del equipo sabe como va a ser retroalimentado, y cuales sus oportunidades de crecimiento y desarrollo.	4	3.75					
Los miembros del equipo saben claramente como abordar situaciones de conflicto.	4	3.75					
Promedio		3.9					

Ilustración 20 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable **GESTION DEL CONOCIMIENTO** realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

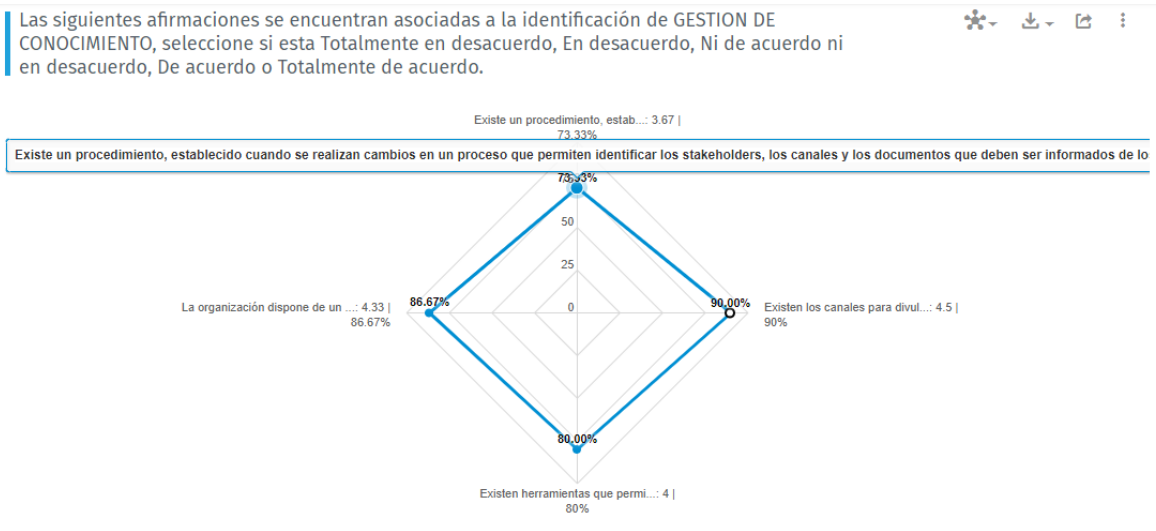


Ilustración 21 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Existe un procedimiento, establecido cuando se realizan cambios en un proceso que permiten identificar los stakeholders, los canales y los documentos que deben ser informados de los cambios.	3	3.67					
Existen los canales para divulgar oportunamente los avances y cambios del proyecto a los interesados.	2	4.5					
Existen herramientas que permitan de forma fácil y didáctica transmitir el conocimiento.	3	4					
La organización dispone de un repositorio centralizado que permite que los interesados puedan tener acceso a información confiable y unificada.	3	4.33					
Promedio		4.09					

Ilustración 22 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable RIESGOS realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación de los **RIESGOS**, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

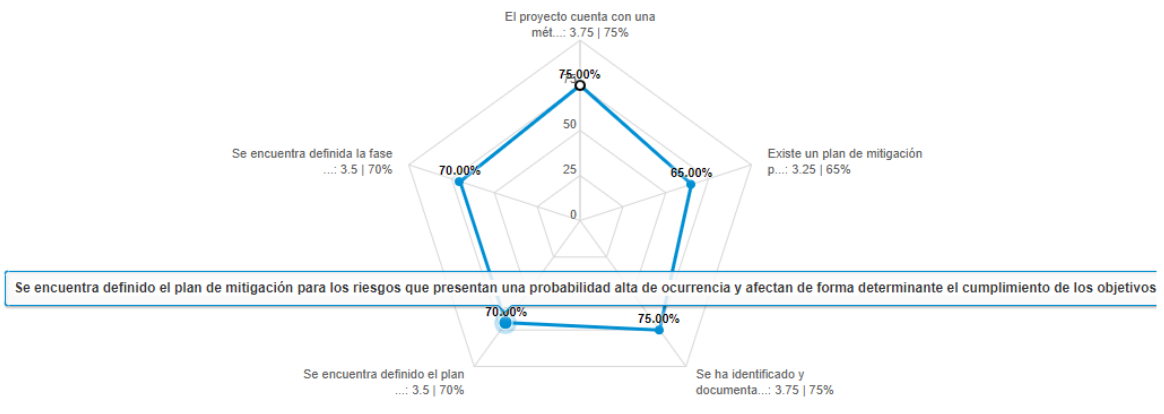


Ilustración 23 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
El proyecto cuenta con una métrica clara para realizar la clasificación del impacto de un riesgo dada la probabilidad de ocurrencia y sus consecuencias.	4	3.75					
Existe un plan de mitigación para los riesgos clasificados como críticos.	4	3.25					
Se ha identificado y documentado el impacto de la materialización de los riesgos que afectan el cumplimiento del alcance.	4	3.75					
Se encuentra definido el plan de mitigación para los riesgos que presentan una probabilidad alta de ocurrencia y afectan de forma determinante el cumplimiento de los objetivos.	4	3.5					
Se encuentra definida la fase de control sobre la gestión de los riesgos identificados.	4	3.5					
Promedio		3.55					

Ilustración 24 Distribución de la calificación de las preguntas de la variable EQUIPOS realizadas a los encuestados, seleccionando la de más baja calificación

Las siguientes afirmaciones se encuentran asociadas a la identificación de la gestión de los EQUIPOS en el proyecto, seleccione si esta Totalmente en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo o Totalmente de acuerdo.

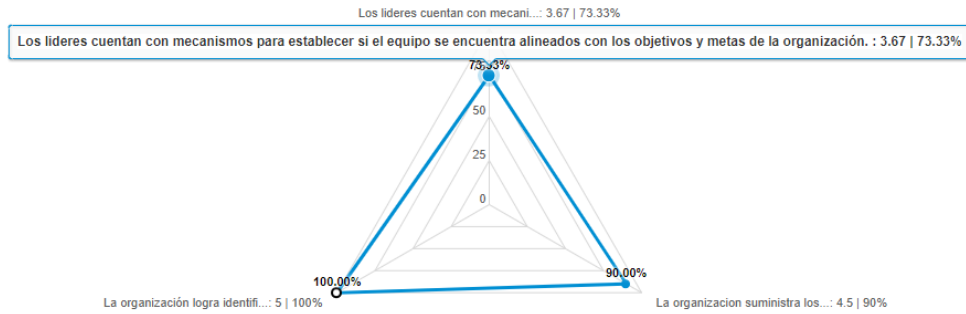


Ilustración 25 Distribución de la calificación asignada a cada pregunta

Pregunta	Recuento	Puntuación	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
Los líderes cuentan con mecanismos para establecer si el equipo se encuentra alineados con los objetivos y metas de la organización.	3	3.67					
La organización suministra los recursos y se asegura que el equipo tenga las habilidades necesarias para realizar su trabajo.	2	4.5					
La organización logra identificar y gestionar al talento, para que este permanentemente motivado y comprometido con su trabajo.	1	5					
Promedio		4.17					